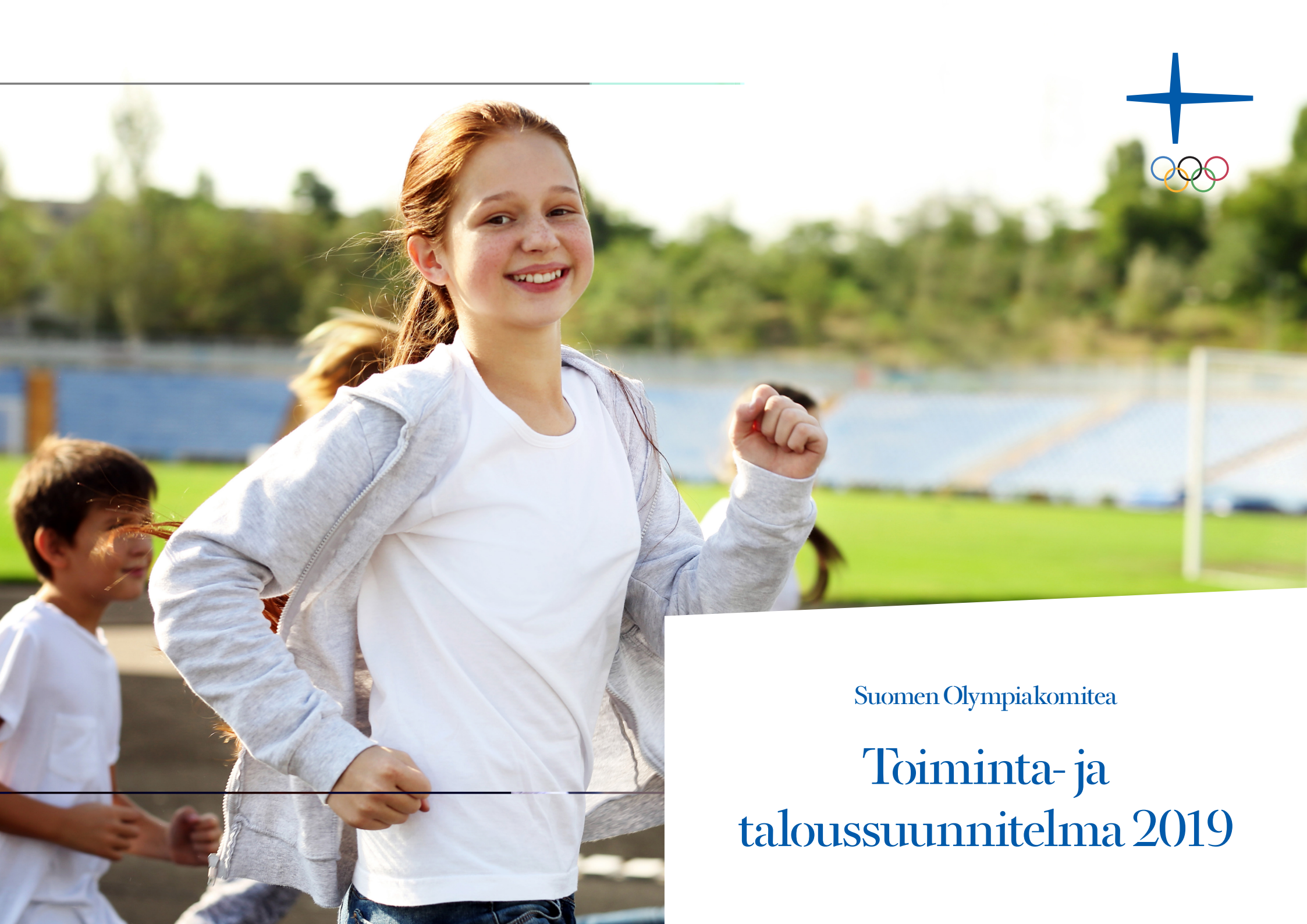


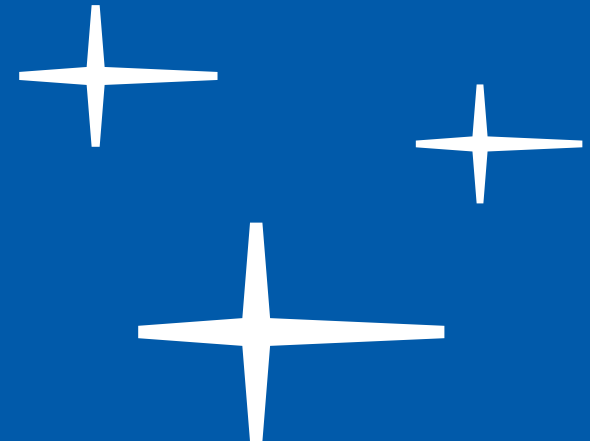


Suomen Olympiakomitea

Toiminta- ja taloussuunnitelma 2019



Suomen Olympiakomitea on valtakunnallinen liikunta- ja urheilujärjestö, joka toimii sen hyväksi, että suomalaiset liikkuisivat enemmän ja menestyisivät huippu-urheilussa. Yhdessä jäsenjärjestöjemme ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa rakennamme liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen.



Missiomme



Liikunnasta
ja urheilusta
elinvoimaa
Suomeen

Visionimme



Maailman
liikkuvien ja
Pohjoismaiden
menestyvin
urheilukansa

Arvomme

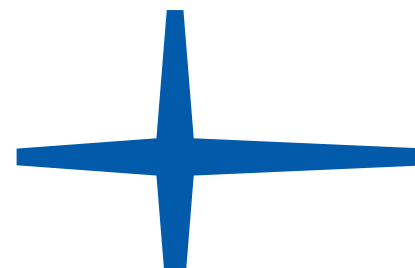


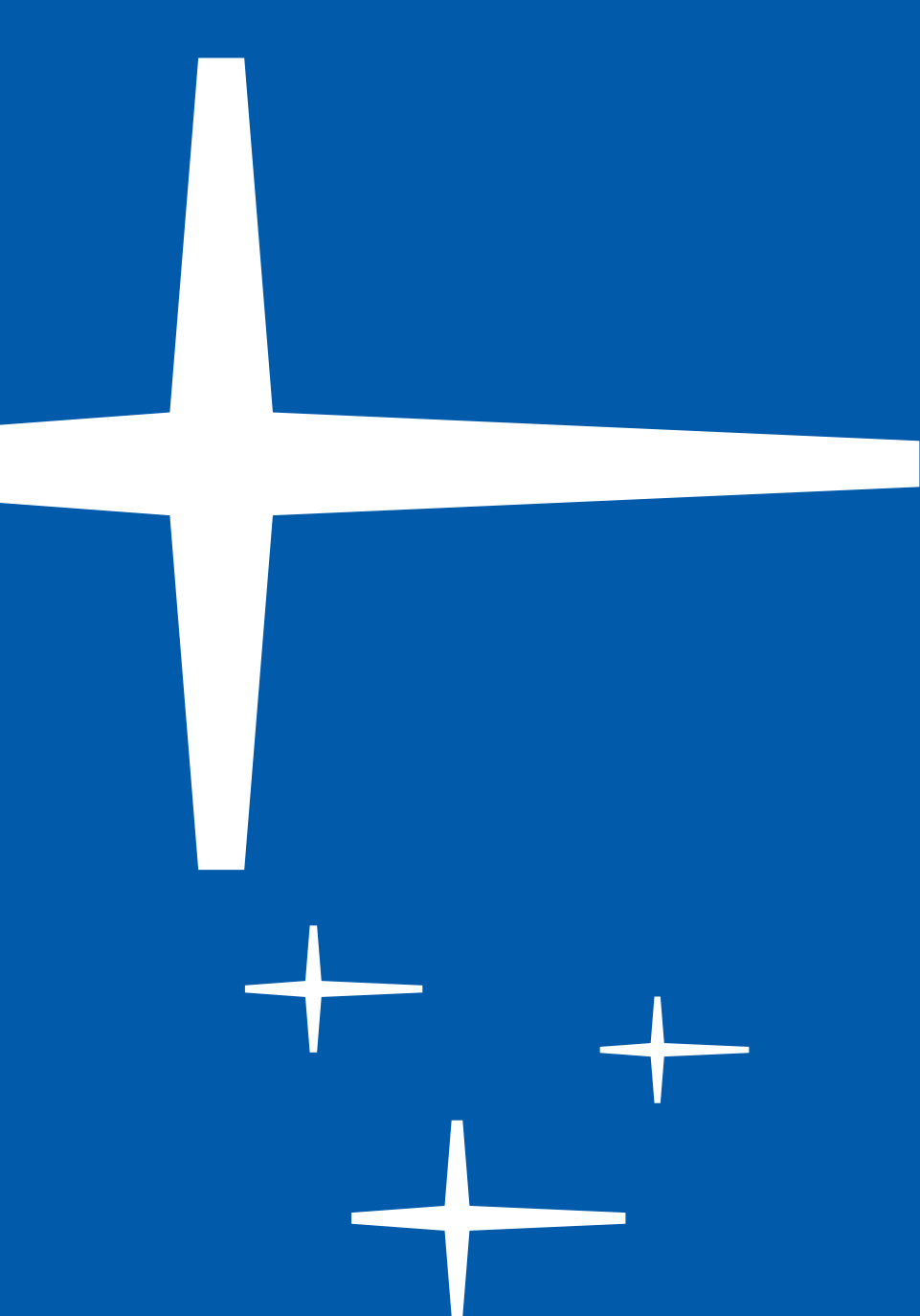
Yhdessä
Ilolla
Kunnioittavasti
Vastuullisesti
Erinomaisesti



Sisällys

Parempaan päivän puolesta	5
Näin syntyi Olympiakomitean toimintasuunnitelma vuodelle 2019	7
Suomen Olympiakomitean suuntaviivat vuodelle 2019	8
Lisää liikettä 2019	9
Huippu-urheilu 2019	10
1. Liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminta	12
1.1 Seuratoiminta	13
1.2 Urheiluakatemiaohjelma	15
1.3 Huippuvaiheen ohjelma	17
1.4 Kisat	19
2. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen koko väestön tasolla	21
3. Viestintä ja yhteiskuntasuhteet	25
3.1 Viestintä	25
3.2 Yhteiskuntasuhteet	27
3.3 Vastuullisuus	28
3.4 Yhteisöllisyys ja tapahtumat	29
3.5 Kansainvälisyys	30
4. Jäsenpalvelut	32
4.1 Tukipalvelut	32
4.2 Hyvän hallinnon tuki liikunta- ja urheiluyhteisölle	33
5. Osaamisohjelma	34
5.1 Seuratoiminnan osaamisohjelma	34
5.2 Huippu-urheilun osaamisohjelma	34
5.3 Henkilöstön osaamisohjelma	35
5.4 Olympiakasvatus	36
6. Varainhankinta	37
7. Hyvä hallinto Olympiakomiteassa	38
8. Kehittämistyön kohteet 2018 – 2020	41
8.1 Suomisport – digitalisaatio liikunnan ja urheilun tukena	41
8.2 Sport Finland – urheilun kansainvälisten suurtapahtumien koordinaatio	42
8.3 Lajien yhteinen SM-viikko	43
9. Keskeiset kohtaamiset jäsenjärjestöjen kanssa 2019	44
10. Talousarvio 2019	45





Paremman päivän puolesta

Me Olympiakomiteassa teemme työtä sen hyväksi, että suomalaiset liikkuisivat enemmän ja menestyisivät huippu-urheilussa. Toimimme jäsenjärjestöjemme tukena ja yhteisenä äänenä sekä verkostojen rakentajana.

Kaiken toimintamme lähtökohtana on ihmisen hyvä päivä. Millainen se voisi olla liikkuvan lapsen, urheilevan nuoren, liikuntaa kokeilevan aikuisen tai kansainväliseen menestykseen tähtäävän urheilijan ja joukkueen elämässä? Haluamme vaikuttaa niihin pieniin ja suuriin asioihin, jotka tekevät päivästä paremman.

Jokaisen hyvinvointi rakentuu liikunnalliselle arjelle. Luomme yhdessä muiden toimijoiden kanssa lapselle ja nuorelle hyvän päivän, jossa toteutuvat liike, leikki, monipuolisuus ja -lajisuus sekä terveelliset elämäntavat.

Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön tähtiä. Tähtitaivaalla jokainen voi päivittäin liikkua ja urheilla omalla tasollaan ja kohti tavoitteitaan. Entistä laajemmalla yhteistyöllä suomalaiset seurat vahvistavat asemaansa koko kansan yhteisöinä, joihin jokainen on tervetullut.

Huippu-urheilu tiivistää isot asiat lyhyeen tuokioon: kamppailun, takaiskut, taipumattomuuden, voittamisen, pettymyksen, sankaruuden. Huippu-urheilijat inspiroivat ja tarjoavat unohtumattomia elämyksiä.

Työskentelemme sen eteen, että mahdollisimman monella huippu-urheilijalla on kansainvälisen vertailun kestävä päivittäinen valmentautuminen ja toimintaympäristö. Kasvatamme yhdessä muiden toimijoiden kanssa suomalaisen huippu-urheilun kansainvälistä menestystä, osaamista ja arvostusta.

Sitoudumme vastuullisuuteen kaikessa toiminnassamme yhdenvertaisen, monikulttuurisen sekä eettisesti kestävän liikuntakulttuurin lähtökohdista.

Toimimme paremman päivän puolesta, jotta suomalaiset voivat hyvin ja yltävät parhaimpaansa.

Paremman päivän puolesta

Liikunnallisen
elämäntavan edistäminen
koko väestön tasolla



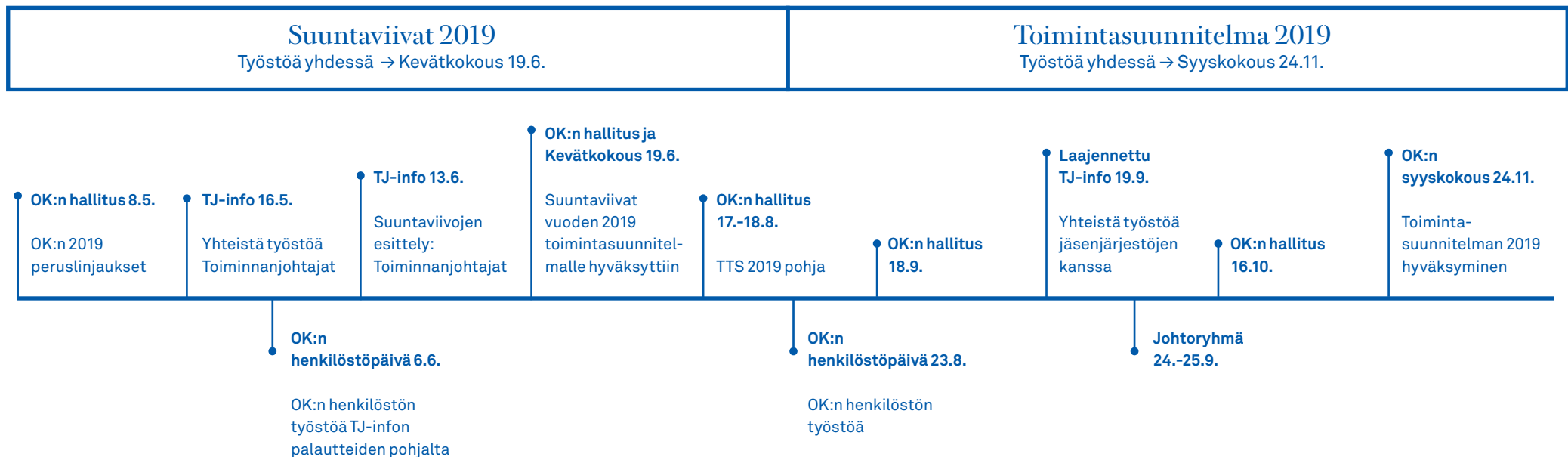
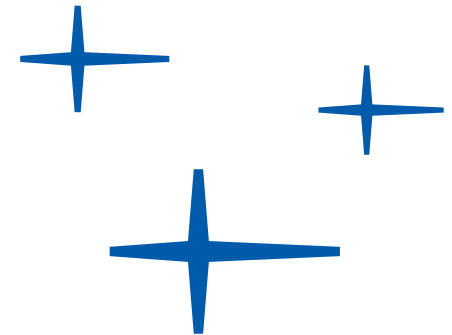
Liikunnan ja
urheilun kansalais-
järjestötoiminta

Arvomme:

Yhdessä – Ilolla – Kunnioittavasti – Vastuullisesti – Erinomaisesti

Näin syntyi Olympiakomitean toimintasuunnitelma vuodelle 2019

Toimintasuunnitelma 2019 rakentui yhteistyöllä jäsenjärjestöjen kanssa. Syyskokouksessa 2017 esitettiin toive Olympiakomitealle, että seuraavan vuoden suunnittelu aloitetaan jo keväällä, jotta jäsenet voivat vaikuttaa suunnitelmiin sekä hyödyntää niitä omassa suunnitteluprosessissa.



Suomen Olympiakomitean suuntaviivat vuodelle 2019

LISÄÄ LIIKETTÄ

MENESTYVÄ HUIPPU-URHEILU

Liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminta

Harrastan ja kilpailen seurassa

Tähtään kansainväliselle huipulle

Seuratoiminta

Tähtiseurat
Lasten ja nuorten liikunta ja urheilu
Valtakunnalliset koulutukset ja
hallinnon tukipalvelut

Urheiluakatemiaohjelma

Urheilijan laadukas arki
Yläkoulutoiminta
Toinen aste
Korkeakoulut

Huippuvaiheen ohjelma

Lajien kehitys- ja tukiprosessit
Kärkiurheilijat

Kisat

Olympialaiset
Muut monilajiset kisat

Liikunnallisen elämäntavan edistäminen koko väestön tasolla

Viestintä ja yhteiskuntasuhteet

Jäsenpalvelut | Suomisport | Varainhankinta | Hyvä hallinto

Osaamisohjelma

Lisää liikettä 2019

Suomen Olympiakomitean Lisää liikettä -toiminnan kohderyhmänä on koko väestö. Liikettä lisätään pääosin seuratoiminnan kautta. Sen lisäksi edistetään liikunnallista elämäntapaa viestinnän ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen keinoin koko väestön tasolla. Keskeinen lähtökohta liikkeen lisäämisessä on kaikkien tasa-arvoinen ja yhdenvertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun.

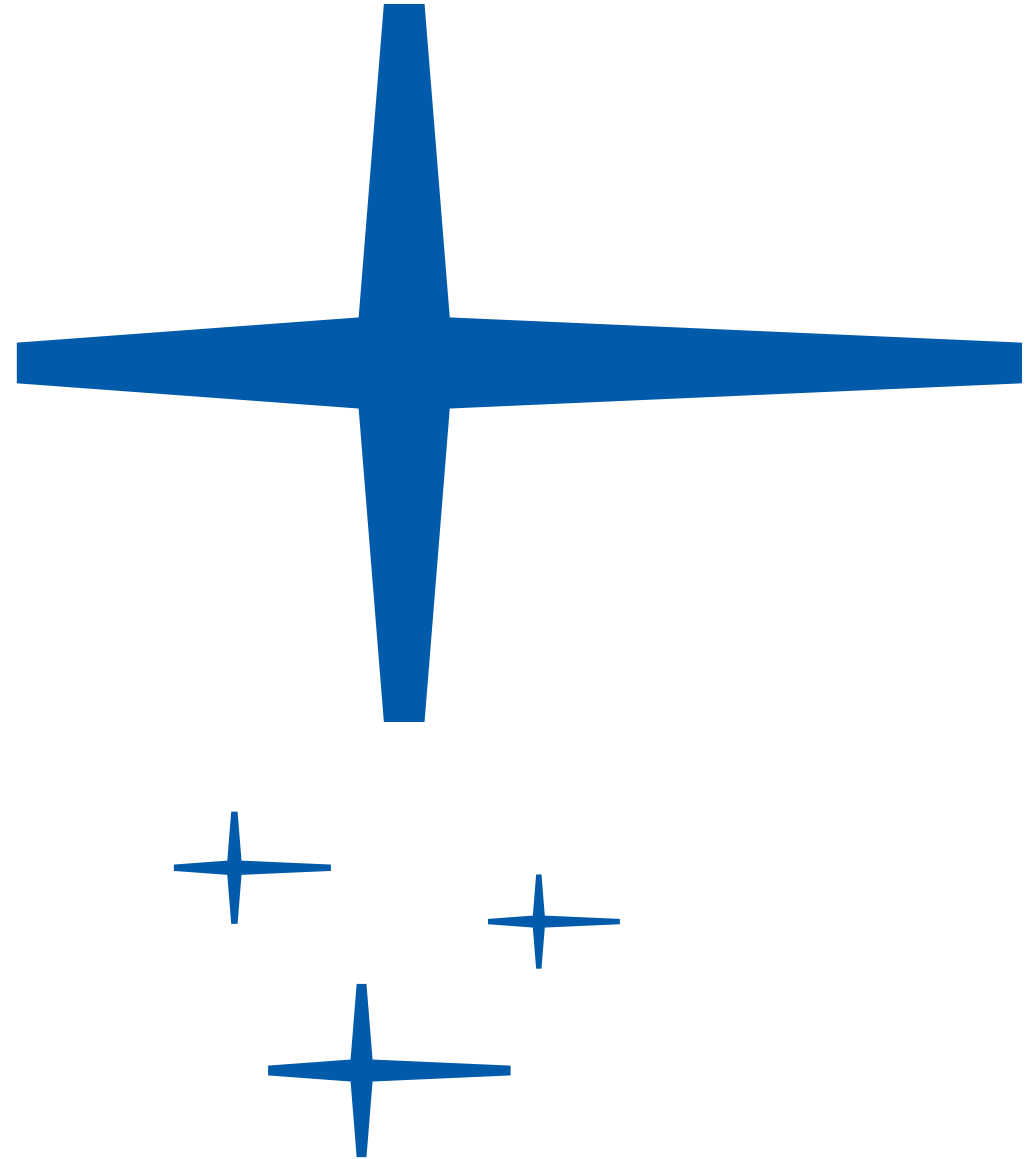
Seuratoiminnan yhteisenä isona tavoitteena on seuroissa harrastavien määrän kasvattaminen kaikissa ikäluokissa ja sen kautta myös yhteisöllisyyden vahvistaminen Suomessa. Suomisportin seurapalvelun rakentuminen tukee tätä tavoitetta ja tarkentaa jatkossa tietoa harrastajamääristä.

Tähtimerkki on Olympiakomitean ja lajiliittojen uusi seurojen laatuohjelma, joka tukee suomalaisen urheilun keskeistä vahvuutta: seuratoimintaa. Tähtimerkki on lupaus laadusta nykyisille ja uusille seuran jäsenille sekä heidän lähipiirilleen ja tukijoille. Tähtiseuraohjelmaa voivat hyödyntää kaikki seuramat. Entistä laajempi tuki mahdollistaa paitsi liikunnan säilymisen osana ihmisen eri elämänvaiheita myös alustan kehittyä huippu-urheilijaksi. Tähtiseuraohjelman osa-alueet ovat lapset ja nuoret, aikuiset ja huippu-urheilu.

Jokaisen lapsen ja nuoren riittävä liikkuminen on arvokas asia. Olympiakomitean tavoitteena on, että lapsi ja nuori innostuu liikunnasta ja urheilusta ja hänelle syntyy myös edellytykset kasvaa hyväksi urheilijaksi. Lapsen ja nuoren liikuntaa ja urheilua tuetaan seurojen, koulujen, kotien ja eri lajien välisellä hyvällä yhteistyöllä. Olympiakomitean tavoitteena on tukea yhdenvertaista harrastamista koulupäivän yhteydessä matalan kynnyksen kerhotoiminnasta tavoitteelliseen urheiluyläkoulutoimintaan.

Aktiivinen arki rakentuu liikkeen lisäämiselle päivän eri toimintaympäristöissä. Olympiakomitea lisää liikettä kokoamalla eri toimijoita yhteisiin verkostoihin, vaikuttamalla yhteiskunnan päättäjiin sekä viestimällä liikunnan merkityksestä ja levittämällä hyviä liikuntaa lisääviä malleja.

Vuoden 2019 painopisteinä ovat seuratoiminnassa Tähtiseuraohjelman tunnetuksi tekeminen ja edelleen kehittäminen sekä koulupäivään liittyvän harrastetoiminnan kasvattaminen yhdessä lajiliittojen, liikunnan aluejärjestöjen sekä muiden kerhotoimijoiden kanssa. Joukkuepelien yhteistyö ja tukeminen lasten ja nuorten liikunnassa ja urheilussa on yksi uusi painopistealue. Viestinnän ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen tavoitteena on liikunnan painoarvon lisääminen eduskuntavaaleissa ja tulevassa hallitusohjelmassa.



Huippu-urheilu 2019

Suomen Olympiakomitean strategisena valintana on yhdessä urheilun muiden toimijoiden kanssa kasvattaa suomalaisen huippu-urheilun kansainvälistä menestystä, osaamista ja arvostusta vastuullisesti ja eettisesti kestäväällä tavalla. Lähtökoh- tana on urheilijalähtöinen toimintatapa, jossa kaikki toimenpiteet ja ratkaisut johdetaan urheilijan valmentautumisen tarpeista. Vahvistamme myös parhaat parhaiden kanssa -toimintaperiaatetta, jossa parhaat urheilijat harjoittelevat yh- dessä jatkuvan kehittymisen periaatteella, parhaassa mahdollisessa valmennuksessa ja parhaissa olosuhteissa.

Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö johtaa huippu-urheiluverkostoa (sisältäen vammaishuippu-urheilun) ja vastaa yhdes- sä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa pitkän aikavälin huippu-urhei- lumenestyksestä. Lajiliitot vastaavat oman lajinsa huippu-urheilutoiminnan ja valmennuksen kehittämisestä sekä lajin kansainvälisestä tuloksenteosta.

Huippu-urheiluyksikkö vastaa Olympiakomi- tean vastuulla olevien monilajisten kansain-

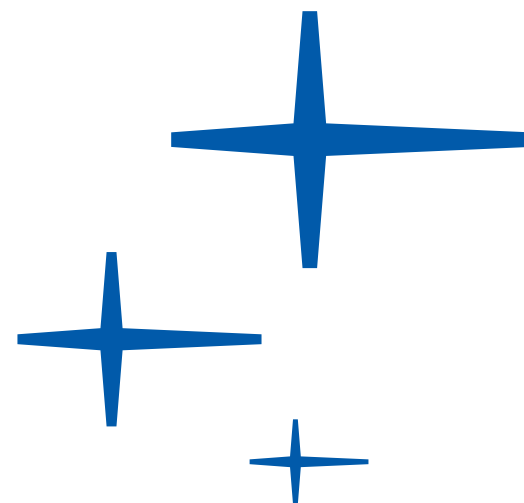
välisten arvokilpailujen (kesä- ja talviolym- pialaiset, nuorten kesä- ja talviolympialaiset, Euroopan kisat, nuorten EYOF-kisat eli Euroopan kesä- ja talviolympiafestivaalit sekä kesä- ja talviuniversiadit) joukkueiden kisavalmisteluista, joukkuevalinnoista ja joukkueiden johtamisesta. Paralympiajouk- kueiden kisavalmisteluja tehdään tiiviissä yhteistyössä Paralympiakomitean kanssa.

Huippu-urheiluyksikkö vastaa urheilijoiden ja lajien kehittämisen- ja tehostamistuki- järjestelmästä ja tukitoiminnoista sekä niihin liittyvistä päätöksistä vuosittaisen budjettinsa rajoissa. Huippu-urheiluyk- sikkö toimii opetus- ja kulttuuriministeriön asiantuntijana huippu-urheiluun liittyvissä asioissa ja valmistelee esitykset muun muassa urheilijoiden valmennus- ja harjoit- teluapurahoista, urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten kehittämisavustuksis- ta sekä muista ministeriön huippu-urheilun toiminnan kehittämiseen tai avustamiseen liittyvistä asioista.

Huippu-urheilun menestystavoitteet kulu- van strategiakauden loppuun, vuoteen 2020 mennessä, ovat 10 mitalia olympialaisista,

10 mitalia paralympialaisista sekä joukkue- peli kesäolympialaisiin. Menestystavoittei- den saavuttamiseksi tavoittelemme vuoteen 2020 mennessä vähintään 30 prosenttia lisää menestyspotentiaalisia urheilijoita ver- rattuna edellisiin olympialaisiin 2014/2016 (2016: 24 urheilijaa), ammattimaista valmennusta parhaille urheilijoille sekä 25 prosenttia lisää nuorten olympiavalmentajia verrattuna vuoden 2017 tilanteeseen (2017: 90 valmentajaa).

Vuoden 2019 huippu-urheilutoiminnan kehit- tämisen painopisteenä on huippu-urheilun resurssien kasvattaminen sekä roolien ja vastuiden edelleen selkiyttäminen erityises- ti huippu-urheilun johtamisen ja koordinaati- on osalta Olympiakomitean ja valtion välillä. Toisena painopisteenä on yhdessä lajiliitto- jen ja muiden huippu-urheiluverkoston toi- mijoiden kanssa valmistella huippu-urheilun yhteiset menestystavoitteet ja painopisteet strategiakaudelle 2021 - 2024.





1. Liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminta

Liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminta muodostaa kokonaisuuden, johon kuuluvat seuratoiminta, urheiluakatemia- ja huippuvaiheen ohjelmat sekä kisat. Toimintaa tehdään tiiviissä yhteistyössä lajiliittojen ja muiden liikunnan ja urheilun verkoston toimijoiden kanssa.

Seuratoiminnan keskeinen tavoite on toimintaan osallistuvien määrän lisääminen koko elämänkululla. Toinen tavoite on seurojen, kotien ja koulujen yhteispeli liikunnallisen päivän mahdollistamisessa ja erityisesti iltapäivätoiminnan kasvattaminen. Lisäksi tavoitteena on joukkuepelien yhteistyön lisääminen ja tukeminen lasten ja nuorten liikunnassa ja urheilussa.

Urheiluakatemiatoiminnassa tavoitteena on laadukas päivittäisharjoittelu ja -valmennus, joka mahdollistaa urheilijoiden ja valmentajien kehittymisen ja menestymisen.

Huippuvaiheen ohjelman tavoitteena on kansainvälinen menestys. Ohjelman avulla pyritään varmistamaan tukiurheilijoille ja -lajeille laadukas ja kansainvälisen vaatimustason valmentautuminen ja valmennusjärjestelmät.

Kisat ja niissä menestyminen ovat kiinteä osa huippu-urheilutoiminnan kokonaisuutta. Yhden olympiadin aikana joukkueita johdetaan yhteensä 15 monilajisessa arvokisassa.

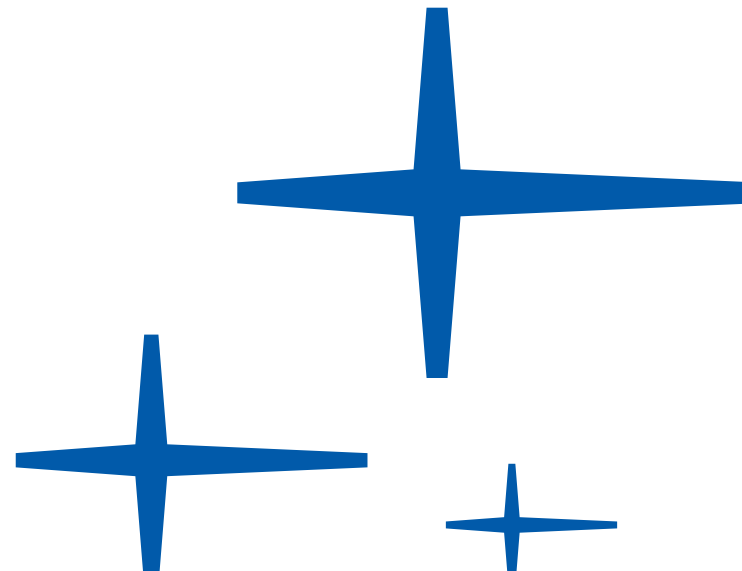
1. Liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminta

1.1 Seuratoiminta

Toimintalupaus: Huolehdimme siitä, että seurat näkevät toimintaympäristön muutokset ja elävät ajassa. Seurat ovat innostavia ja inspiroivia yhteisöjä, joihin kaikki ovat tervetulleita. Seuroilla on osaamista ja toimintaedellytyksiä lisätä liikettä ja rakentaa urheilijan polkua.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Tähtiseuraohjelma	Seuratoimintaan osallistuvien määrät kasvavat Tähtiseurabrändi vahvistuu, jotta yhä useampi suomalainen tunnistaa Tähtiseuramerkin, ja seurat ovat kiinnostuneita lähtemään Tähtiseuraohjelmaan Seurat saavat helppoja, toimintaa ohjaavia työkaluja, jotka tuottavat seuralle lisäarvoa (Suomisport)	Kehitämme Tähtiseuraohjelmaa edelleen ja laajennamme sitä yhdessä lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa • Aluekierros • Tähtiseuraviestintäkampanja • Digitaalisten palvelujen kehittäminen seurojen työkaluiksi osana Suomisportin seurapalveluja • Kokeilu 10 kunnassa koskien Tähtiseuratoiminnan laatukriteerejä osana kuntien jakamien toiminta-avustusten kriteerejä • Huippu-urheilun laatutekijät valmistuvat	Määritetään yhdessä lajiliittojen kanssa tavoitteet uusien Tähtiseurojen määrästä ohjelman eri osa-alueilla • Lapset ja nuoret • Aikuiset • Huippu-urheilu Tähtiseuraohjelmaan liittyvä kehittämistyö käynnistyy 200 seurassa Tähtiseuratunnuksen saa 100 uutta seuraa Lajiliittojen määrä: 10 lajia on aktiivisesti kehittämässä aikuisliikuntaa "Liikujan polku"-asiantuntijatyön pohjalta
HUOM. Seuratoiminnan osaamisohjelma erikseen (5.1)	Lajit saavat tukea aikuisliikuntaan tarvekartoituksen (2018) pohjalta	Lisäämme yhdessä lajiliittojen kanssa aikuisliikunnan tarjontaa liikunta- ja urheiluseuroissa	
Lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun kehitystyö lajiliittojen kanssa	Lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun laatu paranee ja tarjonta lisääntyy	Käynnistämme kehittämis- ja verkostotyön yhdessä lajiliittojen kanssa • Lajiliittojen valitsemana kohteena on kilpailujärjestelmien kehittäminen • Joukkuepeliyhteistyön lisääminen Edistämme varhaisvuosien harrastamista • Lajien tukeminen varhaisvuosien harrastamisen tukemisessa • Uudistetun Liikuntaleikkikoulun levittäminen	Lajiliittojen määrä, jotka edistävät omilla toimillaan yhteisiä sisältöjä: • 10 lajia uudistaa lasten ja nuorten urheilun kilpailujärjestelmänsä • Joukkuepelit mukana Tähtiseurakriteerien toteutuminen • Seurojen itsearviointi Liikuntaleikkikoulun sisältöjä toteuttaa 10 lajiliittoa uusien materiaalien ja koulutusten pohjalta

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Harrastaminen koulupäivän yhteydessä	Harrastamisen mahdollisuudet lisääntyvät koulujen ja seurojen yhteistyöllä	Lisäämme harrastamisen mahdollisuuksia lajien, koulujen ja seurojen yhteistyöllä • Parempaa peliä joka iltapäivä -toimintamallin kehittäminen joukkupelien kanssa • Koulu-seuratilaisuuksien toteuttaminen yhdessä aluejärjestöjen ja kuntien kanssa Teemme kerhotoiminnan helpoksi kaikille • Kerhotoiminnan toteuttamisen työkalut ja tukimateriaalit kaikille toimijoille maksutta • Ohjaajien osaamisen lisääminen tehostamalla koulutusten toteutusta liikunnan aluejärjestöjen kanssa ja kuntien kanssa Tuemme Lasten liike -iltapäivätoimintaa • Tuettaville kerhoille starttiraha Edistämme harrastamista yhdessä muiden järjestöjen kanssa (Koulussa harrastamisen verkosto) • Lajiliitot mukaan verkostoon • Harrastusviikon toteuttaminen yhdessä laajan järjestöjoukon kanssa • Valtakunnallinen harrastusseminaari	Toimintamalli valmistuu ja sitä pilotoidaan vähintään 3 lajin kanssa Liikunnan aluejärjestöjen kanssa 25 tilaisuutta, joista 10 suuressa kunnassa Kerhomalleja ja -sovellusta käyttää 500 toiminnan toteuttajaa Kerhomateriaalien käyttäjämäärät 1000 koulutettua kerho-ohjaajaa ja 50 kuntaa hyödyntää Lasten liike -koulutuksia Lasten liike -iltapäivän starttirahalla käynnistyy 500 kerhoa Verkostossa on mukana 10 harrastejärjestöä, jotka hyödyntävät Lasten liike -iltapäivän sisältöjä

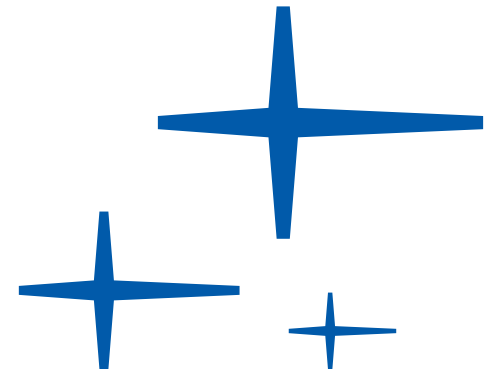


1.2 Urheiluakatemiaohjelma

Toimintalupaus: Kehitämme urheiluakatemiaa ja valmennuskeskuksia huippu-urheilun keskeisiksi olosuhte- ja osaamiskeskittymiksi. Johdamme ja koordinoimme verkoston toimintaa yhteisen toimintasuunnitelman avulla. Lähtökohtana on, että urheiluakatemiaa ja valmennuskeskuksia rakennetaan urheilijoiden ja lajien tarpeiden kautta ja lajit kiinnittyvät näihin toimintaympäristöihin.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Toimintaympäristöt: Urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkosto	Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset mahdollistavat urheilijoiden ja valmentajien kehittymisen ja menestymisen Toimintaympäristöjen ja lajien välinen yhteistyö ja yhteinen tapa toimia vahvistuvat Urheiluakatemiaohjelman toimenpiteet auttavat paikallisia toimijoita kehittämään toimintaansa Lajien keskittämisen ratkaisut tehostavat urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten roolia	Varmistamme, että toimintaympäristöohjeisto valmistuu, otetaan käyttöön ja ohjaa toimintaa Autamme lajien keskittämiskäytäntöjen syntyä ja toteutuksessa Järjestämme tavoite- ja tulospöytätyö sekä muut verkoston tapaamiset Edistämme paikallisten verkostojen kasvamista Vastaamme valtakunnallisesta sidosryhmätyöstä	Toimintaympäristöohjeisto käytössä Tavoite- ja tulospöytätyö pidetty tehdyn suunnitelman mukaan Toimintaympäristöjen verkostotapaamiset toteutuneet Yhteistyötuottoja kerätty Suomen urheiluakatemia- ja valmennuskeskusten kanssa 30 valmentajan palkkatukeen 20 lajia tehnyt rakenteellisen ja toiminnallisen valinnan toimintaympäristöverkostosta
Valmennus ja asiantuntijatoiminta	Valmentajien osaaminen kehittyä ja valmentajan työn tuki syntyy lajiliittoyhteistyön ja valmentajayhteisöjen kautta Valmentajien osaamisen tunnistamiseen ja kehittämisen seuranta on olemassa toimintatapa Valmentautumista palveleva asiantuntijaverkosto on rakentunut valittuihin toimintaympäristöihin Osallistuvan asiantuntijuuden toimintatavat ovat käytössä toimintaympäristöissä	Koordinoimme lajiliiton, seuran ja toimintaympäristön välistä yhteistyötä Luo työkalun tai toimintatavan valmentajien osaamisen tunnistamiseen ja seurantaan Syvennämme Nuorten olympiavalmentajien valtakunnallista ja paikallista yhteistyötä Rakennamme kuudessa akatemiassa urheilijalähtöisen saavutettavissa olevan asiantuntijaverkoston Luo asiantuntijaverkoston kanssa yhteiset toimintatavat	Lajiliittokohtaamiset, asiantuntijaverkoston ja valmentajayhteisöjen tapaamiset sekä yhteiset suunnitelmat ovat toteutuneet Lajin menestyssuunnitelma on valmentajien käytössä Neljässä urheiluakatemiassa on toteutettu valmentajan työn tuki -ohjelma Osaamisen tunnistamisen ja kehittämisen seurannan työkalu / toimintatapa on käytössä urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten keskeisillä valmentajilla ja urheilijoilla Kuudessa urheiluakatemiassa toimii kattava asiantuntijaverkosto
Yläkoulut	Urheiluyläkoulutoiminta kehittyä kohti pysyvää valtakunnallista urheiluyläkoulumallia Yhteistyö lajien ja koulujen välillä vahvistuu Urheiluakatemioiden yläkouluverkosto laajenee, yhteiset sisällöt otetaan käyttöön ja toiminnan laatu kehittyä Urheiluopistoilla on yhtenäinen yläkoululeiritysmalli ja siihen sitoudutaan	Rakennamme tiiviin yhteistyön opetusviranomaisten kanssa Koordinoimme urheiluyläkoulukokeilutoimintaa ja toteutamme sen seuranta- ja arviointia KIHUn kanssa Rakennamme lajien kanssa harjoittelun linjat yläkoulukäytännön toimintaan ja niiden jalkautuksen seuratoimintaan Rakennamme urheiluakatemioiden kanssa seutukuntatyön toimintamallin Järjestämme valtakunnallisen yläkouluseminaarin	Urheiluyläkoulukriteerit toteutuvat käytännössä ja 2. lukuvuoden arviointi on tehty 30 lajilla on linjat yläkoulutoimintaan ja lajit viestivät niistä toimijoilleen Urheiluakatemioiden on suunnitellut yläkouluverkoston laajentamiseen seutukunnissaan Yläkouluseminaarit on pidetty Yläkoululeirityksen kriteerit toteutuvat urheiluopistoilla yhteistyössä lajien kanssa

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Toinen aste	Urheiluoppilaitokset kasvattavat menestyjiä Lajien ja 2. asteen oppilaitosten välinen yhteistyö vahvistuu Valmennusopin sisällöt yhtenäistyvät 2. asteen urheiluoppilaitoksissa Valtakunnallisen kehittämistehtävän saaneiden lukioiden työ toteutuu	Kartoitamme 2. asteen urheiluoppilaitosten toimintaa ja määrittelemme kehittämistarpeet lajien tarpeista Kehitämme 2. asteen urheiluoppilaitosten yhteistyötä verkoston muiden toimijoiden kanssa Tuotamme valmennusopin sisällöt 2. asteelle kumppaneiden kanssa Suunnittelemme ja toteutamme valtakunnallisen kehittämistehtävän saaneiden lukioiden työtä Mäkelänrinteen ja Kastellin lukioiden kanssa	Oppilaitos- ja akatemiavierailut toteutuneet Urheiluoppilaitosten kehittämistarpeet kartoitettu sekä seurannan työkalu käytössä Valmennusopin harjoituskirja valmistunut ja otettu käyttöön 2. asteen urheiluoppilaitoksissa Valtakunnallisen kehittämistehtävän saaneiden lukioiden työ käynnissä ja tavoitteet määritetty
Korkea-aste	Kaksoisura tukee urheilutuloksen tekemistä OK:n ja Paralympiakomitean tukiurheilijoilla on kaksoisurasuunnitelma Korkeakoulujen urheiluopintomallit yleistyvät Urheilijoiden tietoisuus urasiirtymäpalveluista paranee Kaksoisuramääritelmän sanoitus ja tunnettuus paranevat	Selkeytämme kaksoisuramääritelmän sanoitusta, ja kaksoisura otetaan yhdeksi sisällöksi Urheilijan Pulssiin Syvennämme yhteistyötä lajiryhmävastaavien kanssa Jatkamme kaksoisuramallien jalkauttamista sekä urheiluopintomallien esiin nostamista urheiluakatemoissa ja valmennuskeskuksissa Käynnistämme Athlete Career Program (ACP) -ohjelman kouluttajakoulutuksen Järjestämme huippu-urheilijoiden urasiirtymätapaamiset ja kaksoisuraseminaarin Vastaamme URA-säätiön hallinnosta ja asiamiehen tehtävistä	Kaksoisuratiedot kerääntyvät käytettäväksi Urheilijan Pulssin kautta Säännölliset tapaamiset lajiryhmävastaavien kanssa Tukiurheilijoille on tehty kaksoisurasuunnitelma ACP-ohjelman kouluttajakoulutus on käynnissä Uraisiirtymätapaamiset ja kaksoisuraseminaari on toteutettu



1.3 Huippuvaiheen ohjelma

Toimintalupaus: Tuemme urheilija-valmentaja -parin, joukkueen ja lajien valmentautumisprosesseja sekä rakennamme yhteistyöhön ja osaamiseen johtavia toimintatapoja valmentautumisen ja lajien tueksi. Ohjaamme urheilijoiden ja lajien käyttöön talous- ja osaamisresursseja tavoitteena luoda valittujen lajien parhaimmille urheilijoille ja joukkueille kansainvälisen tason valmentautuminen sekä parantaa lajien huippu-urheilutoiminnan edellytyksiä parempaan kansainväliseen menestykseen.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Tokion olympialaisiin ja paralympialaisiin tähtäävät urheilijat</i>	Kärkiurheilijoilla on laadukas valmistautuminen kohti Tokion olympialaisia ja paralympialaisia	Optimoimme yhdessä lajien kanssa potentiaalisten Tokion mitali- ja pistesijakandidaattien harjoittelun laadun ja reagoinnin urheilija- ja valmentajakohtaisesti Rakennamme räätälöidyt tukitoimenpiteet karsintavaiheen läpiviennin onnistumiseksi	Vuoden 2019 loppuun mennessä on saavutettu vähintään 20 olympiapaikkaa Ranking-lajeissa ollaan vuoden 2019 loppuun mennessä vähintään 20 olympiapaikan vauhdissa Podium- ja pistesijaluokiteltujen urheilijoiden määrä nousee nykyisestä 11 urheilijasta 15 urheilijaan Paralympialaisiin on saavutettu 8-10 maapaikkaa 4-6 yksilölajissa sekä yksi joukkuepaikka (maalipallo)
<i>Huippu-urheiluyksikön tukiurheilijat, -joukkueet ja -lajit</i>	Tukiohjelmissa olevien urheilijoiden ja joukkueiden valmennusprosessit paranevat ja valittujen lajien huippu-urheilutoiminta tehostuu	Kehitämme lajien kehitys- ja tukiprosesseja sekä sparraamme lajeja yhä vaikuttavampiin huippu-urheilusuunnitelmiin Tuemme rohkeita, kansainvälisesti kilpailukykyisiä ja yksilöllisiä valmennuksen tehostamisratkaisuja kärkiurheilijoilla. Painotus on Tokion olympialaisten ja paralympialaisten potentiaalisissa menestysurheilijoissa Talvilajeissa uuden olympiadin alussa: • Tunnistamme ja nostamme uusia potentiaalisia menestysurheilijoita HUY:n tukiohjelmiin • Sparraamme lajeja tarvittavissa valmennuksen uudelleenorganisoinneissa Jatkamme joukkuepelien lajikohtaisia menestysuunnitelmaprosesseja ja tehostamme niiden tukitoimenpiteitä: • Lajiliitto-HUY-KIHU-akatemioiden yhteistyö • Asiantuntijaryhmän hyödyntäminen lajien välisen osaamisen jakamisessa • Lajien valmennuspäällikkö- ja nuorten maajoukkuevalmentajayhteisöjen vahvistaminen • Vuoden 2018 lopussa päivitettävän joukkuepelien menestysuunnitelman jalkauttaminen	Kärkiurheilijoiden ja -valmentajien arviointi valmentautumisen kehittymisestä (Urheilijan Pulssi) Urheilijoiden ja valmentajien arviot (Urheilijan Pulssi) Urheilijoiden ja lajien menestysuunnitelmien toteutumisen sparraaminen ja seuranta Ammattiurheilijoiden ja -valmentajien määrä Suomessa Joukkuepelien toiminnan seurannan mittarit määritetään osana menestysuunnitelman päivitysprosessia

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Valmentajaohjelma	Valmentajaohjelma vahvistaa valmentautumisen toimintaedellytyksiä ja kärkevalmentajien valmennusosaamista	Tuemme palkkatuella Nuorten olympiavalmentajia ja olympiavalmentajia Toteutamme Valmentajan työn tuki -ohjelmaa valituissa urheiluakatemoissa Järjestämme olympiavalmentajaseminaarin ja nuorten maajoukkuevalmentajien tapaamisen Käynnistämme yksilölliset kansainväliset koulutusratkaisut kärkevalmentajille ja kärkeilajien valmennuspäälliköiden koulutusohjelman Osallistumme Nordic coaches network -toimintaan	Nuorten olympiavalmentajien ja tuettujen olympia- ja kärkevalmentajien määrä Toimintaympäristöjen määrä, joissa toteutetaan valmentajien työn tuki -ohjelmaa Toteutuneet seminaarit, tapaamiset ja koulutusratkaisut
Osallistuva asiantuntijatoiminta	Osallistuva asiantuntijatoiminta kohdentuu kärkeilajille ja -urheilijoille HUY:n tukieurheilijoiden terveet harjoituspäivät lisääntyvät terveyttä edistävällä asiantuntijatoiminnalla Vuoden 2019 kisajoukkueilla on laadukas terveydenhuolto Yhteistyö, osaaminen ja arvostus kasvavat asiantuntijaverkostoissa	Perehdymme kilpailujen erityisolosuhteisiin erityiskysymyksenä Tokion olosuhteet Rakennamme tukieurheilijoiden terveyttä edistäviä asiantuntijaverkostoja Kehitämme osallistuvaa asiantuntijatoimintaa tukilajille ja -urheilijoille KIHUn ja muun huippu-urheiluverkoston kanssa. Selkeytämme mallia ja kuvaamme kohdentamisen entistä paremmin Varmistamme kärkeurheilijoiden terveyden tukipalvelut lajien ja urheiluakatemioiden kanssa: -Terveydenhuollon tiimin ja varusteiden kokoaminen -Terveyttä edistävät toimintaohjeet joukkueille Jatkamme vuoropuhelua ja yhteistyötä kansallisen ja kansainvälisen asiantuntijaverkoston kanssa	HUY:n, KIHU:n ja muiden keskeisten asiantuntijoiden sijoittuminen HUY:n tukieurheilijoiden lajien toimintaan Tukipalvelujen toteutuminen urheilijakohtaisesti Asiantuntijakontaktien määrä Terveet harjoituspäivät Urheilijoiden terveys arvokisoissa Kisajoukkueen palaute Tietopankin materiaalien määrä Verkostokohtaamisten, seminaarien, työryhmien, esitelmien ja julkaisujen määrä
Huom. Huippu-urheilun osaamisohjelma erikseen (5.2)			

1.4 Kısacık

Toimintalupaus: Tuemme urheilijoiden ja joukkueiden onnistumista ja menestystä kisoissa takaamalla laadukkaat ja kansainvälisesti kilpailukykyiset kisavalmisteluprosessit ja joukkueiden johtamisen Olympiakomitean monilajisissa arvokilpailuissa.

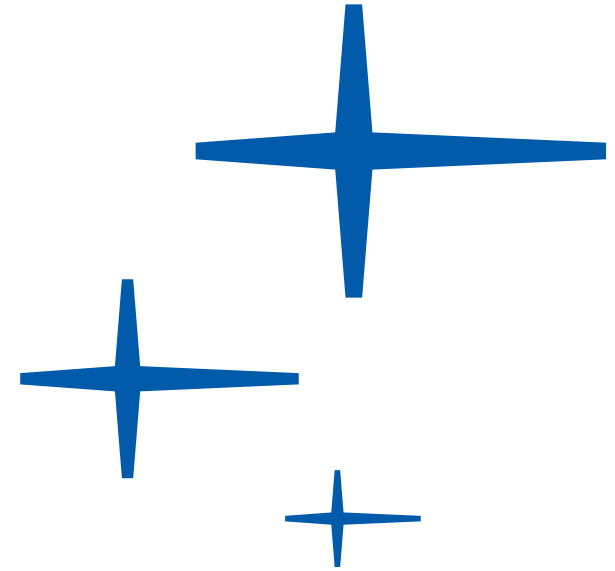
Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Vuoden 2019 kisat: <i>EYOF Sarajevossa ja Bakussa</i> <i>Universiadit Krasnojarskissa ja Napolissa</i> <i>Euroopan kisat Minskissa</i>	Kisoihin saadaan parhaat ja menestyspotentiaaliset urheilijat ja joukkueet; nuorten kisavalinnoissa huomioidaan tulevaisuuden aikuisten arvokisojen menestyspotentiaali Urheilijoilla, valmentajilla ja lajeilla on parhaat mahdolliset olosuhteet ja edellytykset onnistumiseen ja menestymiseen kisoissa Nuorten kisajoukkueissa tuetaan urheilijoiden kasvua ja kehittymistä huippu-urheilijan polulla	Vastaamme kisajoukkueiden valinnoista Rakennamme kisakohtaiset budjetit ja kehitämme talouden seurantaa Valmistelemme ja johdamme joukkueita Toimimme kisoissa joukkueen menestystä tukevalla tavalla Toteutamme kisaprosesseja kisa- ja akatemiatiimin yhteistyöllä	Kisojen valintajärjestelmän ja -kriteerien mukaisesti tehdyt joukkuevalinnat Urheilija- ja joukkuepalautekyselyjen tulokset Tavoitteiden/menestysennusteen mukainen urheilullinen menestys Tehdyt kisakohtaiset loppuraportit ja joukkueiden toiminnan arvioinnin tulokset Lajikohtaisten arviointien tulokset kisoissa ja kisaviimeistelyissä onnistumisesta
Vuoden 2020 kisat: <i>Olympialaiset ja Paralympialaiset Tokiossa</i> <i>Nuorten Olympialaiset Lausannessa</i>	Urheilijoiden, joukkueiden ja lajien menestystä tukevat kisavalmistelut jatkuvat	Jatkamme vuoden 2020 Tokion Olympialaisten ja Paralympialaisten sekä Lausannen nuorten talviolympialaisten kisavalmisteluja kisakohtaisten prosessisuunnitelmien mukaisesti ja osallistumme Tokio 2020 CdM-seminaareihin Toteutamme yhdessä lajien kanssa Tokion valmistautumiseen liittyvät vuoden 2019 esikisat sekä lajikohtaisesti suunnitellut valmistavat testileirit ja tutustumiskäynnit Järjestämme Tokion Olympialaisiin ja Paralympialaisiin tähtäävien urheilijoiden, valmentajien ja joukkueiden muiden jäsenten yhteisen Olympic/Paralympic Team Finland -leirin Käynnistämme Pekingin kisavalmisteluprosessin lajien kanssa ja toteutamme ensimmäiset vierailut kisapaikoille	Toteutuneet kisavalmisteluprosessit ja niiden arvioinnin tulokset Toteutuneet esikisat, leirit, tapahtumat ja vierailut/seminaarit
Pekingin 2022 talviolympialaiset ja -paralympialaiset			
Olympic Team Finland (OTF)	Olympic Team Finland (OTF) -brändi vahvistuu, ja Paralympic Team Finland (PTF) integroituu yhteiseen brändiin	Järjestämme perinteisen olympiakävijöiden alumnitapaamisen lokakuussa Uudistamme kisojen viestintäkonseptia sekä integroimme OTF/PTF-brändin visuaalisen ilmeen kaikkien kisa- ja tapahtumaviestintäään viestintä-, liiketoiminta- ja kisatiimien yhteistyöllä Vahvistamme urheiluakatemioiden sekä kumppaneiden osallistumista kisajoukkueiden viestintään	Osallistujien palaute Tuotettujen sisältöjen määrä, seuraajien määrä ja jakaminen Median palaute ja mediajulkisuuden sävy



2. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen koko väestön tasolla

Liikunnallisen elämäntavan edistäminen koko väestön tasolla on liikunnan ja urheilun kansalaisjärjestötoiminnan rinnalla Olympiakomitean toinen toiminta-alue. Toimintaa tehdään ensisijaisesti viestinnän ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen keinoin.

Aktiivinen arki rakentuu liikkeen lisäämiselle päivän eri toimintaympäristöissä. Olympiakomitean tavoitteena on lisätä liikettä kokoamalla eri toimijoita yhteisiin verkostoihin, vaikuttamalla yhteiskunnan päättäjiin sekä viestimällä liikunnan merkityksestä ja levittämällä liikuntaa lisääviä malleja.

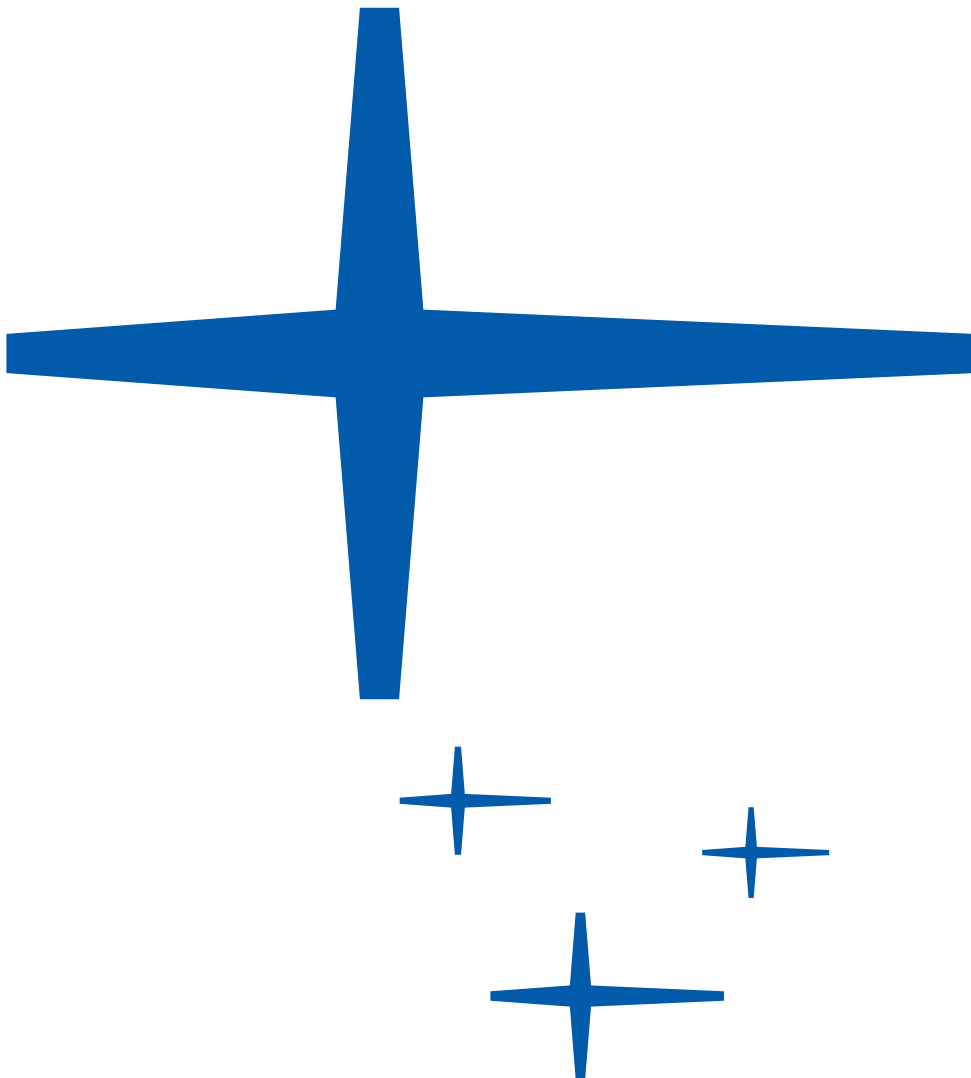


2. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen koko väestön tasolla

Toimintalupaus: Mahdollistamme liikkeen lisäämisen ennakkoluulottomassa yhteistyössä yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa, jotta jokainen voisi löytää itselleen sopivan tavan liikkua ja voida hyvin.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Unelmien liikuntapäivä</i>	Liikunnallinen elämäntapa vahvistuu etsimällä, kehittämällä ja nostamalla esille liikunta- ja urheiluyhteisön sekä muiden liikuntaa edistävien tahojen kanssa kansalaisille monipuolisia ja innostavia tapoja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi	Järjestämme Unelmien liikuntapäivän: - Vietämme toukokuun 10. päivä koko Suomen yhteistä liikuntapäivää, joka on kaikenlaisen liikkumisen pop up -päivä, johon kuka tahansa voi osallistua - Luomme päivän avulla liikkumisen alustan yli miljoonalle suomalaiselle - Teemme mediayhteistyötä	Unelmien liikuntapäivään osallistuu miljoona suomalaista Olympiakomitean operaatioiden tunnettuus: tutkimus tai oma arvio
<i>Liikkujan polku -verkosto</i>		Koordinoimme Liikkujan polku -verkoston toimintaa: - Luomme Liikkujan polku -verkostossa avoimen kohtaamispaikan 130:lle liikuntaa edistävälle organisaatiolle - Tuotamme verkoston avulla ja kautta käytännön ratkaisuja ja vaikuttamme liikkumisen edellytyksiin, jotta mahdollisimman moni liikkuisi itselleen sopivilla tavoilla ja voisi hyvin - Hyödynnämme verkostoa myös yhteiskunnallisen vaikuttamisen välineenä	Liikkujan polku -verkoston arvioinnin 2018 esille nostamien kehityskohteiden edistyminen (itsearviointi)
<i>Yhteiskunnallinen vaikuttaminen</i>	Liikunnallinen elämäntapa tulee hallituksen ja julkisen vallan keskeiseksi poliittiseksi tavoitteeksi	Toteutamme yhteiskunnallisen vaikuttamisen toimenpiteitä (3.2)	(3.2)
<i>Työyhteisöliikunta</i>	Työyhteisöliikunnan vaikuttavuus kasvaa	Kehitämme työyhteisöliikuntaa yhteistyössä varainhankinnan ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa	Henkilöstöliikunnan barometri





Suomen Olympiakomitea toimii matriisiorganisaationa. Sisältöalueita ovat lisää liikettä, huippu-urheilu, jäsenpalvelut ja varainhankinta, kukin omina yksiköinään. Matriisin palvelualueita ovat viestintä ja yhteiskuntasuhteet, talous, tietohallinto ja HR sekä osaamisohjelma.

Viestintä ja yhteiskuntasuhteet -yksikkö vastaa Olympiakomitean viestinnästä, rakentaa yhteiskuntasuhteita poliittisiin päätöksentekijöihin ja virkamiehiin, toimii asiantuntijana olosuhdekysymyksissä, toteuttaa vastuullisuustyötä, vahvistaa yhteisöllisyyttä liikunta- ja urheiluyhteisössä, tuottaa tapahtumia sekä edistää kansainvälisiä suhteita olympialiikkeessä ja kansainvälisissä liikunta- ja urheilujärjestöissä.

Jäsenpalvelujen tehtävänä on varmistaa sujuva arki urheiluyhteisössä. Suomisportin kehitystyön kautta hyödynnämme digitalisaation mahdollisuuksia, jotta lajiliitot ja seurat voivat keskittyä oleellisimpaan – lasten, nuorten ja aikuisten liikuttamiseen sekä huippu-urheiluun. Yhteisillä hankin-

noilla järjestämme kustannustehokkaasti laadukkaita palveluja.

Osaamisohjelman tavoitteena on tukea liikunta- ja urheiluyhteisössä toimivien vapaaehtoisten ja ammattilaisten osaamista jatkuvan kehittymisen periaattein. Oppimista ja kehittymistä tapahtuu arjen toimintaympäristöissä sekä koulutusprosesseissa. Keskeistä on myös osaamisen jakaminen ja toisilta oppiminen. Olympiakasvatuksen tavoitteena on tehdä näkyväksi olympia-aatteen arvoihin pohjautuvat kasvatukselliset tavoitteet liikunta- ja urheiluyhteisössä.

Varainhankinta vastaa yritysyhteistyökumppaneista ja siihen liittyvästä toiminnasta. Varainhankintayksikkö on yhtiöitetty Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy -nimen alle.

Hyvä hallinto Olympiakomiteassa tarkoittaa sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävää vastuullista toimintaa kaikilla osa-alueilla.

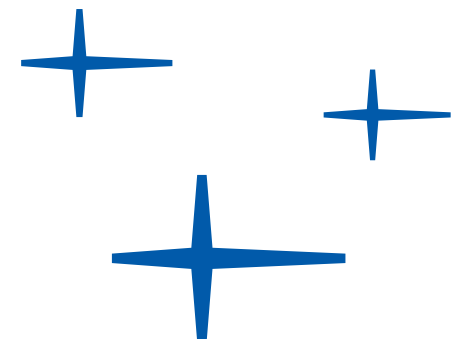
3. Viestintä ja yhteiskuntasuhteet

3.1 Viestintä

Toimintalupaus: Viestintä tukee Olympiakomitean strategisia tavoitteita, rakentaa Olympiakomiteasta vaikuttavaa viestintää tekevää organisaatiota ja Olympiakomitean toiminnan tunnettuutta sekä auttaa Olympiakomitean työntekijöitä ja liikunta- ja urheiluyhteisön verkostoja vaikuttamaan viestinnällä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Liikkeen lisäämisen viestintä</i>	Tähtiseurabrändi vahvistuu urheilun yhteisenä laatuohjelmalla (Suomalainen urheilu loistaa tähtiseurassa) Syntyy ilmiöitä, jotka innostavat eri toimijoita liikkeen lisäämiseen Viestit liikunnan ja urheilun harrastamisen mahdollisuuksista kerhoissa, urheiluseuroissa tai omaehtoisesti saavuttavat kohderyhmänsä Olympiakomitean tunnettuus liikkeen lisääjänä vahvistuu	Rakennamme ja konseptoimme yhdessä isoja viestinnällisiä operaatioita ja kampanjoita: - Seuratoiminnan/Tähtiseuratoiminnan kampanja lajiliittojen, alueiden ja seurojen kanssa - Harrastusviikko yhdessä harrastustoimijoiden, koulujen ja seurojen kanssa - Unelmien liikuntapäivä 10.5. yhdessä muiden liikuntaa edistävien tahojen kanssa Kasvatamme viestinnällistä osaamista ja osallisuutta: - Tuemme lisää liikettä -asiantuntijoita heidän viestinnässään - Kokoamme viestintäverkostoja - Sitoutamme ja innostamme verkostot yhteisiin viestinnällisiin valintoihin	Kampanjoiden ja palvelujen tunnettuus Kampanjoihin osallistuvien tahojen määrä ja palautteet Mediakumppanuudet Mediajulkisuuden määrän ja sävyn seuranta ja analysointi
<i>Huippu-urheilun viestintä</i>	Suomalaisen huippu-urheilun arvostus kasvaa Olympiakomitea auttaa viestinnän keinoin huippu-urheilua ja urheilijoita onnistumaan Huippu-urheilun verkostojen viestintävalmiudet paranevat Olympic Team Finland (OTF) -brändi vahvistuu	Vahvistamme toimintatapaa, jossa kaikki viestivät: - Tuemme Huippu-urheiluyksikön asiantuntijoita viestinnässä - Tuemme urheilijoita ja valmentajia imagonrakennuksessa ja viestinnässä Kasvatamme huippu-urheiluverkoston viestinnällistä osaamista ja osallisuutta: - Kokoamme ja fasilitoimme viestintäverkostoja - Tuotamme yhteisiä materiaaleja, sisältöjä ja työkaluja verkostojen käyttöön Kehitämme omaa sisällöntuotantoamme: - Podcast - Uudet juttusarjat - Kannanotot ja lausunnot Viemme kisaviestinnän konseptoinnin operatiiviselle tasolle: - Viiden monilajisen arvokisan vuonna 2019 uudistamme kisojen viestintäkonseptin - Käynnistämme Road to Tokyo -kampanjan ja tiivistämme brändiyhteistyötä liiketoimintayksikön kanssa	Urheilijoilta, valmentajilta ja asiantuntijoilta kerätty palaute Urheiluakatemiailta ja lajiliitoilta kerätty palaute Tuotettujen sisältöjen määrä, seuraajien määrä ja jakaminen Median palaute ja mediajulkisuuden sävy

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Konsernaviestintä (ry)	Olympiakomitean jäsenjärjestöt ja muut keskeiset sidosryhmät saavat ajantasaista tietoa yhdistyksen strategisesta päätöksenteosta ja niihin liittyvistä prosesseista, hallinnollisista asioista sekä yhteiskunnallisista linjauksista Olympiakomitean jäsenjärjestö- ja sidosryhmäyhteistyö on suunnitelmallista, osallistavaa ja vaikuttavaa Olympiakomitea koetaan vastuullisena ja edelläkävijämäisenä toimijana sen keskeisissä sidosryhmissä	Tiedotamme vuosikokouspäätöksistä, hallituksen päätöksistä sekä talouden kehityksestä Uutisoimme kannanottomme Viestimme jäsenpalveluista ja Suomisportin kehityksestä Systematisoimme sidosryhmäyhteistyön kaikilla toiminnan osa-alueilla Toteutamme tavoitteellisen julkisuusstrategian ja proaktiivisen vastuullisuusviestinnän valituissa teemoissa	Uutisoinnin aktiivisuus ja ajantasaisuus Sidosryhmäpalaute Olympiakomitean maineen kehittyminen: Mainetutkimus: ”yhteistyö ja kumppanuudet” tavoitearvoksi väh. 63 (nyt 56) ja ”julkinen kuva” väh. 57 (nyt 53) vuodelle 2020 Olympiakomitean maineen kehittyminen: Mainetutkimus: ”edelläkävijäisyys ja muutoskyky” tavoitearvoksi väh. 57 (nyt 50) sekä ”vastuullisuus ja eettisyys” tavoitearvoksi väh. 63 (nyt 53) vuodelle 2020
Sisäinen viestintä	Strategiset teemat jalkautuvat yksilötasolle Jokainen työntekijä kokee Olympiakomitean yhteiset toimintatavat omakseen Työntekijällä on kanavat viestiä, vaikuttaa ja antaa palautetta	Systematisoimme toimintatavat ja välineet sisäisen viestinnän neljällä osa-alueella: • Hallinnollinen viestintä • Esimiesviestintä • Tiimien välinen viestintä • Jokainen viestii Olympiakomiteassa	Sisäisen viestinnän määrän ja laadun kehittymisen seuranta: • Henkilöstökysely • Aikalisä • Henkilöstöpäivät • Kehityskeskustelut



3.2 Yhteiskuntasuhteet

Toimintalupaus: Toimimme suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteisenä äänenä yhteiskunnassa ja vaikutamme toimintaedellytyksiin. Jotta vähäisen liikunnan yhteiskunnallinen ongelma konkreettisesti poliittiseksi prioriteetiksi ja toimiksi sekä huippu-urheilumenestyksen edistämisestä tulee vahva kansallisesti jaettu tavoite, tavoittelemme liikunnalle ja urheilulle parhaita mahdollisia yhteiskuntasuhteita yhdessä liikunta- ja urheiluyhteisön kanssa.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Liikunnan ja urheilun yhteiset yhteiskunnallisen vaikuttamisen kärjet	Pelikirjan kärkitavoitteet etenevät yhteiskunnallisessa päätöksenteossa: Poikkihallinnollisuus: Liikunta ja urheilu koordinoitusti osaksi eri hallinnonaloja Seuratoiminta: Laadun ja toimintaedellytysten kehittäminen - Seuratuen määrän kasvu - Läheltä liikkumaan -kunnostusohjelma Valtion budjetti avataan liikunnan ja urheilun rahoitukselle	Edistämme seuraavilla keinoilla koko tavoitteistoa: Käymme vuoropuhelua poliittisten päättäjien ja viranhaltijoiden kanssa: - Vaikuttaminen ja puolueiden liikuntapoliittinen avustaminen eduskunta-, maakunta- ja Euroopan parlamentin vaaleissa - Vuoropuhelun rakentaminen kunnallisten ja maakunnallisten päättäjien kanssa - Liikunnan ja urheilun äänen tuominen esille Suomen EU-puheenjohtajuuteen liittyen - Vaikuttaminen valtion budjettiin, keskeisiin lainsäädäntöhankkeisiin ja muuhun päätöksentekoon lausunnoilla, kuulemisilla ja muulla yhteydenpidolla - Liikuntapoliittisia päättäjiä, järjestöjä ja viranhaltijoita kokoavien tapahtumien järjestäminen, esimerkkinä Olosuhdefoorumi - Osallistuminen liikuntapoliittisiin työryhmiin - Vaikuttaminen valtion liikuntapolitiikkaa ohjaaviin asiakirjoihin, kuten Liikuntapaikkarakentamisen suunta-asiakirjaan - Viestintä omissa kanavissa, kuten Liikuntapoliittisessa uutiskirjeessä - Lähiliikuntapaikat.fi -sivuston uudistaminen Käymme vuoropuhelua muiden järjestöjen kanssa: - Liikunnan aluejärjestöt - Veikkauksen edunvälittäjien verkosto - Liikkujan polku -verkosto - Kansalaisyhteiskuntapolitiikan neuvottelukunta - Kansalaisareena - Muut verkostot Rakennamme laajaa yhteiskunnallista sidosryhmäyhteistyötä: - Media-yhteistyö - VIRTA – Energianpuolustuskurssi kerran vuodessa organisaatioiden ylimmälle johdolle Vahvistamme liikunta- ja urheiluyhteisön osaamista yhteiskuntasuhteissa: - Kevät- ja syyskaudelle vähintään yksi mahdollisuus koulutukseen - Jäsenjärjestöjen ja seurojen olosuhdetyön tukeminen esimerkiksi tukimateriaalilla Rakennamme jatkuvasti tavoitteistoa: - Yhteiskuntasuhteiden yhteinen suunnittelu jäsenjärjestöjen kanssa puolivuositain - Huippu-urheilun valtakunnallisten olosuhdetarpeiden kartoittaminen huippu-urheilun kehittämisprosesseissa - Materiaalien tuotanto esimerkiksi vaalivaikuttamiseen ja lainsäädäntöhankkeisiin	Toteumakartoitus Pelikirjatavoitteistosta: a) toteutunut, b) näkymä toteutumisesta, c) toteutumatta. Kaikista tavoitteista näkymä toteumasta liikennevaloperiaatteella. Sisäinen arvio vaikuttamistyön kapasiteetista: - Henkilöstön määrä, vastuut ja roolit (koko organisaatio) - Henkilöstön osaaminen ja motivaatio (koko organisaatio) - Liikunta- ja urheiluyhteisön verkostojen hyödyntäminen - Sidosryhmäyhteyksien vahvuudet (esim. yhteydet päättäjiin, viranhaltijoihin) - Vaikuttajaviestinnän materiaalit - Tapaamiset ja tilaisuudet - Kannanotot ja kuulemiset - Muut yhteiskuntasuhteiden teot - Työkalut ja resurssit - Strategia Ulkoinen arvio: Mainetutkimus: ”yhteistyö ja kumppanuudet” tavoitearvoksi väh. 63 (nyt 56) vuodelle 2020 Tavoitteena merkittävä nousu erityisesti poliittisten päättäjien suhteen
Yhteiskunnallinen vaikuttaminen liikkeen lisäämiseksi	Liikunnallinen elämäntapa: liikunnalle on hyvät olosuhteet Suomessa ja ihmisiä kannustetaan liikunnan pariin - Läheltä liikkumaan -kunnostusohjelma - Liikunta arkiyhteisöissä: tuetaan arkiyhteisöjä kuten kouluja ja työpaikkoja liikunnallisiin käytäntöihin - Nivelet liikkeelle: tuetaan ihmisiä liikunnan pariin elämän nivelvaiheissa, esimerkiksi murrosiässä tai työn loppuessa - Seuratuen hallinto kevenee ja tukia yhdistetään		
Yhteiskunnallinen vaikuttaminen huippu-urheilumenestyksen tukemiseksi	Huippu-urheilun resurssit kasvavat sekä roolit ja vastuut selkeytyvät erityisesti huippu-urheilun johtamisen ja koordinaation osalta Olympiakomitean ja valtion välillä		

3.3 Vastuullisuus

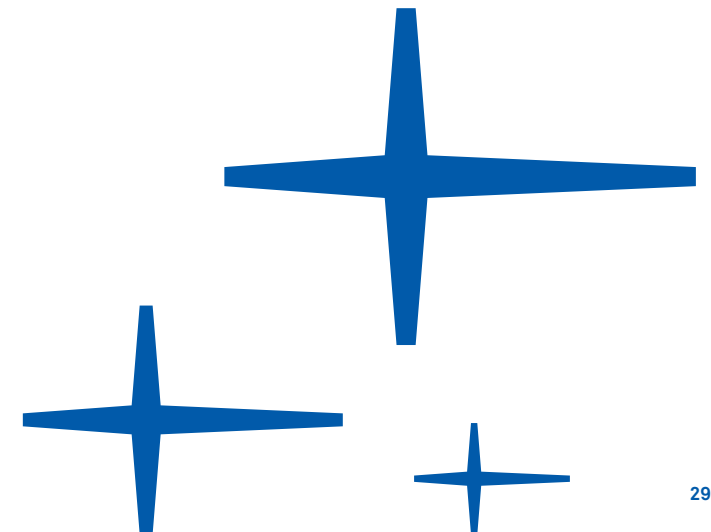
Toimintalupaus: Vahvistamme liikunta- ja urheiluyhteisön yhteistä arvopohjaa sekä eettisesti kestävää toimintakulttuuria periaatteella altavastaajasta aloitteentekijäksi.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Vastuullisuus Olympiakomiteassa	Olympiakomitean henkilöstö ja hallitus toimivat hyvän hallinnon ja eettisesti kestävien toimintatapojen mukaisesti, jotka on kuvattu vastuullisuuskompassissamme	Päivitämme Olympiakomitean vastuullisuuskompassin auditoinnin saatteiden pohjalta Päivitämme antidopingohjelman vuosille 2019 - 2020	Vastuullisuuskompassin laatu, saatu palaute ja toteutuneet toimenpiteet ADT-ohjelman laatu SUEK:n kriteerien mukaisesti ja toteutuneet toimenpiteet
Vastuullisuus liikunta- ja urheiluyhteisössä	Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat urheiluyhteisössä kärkiteemoina yhdenvertaisuus, tasa-arvo, päihteettömyys sekä kestävä kehitys	Nostamme proaktiivisesti vastuullisuuden teemoja uuden viestintäkonseptin mukaisesti (ks. myös 3.1) Tuemme lajiliittojen yhdenvertaisuustyötä: • neuvonnalla ja järjestämällä 2-3 yhdenvertaisuusklinaa valituin teemoin • koordinoimalla järjestöjen välistä yhdenvertaisuusryhmää (Olympiakomitea, Paralympiakomitea, VAU, SUEK ja FSI) • koordinoimalla urheiluyhteisön osallistumista Helsinki Pride -tapahtumaan Päivitämme seksuaaliseen ja sukupuoliseen häirintään liittyvät aineistot Laadimme suositukset kilpailutapahtumien järjestämiseen tasa-arvonäkökulmasta Ylläpidämme LiikunNaiset-verkostoa järjestämällä kaksi tilaisuutta tasa-arvon ajankohtaisista teemoista Vahvistamme naisjohtajuutta järjestämällä koulutuskokonaisuuden resurssien mukaan	Aiheiden laatu, nostojen määrä, mediasomien määrä Lajien palaute tuen hyödyllisyydestä Osallistujamäärät Aineistojen laatu Verkostotilaisuuksien määrä ja laatu
	Tietoisuus nuuskan vaikutuksesta urheilusuoritukseen ja palautumiseen kasvaa, ja nuuskakriittisyys lisääntyy	Teemme nuuskan vastaista työtä yhteistyössä urheiluakatemia yläkouluohjelman kanssa	Palaute urheiluyläkouluilta
	Urheiluyhteisön toiminnan ympäristö vastuullisuus kehittyä järjestö- ja seurasollla sekä tapahtumissa	Ylläpidämme urheilun ympäristövastuu-verkostoa ja järjestämme 2-4 tilaisuutta yhteistyössä Sitran kanssa Markkinoimme seuran ympäristövastuuaineistoa Tähtiseuroille	Verkostotilaisuuksien määrä ja hyödyllisyys Seurojen palaute
	Lajiliittojen kilpailumanipulaation vastaiset toimet vahvistuvat	Selvitys KOK:n kilpailumanipulaation koodin implementointivaihtoehtoista ja muutostarpeista kurinpidon mallisääntöihin	Kurinpidon mallisääntöjen muutostarpeet

3.4 Yhteisöllisyys ja tapahtumat

Toimintalupaus: Rakennamme ja tuemme yhteisöllisyyttä, iloa ja keskinäistä arvostusta vahvistavia toimintatapoja ja tapahtumia liikunta- ja urheiluyhteisössä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Yhteisöllisyyttä vahvistavat toimintatavat ja tapahtumat liikunta- ja urheiluyhteisössä</i>	Liikunta- ja urheiluyhteisön toimijoiden yhdessä tekeminen vahvistuu Syntyy toimenpidekokonaisuus yhteisöllisyyden tukemiseksi Yhteisön tapahtumat kokoavat laajasti toimijoita yhteen ja tuovat yhteisölle positiivista näkyvyyttä Lajien määrä yhteisen vuosikokouspäivän eli Superlauantain toteuttajina kasvaa, ja järjestöt osallistuvat yhteisen ohjelman suunnitteluun	Toteutamme toiminnanjohtajien haastattelut (otos) urheiluyhteisön yhteisöllisyysstrategian ja vuosikellon rakentamiseksi Toteutamme isoja tapahtumia: • Olympia-alumnitapaaminen • Huippu-urheilun verkostopäivä • Tähtiseuraseminaari • Superlauantai • Urheilugaala (ei operatiivista vastuuta) • Järjestöjohdon seminaari Allianssin ja Sosten kanssa • Lajien yhteinen SM-viikko (luku 8.) Toteutamme yhteisöllisiä tilaisuuksia Sporttitalossa Kehitämme yhteisön toimijoiden kiittämisen- ja muistamiskulttuuria	Haastattelujen määrä Strategian laatu Osallistujamäärät Osallistujapalaute Mediaseuranta valituissa aiheissa Kiittämisen ja muistamisen toimintamallin systemaattinen toteuttaminen Palaute yhteisöstä
<i>Yhteisöviestintä (jäsenjärjestöt)</i>	Urheiluyhteisö saa ajantasaista tietoa Olympiakomitean, lajiliittojen ja muiden sidosryhmien keskeisistä sisällöistä	Viestimme jäsenjärjestöille keskeisistä yhteisistä asioista Soihtu-uutiskirjeessä	Soihtu 2 x kk Viestinnän määrä ja laatu Viestien tavoitavuus ja sisältöjen kattavuus

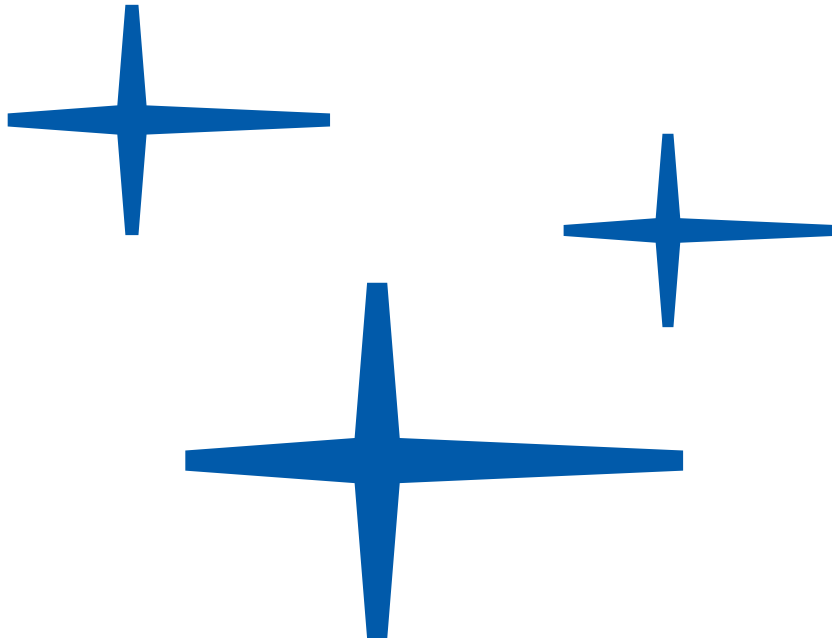


3.5 Kansainvälisyys

Toimintalupaus: Aktiivinen ja vastuullinen kansainvälinen työ tukee huippu-urheilumenestystä ja liikkeen lisäämistä Suomessa.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Sport Finland – Urheilun kansainvälisten suurtahtumien koordinaatio</i>	Kuvattu luvussa 8.2		
<i>Kansainvälisten vaikuttajapaikkojen hakeminen</i>	Suomalaiset ovat näkyvästi edustettuina kansainvälisessä liikuntapoliittisessa päätöksenteossa Suomessa on vahva ja aktiivinen liikunta- ja urheiluyhteisön kansainvälisten toimijoiden verkosto Urheiluyhteisöllä on selkeät tavoitteet kansainvälisten vaikuttajapaikkojen lisäämiseksi	Olympiakomitean hallitus asettaa virallisen tavoitteen ja pitkän aikavälin toteutussuunnitelman kansainvälisiin positiioihin (5-10 vuotta) Tarjoamme kansainvälisyysverkostolle 1-2 kertaa vuodessa asiantuntijuutta tukevia työpajoja ja tapaamisia teemana kansainvälisen työn tulevaisuuden tavoitteet Päivitämme NILE:n (Nordic International Leadership Education) hakuprosessin: • Osallistujilla selkeä ja realistinen tavoite • Lähettävällä lajiliitolla on selkeä suunnitelma kansainvälisiin tehtäviin ja hakija tukee näitä tavoitteita Luomme NILE:n alumniverkoston tiedon ja kontaktien säilymiseksi	Pitkän tähtäimen toteutussuunnitelma Suomi nousee Global Sport Political Index:ssä 3 pykälää ja 2-4 suomalaista valitaan tehtäviin kv. liikunta- ja urheilujärjestöissä vuoteen 2024 mennessä Vuosittainen kysely ja toiminnan arviointi liikunta- ja urheiluyhteisön kv. toimijoiden verkostolle Osallistujamäärät Osallistujapalaute 5 osallistujaa valittuna NILE:een NILE:n osallistujista 1-3 valitaan kansainväliseen positioon/työryhmään 2020 mennessä
<i>Vastuullisuuden ja hyvän hallinnon edistäminen kansainvälisesti</i>	New Leaders -ohjelman avulla Suomi profiloituu maailmalla tasa-arvon, hyvän hallinnon ja vastuullisuuden edistäjänä Kv. järjestöt, joissa vaikutamme ja joissa Suomella on positioita, vahvistavat hyvää hallintoa ja vastuullisuutta Urheiluyhteisön toimijoiden valmiudet vastuullisuuden ja hyvän hallinnon edistäjinä vahvistuvat	Toteutamme New Leaders -koulutusohjelman kolmen workshopin sekä päätöskonferenssin Jaamme koulutuksen toimintamallin muihin maanosiin Toimimme jäsenenä kansainvälisissä järjestöissä ja teemme pohjoismaista yhteistyötä Tarjoamme kv. järjestöissä toimiville työkaluja hyvän hallinnon ja vastuullisuuden vahvistamiseksi työpajojen kautta	New Leaders -koulutusohjelma etenee Euroopan ulkopuolella Euroopan koulutus halutaan toistaa ja konferenssi saa jatkuvuuden (järjestetään esim. joka toinen vuosi) Vastuullisuusteemojen sisällölliset painotukset kv. urheilujärjestökentän ja olympialiikkeen agendoilla Osallistujamäärät Osallistujapalaute

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Vaikuttaminen EU-politiikkaan ja -rahoitusohjelmiin</i>	Eryteisesti rahoitusmahdollisuudet vahvistuvat järjestötoimijoiden ja liikunta- ja urheiluyhteisön yhteisellä vaikuttamisella EU-tasoisien rahapelipolitiikkaan, EU-rahastopolitiikkaan ja liikuntapoliittisiin suosituksiin Liikunnan ja urheilun työelämäkysymykset edistyvät EU-tasolla Syntyy pohja EU:n Social dialoguen jatkumiselle tuleville vuosille	Rakennamme tavoitteen Euroopan parlamentin vaaleihin liittyen erityisesti liikunnan ja urheilun rahoitukseen ja edistämme sitä puolueiden kanssa Edistämme liikunnan ja urheilun kansalaistoiminnan tavoitteistoa Suomen EU-puheenjohtajakaudella opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Rakennamme vahvan työyhteyden EU-asioissa opetus- ja kulttuuriministeriön, europarlamentaarikoiden, Engson ja EOC:n EU-toimiston kanssa Vahvistamme liikunnan aluejärjestöjen kanssa liikunta- ja urheiluyhteisön osaamista EU-rahoituslähteiden käytössä Osallistumme aktiivisesti European Association of Sport Employers (EASE) toimintaan ja tuemme sosiaalista vuoropuhelua vahvistavia toimenpiteitä	Vaalitavoitteet: toteutuma tulee olla pääosin toteutunut EU-pj-kausi: tavoitteiden toteutuma Yhteistyösuhteet: oma arvio yhteistyön laadusta tulee olla hyvä Nykyistä useamman järjestön tulee osata käyttää EU-rahoitusmahdollisuuksia Vuoden 2019 aikana komissio ilmoittaa sosiaalisen vuoropuhelun jatkumisesta 2020



4. Jäsenpalvelut

4.1 Tukipalvelut

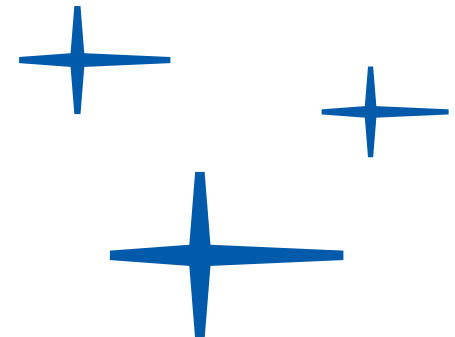
Toimintalupaus: Helpotamme toimenpiteillämme Olympiakomitean jäsenten arkea. Teemme yhteisiä arkea helpottavia sopimuksia ja palveluratkaisuja. Jäsenet tietävät mahdollisuuksista hyödyntää niitä. Sporttitalon arki sujuu yhteistyössä eri toimijoiden kesken ja kustannukset on oikeudenmukaisesti jaettu.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Suomisportin liittopalvelu</i>	Kuvattu luvussa 8.1		
<i>Tukipalvelut</i>	Liitoilla on edellytykset sujuvalle arjelle siten, että jää enemmän aikaa omalle ydintoiminnalle Hyvä hallinto ja yhteisöllisyys vahvistuvat koko yhteisössä Tehdyt sopimukset ja palveluratkaisut ovat kustannustehokkaita ja hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti toteutettuja Liittojen työntekijät tietävät mahdollisuuksistaan hyödyntää yhteisiä ratkaisuja ja ymmärtävät niiden hyödyn liiton arjessa	Tunnistamme ja kysymme yhteisön tarpeita ja analysoimme toimintaympäristöä Luomme sisäisen prosessin, jonka kautta saamme tietoa jäsentemme arjen helpottamiseen liittyvistä tarpeista Koordinoimme olemassa olevia yhteisiä palveluita ja uusien palveluratkaisujen ja yhteishankintojen hankintaprosesseja Viestimme tukipalveluista ja ohjeistamme liittoja hyödyntämään olemassa olevia materiaaleja ja palveluita (uutiskirjeet, tapaamiset)	Tunnistettujen tarpeiden määrä Kustannuskehitys, käyttäjämäärät Selvitetty vähintään viittä uutta ratkaisua Kontaktimäärät
<i>Sporttitalon päivittäistuki</i>	Sporttitalon yhteiset palveluratkaisut ovat kustannustehokkaita ja ne tukevat liittojen sujuvaa arkea Yhteistyö liittojen, palvelukumppaneiden ja vuokranantajan kanssa toimii hyvin Yhteiset tilat ja toimintatavat vahvistavat yhdessä tekemistä Sporttitalossa toimivien liittojen määrä kasvaa	Arvioimme nykyistä toimitilaratkaisua, toteutamme asiakaskyselyn ja teemme tulevaisuuden suunnittelua Pidämme yhteyttä Sporttitalon liittoihin, vuokranantajaan ja palvelukumppaneihin (tapaamiset, työryhmät ja tiedotteet) Viestimme Sporttitalon tarjoamista työskentelyedellytyksistä tiloihin ja palveluihin uusille liitoille	Asiakaskysely ja arviointi on tehty Asiakaskokemus, kustannuskehitys Sporttitalossa vuokralaisina olevien liittojen määrä

4.2 Hyvän hallinnon tuki liikunta- ja urheiluyhteisölle

Toimintalupaus: Liikunta- ja urheiluyhteisön toimijoilla on työkaluja, jotka helpottavat hyvän hallinnon toteuttamista. Tarjoamme neuvontaa hyvän hallinnon sekä juridiikan kysymyksissä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Lainsäädäntö ja viranomaiskäytännöt yhteisön arjessa</i>	Yhteisön tietoisuus lisääntyy uusista lainsäädäntöhankkeista	Koulutamme ja viestimme lainsäädäntöhankkeista: Rahankeräyslaki, verolait, tietosuoja	Koulutukset järjestetty
<i>Sääntöjen päivittäminen</i>	Vähintään 5 uutta lajiliittoa ottaa käyttöön kurinpidon mallisäännön mukaiset kurinpitomääräykset ja prosessin Lajiliittojen mallisääntösuositus valmistuu	Otamme yhteyttä liittoihin, joilla kurinpitojärjestelmä ei ole kunnossa Konsultoimme mallisääntösuositusta lajiliitoille	Hyvän hallinnon mukaisen kurinpitojärjestelmän (säännöt+ prosessi) käyttöönotaneiden määrä Mallisääntösuositukset yhteisön tiedossa (seuran mallisäännöt 18 ja tuleva liiton mallisäännöt)
<i>Hyvän hallinnon neuvonta, koulutus ja tukimateriaalit</i>	Uudet toiminnanjohtajat tutustuvat hyvän hallinnon peruspalveluihin Hyvän hallinnon ja juridiikan konsultoinnin tunnettuus kasvaa	Kutsumme uudet toiminnanjohtajat tutustumiskäynnille Toteutamme toiminnanjohtajien infot ja vastaavat ajankohtaiset tietoiskut Toteutamme Urheilujuridiikan päivän Vastaamme Help desk -yhteydenottoihin Päivitämme Päätä Oikein -seuraajohtajan käsikirjan Integroimme hyvän hallinnon osaamisohjelmaan	Kaikki uudet lajiliittojen toiminnanjohtajat tutustutettu hyvän hallinnon kysymyksiin Valmius 1 000 hyvän hallinnon ja juridiikan yhteydenoton hoitamiseen ja keskimääräinen vastausaika max 3 pv



5. Osaamisohjelma

5.1 Seuratoiminnan osaamisohjelma

Toimintalupaus: Seuroilla on osaamista ja toimintaedellytyksiä lisätä liikettä ja rakentaa urheilijan polkua.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Seuratoiminnan valtakunnalliset koulutukset ja tukipalvelut</i>	Valtakunnan kattavat hallinnon ja koulutuksen tukipalvelut ovat kaikkien seurojen saavutettavissa sisältöinä seurajohtaminen ja valmentaja- ja ohjaajakoulutus (VOK)	Tuotamme valtakunnan kattavat hallinnon ja koulutuksen tukipalvelut yhdessä Liikunnan aluejärjestöjen kanssa Lisäämme ohjaajien osaamista koulutusten ja verkkomateriaalien avulla	Koulutusten määrä ja laatu: Liikunnan aluejärjestöjen hallinnon tukipalveluja ja koulutuksia käyttää 700 urheiluseuraa
<i>Seurakehittäjien ja -toimijoiden osaamisen kehittäminen</i>	Seurakehittäjien osaamisohjelma valmistuu Seurakehittäjien osaaminen vahvistuu, jolloin he pystyvät paremmin auttamaan seuroja kehittymään Päätoimiset seuratoimijat verkostoituvat ja käyvät yhdessä läpi ajankohtaisia asioita	Luomme Seurakehittäjien osaamisohjelman lajiilittojen ja liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjille. Toteutamme päätoimisten seuratyöntekijöiden seminaarin	Osallistuvien määrä ja toiminnan laadun itsearviointi Osallistuvien määrä ja toiminnan laadun itsearviointi

5.2 Huippu-urheilun osaamisohjelma

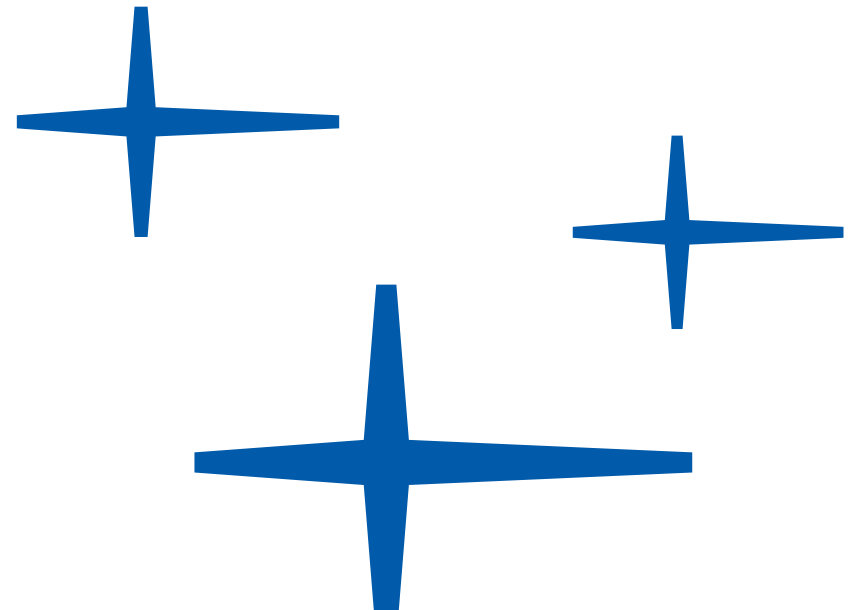
Toimintalupaus: Pyrimme varmistamaan viimeisimmän ja parhaan tiedon ja osaamisen kärkiurheilijoille, -valmentajille ja -lajeille.

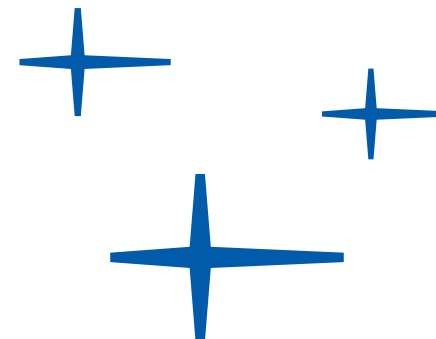
Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Huippu-urheilun osaamisohjelman rakentaminen ja käynnistäminen</i>	Huippu-urheilun osaamisohjelma on käynnissä vuoden 2019 loppuun mennessä	Määritämme ja sovimme yhdessä muiden toimijoiden kanssa Huippu-urheiluyksikön, KIHUn ja muiden keskeisten osaamisverkoston toimijoiden roolit, osaamisohjelman tavoitteet ja käynnistämme osaamisohjelman	Osaamisohjelma on käynnissä
<i>Valmennusosaamisen kehittäminen</i>	Valmennusosaamisen verkosto kehittyi Kouluttajaohjelma käynnistyy Lajiliittojen koulutusten laatukierros toteutuu Valmentajien osaamista arvioidaan	Toteutamme Verkostopalautteen tuomat toimenpiteet Viemme loppuun kouluttajapajojen ja muiden toimintatapojen pilotoinnin Päivitämme laatutyökalun ja jatkamme lajisparrauksia Toteutamme yhdessä KIHUn kanssa valmentajakyselyn	Aktiivisten verkostotoimijoiden määrä Verkostopalaute Osallistuneiden määrä ja palautteet Laatutyökalun tulokset vs. vuoden 2016 tulokset Kyselyn tulokset, 10-vuotis seuranta – mitä valmentajien osaamiselle on tapahtunut?

5.3 Henkilöstön osaamisohjelma

Toimintalupaus: Huolehdimme että henkilöstön osaaminen kehittyy, henkilöstön tavoitteet ovat selkeät ja toimimme yhtenäisesti.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Kohti yhdessä oppivaa organisaatiota</i>	Kaikki työntekijät toimivat Yhteinen tapa toimia -käsikirjan mukaisesti	Toimitusjohtaja ja henkilöstöpäällikkö käyvät kaikkien tiimien kanssa keskustelun käsikirjasta Perehdytämme työntekijät perehdytysuunnitelman mukaisesti	Arvioidaan osa-alueittain, onko toimittu käsikirjan mukaisesti Perehdytyksestä saatu palaute uusilta työntekijöiltä
<i>Osaamisen kehittämisen laatu- ja vaikuttavuustyö</i>	Syntyy suunnitelma Olympiakomitean henkilöstön osaamisen kehittämiseksi Osaamisen kehittämisen toimenpiteet ovat suunniteltuja ja systemaattisia Olympiakomitean työntekijöiden viestinnälliset valmiudet kasvavat	Nimeämme työryhmän vastaamaan suunnitelman laatimisesta Teemme henkilöstön osaamisen kehittämisen suunnitelman Kehitämme yhteisen toimintamallin osaamisen kehittämisen suunnitteluun ja arviointiin Luomme viestinnän osaamistarjottimen henkilöstön tarpeiden pohjalta	Onko osaamisen kehittämissuunnitelma tehty Työntekijöiden palaute viestinnän koulutuksista ja sparrauksesta





5.4 Olympiakasvatus

Toimintalupaus: Olympiakomitea tekee näkyväksi olympia-aatteen arvoihin pohjautuvat kasvatukselliset tavoitteet liikunta- ja urheiluyhteisössä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Olympiakasvatus ja -aate liikunta- ja urheiluyhteisössä</i>	Olympiakasvatus ja -aate vahvistuvat liikunta- ja urheiluyhteisössä	Järjestämme yhteisen työseminaarin lajiliittojen kanssa olympiakasvatuksen roolista, sisällöistä ja toimintatavoista lajien omassa toiminnassa • Pohjana selvitystyö 5 Euroopan maan toimintamalleista Hyödynnämme olympiakasvatuksen sisältöjä tuotettavissa materiaaleissa • Tähtiseuramateriaalit • Urheiluläkoulutyön materiaalit • Kerhomateriaalit Nostamme olympiakasvatuksen teemoja esiin nuorten urheilijoiden leireillä, muissa valmennustilaisuuksissa ja kisoissa	10 lajia käynnistää omia toimenpiteitä Materiaalien määrä ja laatu Teemat käyty läpi 1 000 urheilijan kanssa
<i>Kansainvälinen olympiakasvatustyö</i>	Suomalainen olympiakasvatusosaaminen vahvistuu	Osallistumme kansainväliseen olympiakasvatustyöhön (Olympic Academy)	Osallistujien aktiivisuus kansallisessa työssä

6. Varainhankinta

Toimintalupaus: Vaikuttava, mitattava ja vastuullinen varainhankinta tukee Olympiakomitean strategisia tavoitteita.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Kansalliset yritys yhteistyökumppanit ja lahjoitustuotteet	Olympiakomitean varainhankinta 2 600 000 € (nettotulos) koostuu: • Kansallisista yritys yhteistyökumppanuuksista ja lahjoituksista • Kansainvälisistä yrityskumppanuuksista • Unelma-arvasta • Olympiarahastosta • Suomisportin valjastamisesta varainhankintakäyttöön Kansalliset yritys yhteistyökumppanit ja lahjoitustuotteet (nettotulos) 2 000 000 €	Kansallisen yritys yhteistyön myyntituotteemme ovat Olympic Team Finland, Suomen Urheiluakatemit, Tähtiseura ja Lasten Liike Lisäksi mahdollistamme yhä useammalle yritykselle yhteistoiminnan Olympiakomitean kanssa luontevalla tavalla Suomen Aktiivisin Työpaikka -kilpailun ja Yritysmaratonviestitapahtuman kautta Toteutamme lahjoituskeräykset Lasten Liikkeen ja Suomen Urheiluakatemioiden tueksi	Kansallisen yritys yhteistyön ja lahjoitusten mittarit: • Nettotuotto • Liidit • Asiakastytyväisyys
Kansainväliset yritys yhteistyökumppanit	Kansainväliset yritys yhteistyökumppanit (IOC) (nettotuotto) 500 000 €	Kansainvälisten IOC:n yrityskumppanuuksien hallinta ja lokalisointi Suomessa	Kansainvälisten yritys yhteistyökumppanuuksien nettotuotto
Unelma-arpa	Unelma-arpa (nettotuotto) 100 000 €	Käynnistämme Unelma-arvan uuden toimeenpanomallin	Unelma-arvan tuotto Olympiakomitealle
Olympiarahasto	Olympiarahasto käynnistyy	Toteutamme Olympiarahaston tuotteistuksen, viestintä- ja myyntikonseptin	Olympiarahaston pääoma ja sijoitustuotto
Suomisport	Ensimmäinen Suomisportin kaupallinen yrityskumppanuus syntyy	Rakennamme Suomisportin kaupallisen varainhankintakonseptin osana Olympiakomitean digitalisaatiostrategiaa	Suomisportin nettotuotto

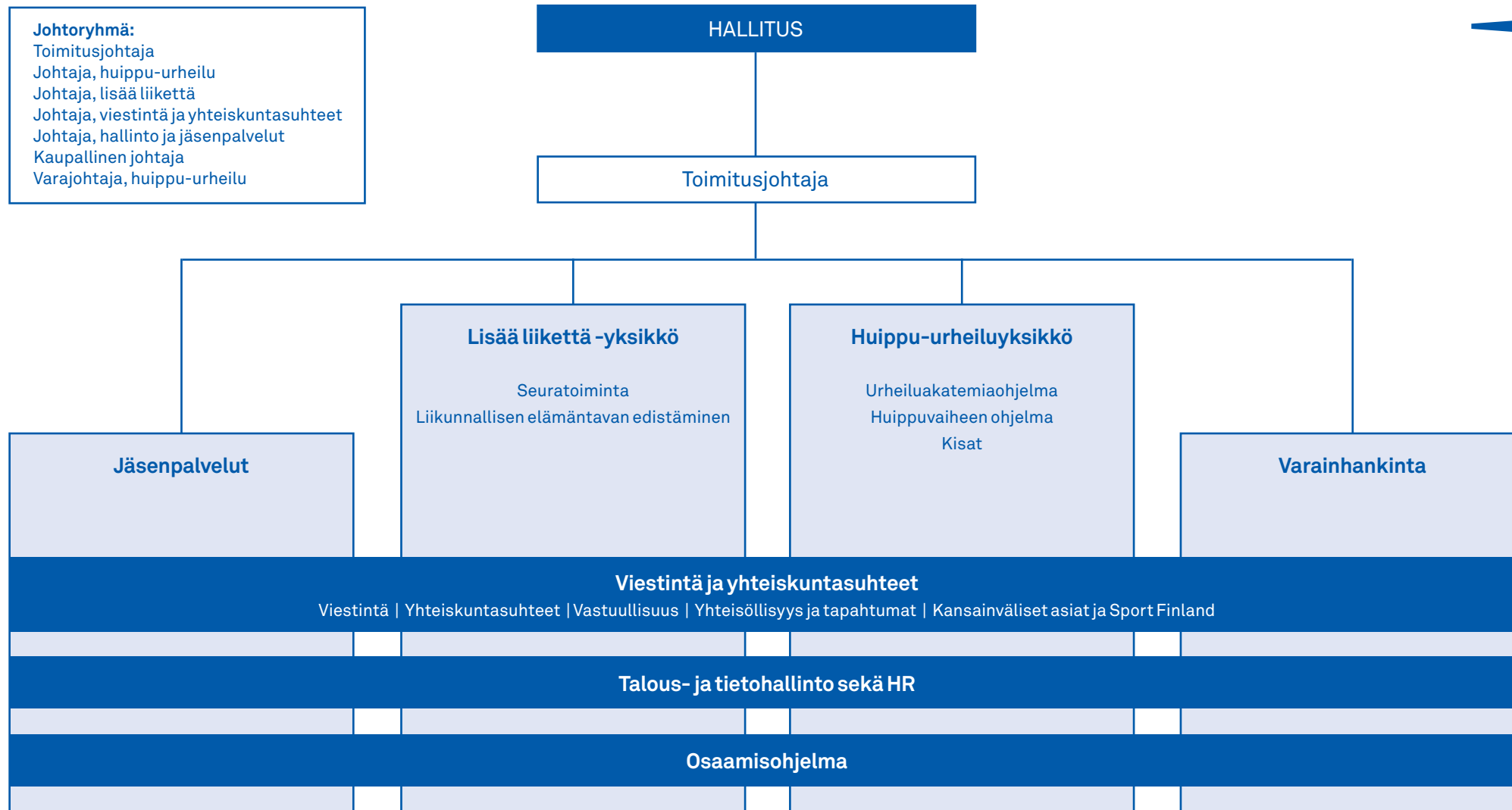
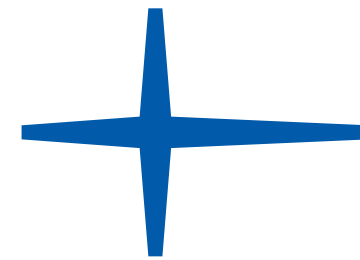
7. Hyvä hallinto Olympiakomiteassa

Toimintalupaus: Suomen Olympiakomitean hallituksen jäsenet ja työntekijät ovat sitoutuneet hyvään hallintoon noudattamalla Olympiakomitean vastuullisuuskompassia. Kiinnitämme erityistä huomiota, että kaikessa Olympiakomitean toiminnassa toimitaan tietosuoja-asetuksen mukaisesti. Käytämme resurssimme tehokkaasti ja kestävästi kehityksen mukaisesti liikunnan ja urheilun eduksi.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Johtaminen	Olympiakomitean työyhteisössä toteutuu innostava ja erinomaisiin tuloksiin auttava ihmisten johtaminen, ja työyhteisö voi hyvin	Jatkamme Olympiakomitean johtamisjärjestelmän kehittämistä	Mainetutkimus, henkilöstökysely, henkilöstön tulokortit Mainetutkimus: "organisaatiokulttuuri ja johtaminen" tavoitearvo 65 (nyt 60)
Henkilöstöhallinto <i>Huom. Henkilöstön osaamisohjelma erikseen (5.3)</i>	Innostava ja erinomaisiin tuloksiin auttava ihmisten johtaminen Hyvinvoiva työyhteisö ja työntekijät Sujuva ja joustava arki	Jalkautamme Esimiesvalmennuksen ja Yhteinen tapa toimia -käsikirjan Toteutamme vuonna 2018 toteutetun Parempi työyhteisö -kyselyn pohjalta sovitut toimenpiteet Käytämme ja kehitämme järjestelmiä: Aikajana, Sympa, Netvisor	Saatu palaute ja toiminnan yhtenäisyys Käytetäänkö Yhteinen tapa toimia -käsikirjaa ja puuttuvatko esimiehet siitä poikkeavaan käyttäytymiseen Mittarit sovitaan samalla kuin toteutettavat toimenpiteet Toimivatko järjestelmät tehokkaasti
Taloushallinto	Taloushallinto tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa ja antaa luotettavan ennusteen talouden kehityksestä Noudatamme hankinnoissa hyvän hallinnon ja läpinäkyvyyden periaatteita	Teemme jatkuvaa talousseurantaa ja raportointia Hoidamme tilinpäätökset, tilitykset ja muut viranomaisraportoinnit ajallaan Luomme toimivat budjetti- ja avustusten hakuprosessit Kehitämme Olympiakomiteaa lähellä olevien säätiöiden taloushallintoa ja -järjestelmiä Jalkautamme hankintaohjeistuksen Kilpailutamme hankinnat ja noudatamme hankintalakia	Taloustieto ajantasalla Palaute ja osumatarkkuus Valmistuvat ajallaan Budjetti valmis ajallaan Hakemukset ajallaan ehtojen mukaisesti Hankkeet ovat edistyneet Ohjeistuksen noudattaminen
Tietohallinto	Tietohallintoa tuotetaan kustannustehokkaasti huomioiden digitaalinen ja nopeasti muuttuva toimintaympäristö	Huolehdimme siitä, että Olympiakomitealla on käytössä nykyaikaiset digitaaliset järjestelmät Kilpailutamme IT-toimijat tietyin väliajoin tarpeen mukaan	Palaute: sujuvuus ja tehokkuus Kustannustehokkuus

Organisaatiomme

1.10.2018



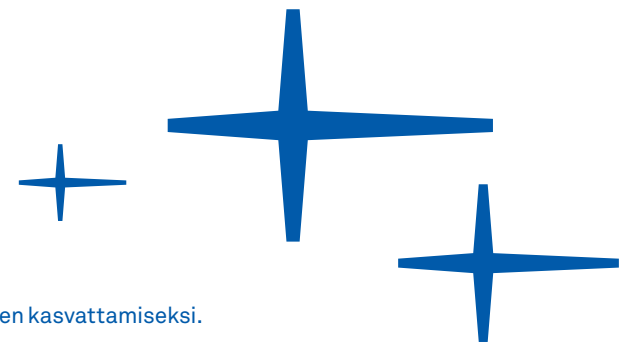


8. Kehittämistyön kohteet 2018 – 2020

8.1 Suomisport – digitalisaatio liikunnan ja urheilun tukena

Toimintalupaus: Toteutamme Olympiakomitean digistrategiaa Suomisport-palvelualustaa hyödyntäen. Ylläpidämme ja kehitämme Suomisporttia roadmapin mukaisesti käyttäjiä kuunnellen sekä käyttäjämäärää ja käyttöä kasvattaen. Suomisport kerää faktatietoa tiedolla johtamisen tueksi samalla säästään aikaa rutiinitehtävistä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
Liittopalvelu	Kilpailutapahtumatoiminnallisuus ja Suomisportin maksutavat kehittyvät Suoimisport-kehitystyö tukee OKM:n tiedolla johtamisen tavoitteita	Kehitämme kilpailutapahtumatoimintaa ja matalan kynnyksen maksutapoja Teemme tiivistä yhteistyötä OKM:n kanssa huomioiden valtionavustusjärjestelmän mahdollinen uudistustyö	Toiminnallisuudet toteutettu, testattu ja otettu käyttöön Käyttäjien ja transaktioiden määrä kasvaa voimakkaasti
Seurapalvelu	Perusversio on kehitetty, testattu ja valmis seurojen käyttöön Tähtiseurapalvelun toimenpiteet ja kehitystyö tukevat Suomisport-palvelun kehitystä ja visiota OKM:n seuratuot haetaan sujuvasti Suomisport-palvelun kautta	Suunnitteleme, testaamme ja otamme käyttöön seuratiimin ja pilottiseurojen kanssa vaatimusmääritellyn palvelun Osallistamme seuratiimin Suomisport-palvelun säännönmukaisiin kehitystuntiin ja palvelun kehitystyön sprintteihin Toteutamme seuratuotien hakemisen toiminnallisuuden tiiviissä yhteistyössä OKM:n ja Liikun kanssa Huomioimme OKM:n seuratuotien hakupalvelun kehittämisessä myös kunnat niin, että palvelu tukee kuntien seuratuotien haku	Perusversio on seurojen käytettävissä Tähtiseurapalvelua kehityy Suomisport-palvelun vision mukaisesti Seuratuotien hakupalvelu käytössä
Huippu-urheilun tietojärjestelmä	Huippu-urheilun tietojärjestelmän toteuttaminen Suomisport-palvelualustalla käynnistyy	Määrittelemme vastuut ja resurssit huippu-urheilun tietojärjestelmän kansalliselle kehittämiselle Selvitämme Pulssin toteutusedellytykset osana Suomisporttia	Vastuut ja tarvittavat resurssit ovat selvillä ja työ käynnissä
Palveluviestintä	Suoimisport-palvelun käyttö laajenee Asiakastytytyväisyys kasvaa	Toteutamme Suomisport-viestintäsuunnitelmaa, joka sisältää resursoinnin, vastuut ja sisäisen työnjaon sekä viestit ja viestintäkanavat Kohtaamme aktiivisesti nykyisiä ja potentiaalisia Suomisport-käyttäjii ja järjestämme säännöllisesti verkostotapahtumia	Käyttäjämäärien ja käytön lisäys Asiakastytytyväisyysmittauksen tulokset
Asiakaspalvelun ylläpitäminen ja kehittäminen	Tavoitettava asiakaspalvelu toimii arkipäivisin klo 8-16 ja yhteydenottoihin vastataan viivytyksettä	Kehitämme asiakaspalveluprosessia esimerkiksi tikeointijärjestelmällä, jolla kasvavaa asiakastytydenottojen kuormitusta jaetaan eri palveluosioiden pääkäyttäjille	Vähintään 2/3 käyttäjien yhteydenotoista käsitellään 15 minuutissa



8.2 Sport Finland – urheilun kansainvälisten suurtapahtumien koordinaatio

Toimintalupaus: Tuemme kansainvälisten urheilu- ja liikuntatapahtumien saamista Suomeen ja työskentelemme urheilutapahtuma-alan arvostuksen kasvattamiseksi.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
<i>Tapahtumahakujen perustuki</i>	Sport Finland toimii liikunta- ja urheilujärjestöjen ja kaupunkien tukena kansainvälisten suurtapahtumien ja muiden kansallisesti merkittävien tapahtumien hakemisessa ja kestävässä toteuttamisessa Tapahtumien vaikuttavuuden mittaaminen on systemaattista	Tarjoamme liikunta- ja urheilujärjestöille ja kaupungeille käytännön tukea tapahtumien hakemisessa: • Kaupunkien tapahtumastrategiat • Hakijatahon itsearviointi • Kumppanuuskriteerit • Tukimateriaalit haun eri vaiheisiin • Tapahtumahakujen tietokanta ja Suomen urheilutapahtumakalenteri Koordinoimme Suomen esittelypisteen ja tapahtumakaupunkien osallistumisen SportAccord Conventioniin Systematisoimme urheilutapahtumien vaikuttavuuden arvioinnin laaja-alaisen yhteiskunnallisten vaikutusten tavoitteellisen johtamisen tueksi	Lajiliittojen ja yhteistyökaupunkien palaute toiminnasta Suomalaisten toimijoiden saamat kansainväliset kontaktit Vertailukelpoinen vaikuttavuustieto on eri toimijoiden hyödynnettävissä
<i>Uuden strategian implementointi erikseen sovittavien toimintaedellytysten puitteissa</i>	Syksyllä 2018 luodun kansainvälisten urheilun suurtapahtumien kansallista strategiaa aletaan soveltaa käytännössä Yli hallinnonalojen toimiva osaamisyksikkö on huomioitu hallitusohjelmassa ja valtionbudjetissa 2020 - 2024 Suomen kilpailukyky hakea ja järjestää kansainvälisiä urheilun suurtapahtumia vahvistuu	Määrittelemme urheilun kansainvälisten suurtapahtumien kansallisen osaamisklusterin, sen koordinaation ja johtamismallin Tarjoamme asiantuntijuutta yhteiskunnallisen tuen kanavoinnissa tapahtumille strategiatyössä luotujen kriteereiden nojalla: • Eri lajien tapahtumia yhdistävien osa-alueiden osaamistuki • Hakuvaihetta edeltävä soveltuvuustutkimus • Haun valmistelu ja resursointi • Järjestelyiden kansallinen koordinaatituki • Tiedon hallinnointi, analyysi ja siirtäminen • Osaamisen kasvattaminen, opintomatkat ja seminaarit • Alan edunvalvonta	Global Nations Index -sijoitus: 2017: 24. -> 2025: 15. Aktiivisten hakujen määrä yhdessä hakijatahojen kanssa Tapahtumatoimijoiden asiakaspalaute uuden osaamisyksikön toiminnasta

8.3 Lajien yhteinen SM-viikko

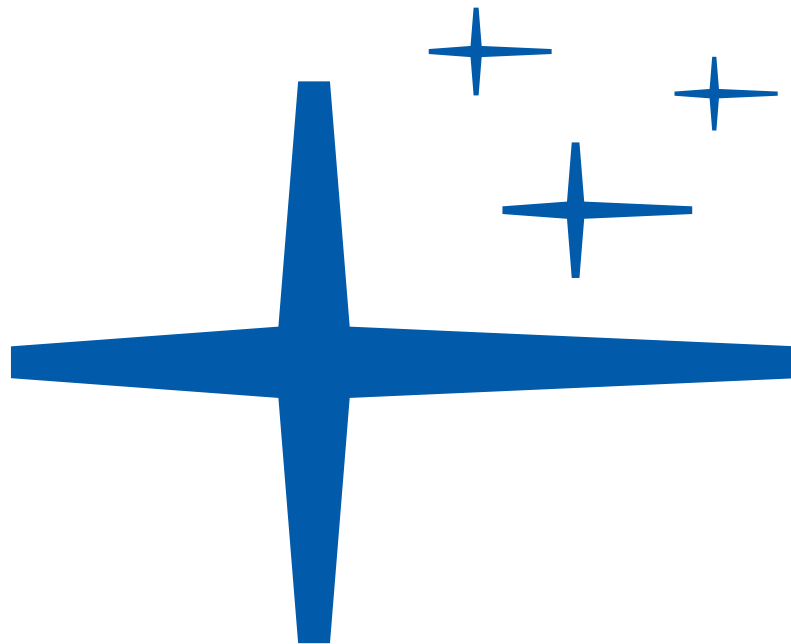
Toimintalupaus: SM-viikko on kiinnostava, laadukas ja monipuolinen tapahtuma-alusta lajiliittojen SM-kisoille. SM-viikossa mukana olevien lajien tunnettuus paranee sekä lajitoimijoiden ammattitaito ja osaaminen kehittyy.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2019	Toimenpiteet 2019	Mittarit
SM-viikko 2019	SM-viikko 2019 onnistuu hyvin: • Vähintään 20 lajia mukana • 4-päiväinen tapahtuma • Tapahtuman talous paranee ja kumppanimyynti onnistuu • Tapahtuman ympäristövastuullisuuden kehittäminen	Huolehdimme SM-viikolle tehokkaan ja tavoitteellisen tuotantotiimin ja myyntiorganisaation Kehitämme SM-viikkoa Ekokompassi-tapahtumien kestävän kehityksen laatukriteerien mukaisesti	Uutta kumppanirahaa vähintään 50 000 € TV-katsojaluvut vähintään samalla tasolla kuin 2018 Yleisömäärä paikan päällä 10 000 Ekokompassi-sertifikaatti
Toimintamallin vakiinnuttaminen	SM-viikkoa suunnitellaan ja toteutetaan tehokkaasti yhtä aikaa vuosille 2019 – 2021 Toimintamalli vakiintuu Yhteistyö isäntäkaupunkien, Ylen ja lajiliittojen kanssa sujuu hyvin Kaikki SM-viikolla mukana olevat lajit suoriutuvat vastuistaan hyvin ja niiden oma toiminta kehittyy tasaisesti SM-viikon lajiyhteistyötä hyödynnetään ympärivuotisesti urheilun sisältöjen kehittämisessä Olympiakomitean brändi näkyy johdonmukaisesti tapahtuman toteutuksessa	Huolehdimme toimivista yhteistyöprosesseista isäntäkaupunkien ja lajien kanssa Keräämme sidosryhmäpalauteet Dokumentoimme tapahtumatuotannon, visuaalisen ilmeen ja lajiohjeet käsikirjaksi Luomme Olympiakomitean sisäisen suunnitelman yhteisistä sisällöistä ja niiden jalkauttamisesta	Tuotanto- ja myyntiorganisaatiossa on riittävä miehitys Järjestelyt etenevät aikataulussa Sidosryhmäpalaute Lajien palaute

9. Keskeiset kohtaamiset jäsenjärjestöjen kanssa 2019

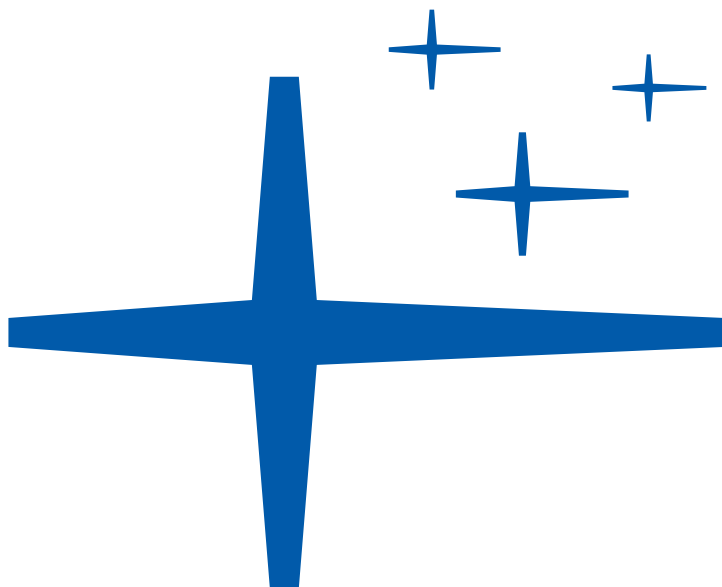
Alustava vuosikello yhteisistä tilaisuuksista jäsenjärjestöjen kanssa; muutokset mahdollisia.

tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä
Tähtiseurakahvit 15.1. Tj-info 16.1. Olympiavalmentajaseminaari 16.-17.1. Huippu-urheiluyksikön toimintaympäristöpäivä EYOF-kisojen ja Universiadien lajien viestijät Suomisport-koulutustapahtuma Sport Finland -kaupunkiverkosto	Aluejohdon neuvottelupäivät 8.-9.2. Alueiden ja lajien seurakehittäjät: 12.-13.2. Tj-info 27.2. Tapahtumajärjestäjien verkosto	LiikunNaiset-tapaaminen 7.3. Tähtiseurakahvit 12.3. Yläkouluseminaari 14.-15.3. Tj-info 20.3. Tähtiseura-aluekierros (maalis-huhtikuu) Talvilajien kehittämis- ja tukiprosessit sekä toimintaympäristöt (maalis-kesäkuu) Liikkujan polku -verkosto Lajiliittojen viestijät	Tähtiseurakahvit 9.4. Urheilun ympäristövastuuverkosto Yhdenvertaisuusklinitikka Suomisport-koulutustapahtuma Sport Finland -kaupunkiverkosto	Urheiluakatemia- ja urheiluoppilaitospäivät 6.-7.5. Pitkä tj-info: TTS 7.5. Unelmien liikuntapäivä 10.5. Tähtiseurakahvit 14.5. Kevätkokous 22.5. Liikkujan polku -verkosto Alueiden kevätpäivät Kv. toimijoiden työpaja Euroopan kisojen lajien viestijät Suomisport-kehittämispäivä Tapahtumajärjestäjien verkosto	Tj-info 5.6. Tähtiseurakahvit 18.6. Lajiliittojen viestijät Olosuhdefoorumi EYOF-kisojen ja Universiadien lajien viestijät Urheiluyhteisö Pride-kulkuueessa 29.6.
heinä	elo	syys	loka	marras	joulu
SM-viikko 4.-7.7.	Tähtiseurakahvit 6.8. Tj-info 21.8. Aluepäivät Harrastusviikko 26.8.-1.9.	Alueiden ja lajien seurakehittäjät: 2.-3.9. Pitkä tj-info: TTS 18.9. Huippu-urheiluyksikön toimintaympäristöpäivät Kesälajien kehittämis- ja tukiprosessit sekä toimintaympäristöt (syys-marraskuu) Kaksoisuraseminaari Tokion olympialaisten lajien viestijät Sport Finland -kaupunkiverkosto	Huippu-urheilun verkostotapaaminen 7.-8.10. Tähtiseurakahvit 15.10. Tj-info 16.10. Olympiakävijöiden alumnitapaaminen 21.10. Liikkujan polku -verkosto Kansainvälisten toimijoiden verkostotapaaminen Urheilun ympäristövastuuverkosto Yhdenvertaisuusklinitikka Suomisport-koulutustapahtuma Tokio 2020 Olympia- ja paralympialeiri 22.-23.10.	Päätoimisten seuratoimijoiden päivä 12.11. Tj-info 20.11. Syyskokous ja Superlauantai 23.11. Lajiliittojen viestijät Olosuhdefoorumi LiikunNaiset-tapaaminen Toimintaympäristöjen tulos- ja tavoitekeskustelut Urheiluoppilaitospäivä Urheilulukioiden tapaaminen Urheilujuridiikan päivä Tapahtumajärjestäjien verkosto	Tj-info 11.12. Tähtiseurakahvit 17.12. Yhteisön jouluaamu Nuorten talviolympialaisten lajien viestijät



Suomen Olympiakomitea ry

10. Talousarvio 2019

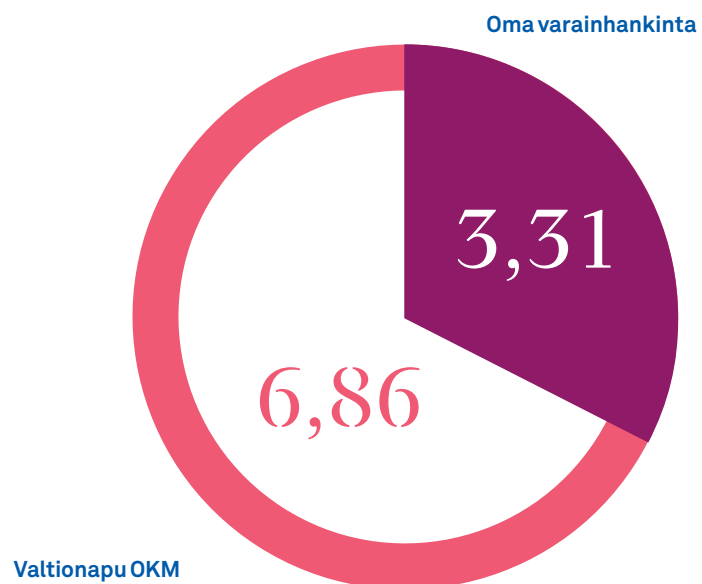


Suomen Olympiakomitea ry:n vuoden 2019 budjetin lop-
pusumma on 10 166 000 euroa. Budjetti on 400 000 euroa
ylijäämäinen. Siitä 200 000 euroa on osa hallituksen
päättöksen mukaista suunnitelmaa nostaa oma pääoma
vuoden 2020 aikana positiiviseksi. Lisäksi vuonna 2019
aloitetaan varautuminen tulevien kesä- ja talviolympia-
vuosien (Tokio ja Peking) suurempiin kisakustannuksiin
200 000 euron ylijäämällä.

Budjetin ulkopuolella Olympiakomitea jakaa opetus- ja
kulttuuriministeriön erityisavustuksen 6,0 miljoonaa euroa
lajeille tehostamistukina. Opetus- ja kulttuuriministeriö on
muuttanut tämän avustuksen kirjauskäytäntöä vuodeksi
2018. Ennen vuotta 2018 avustus kulki Olympiakomitean
tuloslaskelman kautta, kuten vuoden 2017 tilinpäätöstie-
dot osoittavat.

	Budjetti 2019	Budjetti 2018	Tilinpäätös 2017
VARSINAINEN TOIMINTA			
Toiminnan tuotot	660 000	1 210 000	1 653 000
Tuotot yhteensä	660 000	1 210 000	1 653 000
Henkilöstökulut	-4 494 000	-4 345 000	-4 577 000
Poistot	-40 000	-100 000	-42 000
Muut toimintakulut yhteensä	-4 912 000	-6 265 000	-5 526 000
Keskinäiset avustukset	-320 000		-6 006 000
Kulut yhteensä	-9 766 000	-10 710 000	-16 151 000
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ			
Varainhankinta			
Var.hank.tuotot (netto)	2 646 000	2 030 000	1 543 000
Varainhankinta yhteensä	2 646 000	2 030 000	1 543 000
Sijoitus- ja rahoitustoiminta			
	0	0	-52 000
KULUJÄÄMÄ			
Yleisavustukset			
Valtion toiminta-avustus	6 760 000	5 420 000	5 390 000
Muut valtion erityisavustukset	100 000	2 250 000	7 837 000
Yleisavustukset yhteensä	6 860 000	7 670 000	13 227 000
Satunnaiset kulut			
Tilikauden tulos	400 000	200 000	220 000

Tuotot 2019 (10,17 m€)



Kulut 2019 (9,77 m€)

