



SUOMEN
OLYMPIAKOMITEA

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2023

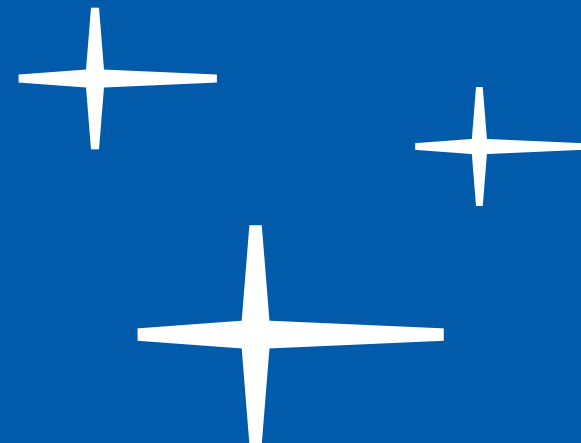




Me Olympiakomiteassa olemme liikkeen soihdunkantajia, aktivistejakin. Meillä on ainutlaatuinen asema, kukaan muu ei tätä roolia voi ottaa. Tehtävänämmme on edistää suomalaisten liikettä ja liikunnallista elämäntapaa, rakentaa edellytyksiä laadukkaalle ja uudistuvalla seura- ja järjestötoiminnalle ja tuottaa menestystä huippu-urheilussa.

Olympiakomitean toimintasuunnitelma 2023 perustuu Olympiakomitean jäsenjärjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa yhdessä työstettyyn Strategia 2024 -asiakirjaan ja sen päivitykseen syksyllä 2021.

Toimintasuunnitelma huomioi Olympiakomitean ja opetus- ja kulttuuriministeriön yhteisen tavoiteasiakirjan, jossa toiminnan yhteiset tavoitteet määritetään.



Sisällys

1. Esipuhe	4
2. Missio, visio, arvot	5
3. Olympiakomitean strategia 2024	6
4. Olympiakomitean päätehtävät	7
4.1. Liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	8
4.2. Seura- ja järjestötoiminnan elinvoiman kasvattaminen	12
4.3. Huippu-urheilumenestyksen tuottaminen	14
5. Strategian mahdollistajat	18
5.1. Vastuullisuuden esikuva	19
5.2. Verkostojen johtaja	21
5.3. Osaamisen ja ammattimaisuuden edistäjä	23
5.4. Vahva viestijä ja edunvalvoja	25
5.5. Digitalisaation edelläkävijä ja edistäjä	27
6. Olympiakomitea organisaationa	30
6.1. Hallinto	30
6.2. Rahoitus	32
7. Olympiakomitean talousarvio 2023	34
8. Vuosi 2023	37

1. Esipuhe

Kansainvälinen olympia-aate elää läpi haasteellisten aikojen ja arvojamme koetellaan monella rintamalla. Pandemia, sota, ilmastonmuutos, energiakriisi, liikkumattomuus vaikuttavat toimintaamme. Vaikeina aikoina vahvoista arvoista löytyy tie uudistumiseen ja yhdessä tekemiseen. Olympialiike on sopeutunut vuosituhansia yhteiskunnallisiin muutoksiin ja sitä se tekee tälläkin hetkellä. Elämme ajassa ja kannattemme kansainvälisen urheiluliikkeen aatetta tulevaan luottavaisin mielin. Mikään muu asia ei yhtä voimakkaasti yhdistä ihmisiä tässä maailmassa kuin urheilu ja ne tunteet, joita yhteiset kokemukset meille tarjoavat. Verkostossa on meidän voimamme. Kannattemme liikkeen, liikunnan ja urheilun kipinää ilolla.

Suomen Olympiakomitea uudistuu. Modernisoimme johtamistamme, toimintatapojamme ja organisaatiotamme. Haluamme palvella suomalaista liikunnan ja urheilun laajaa verkostoa aiempaa paremmin ja tehdä asioita enemmän yhdessä ja vaikuttavammin. Kun yhä useampi suomalainen liikkuu, myös useampi saattaa innostua mukaan seuratoimintaan. Laadukas seuratoiminta on puolestaan ponnahduslauta huippu-urheilijoille ja -valmentajille tavoitella unelmiaan ja rajojaan – ja heidän matkallaan suomalaiset haluavat elää mukana. Tässä kokonaisuudessa me olympiakomitealaiset olemme osana laajaa urheilutoimijoiden ja asiantuntijoiden verkostoa rakentamassa liikuntamyönteistä toimintaympäristöä Suomeen.

Liikunnan ja urheilun yhteiskunnallinen merkitys on valtava. Liikkumattomuuden kustannukset ovat yli 3 miljardia euroa yhteiskunnalle ja inhimillisesti vaikea asia yksilöille. Jokainen liike ja jokainen askel vie kohti parempaa. Puoli miljoonaa vapaaehtoista tekee hyväntekeväisyystyötä yhteiskunnalle noin miljardin euron edestä. 1,8 miljoonaa suomalaista osallistuu organisoituun liikuntaan. Parhaimmillaan lähes 2 miljoonaa suomalaista seuraa urheilun huippuhetkiä eri kanavista ja kokee yhteisöllisyyttä. Liikunta ja urheilu ansaitsee saada vahvemman paikan yhteiskunnallisessa keskustelussa ja toiminnassa. Ensi vuosi on eduskuntavaalivuosi ja kutsummekin kaikki mukaan vaikuttamaan ja osoittamaan arvostusta liikunnan ja urheilun puolesta. Yhdessä olemme enemmän. Yhdessä olemme vaikuttavampia.

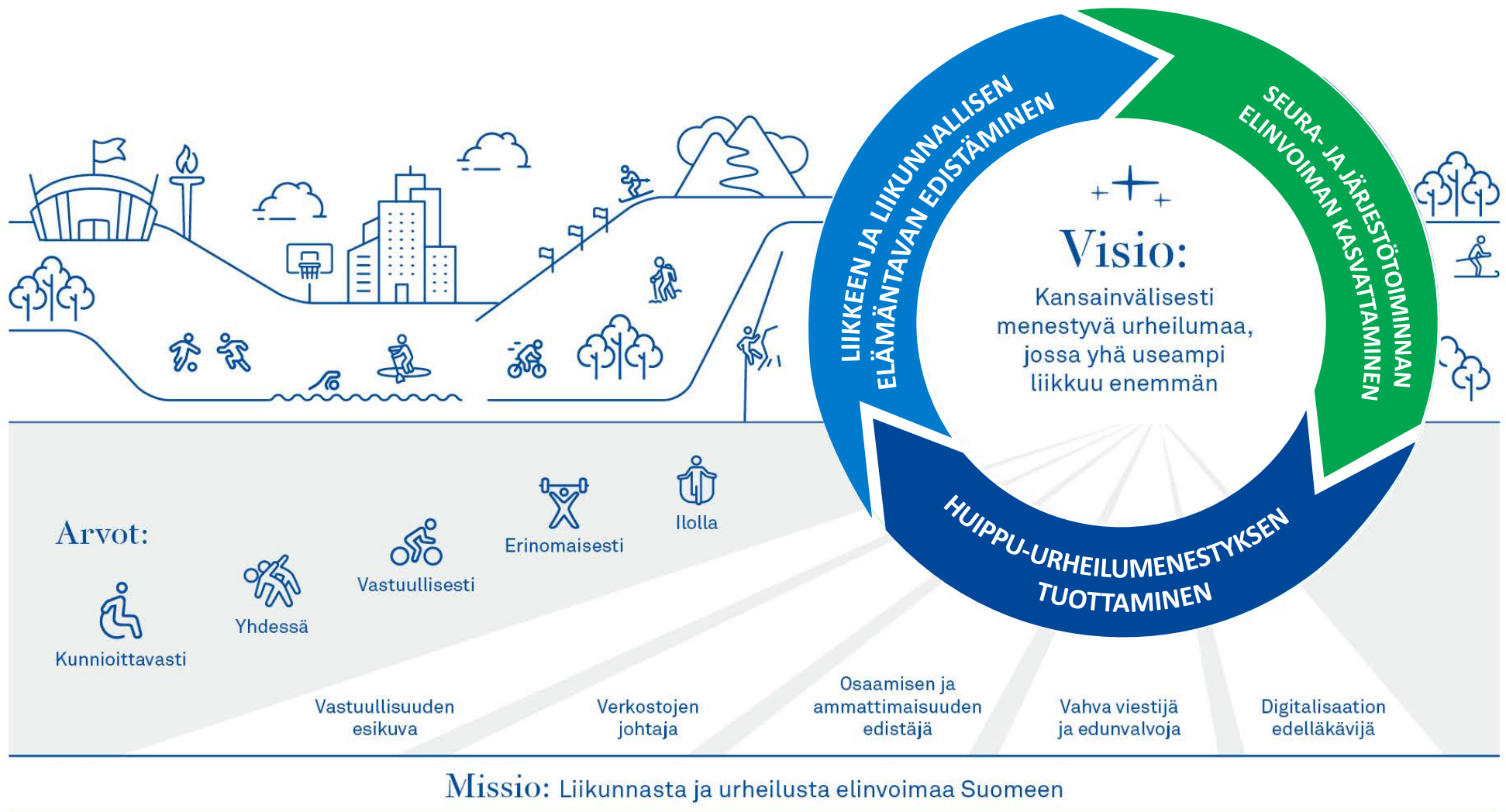
Taina Susiluoto
toimitusjohtaja
Suomen Olympiakomitea



2. Olympiakomitean missio, visio ja arvot

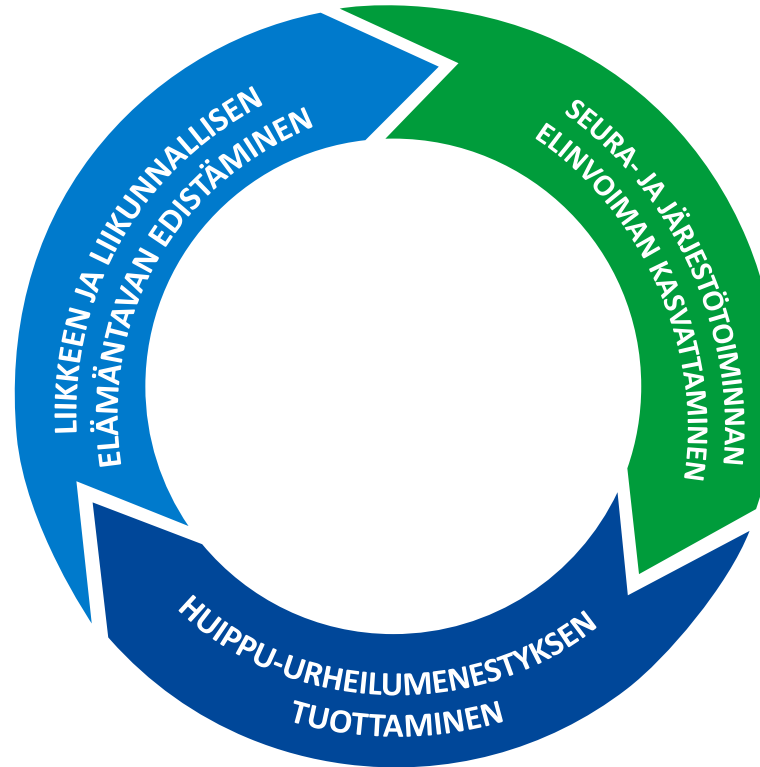


3. Olympiakomitean strategia 2024



4. Olympiakomitean päätehtävät

Vahvistamme kumppaneidemme kanssa koko suomalaisen liikunnan ekosysteemiä ja sen vaikuttavuutta.



Rakennamme edellytyksiä laadukkaalle ja uudistuvalla seura- ja järjestötoiminnalle

Johdamme huippu-urheilua ja autamme yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa urheilijoita ja joukkueita menestymään.



4.1. Liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen

Vahvistamme kumppaneidemme kanssa koko suomalaisen liikunnan ekosysteemiä ja sen vaikuttavuutta.

Vuosi 2023 on Olympiakomitean kolmannen kärkivalinnan, Liike ja liikunnallinen elämäntapa, ensimmäinen varsinainen toimintavuosi. Olympiakomitea on perinteisesti johtanut suomalaista huippu-urheilua ja edistänyt moninaista seura- ja järjestötoimintaa. Strategiapäivityksen myötä toimimme nyt myös vahvana muutosvoimana liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan edistämässä.

Liikkeen lisäämisessä Olympiakomitean rooli on vahvistaa koko suomalaisen liikunnan ekosysteemiä valtakunnallisella tasolla. Toimimme vetovoimana eri toimijoiden ja toimintojen yhdistäjänä ja lisäämme yhdessä kumppaneidemme kanssa kansalaiskeskustelua liikunnallisen elämäntavan merkityksestä sekä yksilön että yhteiskunnan tasolla.

Päästäksemme tähän lopputulokseen tarvitsemme poikkihallinnollista yhteistyötä, sitoutumista sekä aukotonta luottamusta eri toimijoiden välillä. Lisäksi meiltä vaaditaan rohkeutta haakea proaktiivisesti yhteisiä tavoitteita,

päämääriä ja mittareita, joilla edistään tehokkaasti ja yhdenvertaisesti liikkumisen sosiaalisia, psyykkisiä ja fyysisiä hyötyjä väestössämme.

Erityispiirteen vuoteen 2023 tuovat keväällä käytävät eduskuntavaalit, uuden hallitusohjelman rakentaminen sekä hyvinvointialueiden käynnistyminen. Liikkumattomuus ja liiallinen paikallaanolo ovat ulottaneet lonkeronsa syvälle suomalaiseen yhteiskuntaan. Miljardiluokan kustannusten lisäksi vaikutukset näkyvät yksilöiden ja perheiden arjessa. Tarvitsemme laajan yhteisen kansanrintaman liikkumattomuuden haittojen ennaltaehkäisytyöhön. Olympiakomitea sitoutuu tähän työhön pitkäjänteisesti, sillä lyhytkestoilla ja yksittäisillä toimilla emme ratkaise menneinä vuosikymmeninä kumuloituneita haittoja.

Liikkuminen on ihmisen perustarve ja yhteiskuntamme keskeisiä tukipilareita. Siksi sen tukeminen sekä vahvistaminen ovat kokoaan suurempi asia.

TAVOITTEET

- Vahva, positiivinen ja mukaan kutsuva keskustelu yhdistää liikkeen elämänlaatuun, hyvään oloon, terveyteen, sosiaalisuuteen ja yhteisöllisyyteen.
- Liikunnallinen elämäntapa yleistyy organisoidun liikunnan ja sen ulkopuolisten toimijoiden yhteistyönä.
- Mahdollisimman moni ymmärtää liikunnan merkityksen hyvinvoinnille, liikkuu itse ja toimii liikkumisen lisäämiseksi.

RESURSSIT

1,020 milj.€

Sisältäen 8 htv:tä

(4 htv:tä yksikössä ja
4 htv:tä mahdollistajissa)



TAVOITTEET

- Vahva, positiivinen ja mukaan kutsuva keskustelu yhdistää liikkeen elämänlaatuun, hyvään oloon, terveyteen, sosiaalisuuteen ja yhteisöllisyyteen.
- Liikunnallinen elämäntapa yleistyy organisoidun liikunnan ja sen ulkopuolisten toimijoiden yhteistyönä.
- Mahdollisimman moni ymmärtää liikunnan merkityksen hyvinvoinnille, liikkuu itse ja toimii liikkumisen lisäämiseksi.

YHDISTÄMINEN

Olympiakomitean rooli on vahvistaa valtakunnallisella tasolla maamme liikunnallisen elämäntavan ekosysteemiä. Työllä on kolme keihäänkärkeä. Ensimmäiseksi kehitämme poikkihallinnollista toimintatapaa, jolla tuodaan yhteen toimijoita ja luodaan tehokkuutta liikkeen lisäämiseksi. Toiseksi koordinoimme keskeisiä liikunnallista elämäntapaa edistäviä verkostoja ja työryhmiä. Kolmanneksi myötävaikutamme väestön liikkumista edistävien toimien linjaamiseen valtakunnallisella tasolla.

VIESTIMINEN

Tavoitteemme on löytää uudenlaisia keinoja lisätä kansalaiskeskustelua liikunnallisen elämäntavan merkityksestä sekä yksilön että yhteiskunnan tasolla. Tämä tarkoittaa proaktiivista omaa viestintää sekä aktiivisuutta ja vuorovaikutuskykyä olla mukana kumppaneidemme liikunnallista elämäntapaa edistävissä verkostoissa. Tällä toimintatavalla voimme viestiä tehokkaasti ja vastuullisesti koko väestölle tärkeistä ajankohtaisista teemoista ja asioista. Toteutamme itse 1–2 isoa viestinnällistä kampanjaa vuoden 2023 aikana.

VAIKUTTAMINEN

Liike ja liikunnallinen elämäntapa -yksikön vaikuttamistyössä onnistuminen on vuoden keskeisimpiä osa-alueita. Hyvinvointialueiden kyky käyttää liikuntaa ennaltaehkäisevässä työssä sekä uuden hallitusohjelman kirjaukset liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi muodostavat kivijalan väestön liikkumisen yhdenvertaiseen kehittämiseen tuleville vuosille. Lisäksi toimimme vahvasti Olympiakomitean varainhankinnan tukena, jotta yrityskumppanimme voivat olla omalta osaltaan edistämässä henkilöstönsä työhyvinvointia ja viestimässä eri-ikäisten liikkumisen tärkeydestä.

MITTARIT

- Valtakunnallisen työryhmän yhteiset tavoitteet kirjattu
- Yhteisiin tavoitteisiin sitoutuneiden tahojen määrä
- Koordinoimiemme verkostojen tapaamisten osallistujapalaute

MITTARIT

- Kampanjoiden tunnettuus ja mediaosumat
- Valtakunnallista huomiota saaneet esiintymiset ja tilaisuudet

MITTARIT

- Eduskuntavaalitavoitteiden mukaiset kirjaukset hallitusohjelmassa
- Liikunnan kirjausten määrä hyvinvointialueiden toiminta-asiakirjoissa



4.2. Seura- ja järjestötoiminnan elinvoiman kasvattaminen

Rakennamme edellytyksiä laadukkaalle ja uudistuvalla seura- ja järjestötoiminnalle.

Suomalainen urheiluseuratoiminta on maamme suurin kansanliike. Siinä on mukana kolmasosa suomalaisista, arviolta 1,8 miljoonaa ihmistä, harrastamalla, kilpailemalla, johtamalla, tekemällä vapaaehtoistyötä tai osallistumalla muulla tavoin seuratoimintaan. Strategiakauden 2021–2024 aikana keskeisenä tavoitteena on vahvistaa seurojen johtamista ja parantaa laatua. Hyvä ja laadukas seuratoiminta tarjoaa kaikille suomalaisille väylän liikkujan ja urheilijan poluille. Se sytyttää liikkumisen ja harrastamisen kipinän sekä tarjoaa mahdollisuuden edetä huippu-urheilijaksi asti.

Pandemia on aiheuttanut seuratoiminnalle haasteita, joista vielä toivomme. Sekä harrastajia että vapaaehtoisia on jäänyt pois toiminnasta ja mm. tapah-
tumasulku on horjuttanut seurojen ta-

loutta. Sota Ukrainassa on koskettanut meitä kaikkia. Energian hinta on noussut rajusti ja inflaatio kiihtyy. Tämä koskettaa myös seuratoimintaa. Juuri kun voimme nähdä harrastajien palanneen, olemme ajautuneet seuratoiminnassa uuteen kriisiin, joka haastaa seurat jatkuvaan uudistumiseen ja toiminnan kehittämiseen.

Vuonna 2023 Olympiakomitean seuratoiminnan painopiste on johtamisosaamisen edistäminen. Seuratoiminnan osa-alueita sitovat yhteen vastuullisuus, osaaminen, digitalisaatio ja vaikuttava viestintä. Toimintatapojen ytimessä on vuoropuhelu, yhteistyö ja osaamisen jakaminen seuratoimintaa edistävien toimijoiden välillä. Toimintamme on läpinäkyvää, avointa ja osallistavaa.

Eduskuntavaalit käydään ensi vuonna, joten tuemme urheilun kansalaistoimintaa aktiivisella edunvalvonnalla. Tavoitteenamme on kansalaistoiminnan avustummäärin pitäminen ennallaan ja siirtyminen useampivuotisiin avustuspäätöksiin seurojen toimintaedellytysten ja pitkäjänteisyyden turvaamiseksi.

Käymme rohkeaa yhteiskunnallista keskustelua edistääksemme seurakentän vastuullista toimintaa. Vastuullisuus on sisällytetty urheiluseurojen Tähtiseura-ohjelmaan. Tähtiseura-ohjelman kautta kehitämme seuroja, tarjoamme työkaluja arjen tueksi ja viestimme ajankohtaisista vastuullisuusteemoista. Suomisport tarjoaa seuroille saavutettavan ja tietoturvalisen palvelun sekä edistää päätöksentekoa luotettavan datan avulla.

TAVOITTEET

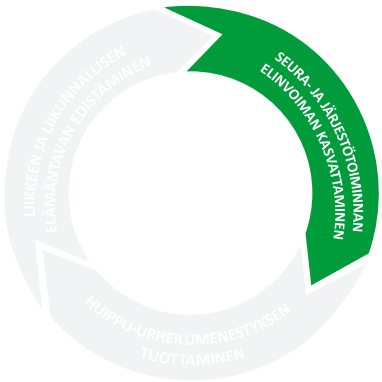
- Seura- ja järjestötoiminnan johtaminen vahvistuu ja laatu paranee.
- Seuratoiminta mahdollistaa kasvamisen urheilijaksi ja liikunnalliseen elämäntapaan.
- Seuratoiminta on arvostettua, ammattimaista, yhteisöllistä ja houkuttelevaa.

RESURSSIT

3,640 milj.€

Sisältäen 18 htv:tä

(11 htv:tä yksikössä
ja 7 htv:tä mahdollistajissa)



TAVOITTEET

- Seura- ja järjestötoiminnan johtaminen vahvistuu ja laatu paranee.
- Seuratoiminta mahdollistaa kasvamisen urheilijaksi ja liikunnalliseen elämäntapaan.
- Seuratoiminta on arvostettua, ammattimaista, yhteisöllistä ja houkuttelevaa.

JOHTAMISEN VAHVISTAMINEN

Johtamisosaamisen vahvistaminen on Olympiakomiteassa keskeinen valinta niin seura-, lajiliitto- kuin myös luottamusjohtotasolla. Kehitämme seurojen osaamista Tähtiseura-ohjelman, Suomisport-palveluiden sekä urheiluyhteisön yhteisen vastuullisuusohjelman avulla. Edistämme jäsenjärjestöjen toiminnanjohtajien osaamista henkilökohtaisella neuvonnalla ja Johtamisen kompassi –koulutuksella sekä lisäämme luottamusjohdon osaamista heille räätälöidyissä koulutuskokonaisuuksissa.

Varmistamme, että toimintamme ohjautuu aina kohderyhmämme tarpeista käsin ja reagoimme tekemisellämme nopeasti ja joustavasti asiakastarpeisiin ja ympäristön muutoksiin.

MITTARIT

- Lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöt sitoutuneet Tähtiseura- ja vastuullisuusohjelmiin sekä Suomisporttiin
- Koulutusten osallistujien tyytyväisyys (asteikko 1-5)

DIGITALISAATION EDISTÄMINEN

Urheiluyhteisön digitalisaation edistäminen on yksi Olympiakomitean painopisteistä. Toteutamme tätä Suomisport-palvelujen käyttöönottoa ja käytön laajentumista vauhdittamalla.

Vuonna 2023 tulemme tehostamaan entisestään yhdessä tekemistä ja asiakaslähtöistä palvelujemme kehittämistä. Suomisport-palveluja ja digitalisaatiota ohjaa kymmenestä lajista koostuva ohjausryhmä, joka kokoontuu kerran kvartaalissa. Hyödynnämme Suomisportin tarjoamaa dataa koko urheiluyhteisön hyväksi.

MITTARIT

- Suomisportin käyttäjämäärä on kasvanut 850 000:teen (lajiliitot, seurat, liikkujat)
- Suomisport-palveluiden asiakastyytyväisyys parantunut (asteikko 1-5)
- Myyntitapahtumat- ja -tuotot kasvaneet

JÄSENJÄRJESTÖJEN TUKEMINEN

Olympiakomitean jäsenpalveluissa teemme jäsenillemme arkea helpottavia sopimuksia ja palveluratkaisuja sekä tarjoamme henkilökohtaista neuvontaa hyvän hallinnon, juridiikan ja vastuullisuuden kysymyksissä. Perehdytämme jäsenjärjestöjen uudet toiminnanjohtajat ja edistämme yhteisten koulutusten avulla sekä heidän että luottamusjohdon osaamista. Tuemme jäsenjärjestöjen kansainvälistä vaikuttamistyötä koulutusten ja verkostotyön avulla.

Pandemia on muuttanut organisaatioiden työskentelytapoja ja järjestöjen tarpeita. Autamme jäsenjärjestöjä parhaan mahdollisen arjen rakentamisessa mm. tarjoamalla Sporttitalossa toimivan kokonaisuuden palveluineen.

MITTARIT

- Jäsenjärjestöjen tyytyväisyys kasvanut (asteikko 1-5)
- Yhteisiin sopimuksiin sitouduttu



4.3. Huippu-urheilumenestyksen tuottaminen

Johdamme huippu-urheilua ja autamme yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa urheilijoita ja joukkueita menestymään.

Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö toimii uuden organisoitumisen myötä kahden päälinjan kautta, laji- ja kisaohjelmat sekä osaaminen ja toimintaympäristöt. Huippu-urheiluyksikkö vastaa huippu-urheilun ja sen verkostojen johtamisesta sekä joukkueiden lähettämisestä monilajisiin arvokilpailuihin. Huippu-urheilua ohjaavat Olympiakomitean ja suomalaisen urheilun yhteinen strategia ja sen osallistamiseksi laadittu vuoden 2024 tavoitetilän kuvaus.

Strategiakauden 2021-2024 aikana painotamme valmennuskulttuurin ja sen laadun kehittämistä kansainvälisen menestyksen varmistamiseksi. Menestyvä valmentautuminen suomalaisen huippu-urheilun valintana tarkoittaa sitä, että keskitymme huippu-urheilutuloksenteekoon lyhyellä ja pitkällä aikajänteellä, toimintamme ohjautuu urheilijoiden ja valmentajien menestyvän valmentautumisen tarpeista,

ammattilaisuutta vahvistetaan toiminnan kaikilla osa-alueilla ja päivittäisen valmentautumisen ja toiminnan laatu on kansainvälisellä huipputasolla.

Menestyvää valmentautumista ja toiminnan osa-alueita yhteen sitovat elementit ovat osaaminen, toimintatavat, vastuullisuus ja digitalisaatio. Osaamisemme kiteytyy kansainvälisen vaatimustason tunnistamiseen ja kyyntö toimia sen mukaisesti, sekä urheilijalähtöiseen toimintatapaan, jossa parhaat urheilijat toimivat parhaiden kanssa, parhaassa valmennuksessa ja parhaissa olosuhteissa. Toimintatapojemme ytimessä on jatkuva vuoropuhelu, yhteistyö ja osaamisen jakaminen huippu-urheilun toimijoiden välillä.

Toteutamme huippu-urheilutoimintaa urheiluyhteisön yhteisen vastuullisuusohjelman mukaan, sen kaikki osa-alueet huomioiden ja suunnannäyttäjänä

toimien. Ennaltaehkäisemme huippu-urheilussa esiintyviä eettisiä epäkohtia aktiivisesti ja puutumme havaittuihin epäkohtiin painokkaasti. Toimintamme on läpinäkyvää, avointa ja osallistavaa.

Rakennamme suomalaisen huippu-urheilun tietojärjestelmää luomaan edellytykset menestyvälle valmentautumiselle, jotta faktoihin perustuva yhteinen tietopohja auttaa arjen valmennustyötä, tiedolla johtamista, päätöksentekoa ja osaamisen kehittämistä.

TAVOITTEET

- Ammattilaisuus huippu-urheilussa kasvaa.
- Saavutamme olympialaisista 10 mitalia + 20 pistesijaa ja paralympialaisista 10 mitalia + 15 pistesijaa. Pelaamme säännöllisesti jääkiekon ja salibandy MM-mitaleista ja globaalien joukkuepelien (jalkapallo, lentopallo, käsipallo, koripallo) EM- ja MM-lopputurnauksissa.
- Suomi on laaja-alaisissa huippu-urheiluvertailuissa (GSN/WRCES) maailman 20 parhaan valtion joukossa sekä kärkimaita asukaslukuun suhteutettuna.

RESURSSIT

5,068 milj.€

Sisältäen 29 htv:tä

(19,5 htv:tä yksikössä ja 9,5 htv:tä mahdollistajissa)



TAVOITTEET

- Ammattilaisuus huippu-urheilussa kasvaa.
- Saavutamme olympialaisista 10 mitalia + 20 pistesijaa ja paralympialaisista 10 mitalia + 15 pistesijaa. Pelaamme säännöllisesti jääkiekon ja salibandyn MM-mitaleista ja globaalien joukkuepelien (jalkapallo, lentopallo, käsipallo, koripallo) EM- ja MM-lopputurnauksissa.
- Suomi on laaja-alaisissa huippu-urheiluvertailuissa (GSN/WRCES) maailman 20 parhaan valtion joukossa sekä kärkeä asukasluvuun suhteutettuna.

LAJI- JA KISA OHJELMAT

Tuemme ja mahdollistamme lajien huippu-urheilun menestyssuunnitelmien toteuttamista ja arvokisoihin valmistautumista sekä siellä menestymistä yhdessä toimintaympäristöjen (urheiluakatemit / valmennuskeskukset) ja asiantuntijoiden kanssa. Tarjoamme kokonaisvaltaista tukea urheilijoille, valmentajille ja joukkueille kehittämällä yhdessä sovit-
tuja sisältöjä. Valmistelemme ja johdamme Suomen arvokisajoukkueet viiteen vuoden 2023 monilajiseen arvokisaan.

MITTARIT

- Lajien menestyssuunnitelmien vuosittaiset tavoitteet toteutuneet
- Arvokisajoukkueiden tyytyväisyys (asteikko 1-5)
- Menestys arvokisoissa

AMMATTILAI SUUS

Kehitämme urheilun ammattilaisuuden kasvua va-paaehtoistyön rinnalla. Menestyvä valmentautumi-nen ja kansainvälisessä kilpailussa pärjääminen edel-lyttää lisää ammattiurheilijoita, ammattivalmentajia, ammattiasiantuntijoita ja urheilun ammattijohtajia työskentelemään huippu-urheiluverkostoon (urhei-luakatemit, urheiluopistot, lajiliitot, urheiluseurat, urheiluoppilaitokset). Jatkamme urheilun asiantunti-javerkostojen johtamista ja sisältöjen kehittämistä. Parannamme urheilijoiden sosioekonomista asemaa osallistumalla valtakunnallisiin työryhmiin yhdessä urheilijavalioikunnan edustajien kanssa.

MITTARIT

- Ammattilaisten määrä kasvanut
- Asiantuntijaverkostojen toimintaan osallistuvien määrä kasvanut

HUIPPU-URHEILUN OSAAMINEN

Kasvatamme urheilija-, valmennus-, asiantunti- ja-, kouluttaja- ja järjestöjohtamisen osaamista laadukkailla sisällöillä ja perustamme osaamisen kehittämisen kokonaisuutta koordinoivan työryhmän varmistamaan eri toimijoiden välisen tiedonkulun ja oikeaa roolituksen. Käynnistämme huippu-urheilu-verkoston verkostojohtamisen koulutusohjelman. Jatkamme urheilijaksi kasvamisen sisältöjen kehit-tämistä osana kaksoisuratyötä. Aloitamme huip-pu-urheilijamyönteisten korkeakoulujen auditoinnin. Jatkamme tulevaisuuden huippuvalmentajakoulutuk-sia sekä toimintaympäristöjen valmentajayhteisöjen kehittämistä, joilla tavoitellaan työssä oppimista ja yhteistyön parantamista. Jatkamme huippu-urheilun valtakunnallisen datastrategian kehittämistä yhdes-sä verkoston kanssa.

MITTARIT

- Verkostojohtamisen koulutukseen osallistuvien määrä ja tyytyväisyys kasvanut
- Huippu-urheilijamyönteisten korkeakoulujen auditointien ja myönnettyjen laatutunnusten määrä kasvanut
- Valmennusosaamisen koulutuskokonaisuuksiin osallistuvien määrä ja tyytyväisyys kasvanut



5. Strategian mahdollistajat

Vastuullisuuden esikuva	Verkostojen johtaja	Osaamisen ja ammattimaisuuden edistäjä	Vahva viestijä ja edunvalvoja	Digitalisaation edelläkävijä
Vastuullisuuden varmistaminen kaikessa toiminnassa. Edelläkävijänä myös kansainvälisesti. Liikkeen ja yhteisöllisyyden lisääminen vahvuuksina kestävän kehityksen edistämisessä.	Verkostojen kokoaminen ja kumppanuuksien hyödyntäminen mahdollisimman laajasti, myös perinteisen liikunnan ja urheilun ulkopuolelta.	Liikunta- ja urheiluyhteisön osaamisen vahvistaminen ja toiminnan ammattimaistaminen.	Julkisen keskustelun ja ilmapiirin muokkaaminen tunnevoimaisilla viesteillä ja teoilla. Vahva ja systemaattinen päättäjävaiuttaminen ja edunvalvonta.	Modernien työkalujen hyödyntäminen, tiedolla johtaminen ja tietosuojan varmistaminen.

5.1 Vastuullisuuden esikuva

Olympiakomitean tärkeä tehtävä on toimia urheilun ja liikunnan vastuullisuustyön edelläkävijänä ja tukea koko urheiluyhteisöä vastuullisuuden laadukkaassa edistämisessä. Kehitämme vastuullista liikunta- ja urheilukultuuria toteuttamalla kunnianhimoista vastuullisuusohjelmaa liikkeessä ja liikunnallisessa elämäntavassa, seuratoiminnassa ja huippu-urheilussa. Vastuullisuusohjelman kärkiteemoja ovat hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, ympäristö ja ilmasto sekä antidoping.

Vastuullisuus otetaan huomioon kaikessa Olympiakomitean toiminnassa. Liike ja yhteisöllisyys ovat valttejamme kestävässä kehityksessä ja niiden perustalle rakennamme vastuullisempaa urheilua. Työtä teemme yhdessä asiantuntijoiden kanssa verkostoissa.

Käymme rohkeaa yhteiskunnallista keskustelua edistääksemme seurakentän vastuullista toimintaa. Vastuullisuus on sisällytetty urheiluseurojen laatuohjelmaan. Tähtiseura-ohjelman kautta koulutamme seuroja, tarjoamme työ-

kaluja arjen tueksi ja viestimme ajan-kohtaisista vastuullisuusteemoista. Suomisport tarjoaa seuroille saavutetavan ja tietoturvallisen palvelun sekä edistää päätöksentekoa luotettavan datan avulla.

Kehitämme arvokisajoukkueidemme vastuullista matkaa kohti vuoden 2023 monilajikisoja. Tuemme urheilijoiden kokonaisvaltaisia valmentautumisprosesseja ja toteutamme läpinäkyviä ja yhdenvertaisia tukiprosesseja. Toteutamme kaksoisuramallia, joka on suomalaisen urheilun arvovalinta ja erityinen vastuullisuustoimi.

Tuemme yhdenvertaisia liikkumisen mahdollisuuksia koko elämänculussa. Vaikutamme siihen, että liikunnan asema vahvistuu sairauksien ennaltaehkäisyssä, hoidossa ja kuntoutuksessa. Näin lisätään yksilöiden hyvinvointia ja terveyttä ja vähennetään liikkumattomuuden yhteiskunnallisia kustannuksia. Erityisesti arkiliikuntaa edistämällä voimme vaikuttaa myönteisesti myös ympäristöön ja ilmastoon.



TAVOITTEET

- Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat päävalinnoissamme: liikkeessä ja liikunnallisessa elämäntavassa, seuratoiminnassa ja huippu-urheilussa.
- Olympiakomitean henkilöstö ja hallitus toimivat vastuullisuuden esikuvana ja edistävät vastuullisuutta omassa työssään.
- Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat urheiluyhteisössä yhteisen vastuullisuusohjelman mukaisesti.

RESURSSIT

KTS. SIVU 35

TAVOITTEET

- Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat päävalinnoissamme: liikkeessä ja liikunnallisessa elämäntavassa, seuratoiminnassa ja huippu-urheilussa.
- Olympiakomitean henkilöstö ja hallitus toimivat vastuullisuuden esikuvana ja edistävät vastuullisuutta omassa työssään.
- Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat urheiluyhteisössä yhteisen vastuullisuusohjelman mukaisesti.

OLYMPIAKOMITEA VASTUULLISENA TOIMIJANA

Toimimme Olympiakomiteassa vastuullisesti ja kehitämme vastuullisia toimintatapojamme ja vastuullisuusosaamistamme. Toimintaamme ohjaavat vastuullisuusohjelman lisäksi henkilöstön Yhteinen tapa toimia -käsikirja, hallituksen hallintosääntö, turvallisen toimintaympäristön toimintamallit sekä omat ohjelmat liittyen yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon, ympäristöön, antidopingiin sekä kilpailumanipulaation torjuntaan.

Päivitämme Olympiakomitean tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman. Järjestämme vastuullisuuskoulutuksia esimerkiksi turvallisen toimintaympäristön kehittämisestä ja ylläpidämme uutta Whistleblowing-ilmoituskanavaa.

MITTARIT

- Henkilöstölle ja hallitukselle on järjestetty vastuullisuuskoulutusta
- Vastuullisuusasiakirjojen toimenpiteet toteutettu
- Sidosryhmien tyytyväisyys (asteikko 1-5)

URHEILUYHTEISÖN TUKEMINEN

Tuemme urheiluyhteisöä vastuullisuustyössä kouluttamalla monipuolisesti vastuullisuusohjelman teemoihin. Tarjoamme lajikohtaista neuvontaa ja kahdenvälistä tukea jäsenjärjestöille sekä laajan valikon työkaluja: esimerkiksi oppaita, kyselyitä ja Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen.

Autamme vastuullisuusohjelmien kehittämisessä ja käytäntöön viennissä. Tuemme jäseniemme yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo- sekä ympäristöohjelmien kehittämistä. Tarjoamme jäsenistölle tukea liittyä vakavien eettisten rikkomusten keskitettyyn kurinpitäjärjestelmään sekä juridisiin kysymyksiin koskien vastuullisuuteen liittyviä sääntöjä ja käytänteitä. Edistämme häirinnän, kiusaamisen ja muun epäasiallisen käytöksen torjuntaan liittyviä käytäntöjä. Nostamme proaktiivisesti vastuullisuuden teemoja viestinnässä. Toimimme vahvasti verkostojen kanssa yhteistyössä.

MITTARIT

- Sidosryhmien tyytyväisyys (asteikko 1-5)

KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Vastuullisuus on kansainvälisen työme ytimessä. Vaikutamme siellä, missä päätöksiä tehdään - vastuullisuus edellä. Edistämme vastuullisuutta olympialiikkeessä sekä kansainvälisissä kattojärjestöissä, joissa olemme jäsenenä. Toimimme urheiluyhteisön kanssa yhtenä rintamana vastuullisuuden edistäjänä. Teemme vahvaa pohjoismaista yhteistyötä vastuullisuusteemojen osalta.

Osallistumme NILE-ohjelmaan (Nordic International Leadership Education), jonka avulla tuemme suomalaisia tavoittelemaan kansainvälisiä luottamuspaikkoja urheilun parissa.

MITTARIT

- Vastuullisuusteemat näkyvät olympialiikkeen ja kansainvälisten urheilujärjestöjen toimintatavoissa, säännöissä ja agendoilla

5.2 Verkostojen johtaja

Olympiakomitean keskeisenä tehtävänä on toimia laajasti liikunnan ja urheilun eri verkostoissa. Kokoamme, kehitämme ja yhdistämme liikunnan ja urheilun verkostoja sekä toimimme aktiivisesti myös osana kumppaniemme verkostoja. Toimimme verkostoissa myös perinteisen liikunnan ja urheilun ulkopuolella.

Kehitämme valtakunnallista verkostotoimintaa liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan tavoitteiden ja seurannan luomiseksi. Lisäksi toimimme aktiivisesti eri tahojen verkostoissa tukemassa väestön liikunnan edistämistä. Vahvistamme koko suomalaisen liikunnan ekosysteemiä, jotta yhteiskunnallinen keskustelu liikunnan merkityksestä vahvistuu ja liikkumattomuuden

haasteeseen löydetään ratkaisuja. Haluamme varmistaa, että liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi toimitaan Suomessa vaikuttavasti muutosvoimana yhteiseen suuntaan.

Urheiluseurat liikuttavat yli miljoonaa suomalaista ja tarjoavat monipuolisia väyliä liikkujan ja urheilijan poluilla. Seurat ovat Suomen suurimman kansanliikkeen kivijalka, ja samalla myös merkittävä työllistäjä ja hyvinvoinnin tuottaja joka puolella Suomea. Toimimme koko tämän valtavan seuraverkoston tukena yhdessä lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Tuemme jäsen- ja aluejärjestöjen sekä seurojen johtamista ja osaamista.

Suomalainen huippu-urheilujärjestelmä on verkostomainen. Johdamme ja koordinoimme suomalaisen huippu-urheiluverkoston (sisältäen parahuippu-urheilun) toimintaa ja autamme yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa urheilijoita ja joukkueita menestymään. Huippu-urheilussa on monia valtakunnallisia asiantuntijaverkostoja, esimerkiksi urheiluakatemiatoimintaan ja valmennusosaamiseen liittyen. Huippu-urheilun verkostot toimivat huippu-urheilun toimintaympäristöissä ja niiden tarkoituksena on kasvattaa huippuosaaajia. Toimimme myös aktiivisesti huippu-urheilun kansainvälisissä verkostoissa.

TAVOITTEET

- Olympiakomitea vahvistaa ja kehittää verkostojen toimijoiden yhteistyötä, toimintatapoja ja osaamista.
- Olympiakomitea on innostava ja arvostettu verkostojen kokoaja ja yhdistäjä.
- Olympiakomitea on haluttu yhteistyökumppani ja sitoutunut toimija verkostoissa.
- Yhdessä verkostojen kanssa Olympiakomitea on aktiivinen yhteiskunnallinen keskustelija ja muutosvoima, joka edistää vaikuttavasti ja vastuullisesti liikuntaa ja urheilua yhteiseen suuntaan.

RESURSSIT

YKSIKÖISSÄ

TAVOITTEET

- Olympiakomitea vahvistaa ja kehittää verkostojen toimijoiden yhteistyötä, toimintatapoja ja osaamista.
- Olympiakomitea on innostava ja arvostettu verkostojen kokoaja ja yhdistäjä.
- Olympiakomitea on haluttu yhteistyökumppani ja sitoutunut toimija verkostoissa.
- Yhdessä verkostojen kanssa Olympiakomitea on aktiivinen yhteiskunnallinen keskustelija ja muutosvoima, joka edistää vaikuttavasti ja vastuullisesti liikuntaa ja urheilua yhteiseen suuntaan.

VERKOSTOJEN RAKENTAMINEN JA JOHTAMINEN

Sitoudumme liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan valtakunnallisen ekosysteemin vahvistamiseen sekä koordinoimaan keskeisiä väestön liikuntaa edistäviä verkostoja. Johdamme ja koordinoimme jäsenjärjestöjen ja liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjien verkoston toimintaa. Johdamme, koordinoimme ja kehitämme huippu-urheiluverkoston toimintaa ja vastaamme pitkän aikavälin menestystavoitteiden saavuttamisesta yhteistyössä lajien kanssa. Järjestämme säännöllisiä kohtaamisia verkostojen kanssa.

MITTARIT

- Verkostojen osallistujamäärä
- Verkostojen osallistujien tyytyväisyys (asteikko 1-5)
- Verkostokohtaisesti toiminta toteutettu

VERKOSTOJEN VAIKUTTAVUUDEN LISÄÄMINEN

Vahvistamme verkostojemme osaamista vastuullisuudesta, vaikuttamisesta, kansainvälisyydestä ja viestinnästä. Osallistumme aktiivisesti kansallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin, joissa vaikuttamme päättäjiin ja vahvistamme osaamista. Vaikutamme yhdessä koordinoimiemme verkostojen kanssa eduskuntavaalikeskusteluun ja nostamme esille liikunnan ja urheilun yhteiskunnallista merkitystä. Osallistumme kansallisiin ja kansainvälisiin vastuullisuutta edistäviin verkostoihin. Tuomme esille yhdenvertaisuutta kansanliikuntaan omissa ja kumppaniemme verkostoissa. Järjestämme liikuntayhteisölle vaikuttamis-, kansainvälisyys- ja vastuullisuusklinikoita, joissa käsitellään ajankohtaista liikuntapolitiikkaa ja vastuullisuuden teemoja.

MITTARIT

- Verkostojen yhteisiä toimintoja/kampanjoita toteutettu
- Toimintoihin/kampanjoihin osallistuvien tahojen määrä
- Osallistujien osaaminen vahvistunut

VERKOSTOTYÖN KEHITTÄMINEN

Suomalaista liikunta- ja urheilujärjestelmää kehitetään verkostoitumalla, mikä edellyttää toimijoiden tiivistä yhteistyötä, avoimuutta ja vastavuoroisuutta. Pohjaamme työmme verkostotyön kulmakiviin eli toinen toisensa tuntemiseen, keskinäiseen luottamukseen sekä yhteisiin tavoitteisiin ja tekemiseen sitoutumiseen.

Kehitämme verkostojen toimintaa mm. huippu-urheilun ulkoisen arvioinnin ja muiden koordinoimiemme verkostojen antamien palautteiden ja sisäisten arvointien perusteella. Kehitämme myös Olympiakomitean omaa verkostotyön osaamista ja vahvistamme siihen liittyviä yhteisiä toimintatapoja ja lähtökohtia.

MITTARIT

- Verkostoarvointien tulokset

5.3 Osaamisen ja ammattimaisuuden edistäjä

Olympiakomitean menestys rakentuu osaavan verkoston varaan. Vaikuttava työ edellyttää monipuolista omaa osaamista sekä kykyä hyödyntää eri puolilla verkostoa olevaa asiantuntemusta. Olympiakomitean on huolehdittava sekä oman henkilöstön ajantasaisesta osaamisesta että koko laajan liikunta- ja urheiluverkoston osaamisen kehittämisen edellytyksistä.

Olympiakomitean tarvitsee modernia johtamisosaamista, verkosto-osaamista, edunvalvonta- ja viestintäkyvykkyyttä sekä digitaalisuuden ja datan hyödyntämisen ymmärrystä. Haluamme olla vastuullisuuden edelläkävijä. Uudistuksessa on tärkeää saada jokaisen olympiakomitealaisen osaaminen ja potentiaali esiin. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on kriittisen tärkeää asiantuntijaorganisaatiossa.

Toimintaympäristön murros haastaa meitä kaikkien kolmen kärkivalinnan osalta. Suomalaisten liikkumattomuus on valtava haaste yhteiskunnassa. Olympiakomitea voi osaltaan olla rakentamassa liikkeeseen ja liikunnal-

liseen elämäntapaan liittyvän tiedon keräämisen ja osaamisen kehittämisen toimintatapoja.

Seuratoiminta on juuri toipumassa pandemian jäljiltä, kun energiakriisi tuo uusia talousongelmia. Seuratoiminta perustuu pitkälti vapaaehtoistyön varaan ja siksi osaamisen kehittämisen laatu on osin sattumanvaraista. Olympiakomitea voi osaltaan tukea seuratoiminnassa tarvittavaa osaamista tarjoamalla hyvän hallinnon koulutusta ja luomalla helppoja väyliä osaamisen kehittämiseen.

Huippu-urheilussa olennaista on kansainvälisen kilpailun ymmärrys ja maailman kärjen systemaattinen tavoittelu. Suomen malli perustuu laajaan ja vahvaan verkostoon. Olympiakomitea modernisoi tämän verkoston johtamista. Keskeistä on aiempaa vahvemmin toteuttaa nuorten kaksoisuramallia, nostaa asiantuntijaverkostojen osaamisen tasoa sekä hyödyntää digitalisaation mahdollisuuksia osaamisen tason nostamisessa.

TAVOITTEET

- Olympiakomiteassa on modernia verkostojohtamista ja huippuosaajia.
- Liikunnan ja urheilun verkoston osaamisen tasosta huolehditaan.
- Urheilijoiden, valmentajien, urheiluyläkoulujen ja -lukioiden asema yhteiskunnassa on vahvistunut.

RESURSSIT

YKSIKÖISSÄ

TAVOITTEET

- Olympiakomiteassa on modernia verkostajohtamista ja huippuosaajia.
- Liikunnan ja urheilun verkoston osaamisen tasosta huolehditaan.
- Urheilijoiden, valmentajien, urheiluyläkoulujen ja -lukioiden asema yhteiskunnassa on vahvistunut.

HENKILÖSTÖOSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Olympiakomitean strategian toteutumiseksi rakennamme henkilöstön osaamisen kehittämisen toimintamallin, joka varmistaa jatkuvan oppimisen työn arjessa. Modernisoimme johtamista ja vahvistamme verkostajohtamista. Tuemme henkilöstön yksilöllisen osaamisen kehittämistä. Vahvistamme edunvalvontaosaamista ja vastuullisuusosaamista läpi koko organisaation.

MITTARIT

- Osaamiskartoitus tehty ja suunnitelma osaamisen kehittämiseksi laadittu
- Johtajien 360 ja henkilöstön 270 arvioinnit tehty ja jatkotoimet suunniteltu
- Verkostajohtamisen, edunvalvonnan ja vastuullisuuden koulutukset toteutettu

LIIKUNTA- JA URHEILUYHTEISÖN OSAAMISEN VAHVISTAMINEN

Olympiakomitea vastaa liikunnan ja urheilun osaamisen kehittämisen verkoston johtamisesta ja verkoston toimintamallien rakentamisesta ja vakiinnuttamisesta yhteistyössä laajan toimijajoukon kanssa. Verkoston yhteistyönä vaikutetaan eduskuntavaaleihin ja hallitusohjelmaan koulutukseen ja osaamiseen liittyvissä tavoitteissa ja rahoituksessa. Vahvistamme liikunta- ja urheiluyhteisön osaamista yhteiskunnallisesta vaikuttamisesta ja edunvalvonasta. Tarjoamme urheilijoille mahdollisuuden kehittää osaamistaan yhteiskunnallisesta vaikuttamisesta. Järjestämme koulutusta vastuullisuudesta, digitaalisuudesta ja kansainvälisyydestä.

MITTARIT

- Verkoston johtaminen ja toimintamalli vakiinnutettu
- Koulutusta järjestetty verkoston toimijoille, jäsenliitoille ja urheilijoille
- Verkoston toimijoiden tyytyväisyys (asteikko 1-5)

AMMATTILAIKUUDEN EDISTÄMINEN

Kansainvälisen menestyksen saavuttamiseksi ja suomalaisten odotuksiin vastaamiseksi kehitämme valmentajien ja urheilijoiden osaamista sekä parannamme urheilijoiden sosioekonomista asemaa. Vahvistamme urheiluyläkoulujen, toisen asteen urheiluoppilaitosten ja huippu-urheilumyönteisten korkeakoulujen asemaa.

MITTARIT

- Urheilijoiden sosioekonominen asema ja urheilijatutkinto huomioitu hallitusohjelmassa
- Huippu-urheilun tutkimus mukana hallitusohjelmassa ja rahoitus varmistettu
- Urheilun asema vahvistettu kaikilla eri koulutusasteilla ja rahoitus varmistettu

5.4 Vahva viestijä ja edunvalvoja

Suomen Olympiakomitea tekee vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi. Viestintä edistää Olympiakomitean toiminnan tunnettua sekä auttaa Olympiakomitean työntekijöitä ja liikunta- ja urheiluyhteisön verkostoja vaikuttamaan viestinnällä.

Tuemme Olympiakomitean johtoa ja asiantuntijoita viestinnässä. Toteutamme proaktiivista vaikuttamis- ja vastuullisuusviestintää ja nostamme esiin vastuullisuusohjelman teemoja. Vahvistamme yhteistyötä median ja liikunnan ja urheilun verkoston kanssa. Tuemme kumppaneiden kanssa toteutettavia viestintäkampanjoita ja hyödynnämme kumppaneidemme osaamista ja verkostoja.

Osallistumme suunnitelmallisesti liikuntaa ja urheilua koskevaan julkiseen keskusteluun ja vaikuttamistyöhön. Kohdennamme vaikuttamista erityisesti liikunnan päätöksenteon avaintoimiin. Viestimme aktiivisesti liikkeestä ja liikunnallisesta elämäntavasta. Toimimme keskustelun avaajana: tuomme uusia ideoita, sytykkeitä, inspiraatiota viestinnässämme julkisuuteen liikunnan merkityksestä ja mahdollisuuksista.

Tarjoamme Olympiakomitean ja urheiluyhteisön viestintäkanavissa laaja-alaisesti viestiviä sisältöjä seuratoiminnan elinvoiman vahvistamiseksi. Tuotamme seuratoimintaa tukevia viestintäkampanjoita koko urheiluyhteisölle, vahvistamme Suomisportin seurapalvelun

tunnettua ja tuemme seuratoimijoiden viestintä- ja markkinointiosaamista koulutusten avulla.

Tarjoamme Olympiakomitean kanavissa mielenkiintoisia, innostavia ja huippu-urheilun arvostusta lisääviä sisältöjä. Toteutamme laadukkaat kisaviestinnän projektit monilajikisoihin urheilijalähtöisesti laajan verkoston yhteistyönä. Tuemme ja sparraamme urheilijoita ja valmentajia, asiantuntijoita, lajiliittoja ja toimintaympäristöjä viestinnässä ja kasvatamme huippu-urheiluverkoston viestinnällistä osaamista.

TAVOITTEET

- Julkisen keskustelun ja ilmapiiirin muokkaaminen ja tunnevoimaisilla viesteillä ja teoilla niin että liikunnan ja urheilun arvostus kasvaa.
- Vahva ja systemaattinen päättävävaikuttaminen ja edunvalvonta.

RESURSSIT

KTS. SIVU 35

TAVOITTEET

- Julkisen keskustelun ja ilmiöpiirin muokkaaminen ja tunnevoimaisilla viesteillä ja teoilla niin että liikunnan ja urheilun arvostus kasvaa.
- Vahva ja systemaattinen päättävävaikuttaminen ja edunvalvonta.

VAIKUTTAVA SISÄLLÖNTUOTANTO

Tuotamme vaikuttavia viestintäsisältöjä ja kampanjoita isoista asia- ja ilmiökokonaisuuksista, jotka määritellään strategisten päävalintojen suunnassa. Uutisoimme ja tiedotamme avoimesti, läpinäkyvästi ja ajantasaisesti verkostoille ja julkisuuteen. Rakennamme Olympiakomitean kanaviin kiinnostavia sisältöjä isoihin kokonaisuuksiin liittyen ja tuotamme sisältöjä ja materiaaleja verkostojen käyttöön.

MITTARIT

- Sisältöjen levikki ja tavoitavuus kasvanut
- Olympiakomitean arvostus parantunut (mm. mainetutkimukset)

LAADUKKAAT VIESTINTÄPALVELUT

Vastaamme Olympiakomitean viestintäkanavista ja kehitämme niitä digitaalisuutta hyödyntäen innostaviksi ja informatiivisiksi. Tuemme Olympiakomitean asiantuntijoiden ja luottamustoimihenkilöiden viestintää asiantuntijasparrauksella. Tuotamme viestinnän palveluita jäsenjärjestöillemme ja medialle sekä kumppaniverkostollemme. Palveluihin kuuluvat mm. median akkreditointi- ym. järjestelyt Olympiakomitean hallinnoimiin monilajikisoihin, liikunnan ja urheilun datan ja taustatietomateriaalin tuottaminen, median ja yleisön tiedusteluihin vastaaminen sekä liikunnan ja urheilun viestijäverkostojen tapaamisten koordinointi, koulutusten järjestäminen ja yhteisen osaamisen lisääminen.

MITTARIT

- Sisäinen, verkostojen ja median tyytyväisyys viestinnän palveluun (asteikko 1-5)

PÄÄTTÄJÄVAIKUTTAMINEN JA EDUNVALVONTA

Toimimme suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteisenä äänenä yhteiskunnassa ja vaikutamme aktiivisesti sen toimintaedellytyksiin. Vaikutamme eduskuntavaaleissa yhdessä liikunta- ja urheiluyhteisön kanssa liikunnan ja urheilun edellytysten vahvistamiseksi. Tarkoituksena on, että liian vähäisen liikunnan yhteiskunnallinen ongelma konkretisoituu poliittiseksi toimiksi ja liikunnan ja sen kansalaisjärjestötoiminnan sekä huippu-urheilumenestyksen edistämisestä tulee vahva kansallisesti jaettu tavoite. Tavoittelemme liikunnan ja urheilun yhteiskunnallisten edellytysten parantamista valtakunnallisella, kunnallisella, alueellisella ja EU-tasolla.

MITTARIT

- Vaikuttamistyön tavoitteiden toteutuminen kartoitettu
- Sisäinen arvio vaikuttamistyön vaikuttavuudesta
- Ulkoinen arvio: mainetutkimus poliittisille vaikuttajille

5.5 Digitalisaation edelläkävijä ja edistäjä

Digitaalisaatiokehitys vaikuttaa laajasti myös urheiluyhteisön arkeen ja toimintaedellytyksiin. Uusi teknologia ja sen tarkoituksenmukainen hyödyntäminen tarjoaa tehokkaita keinoja tiivistää liikunnan harrastajien ja urheilijoiden vuorovaikutusta jäsenyhteisöjen kanssa sekä edistää harrastamisen ja kilpailu-urheilun arjen toimintaedellytyksiä. Digitalisaatio tuo mukanaan myös uutta sääntelyä, joka vaikuttaa toimintatavoihin henkilötietojen käsittelyssä ja tietoturvassa sekä tietojärjestelmätöimittäjien osalta.

Olympiakomitea on usean vuoden ajan edistänyt strategisesti digitaalisaatiota jäsenlajiliitoissa ja näiden jäsenurheiluseuroissa. Keskeinen

arjen toimintaa helpottava ratkaisu on Suomisport-palvelu, jonka ympärille on rakentumassa laajempi digitaalisten palvelujen kokonaisuus, ekosysteemi. Huippu-urheilusektorissa edistämme digitalisaatiota kansallisella huippu-urheilun datastrategiatyöllä, joka vähitellen on laajentumassa strategiseksi kehittämis- ja kokeilutoiminnaksi myös liikunnan sektorilla.

Digitalisaation edistäjänä vauhditamme 1) tietoteknologian hyödyntämistä ja tietoturvallisten järjestelmien käyttöä arjessa, 2) lainsäädännön ja muun sääntelyn sekä vastuullisen tietohallinnon mukaisten tietojärjestelmien, digitaalisten palveluiden ja sovellutusten käyttöä ja 3) tietojärjestelmien tuottaman

laadukkaan datan kustannustehokasta hyödyntämistä tiedolla johtamisessa, urheiluyhteisöissä toiminnan ohjauksessa, seurannassa ja päätöksenteossa sekä raportoinnissa.

Digitalisaation edistämisen päämääränä on sekä suomalaisen urheilun ja liikunnan tietovarannon muodostuminen hyödyntämään jäsenistön toimintaa eri sektoreilla ja tasoilla sekä arjen toiminnan tukeminen digitaalisilla palveluilla.

TAVOITTEET

- Urheiluyhteisön ja Olympiakomitean arki helpottuu digitalisaation keinoin edistämällä Suomisport-palvelun käyttöä jäsenlajiliitoissa ja näiden jäsenurheiluseuroissa.
- Suomisport-ekosysteemi kehittyy sovitun kehittämisspolun mukaisesti yhdessä teknologia-kumppaneiden kanssa huomioiden teknisen tietoturvan ja tietosuojasääntelyn vaatimukset sekä tietoteknologian mahdollisuudet.
- Urheilun ja liikunnan datastrategian sekä uusien digitaalisten ratkaisujen kokeilut ja käyttö edistyvät urheiluyhteisössä.

RESURSSIT

KTS. SIVU 35

TAVOITTEET

- Urheiluyhteisön ja Olympiakomitean arki helpottuu digitalisaation keinoin edistämällä Suomisport-palvelun käyttöä jäsenlajiliitoissa ja näiden jäsenurheiluseuroissa.
- Suomisport-ekosysteemi kehittyy sovitun kehittämisspolun (roadmap) mukaisesti yhdessä teknologiakumppaneiden kanssa huomioiden teknisen tietoturvan ja tietosuojasääntelyn vaatimukset sekä tietoteknologian mahdollisuudet.
- Urheilun ja liikunnan datastrategian sekä uusien digitaalisten ratkaisujen kokeilut ja käyttö edistyvät urheiluyhteisössä

TEKNOLOGIOIDEN HYÖDYNTÄMINEN

Kehitämme Suomisport-ekosysteemiä huomioiden selain- ja mobiiliteknologioiden kehityksen, käyttäjien tarpeet, tietoturvan ja -suojan vaatimukset sekä tiedolla johtamisen mahdollisuudet. Valmistelme urheilun ja liikunnan datastrategian ja vaatimusmäärittelyn mukaisen kansallisen ratkaisun sekä valmennuskeskus-, laji- ja toimintokohtaiset kokeiluprojektit. Arvioimme ja kehitämme Olympiakomitean käytössä olevia järjestelmiä ja tietoteknisiä ratkaisuja siten, että ne tukevat käytännön työprosesseja ja huomioivat hyvän tietohallinnon periaatteet.

TIETOTURVA

Ylläpidämme ja määrääjain arvioimme Suomisport-palvelun juridisen ja teknisen ylläpidon tietoturvan ja -suojan sekä toteutamme arviointien tuottamat kehittämistoimenpiteet. Toteutamme Suomisport-palvelun luvitusmekanismin ja vahvan tunnistautumisen sekä tapahtumahallinnan käyttäjähallinnan päivitykset ja uudistukset. Käymme jatkuvaa vuoropuhelua tietosuojavaltuutetun toimiston kanssa mahdollisista selvityspyynnöistä ja vastaamme tietoturvaa ja -suoja koskeviin tietopyyntöihin.

TIEDOLLA JOHTAMINEN

Parannamme Suomisport-palvelun tuottaman datan hyödyntämistä julkisessa ja yksityisessä tutkimuksessa sekä urheiluyhteisön päätöksenteossa ja viestinnässä. Edistämme urheilun ja liikunnan datastrategian mukaiselle palvelualustalle kertyvän datan jalostamista ja analysointia toteuttamalla ensimmäisen lajispesifin analytiikan.

MITTARIT

- Urheiluyhteisön tyytyväisyys digitalisaation edistämiseen (asteikko 1-5)
- Tuotekehitys edistynyt yhdessä sovitun priorisoinnin mukaisesti

MITTARIT

- Tietosuojasääntelyn ja teknisen tietoturvan vaatimukset ja urheiluyhteisön tarpeet huomioitu
- Juridista ja teknistä tietohallintoa ja tähän liittyvää ohjeistusta, dokumentaatiota ja käytäntöjä kehitetty

MITTARIT

- Tiedolla johtamisen konsepti määritelty ja konseptiin soveltuva ratkaisu kartoitettu
- Suomisport datan tilastollisten analysointimenetelmien arviointi toteutettu ja ensimmäiset kokeilut tehty



6. Olympiakomitea organisaationa

6.1. Hallinto

Olympiakomitean hallinnon tehtävä on huolehtia ja vastata siitä, että hallinnolliset työprosessit hoidetaan voimassa olevan sääntelyn ja sisäisen ohjeistuksen mukaisesti. Hallinto tukee kolmella vastuualueellaan – henkilöstöjohtaminen ja -hallinto, taloushallinto ja tietohallinto – koko organisaation toimintaa.

Hyvä hallinto Olympiakomiteassa tarkoittaa sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästä vastuullisesta toiminnasta kaikilla osa-alueilla. Olympiakomitean hallituksen jäsenet ja työntekijät ovat sitoutuneet hyvään hallintoon noudattamalla Olympiakomitean vastuullisuusohjelmaa. Kiinnitämme erityistä huomiota, että kaikessa Olympiakomitean toiminnassa toimitaan tietosuoja-asetuksen ja muun

tietojenkäsittelyä, erityisesti henkilötietojen käsittelyä koskevan sääntelyn ja ohjeistuksen mukaisesti. Käytämme resurssimme tehokkaasti liikunnan ja urheilun edun näkökulmasta.

Pidämme kiinni sovittujen toimintaperiaatteiden noudattamisesta ja pidämme toimintaohjeistukset ajantasaisina viranomais määräykset ja niiden mahdolliset muutokset huomioon ottaen.

TAVOITTEET

- Henkilöstöjohtaminen innostaa ja auttaa työntekijät erinomaisiin tuloksiin.
- Taloushallinto tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa ja antaa luotettavan ennusteen talouden kehityksestä.
- Tietohallinto toteutetaan kustannustehokkaasti ja vastuullisesti.

RESURSSIT

KTS. SIVU 35

TAVOITTEET

- Henkilöstöjohtaminen innostaa ja auttaa työntekijät erinomaisiin tuloksiin.
- Taloushallinto tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa ja antaa luotettavan ennusteen talouden kehityksestä.
- Tietohallinto toteutetaan kustannustehokkaasti ja vastuullisesti.

HENKILÖSTÖJOHTAMINEN

Olympiakomitean johtoryhmä johtaa arvojemme mukaisesti huolehtien tärkeimmästä voimavarastamme – henkilöstöstä. Johtamisen rakenteet tukevat yhdessä tekemistä ja yhteistä vastuun kantamista. Esihenkilön tehtävänä on auttaa alaisiaan onnistumaan. Rakennamme työyhteisökuilttuuria, jossa on turvallinen ilmapiiri keskustelemiseen, kokeilemiseen ja virheistä oppimiseen. Päivitämme jatkuvasti näkemystämme työssämme tarvittavasta osaamisesta, ja esihenkilöt tukevat työntekijöitä kehittymään ja oppimaan yhdessä. Toimintatapamme mahdollistavat hyvinvoivan työyhteisön ja henkilöstöhallinnon päivittäistuki sujuvan ja joustavan arjen.

MITTARIT

- Henkilöstön tyytyväisyys johtamiseen parantunut (asteikko 1-5)

TALOUSHALLINTO

Hoidamme Olympiakomitea-konsernin taloushallinnon, budjetoinnin, tilitykset ja muut viranomaisraportoinnit ja toimimme jäseniemme tukena talousasioissa. Teemme jatkuvaa talousseurantaa, jolloin raportointi tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa sekä antaa luotettavan ennusteen talouden kehityksestä. Toiminta perustuu sujuviin ja toimiviin budjetti- ja avustushakuprosesseihin. Kaikissa taloushallinnon eri prosesseissa noudatamme hyvän hallinnon ja läpinäkyvyyden periaatteita. Kehitämme myös taloushallinnon digitaalisia järjestelmiä.

Hoidamme ja kehitämme valmennus- ja urheilijarahastoja sekä tuemme urheilijoita heidän päivittäisissä talousasioissaan.

MITTARIT

- Taloustieto on ajan tasalla ja valmistuu ajallaan

TIETOHALLINTO

Olympiakomitean tietohallinto huolehtii siitä, että käytössä olevat tietojärjestelmät ja ohjelmistot, verkkoyhteydet ja muu tietotekniikka on ajantasaisia, niitä käytetään oikein ja niitä uudistetaan tunnistettujen tarpeen mukaisesti. Tuemme henkilöstön vastuullista tietojenkäsittelyä, erityisesti henkilötietojen käsittelyä, juridisen tietoturva-arvioinnin pohjalta laadittavalla sisäisellä ohjeistuksella ja muulla tuella. Kiinnitämme huomioita myös tietojärjestelmien yleiseen käyttöön ja käytettävyyteen sekä järjestelmätoimittajien toiminnan laatuun sekä toteutetamme tarvittaessa järjestelmähankintoja sekä tietohallinnon kehittämistoimenpiteitä.

MITTARIT

- Tietohallinto toteutunut vastuullisesti ja kustannustehokkaasti

6.2 Olympiakomitean rahoitus

Suomen Olympiakomitean ry:n tuotot kertyvät opetus- ja kulttuuriministeriön avustuksista, IOC:n avustuksista, jäsenmaksuista, varsinaisen toiminnan tuotoista ja Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy:ssä tehtävästä varainhankinnasta. Vuonna 2023 rahoitukselta noin 67% muodostuu avustuksista, 9 % toiminnan tuotoista ja 24% varainhankinnan tuotoista.

Varainhankinnalla on kasvava rooli toimintamme rahoittamisessa. Olympiakomitea ry:n varainhankintaa hoidetaan Markkinointi Oy:ssä, jolla on oma erillinen toimintasuunnitelmansa ja budjettinsa. Markkinointi Oy tulouttaa nettotuottonsa Olympiakomitea ry:lle. Tehtävänämmä on löytää uusia, potentiaalisia kumppaniyrityksiä sekä ylläpitää olemassa olevia kumppanuuksia. Autamme sponsoroinnin keinoin kumppaneitamme rakentamaan vahvan tunnesiteen oman brändinsä ja yleisönsä välille.

TAVOITTEET

- Valtionavustukset pysyvät nykyisellä tasolla
- Varainhankinnan nettotuotto 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2023
- Varainhankinnan tavoitteena on nostaa Suomen Olympiakomitea maamme arvostetuimmaksi kumppanikohteeksi

TAVOITTEET

- Valtionavustukset pysyvät nykyisellä tasolla
- Varainhankinnan nettotuotto 2,3 miljoonaa euroa vuonna 2023
- Varainhankinnan tavoitteena on nostaa Suomen Olympiakomitea maamme arvostetuimmaksi kumppanikohteeksi

AVUSTUKSET

Olympiakomitea, valtakunnallisena palvelujärjestönä, saa valtionavustusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä. Tavoitteenamme on, että yleisavustus pysyy samalla tasolla (6,59 milj. euroa vuonna 2022). Olympiakomitea ry:n budjetin ulkopuolella Olympiakomitea jakaa lajeille tehostamistukina valtion budjettiesityksen mukaisesti opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustuksen 6,7 miljoonaa euroa.

MITTARIT

- Valtion yleisavustus 6,59 milj. euroa
- Eritysavustuksia 90 000 euroa
- Edelleen jaettavia erityisavustuksia 6,7 milj. euroa

VARSAISEN TOIMINNAN TUOTOT

Varsinaisen toiminnan tuottoja kertyy IOC:ltä ja EOC:ltä, kisojen omavastuuosuuksista ja Suomisportin transaktiotuotoista. Vuonna 2023 järjestetään 5 monilajikisaa, joiden menojen kattamiseen saamme tuottoa 478 000 euroa. Suomisportin tuotot syntyvät transaktioista ja järjestelmän käyttökorvauksista. Kaikki Suomisportista kertyvät tuotot käytetään palvelun ylläpitoon ja kehittämiseen.

MITTARIT

- Suomisportin tuotot 280 000 euroa
- Monilajikisojen tuotot 478 000 euroa

VARAINHANKINTA

Olympiakomitean yhteistyöyritykset saavat oikeuden hyödyntää Olympiakomitean tavaramerkkejä (logot, tunnukset, brändielementit), sekä liikunnan ja urheilun vetovoimaista tarinaa. Kumppanuudet ovat aina räätälöityjä ja kumppanin kanssa yhdessä konseptoituja kokonaisuuksia. Yhdistämme liikkeen ja liikunnallinen elämäntavan, seuratoiminnan sekä huippu-urheilun osaksi kumppaneidemme liiketoimintaa ja sen markkinointiviestintää. Olympiakomitean lahjoitustuotteet ja tapahtumat muodostavat osan oman varainhankinnan kokonaisuudesta. Edistämme Olympiarahaston varojen kartuttamista.

MITTARIT

- Varainhankinnan nettotuotto 2,3 milj. euroa
- Kumppaneiden tyytyväisyys (asteikko 1-5)

7. Olympiakomitean talousarvio 2023

Suomen Olympiakomitea ry:n vuoden 2023 budjetin loppusumma on 9 728 000 euroa. Budjetti on 300 000 euroa ylijäämäinen. Ylijäämä on osa oman pääoman kehityssuunnitelmaa ja sillä katetaan jo tulevia vuoden 2024 kesäolympialaisten ja vuoden 2026 talviolympialaisten kustannuksia. Kehityssuunnitelman mukaan Suomen Olympiakomitea ry:n oma pääoma on noin 1,3 miljoonaa euroa vuoden 2023 lopussa. Budjetin ulkopuolella Olympiakomitea jakaa opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustuksen valtion budjettiesityksen mukaisesti 6,7 miljoonaa euroa lajeille tehostamistukina.

OLYMPIAKOMITEA TALOUSARVIO 2023

	Budjetti 2023	Budjetti 2022	Tilinpäätös 2021
Varsinainen toiminta			
Toiminnan tuotot	968 000	1 120 000	1 523 000
Tuotot yhteensä	968 000	1 120 000	1 523 000
Henkilöstökulut	-4 603 000	-4 848 000	-4 827 000
Poistot	-16 000	-20 000	-26 000
Muut toimintakulut yhteensä	-5 019 000	-6 297 000	-5 401 000
Keskinäiset avustukset	-90 000	-90 000	-320 000
Kulut yhteensä	-9 728 000	-11 255 000	-10 574 000
Varsinaisen toiminnan kulujäämä	-8 760 000	-10 135 000	-9 051 000
Varainhankinta			
Var.hank.tuotot (netto)	2 380 000	2 770 000	2 730 000
Varainhankinta yhteensä	2 380 000	2 770 000	2 730 000
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	0	-15 000	68 000
Kulujäämä	-6 380 000	-7 380 000	-6 253 000
Yleisavustukset			
Valtion toiminta-avustus	6 590 000	6 590 000	6 590 000
Muut valtion erityisavustukset	90 000	90 000	328 000
Yleisavustukset yhteensä	6 680 000	6 680 000	6 918 000
Satunnaiset kulut			
Tilikauden tulos	300 000	-700 000	665 000

Menot yhteensä 9 728 000 euroa

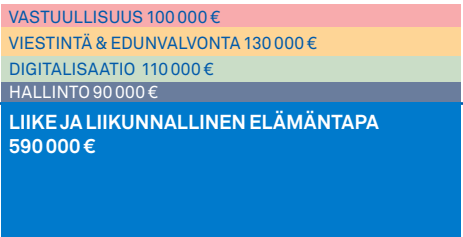
Huippu-urheilu



Seura- ja järjestötoiminta



Liike ja liikunnallinen elämäntapa



Mahdollistajat yhteensä 4 518 000



Tulot yhteensä 10 028 000 euroa

OMA RAHOITUS
3 348 000 €

33 %

VALTIONAVUSTUKSET
6 680 000 €

67 %

8. Vuosi 2023

KISAT

- 12.-22.1.2023 Talviuniversiadi Lake Placid, Yhdysvallat
- 21.-28.1.2023 Euroopan nuorten talviolympiafestivaalit Friuli-Venezia Giulia, Italia.
- 21.6.-2.7.2023 Euroopan Kisat, Puola
- 23.-29.7.2023 Euroopan nuorten kesäolympiafestivaalit Maribor, Slovenia
- 28.7.-8.8.2023 Kesäuniversiadi, Chengdu, Kiina

YHTEISET JUHLAPÄIVÄT

- 12.1. Urheilugaala
- 10.5. Unelmien liikuntapäivä
- 16.9. Olympiapäivä ja olympiakävijöiden alumnitapaaminen
- 26.9. #Seurapaitapäivä

VERKOSTOPÄIVÄT

- 8.-9.2. ja 12.-13.9. Seuratoiminnan verkostopäivät
- 4.-5.5. Urheiluoppilaitosseminaari
- 21.9. Kaksoisuraseminaari
- 9.-10.10. Huippu-urheilun verkostopäivät
- 9.11. Urheiluseurojen päätoimisten päivä
- 4 krt/vuodessa Liikkujan polku -verkoston kohtaamiset

OLYMPIAKOMITEA RY VUOSIKOKOUKSET

- Kevätvuosikokous ti 30.5. klo 18 alkaen
- Syysvuosikokous to 30.11. klo 17.00 alkaen

HALLITUKSEN KOKOUKSET

- 1 / 2023 ma 30.1. klo 16
- 2 / 2023 to 30.3. klo 16
- 3 / 2023 ti 25.4. klo 16
- 4 / 2023 ti 30.5. klo 15
- 5 / 2023 pe-la 25.-26.8.
- 6 / 2023 ti 19.9. klo 16
- 7 / 2023 ti 24.10 klo 16
- 8 / 2023 ti 12.12. klo 16

INFOTOIMINNANJOHTAJILLE

- 11.1. klo 9.00
- 15.2. klo 9.00
- 15.3. klo 9.00
- 12.4. klo 9.00
- 17.5. klo 9.00
- 14.6. klo 9.00
- syksyn infot ilm.myöhemmin

