



Suomen Olympiakomitea

**Toiminta- ja
taloussuunnitelma 2020**

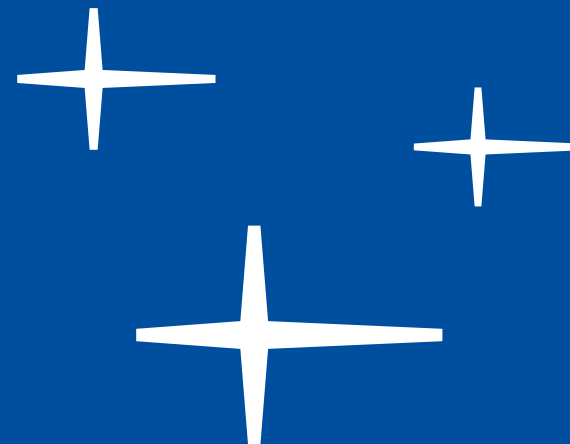
HYVÄKSYTTY SYYSKOKOUKSESSA 23.11.2019





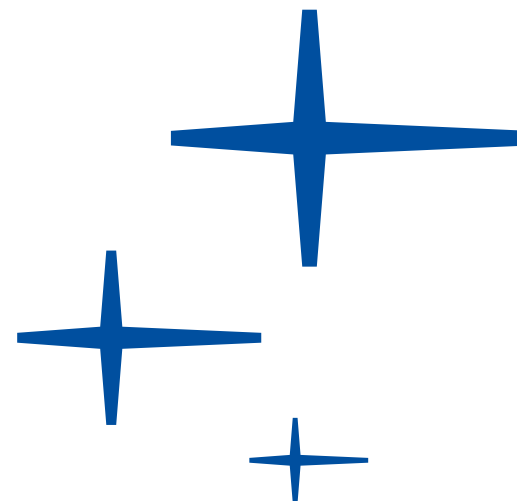
Suomen Olympiakomitea on valtakunnallinen liikunta- ja urheilujärjestö,
joka toimii sen hyväksi, että suomalaiset liikkuisivat enemmän
ja menestyisivät huippu-urheilussa.

Yhdessä jäsenjärjestöjen ja yhteistyökumppaneiden kanssa rakennamme
liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen.



Sisällys

Johdanto	6
Strategia 2024 yhteenveto	7
1. Olympiakomitea liikkujan ja urheilijan polkujen rakentajana	9
1.1 Seuratoiminta	10
1.2 Urheiluakatemiaohjelma	12
1.3 Huippuvaiheen ohjelma	14
1.4 Kisaohjelma	16
2. Olympiakomitea jäsenjärjestöjen tukena	19
2.1 Suomisport – digitalisaatio liikunnan ja urheilun tukena	20
2.2 Jäsenpalvelut	21
2.3 Urheilujohtamisen osaamisohjelma	22
2.4 Yhteisöllisyys ja tapahtumat	23
3. Olympiakomitea vaikuttavana toimijana	27
3.1 Viestintä	27
3.2 Yhteiskuntasuhteet	29
3.3 Vastuullisuus	30
3.4 Kansainvälisyys	32
4. Olympiakomitea menestyvänä organisaationa	35
4.1 Hallinto Olympiakomiteassa	35
4.2 Henkilöstön osaamisohjelma	36
4.3 Varainhankinta	37
5. Olympiakomitean talousarvio 2020	38







Johdanto

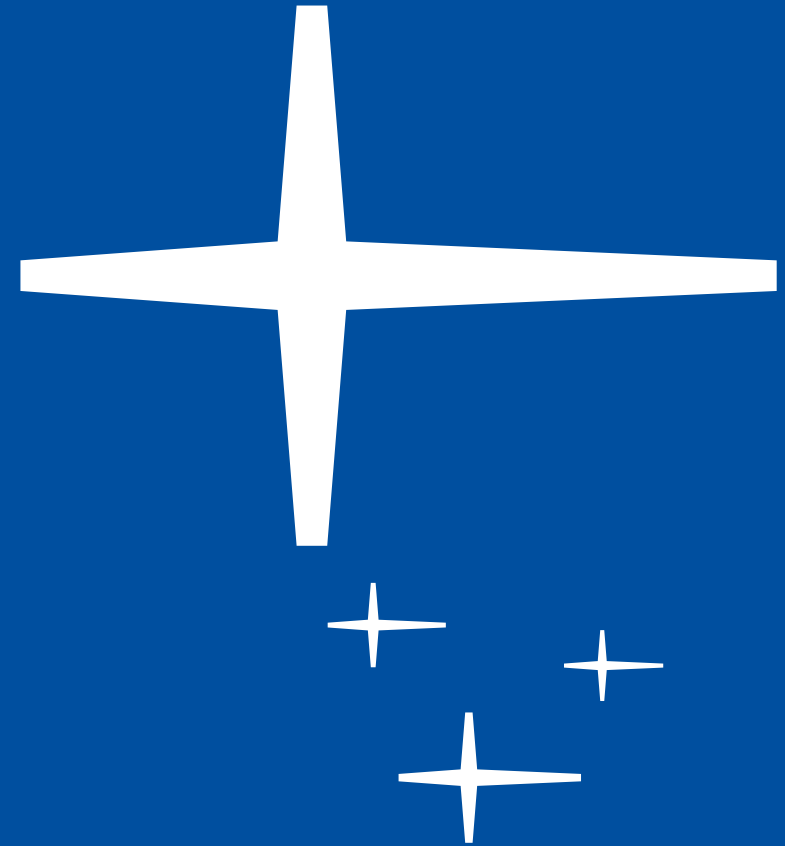
Suomen Olympiakomitea on valtakunnallinen liikunta- ja urheilujärjestö, joka toimii sen hyväksi, että suomalaiset liikkuisivat enemmän ja menestyisivät huippu-urheilussa. Yhdessä jäsenjärjestöjen ja yhteistyökumppaneiden kanssa Olympiakomitea rakentaa liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen.

Seurat ovat liikunta- ja urheiluyhteisön tähtiä. Tähtitaivaalla jokainen voi päivittäin liikkua ja urheilla omalla tasollaan ja kohti tavoitteitaan. Entistä laajemmalla yhteistyöllä suomalaiset seurat vahvistavat asemaansa koko kansan yhteisöinä, joihin jokainen on tervetullut. Huippu-urheilu tiivistää isot asiat lyhyeen tuokioon: kampaailun, takaiskut, taipumattomuuden, voittamisen, pettymyksen, sankaruuden. Huippu-urheilijat inspiroivat ja tarjoavat unohtumattomia elämyksiä. Kasvatamme yhdessä muiden toimijoiden kanssa suomalaisen huippu-urheilun kansainvälistä menestystä, osaamista ja arvostusta.

Sitoudumme vastuullisuuteen kaikessa toiminnassamme yhdenvertaisen, monikulttuurisen sekä eettisesti kestävästi liikuntakulttuurin lähtökohdista.

Olympiakomitean toimintasuunnitelma 2020 perustuu Olympiakomitean jäsenjärjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa yhdessä työstettyyn Strategia 2024 -asiakirjaan, joka esitetään hyväksyttäväksi Olympiakomitean syyskokouksessa kuten tämä vuoden 2020 toimintasuunnitelma.

Toimintasuunnitelma huomioi Olympiakomitean ja opetus- ja kulttuuriministeriön yhteisen tavoiteasiakirjan ja sen liitteen, joissa yhteiset tavoitteet määritetään. Tavoiteasiakirjassa on myös määritetty vuosille 2018-2020 erityisiä yhteisen kehittämistyön kohteita, joita ovat digitaaliset palvelut (Suomisport) ja Sport Finland.



Olympiakomitean strategia 2024: Tavoitteet

Seurojen jäsenmäärä kasvaa

1. Seuratoiminnan johtaminen vahvistuu ja laatu paranee
2. Seuratoiminta mahdollistaa kasvamisen urheilijaksi ja liikunnalliseen elämäntapaan
3. Seuratoiminnan työntekijä- ja ammattiuurheilijamäärät kasvavat vapaaehtoisten rinnalla

1. Digitalisaatio muuttaa urheiluyhteisön arjen helpommaksi ja kustannustehokkaammaksi
2. Digitaalisten palveluiden laaja käyttö tuottaa laadukasta dataa
3. Liikunnan ja urheilun päätöksenteko perustuu datan hyödyntämiseen

Hyödynnämme ja edistämme digitalisaatiota

Vaikutamme laajan liikuntakulttuurin puolesta
Vahvistamme osaamista
Toimimme vastuullisesti

Suomalainen huippu-urheilu menestyy

1. Vuoteen 2024 mennessä saavutetaan olympialaisista X mitalia + Y pistettä ja paralympialaisista X mitalia + Y pistettä
2. Vuoteen 2024 mennessä sijoitutaan joukkuepelien MM-kilpailuissa X kertaa 16 parhaan joukkoon globaalilajeissa (jalkapallo, lentopallo, käsipallo, koripallo) ja Y kertaa kolmen parhaan joukkoon ei-globaalilajeissa (jääkiekko ja salibandy)
3. Suomi on Greatest Sporting Nation -vertailussa kahdeksan parhaan joukossa asukasluvuun suhteutettuna
4. Ammattilaisuus huippu-urheilussa kasvaa

Olympiakomitean onnistumisen edellytykset

Rakennamme laaja-alaista yhteistyötä seuratoiminnan edellytyksien kehittämiseksi

Kasvatamme liikunnan ja huippu-urheilun taloudellisia resursseja

Teemme vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi

Selkiytämme huippu-urheilun johtamisen



1. Olympiakomitea liikkujan ja urheilijan polkujen rakentajana

Olympiakomitea rakentaa liikkujan ja urheilijan polkuja tiiviissä yhteistyössä lajiliittojen ja muiden liikunnan ja urheilun verkoston toimijoiden kanssa. Tästä muodostuu kokonaisuus, johon kuuluvat seuratoiminta sekä huippu-urheilun urheiluakatemia-, huippuvaiheen ja kisaohjelmat.

Seuratoiminta luo liikettä ja yhteisöllisyyttä. Toiminnan lähtökohta on kaikkien tasa-arvoinen ja yhdenvertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun. Seuratoiminnan keskeisin tavoite on jäsenyyksien määrän lisääminen koko elämänkululla. Suomisportin seurapalvelun käyttöönotto tukee tätä tavoitetta ja antaa jatkossa tarkempaa tietoa toiminnasta ja jäsenyyksistä eri kohderyhmissä. Jäsenyyksien määrän kasvattaminen edellyttää kehittyvää johtamista, entistä laadukkaampaa toimintaa eri kohderyhmille koko elämänkululla ja hyvää yhteistyötä muiden paikallisten toimijoiden kuten kuntien ja koulujen kanssa. Seurat ovat lasten ja nuorten kasvuyhteisöjä. Toiminnan yksi osa-alue on urheilijaksi kasvaminen ja perustan luominen huippu-urheilumenestykselle. Olympiakomitea on myös vahvasti mukana rakentamassa lasten ja nuorten harrastamisen mallia Suomeen yhteistyössä muiden harrastustoimintaa tarjoavien tahojen kanssa. Seuratoiminnan iso kasvupotentiaali on aikuisväestön saamisessa mukaan toimintaan. Seurojen onnistuminen laajalla tehtäväkentällä edellyttää riittäviä toiminnan resursseja, olosuhteita ja erityisesti seura-ammattilaisten määrää on kasva-

tettava vapaaehtoisten rinnalla. Työtä tehdään tiiviissä yhteistyössä lajiliittojen ja Liikunnan Aluejärjestöjen seurakehittäjien kanssa.

Vuoden 2020 tavoitteena on kasvattaa seurajäsenyyksien määrää alla olevien osatavoitteiden kautta:

- Seuratoiminnan johtaminen vahvistuu ja laatu paranee
- Seuratoiminta mahdollistaa kasvamisen urheilijaksi ja liikunnalliseen elämäntapaan
- Seuratoiminnan työntekijä- ja ammattiurheilijamäärät kasvavat vapaaehtoisten rinnalla

Huippu-urheilun strateginen valinta on yhdessä muiden toimijoiden kanssa kasvattaa kansainvälistä menestystä, osaamista ja arvostusta vastuullisesti ja eettisesti kestävällä tavalla. Lähtökohtana on urheilijalähtöinen toimintatapa, jossa kaikki toimenpiteet ja ratkaisut johdetaan urheilijan valmentautumisen tarpeista. Vahvistamme myös parhaat parhaiden kanssa -toimintaperiaatetta, jossa parhaat urheilijat harjoittelevat yh-

dessä jatkuvan kehittymisen periaatteella, parhaassa mahdollisessa valmennuksessa ja parhaassa olosuhteissa.

Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö johtaa huippu-urheiluverkostoa (sisältäen vammaishuippu-urheilun) ja vastaa yhdessä lajiliittojen ja huippu-urheiluverkoston kanssa pitkän aikavälin huippu-urheilumenestyksestä. Lajiliitot vastaavat oman lajinsa huippu-urheilutoiminnan ja valmennuksen kehittämisestä sekä lajin kansainvälisestä tuloksenteosta.

Huippu-urheiluyksikkö vastaa Olympiakomitean vastuulla olevien monilajisten kansainvälisten arvokilpailujen (kesä- ja talviolympialaiset ja paralympialaiset, nuorten kesä- ja talviolympialaiset, Euroopan kisat, nuorten EYOF-kisat eli Euroopan kesä- ja talviolympiafestivaalit sekä kesä- ja talviuniversiadi) joukkueiden kisavalmisteluista, joukkuevalinnoista ja joukkueiden johtamisesta.

Huippu-urheiluyksikkö vastaa urheilijoiden ja lajien kehittämis- ja tehostamistukijärjestelmästä ja tukitoiminnoista sekä niihin liittyvistä päätöksistä vuosittaisen budjetinsa rajoissa. Huippu-urheiluyksikkö toimii opetus- ja kulttuuriministeriön asiantuntijana huippu-urheiluun liittyvissä asioissa ja valmistelee esitykset muun muassa urheili-

joiden valmennus- ja harjoitteluapurahoista, urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten kehittämisavustuksista sekä muista ministeriön huippu-urheilun toiminnan kehittämiseen tai avustamiseen liittyvistä asioista.

Huippu-urheilun menestystavoitteena on vuoteen 2020 mennessä 10 mitalia olympialaisista, 10 mitalia paralympialaisista sekä joukkuepeli Tokion kesäolympialaisiin. Menestystavoitteiden saavuttamiseksi tavoittelemme vuoteen 2020 mennessä vähintään 30 prosenttia lisää menestyspotentiaalisia urheilijoita verrattuna edellisiin olympialaisiin 2014/2016 (2016: 24 urheilijaa), ammattimaista valmennusta parhaille urheilijoille sekä 25 prosenttia lisää nuorten olympiavalmentajia verrattuna vuoden 2017 tilanteeseen (2017: 90 valmentajaa).

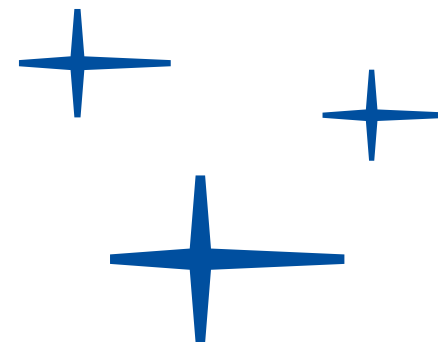
Vuoden 2020 huippu-urheilutoiminnan kehittämisen painopisteenä on varmistaa Tokion 2020 kesäolympialaisten ja paralympialaisten menestystavoitteiden saavuttaminen, huippu-urheilun resurssien kasvattaminen sekä roolien ja vastuiden edelleen selkiyttäminen erityisesti huippu-urheilun johtamisen ja koordinaation osalta Olympiakomitean ja valtion välillä. Toisena painopisteenä on yhdessä lajiliittojen ja muiden huippu-urheiluverkoston toimijoiden kanssa valmistella huippu-urheilun yhteiset menestystavoitteet ja painopisteet strategiakaudelle 2021 - 2024.

1.1 Seuratoiminta

Kasvatamme seurajäsenyyksien määrää vahvistamalla seuratoiminnan johtamisosaamista ja parantamalla toiminnan laatua. On tärkeää, että seuratoiminta mahdollistaa sekä urheilijaksi kasvamisen että liikunnallisen elämäntavan omaksumisen. Edellytyksenä on, että seurojen työntekijä- ja ammattiuurheilijamäärät kasvavat vapaaehtoisten rinnalla. Tavoitteisiin päästään tiiviissä yhteistyössä lajiliittojen ja Liikunnan Aluejärjestöjen kanssa sekä muiden kumppanien kanssa.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Kasvatetaan seurajohtajien, -toimijoiden ja -kehittäjien osaamista</i>	Seuratoiminnan johtaminen ja laatu vahvistuu Tähtiseuraohjelman avulla Seurakehittäjien osaaminen vahvistuu Seurajohtajien ja -toimijoiden ja kehittäjien osaaminen vahvistuu	Vahvistamme Tähtiseura-brändiä ja kohdistamme viestintää uusiin seuroihin Järjestämme Tähtiseurapäivät 3.-4.10.2020 Käynnistämme Tähtiseuraohjelman 3-vaiheen, joka tähtää seurajohdon strategisen osaamisen lisäämiseen Arvioimme Tähtiseuratoiminnan onnistumista Jatkamme Seuratoiminnan osaamisohjelmaa seurakehittäjille ("seurakehittäjien akatemia") ja varmistamme seurakehittäjien verkoston toimimisen seurakehittäjien oppimisen vauhdittajina Tarjoamme osana seuratoiminnan osaamisohjelmaa seurojen hallintoon ja johtamisen osaamiseen työkaluja (koulutussisällöt, verkkokoulutukset, webinaarit)	Uusien Tähtimerkkien määrä kasvaa 20 % (tavoite 650 seuraa) Tähtiseurapäivien osallistujamäärä 500 hlöä ja palaute tasolla 4/5 Tähtiseuraohjelman 3. vaihe on käynnistynyt Vähintään 50 seurakehittäjää mukana. Verkostoarviointi, mukana olevien itsearvio ja tyytyväisyys Arvioidaan tarjolla olevien työkalujen toimivuutta Koulutusten määrä ja laatu
<i>Parannetaan valmennuksen ja ohjauksen laatua</i>	Seurojen valmennus- ja ohjausosaaminen vahvistuu	Kehitämme valmennusosaamista osana seuratoiminnan osaamisohjelmaa yhteistyössä Olympiakomitean muiden toimintojen, lajien ja kumppanien kanssa Päivitämme lasten ja nuorten toiminnan linjaukset lajien kanssa Kehitämme lasten ja nuorten vaiheen sisältöjä, koulutusta ja kouluttajaosaamista Tuemme kehitystyöllä Tähtiseurojen urheilu-, valmennus ja ohjaustoiminnan linjauksia sekä niiden jalkautumista arkeen Rakennamme matalan kynnyksen ohjausosaamista yhdessä lajien kanssa Kehitämme urheiluopistojen ja lajien kanssa uusien ammattilaisten osaamista	Olympiakomitean valmennusosaamisen kehittämisen organisoituminen ja työnjako rakentuu ja roolit kumppanien kanssa selkiintyvät Linjaukset päivitetään 6/2020 mennessä ja koulutusten kehityksen toimenpiteet etenevät Kehitystyössä on mukana vähintään 25 lajiliittoa Tähtiseurat ja seurakehittäjät hyödyntävät aktiivisesti tukimuotoja ja antavat palautetta kehitystyöhön Liikuntaleikkikoulun (alle kouluikäiset) ja Lasten Liikkeen kehitystyössä on mukana 10 lajiliittoa Kehitystyö käynnistyy kolmen urheiluopiston kanssa

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Mahdollistetaan harrastaminen koulupäivän yhteydessä	<p>Matalan kynnyksen harrastamismahdollisuudet lisääntyvät ja helpottavat perheiden arkea</p> <p>Lasten liikkeen brändi laadun takaajana vahvistuu</p> <p>Harrasteliikunnan koulutus uudistetaan lajien kanssa</p> <p>Ammattilaisten ja jäsenten määrä seuroissa kasvaa</p>	<p>Kehitämme Lasten Liike -toimintaa yhteistyössä pilottikuntien ja aktiivisten lajiliittojen kanssa</p> <p>Kokeilemme Nuorten Liike -toimintamallia kuntakumppanien kanssa</p> <p>Luomme uuden kouluttajakoulutuksen lasten ja nuorten harrasteliikunnan ohjaamiseen</p> <p>Edistämme matalan kynnyksen harrastamisen mallia seuran, kunnan ja lajien yhteistyöllä</p>	<p>Mukana kehitystyössä 8 lajiliittoa ja 5 kuntaa</p> <p>500 Lasten Liike kerhoa (ei tuettua)</p> <p>500 uutta koulutettua ohjaaja lajiliittojen ja alueiden kanssa</p> <p>Kahden kunnan ja kahden lajin seurojen kanssa pilotoidaan nuoria osallistavia ja aktiivisia harrastamisen malleja</p> <p>Lasten ja nuorten harrasteliikunnan koulutukset uudistuvat 5/2020 mennessä ja kouluttajakoulutukseen osallistuu lajeista ja alueilta vähintään 40 henkilöä</p> <p>Harrastamisen malli rakentuu ja resursointi käynnistyy yhdessä ministeriön kanssa</p> <p>Arvioidaan toimintamallin rakentumista yhdessä OKM:n, OPH:n, kuntien ja lajien kanssa</p>
Kehitetään matalan kynnyksen toimintaa uusille kohderyhmille lapsista aikuisiin	<p>Yhä useampi löytää mielekkään harrastuksen ja yhteisön</p> <p>Onnistuneet kuntien, seurojen ja yhdistysten yhteistyömallit leviävät</p> <p>Ammattilaisten ja jäsenten määrä seuroissa kasvaa</p>	<p>Tuemme lajeja aikuisliikuntatuotteiden konseptoinnissa</p> <p>Tuemme hyvien toimintamallien leviämisen edellytyksiä viestinnän ja vaikuttamisen keinoin</p>	<p>15-74-vuotiaiden urheiluseuroissa harrastavien määrä kasvaa vuoden 2019 tasoon verrattuna (LIKES:n selvitys 2020)</p> <p>Pilotteja toteuttaa 10 kuntaa</p>
Luodaan edellytyksiä ammattilaisuuden kasvulle yhteiskunnallisen vaikuttamisen keinoin	<p>Tietopohja seuratoiminnan ammattimaistumisesta vahvistuu</p> <p>Seurojen osaaminen työnantajana toimimisessa vahvistuu</p>	<p>Keräämme tietoa ammattimaistumisen tilanteesta (yhteistyö LIKES/KIHU)</p> <p>Tarjoamme seuroille erilaisia webinaareja, verkkokoulutuksia, koulutussisältöjä, joiden avulla seurojen työnantajana toimiminen ammattimaistuu</p>	<p>Seura-ammattilaisten määrä</p> <p>Käynnistetään tutkimus, jossa kartoitetaan seuroissa toimivien ammattilaisten tyytyväisyyttä seuraan työnantajana.</p>



1.2 Urheiluakatemiaohjelma

Varmistamme, että urheilijoilla on kansainvälisen vertailun kestävä päivittäisvalmennus ja toimintaympäristö. Lahjakkaat nuoret voivat saavuttaa oman potentiaalinsa urheilussa. Kansainvälisesti menestyviä urheilijoita ja joukkueita on enemmän. Toimimme eettisesti kestävästi. Koulutus ja siviiliuraan valmistautuminen hoidetaan vastuullisesti ja suunnitelmallisesti. Tavoitteisiin päästään alla olevien toiminnan osa-alueiden avulla:

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkosto	<p>Urheiluakatemia- ja valmennuskeskukset mahdollistavat urheilijoiden ja valmentajien kehittymisen ja menestymisen</p> <p>Olympiavalmennuskeskukset ja valtakunnalliset urheiluakatemia- ja valmennuskeskukset rakentuvat huippu-urheilukeskittymiksi</p> <p>Urheiluakatemioiden / valmennuskeskusten ja lajien välinen yhteistyö ja yhteinen tapa toimia vahvistuvat</p> <p>Lajien keskittämisen ratkaisut tehostavat urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten roolia</p> <p>Urheiluakatemiaohjelman toimenpiteet auttavat paikallisia toimijoita kehittämään toimintaansa</p>	<p>Otamme käyttöön urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeiston toimintaa ohjaamaan</p> <p>Autamme lajien keskittämiskäytäntöjen syntyä ja toteutuksessa</p> <p>Huolehdimme Olympiavalmennuskeskusten, valtakunnallisten urheiluakatemioiden, kaupunkien, lajien ja Olympiakomitean välisen toiminnan etenemisestä sopimusten mukaisesti</p> <p>Otamme toiminnan ja seurannan työkalun (Urheiluakatemiapulssi) käyttöön</p> <p>Järjestämme tavoite- ja tuloskeskustelut sekä muut verkoston tapaamiset</p>	<p>Urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeisto on käytössä</p> <p>Tavoite- ja tuloskeskustelut pidetty tehdyn suunnitelman mukaan. Kuuden valtakunnallisen urheiluakatemioiden yhteistyösopimukset on tehty</p> <p>20 lajia tehnyt rakenteellisen ja toiminnallisen valinnan urheiluakatemiaverkostosta.</p> <p>Urheiluakatemiapulssi on käytössä ja kerää vuosittain toimintatiedot</p> <p>Yhteistyötoukkoja kerätty Suomen urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan kanssa 50 valmentajan palkkatukeen</p>
Valmennus ja asiantuntijatoiminta	<p>Valmentajien osaaminen kehittyy ja valmentajan työn tuki syntyy lajiliittoyhteistyön ja valmentajayhteisöjen kautta</p> <p>Valmentajien osaaminen tunnustetaan ja kehittämistä tuetaan ja seurataan</p> <p>Valmentautumista palveleva asiantuntijaverkosto on rakentunut valittuihin urheiluakatemioiden toimintoihin</p> <p>Osallistuvan asiantuntijuuden toimintatavat ovat käytössä urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksissa</p>	<p>Koordinoimme lajiliiton, seuran ja toimintaympäristön välistä yhteistyötä valmennusprosessien kehittämiseksi</p> <p>Kehitämme toimintatavan valmentajien osaamisen tunnistamiseen ja kehittämisen seurantaan</p> <p>Syvennämme Nuorten olympiavalmentajien valtakunnallista ja paikallista yhteistyötä</p> <p>Rakennamme kuudessa urheiluakatemiassa urheilijalähtöisen, saavutettavissa olevan asiantuntijaverkoston ja sille yhteiset toimintatavat</p>	<p>Suunnitellut tapaamiset ja yhteiset suunnitelmat ovat toteutuneet</p> <p>Lajin menestyssuunnitelma on valmentajien käytössä</p> <p>Neljässä urheiluakatemiassa on toteutettu Valmentajan työn tuki -ohjelma</p> <p>Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten keskeisten valmentajien osaamisen tunnistamisen ja kehittämisen todentaminen</p> <p>Kuudessa urheiluakatemiassa toimii kattava asiantuntijaverkosto yhteisesti sovitulla toimintatavoilla</p>

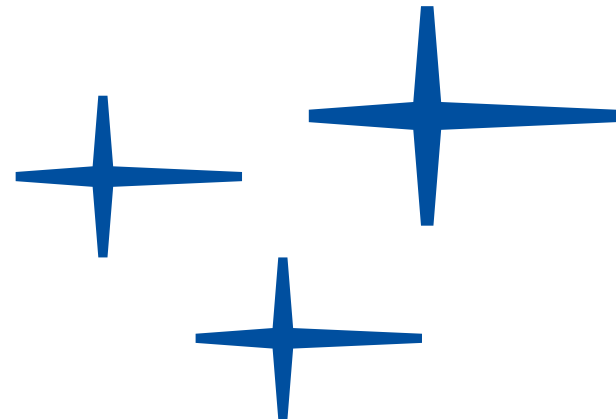
Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Urheiluyläkoulut	<p>Urheiluyläkoulutoiminta kehittyi kohti pysyvää valtakunnallista urheiluyläkoulumallia</p> <p>Yhteistyö lajien ja koulujen välillä vahvistuu</p> <p>Urheiluakatemioiden yläkouluverkosto laajenee, yhteiset sisällöt otetaan käyttöön ja toiminnan laatu kehittyi</p> <p>Urheiluopistoilla on yhtenäinen yläkoululeiritysmalli ja siihen sitoudutaan</p>	<p>Rakennamme tiiviin yhteistyön opetusviranomaisten kanssa</p> <p>Koordinoimme urheiluyläkoulukokeilutoimintaa ja toteutamme sen seuranta ja arviointia KIHUn kanssa sekä rakennamme lajien kanssa harjoittelun linjaukset yläkouluikäisten toimintaan ja niiden jalkautuksen seuratoimintaan</p> <p>Rakennamme urheiluakatemioiden kanssa seutukuntatyön toimintamallin</p> <p>Järjestämme valtakunnallisen yläkouluseminaarin</p>	<p>Urheiluyläkoulukriteerit toteutuvat käytännössä ja arviointi on tehty</p> <p>30 lajilla on linjaukset yläkoulutoimintaan ja lajit viestivät niistä toimijoilleen</p> <p>Urheiluakatemioilla on suunnitelmat yläkouluverkoston laajentamiseen seutukunnissaan</p> <p>Yläkouluseminaari on pidetty Yläkoululeirityksen kriteerit toteutuvat urheiluopistoilla yhteistyössä lajien kanssa</p>
Toinen aste	<p>Kaksoisuran tekeminen toisella asteella tukee urheilijana kehittymistä ja urheilutuloksen tekemistä</p> <p>Urheiluoppilaitokset kasvattavat menestyjiä</p> <p>Urheiluoppilaitosten toiminta kehittyi ja yhtenäistyi Urheiluakatemiaohjeiston suunnassa</p> <p>Lajien, urheiluakatemioiden ja toisen asteen oppilaitosten välinen yhteistyö vahvistuu</p>	<p>Kehitämme toisen asteen urheiluoppilaitosten yhteistyötä verkoston muiden toimijoiden kanssa</p> <p>Tuotamme Kehity huippu-urheilijaksi -materiaalin toisen asteen urheilijoiden kokonaisvaltaisen kehittymisen tueksi</p> <p>Kehitämme toisen asteen urheilijoiden valmentautumista ja kokonaisvaltaista arkea yhteistyössä urheilun valtakunnallisen kehittämistehtävän saaneiden lukioiden ja urheilulukioverkoston kanssa</p> <p>Kehitämme ammatillisten urheiluoppilaitosten toimintaedellytyksiä yhteistyössä verkoston toimijoiden kanssa</p> <p>Yhtenäistämme valmennusopin sisällöt toisen asteen urheiluoppilaitoksissa</p>	<p>Toimintaa ja hakuprosessia on kehitetty ja yhtenäistetty yhteistyössä oppilaitosten, urheiluakatemioiden ja lajien kanssa.</p> <p>Kehity huippu-urheilijaksi -harjoituskirja on valmistunut ja käytössä urheiluoppilaitosten urheilijoille</p> <p>Urheilulukioiden valmennusopin opetussuunnitelma on valmistunut</p> <p>Urheilun valtakunnallisen kehittämistehtävän saaneiden lukioiden työ on käynnissä ja tavoitteet määritelty</p> <p>Jokaisessa urheilulukiossa toimii fysiikkavalmentaja osallistuvan asiantuntijuuden periaatteella</p> <p>Ammatillisten urheiluoppilaitosten rahoitus on varmistunut ja toiminta yhtenäistynyt Urheiluakatemiaohjeiston suunnassa</p>
Korkea-aste/Huippuvaihe	<p>Kaksoisura tukee urheilutuloksen tekemistä</p> <p>Olympiakomitean ja Paralympiakomitean tukiurheilijoilla on kaksoisurasuunnitelma</p> <p>Kaikkien kaksoisuramallien toteuttaminen on mahdollista kuudessa valtakunnallisessa keskuksessa</p> <p>Urheilijat hyödyntävät korkeakoulujen urheiluopintomalleja entistä paremmin</p> <p>Urheilijoiden tietoisuus urasiirtymäpalveluista paranee</p> <p>Kaksoisuramääritelmän sanoitus ja tunnettuus paranevat</p> <p>URA-säätiö toimii ja palvelee urheilijoita</p>	<p>Hyödynnämme Urheilijan pulssiin kerättyjä kaksoisuratietoja urheilijan valmennuksen suunnittelussa ja toteutuksessa</p> <p>Syvennämme yhteistyötä lajiryhmävastaavien kanssa</p> <p>Jatkamme kaksoisuramallien jalkauttamista sekä urheiluopintomallien esiin nostamista urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksissa</p> <p>Rakennamme yhdessä korkeakoulujen kanssa urheilijoiden opintomalleja</p> <p>Käynnistämme Athlete Career Program (ACP) -ohjelman kouluttajakoulutuksen</p> <p>Järjestämme huippu-urheilijoiden urasiirtymätapaamiset ja kaksoisuraseminaarin</p> <p>Vastaamme URA-säätiön hallinnosta ja asiamiehen tehtävistä</p>	<p>Kaksoisuratiedot kerääntyvät käytettäväksi Urheilijan Pulssin kautta</p> <p>Säännölliset tapaamiset lajiryhmävastaavien kanssa</p> <p>Tukiurheilijoille on tehty kaksoisurasuunnitelma</p> <p>Urheilijat hyödyntävät heille räätälöityjä malleja</p> <p>ACP-ohjelman kouluttajakoulutus on käynnissä</p> <p>Uraasiirtymätapaamiset ja kaksoisuraseminaari on toteutettu</p> <p>URA-säätiön toimintasuunnitelma toteutuu</p>

1.3 Huippuvaiheen ohjelma

Tuemme urheilija-valmentaja -parien, joukkueiden ja lajien valmentautumisprosesseja sekä rakennamme yhteistyöhön ja osaamiseen johtavia toimintatapoja valmentautumisen ja lajien tueksi. Ohjaamme urheilijoiden ja lajien käyttöön talous- ja osaamisresursseja tavoitteena luoda valittujen lajien parhaimmille urheilijoille ja joukkueille kansainvälisen tason valmentautuminen sekä parantaa lajien huippu-urheilutoiminnan edellytyksiä parempaan kansainväliseen menestykseen. Vuoden 2020 erityisenä tavoitteena on kärkiurheilijoiden ja -joukkueiden valmentautumisen laadun varmistaminen sekä Tokion olympia- ja paralympiamentystavoitteiden saavuttaminen. Menestystavoitteemme 2017-2020 on voittaa yhteensä 10 mitalia olympialaisista ja 10 mitalia paralympialaisista sekä saada joukkuepeli Tokion kesäolympialaisiin. Tavoitteisiin päästään alla olevien toiminnan osa-alueiden avulla:

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Tokion olympialaisiin ja paralympialaisiin tähtäävät urheilijat	Kärkiurheilijoilla on laadukas valmistautuminen kohti Tokion olympialaisia ja paralympialaisia	Optimoimme yhdessä lajien kanssa potentiaalisten Tokion mitali- ja pistesijakandidaattien harjoittelun laadun ja reagoinnin urheilija- ja valmentajakohtaisesti Toteutamme urheilijakohtaisesti räätälöidyt tukitoimenpiteet karsintavaiheen läpiviennin onnistumiseksi Takaamme kisoihin valituille urheilijoille parhaat mahdolliset valmentautumisen edellytykset kohti Tokion kisoja	Olympialaisten ja paralympialaisten menestystavoite toteutuu UrheilijaPulssi Huippu-urheiluunnielmat Tukipäätöksien asiantuntijatoiminnan ja resurssien kohdentuminen Lajiryhmävastaavien toteuttama seuranta ja arviointi
Huippu-urheiluyksikön tukiurheilijat, -joukkueet ja -lajit	Tukiohjelmissa olevien urheilijoiden ja joukkueiden valmennusprosessit paranevat ja valittujen lajien huippu-urheilutoiminta tehostuu	Kehitämme lajien kehitys- ja tukiprosesseja sekä sparraamme lajeja yhä vaikuttavampiin huippu-urheiluunnielmiin Tuemme rohkeita, kansainvälisesti kilpailukykyisiä ja yksilöllisiä valmennuksen tehostamisratkaisuja kärkiurheilijoilla. Painotus on Tokion olympialaisten ja paralympialaisten potentiaalisissa menestysurheilijoissa Tunnistamme ja nostamme talvilajeissa uusia potentiaalisia menestysurheilijoita tukiohjelmiimme ja sparraamme lajeja tarvittavissa valmennuksen uudelleenorganisointisissa Jatkamme joukkuepelien lajikohtaisia menestysunnielma-prosesseja ja tehostamme niiden tukitoimenpiteitä	Kärkiurheilijoiden ja -valmentajien arviointi valmentautumisen kehittymisestä (Urheilijan Pulssi) Urheilijoiden ja valmentajien arviot (Urheilijan Pulssi) Urheilijoiden ja lajien menestysunnielmien toteutumisen sparraaminen ja seuranta Ammattiurheilijoiden ja -valmentajien määrä Suomessa Saavutamme joukkuepelien toiminnan seurannan mittarit
Valmentajaohjelma	Valmentajaohjelma vahvistaa valmentautumisen toimintaedellytyksiä ja kärkivalmentajien valmennusosaamista	Tuemme palkkatuella Nuorten olympiavalmentajia ja olympiavalmentajia Toteutamme Valmentajan työn tuki -ohjelmaa valituissa urheiluakatemoissa Järjestämme valmennuspäälliköiden säännöllisiä informaatioluontoisia tapaamisia Tarjoamme yksilöllisiä kansainvälisiä koulutusratkaisuja kärkivalmentajille	Nuorten olympiavalmentajien ja tuettujen olympia- ja kärkivalmentajien määrä Toimintaympäristöjen määrä, joissa toteutetaan valmentajien työn tuki -ohjelmaa Toteutuneet seminaarit, tapaamiset ja koulutusratkaisut Toteutuneet koulutusratkaisut

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Osallistuva asiantuntijatoiminta</i>	<p>Osallistuva asiantuntijatoiminta kohdentuu kärkilajeille ja -urheilijoille</p> <p>Tukiurheilijoiden terveet harjoituspäivät lisääntyvät terveyttä edistävällä asiantuntijatoiminnalla</p> <p>Vuoden 2020 kisajoukkueilla on laadukas terveydenhuolto</p> <p>Yhteistyö, osaaminen ja arvostus kasvavat asiantuntijaverkostoissa</p>	<p>Järjestämme asiantuntijat Tokion olympialaisiin ja paralympialaisiin valittujen urheilijoiden tueksi Tokion erityisolosuhteisiin valmistautumisessa</p> <p>Rakennamme tukiurheilijoiden terveyttä edistäviä asiantuntijaverkostoja</p> <p>Kehitämme osallistuvaa asiantuntijatoimintaa tukilajeille ja -urheilijoille KIHUn ja muun huippu-urheiluverkoston kanssa</p> <p>Varmistamme kärkiurheilijoiden terveyden tukipalvelut lajien ja urheiluakatemioiden kanssa: - Terveydenhuollon tiimin ja varusteiden kokoaminen - Terveyttä edistävät toimintaohjeet joukkueille</p>	<p>HUY:n, KIHU:n ja muiden keskeisten asiantuntijoiden sijoittuminen osaksi Tokion urheilijoiden valmentautumisprosesseja</p> <p>Tukipalvelujen toteutuminen urheilijakohtaisesti Asiantuntijakontaktien määrä</p> <p>Terveet harjoituspäivät Urheilijoiden terveys arvokisoissa Kisajoukkueen palaute Tietopankin materiaalien määrä</p> <p>Verkostokohtaamisten, seminaarien, työryhmien, esitelmien ja julkaisujen määrä</p>
<i>Huippu-urheilun osaamisohjelma</i>	<p>Huippu-urheilun osaamisohjelma käynnistyy vuoden 2020 aikana</p>	<p>Määritämme yhteistyössä KIHUn ja muiden toimijoiden kanssa keskeisten osaamisverkoston toimijoiden roolit, osaamisohjelman tavoitteet ja käynnistämme osaamisohjelman</p>	<p>Osaamisohjelma on käynnissä</p>

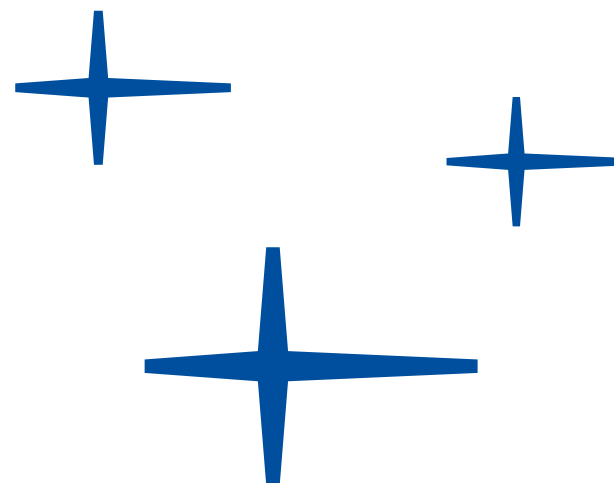


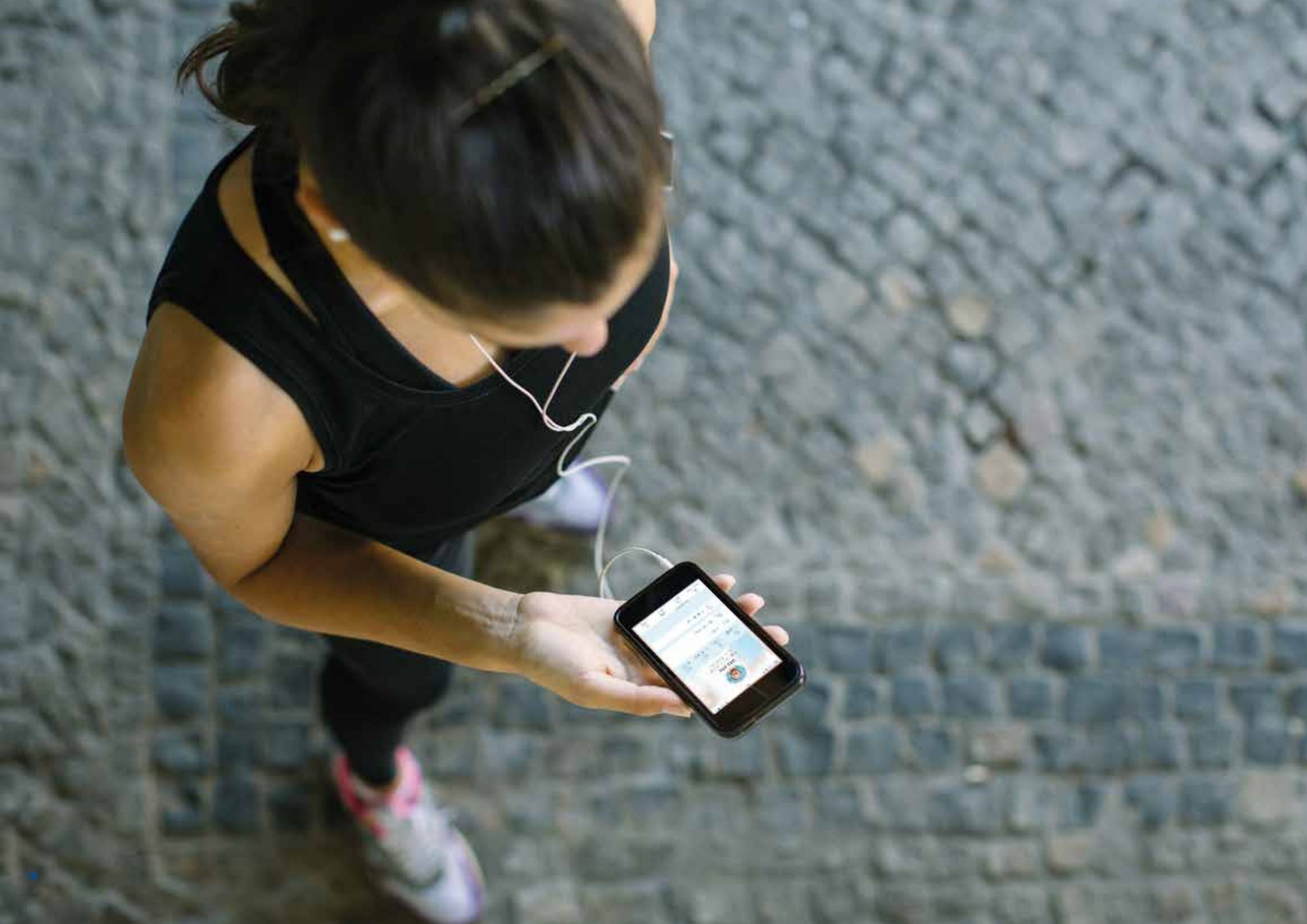
1.4 Kisaohjelma

Tuemme urheilijoiden ja joukkueiden onnistumista ja menestystä kisoissa takaamalla laadukkaat ja kansainvälisesti kilpailukykyiset kisavalmisteluprosessit ja joukkueiden johtamisen Olympiakomitean vastuulla olevissa monilajisissa arvokilpailuissa. Vuoden 2020 erityinen tavoite on Tokion olympia- ja paralympiajoukkueiden menestyksen varmistaminen. Tavoitteisiin päästään alla olevien toiminnan osa-alueiden avulla:

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<p>Vuoden 2020 kisat: - <i>Olympialaiset (24.7.-9.8.) ja Paralympialaiset (25.8.-6.9.) Tokiossa</i></p> <p>- <i>Nuorten Olympialaiset Lausannessa 9.-22.1.</i></p>	<p>Saamme parhaat ja menestyspotentiaaliset urheilijat ja joukkueet Tokion Olympialaisiin ja Paralympialaisiin</p> <p>Urheilijoille, valmentajille ja lajeille on parhaat mahdolliset olosuhteet ja edellytykset onnistumiseen ja menestymiseen kisoissa</p>	<p>Vastaamme kisajoukkueiden valinnoista</p> <p>Valmistelemme ja johdamme joukkueita sekä toimimme kisoissa joukkueen menestystä tukevalla tavalla</p>	<p>Kisojen valintajärjestelmän ja -kriteerien mukaisesti tehdyt joukkuevalinnat</p> <p>Urheilija- ja joukkuepalautekyselyjen tulokset</p> <p>Tavoitteiden/menestysennusteen mukainen urheilullinen menestys</p> <p>Tehdyt kisakohtaiset loppuraportit ja joukkueiden toiminnan arvioinnin tulokset</p> <p>Lajikohtaisten arviointien tulokset kisoissa ja kisaviimeistelyissä onnistumisesta</p> <p>Kisojen loppuraportti</p>
	<p>Lausannen kisajoukkueen urheilijat kasvavat ja kehittyvät huippu-urheilijan polulla</p>	<p>Valmistelemme ja johdamme joukkuetta sekä toimimme yhdessä lajien kanssa kisoissa nuorten urheilijoiden kasvua tukevalla tavalla</p>	<p>Joukkueen palautekyselyt</p> <p>Itsearviointi</p> <p>Kisojen loppuraportti</p>
<p>- <i>Opiskelijoiden MM-kilpailut 2020</i></p>	<p>Kisoihin osallistuu lajiensa potentiaalisimpia urheilijoita, joilla on edellytykset kansainväliseen menestykseen</p>	<p>Järjestämme koulutuksia ja osallistumme Kansainvälisen Olympiakomitean Athlete 365 Education-ohjelmaan</p>	<p>Toteutuneet koulutukset</p>
<p>- <i>Opiskelijoiden hiihtosuunnistuksen MM-kilpailut Rovaniemi 23.-27.3.2020</i></p>	<p>Kisat vahvistavat Suomen mainetta kansainvälisten urheilutapahtumien järjestäjämäana ja niihin osallistuu ennätysmäärä kilpailijoita ja maita</p>	<p>Tiedotamme lajiliittoja opiskelijoiden MM-kilpailuihin liittyvistä asioista ja vastaamme kisajoukkueiden valinnoista</p>	<p>Urheilullinen menestys, urheilijoilta ja valmentajilta saatu palaute</p>
		<p>Varmistamme kisajärjestelyjen onnistumisen yhdessä paikallisjärjestelyistä vastaavan Santasportin kanssa ja toimimme linkkinä kv. opiskelijaurheiluliitto FISU:n ja paikallisjärjestäjän välillä</p>	<p>Kisojen osallistujamäärä, osallistujilta saatu palaute kisajärjestelyistä</p>

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Vuoden 2021 kisat: - Nuorten Euroopan Olympiastuvia Vuokatissa ja Banskassa (Slovakia) - Universiadi Luzernissa (Sveitsi) ja Chengdussa (Kiina)	Hyvin suunnitellut kisavalmisteluprosessit tukevat urheilijoiden, joukkueiden ja lajien menestystä sekä nuorten kisoissa huippu-urheilijaksi kasvua	Jatkamme vuoden 2021 kisojen kisavalmisteluja kisaakohtaisten prosessisuunnitelmien mukaisesti ja osallistumme CdM-seminaareihin sekä rakennamme kisaakohtaiset budjetit ja kehitämme talouden seurantaa	Toteutuneet kisavalmisteluprosessit ja niiden arvioinnin tulokset Toteutuneet leirit, tapahtumat ja vierailut/seminaarit
	Nuorten kisavainnoissa huomioidaan tulevaisuuden aikuisten arvokisojen menestyspotentiaali	Jatkamme kisaprosessien kehittämistä ja toteuttamista kisa- ja akatemiatiimin yhteistyöllä	Nuorten talenttien menestysseuranta Toteutuneet kisa- ja akatemiatiimin yhteiset kisaprosessit Yhteistyö ja toteutunut yhteinen viestintä lajien ja Urheiluakatemioiden kanssa
	Hyödynnämme erityismahdollisuudet Vuokatin EYOF-kotikisojen valmisteluprosessissa	Teemme tiivistä yhteistyötä Vuokatin kisaorganisaation kanssa Toteutamme kisavalmisteluprosessia koko Olympiakomitean yhteistyöllä Toteutamme monilajisen valmistavan leirin yhdessä lajien kanssa	Toteutunut yhteistyö Toteutunut kisavalmisteluprosessi ja itsearvioinnin tulokset Palautteet leiristä, toteutuneet koulutukset
- Pekingin 2022 talviolympialaiset ja -paralympialaiset	Saamme parhaat ja menestyspotentiaaliset urheilijat ja joukkueet Pekingin Olympialaisiin ja Paralympialaisiin	Jatkamme Pekingin kisavalmisteluprosesseja lajien kanssa ja toteutamme vierailuja kisapaikoille Jatkamme vuonna 2019 käynnistynyttä Pekingin erityisolosuhteiden prosessia yhdessä KIHUn ja lajien kanssa	Toteutuneet kisavalmisteluprosessit ja niiden arvioinnin tulokset Toteutuneet vierailut Toteutuneet erityisolosuhteisiin liittyvät T&K-prosessit, selvitykset ja raportit



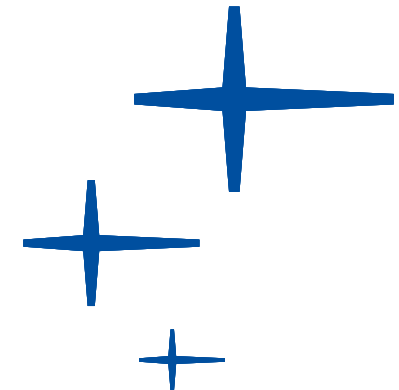


2. Olympiakomitea jäsenjärjestöjen tukena

2.1 Suomisport – digitalisaatio liikunnan ja urheilun tukena

Digitalisaatio muuttaa urheiluyhteisön arjen helpommaksi ja kustannustehokkaammaksi. Vaikutamme digitalisaation keinoin laajan liikuntakulttuurin puolesta sekä toimimme vastuullisesti huomioiden digitaalisten palveluiden erityisvaatimukset muun muassa tietoturvaan ja henkilötietojen käsittelyyn liittyen. Parannamme urheiluyhteisön kyvykkyyttä hyödyntää digitalisaatiota Suomi sport-alustan käyttöä edistämällä ja alustan ominaisuuksia kehittämällä. Digitaalisten palveluiden laaja käyttö tuottaa laadukasta dataa. Edistämme liikunnan ja urheilun päätöksenteon perustamista datan hyödyntämiseen. Tavoitteisiin päästään alla olevien toiminnan osa-alueiden avulla:

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Suomisport / Liittopalvelu	Liittopalvelun tapahtumahallintaa jatkokehitetään sekä palvelun ylläpitoa ja asiakaspalvelua tehostetaan Palvelun ulkopuolella olevat lajiliitot ottavat Suomisportin käyttöön	Uudistamme liittojen muodostaman ohjausryhmän kokoonpanon ja toimintatavan sekä kehitämme liittopalvelua ohjausryhmän antamien linjausten mukaisesti Aktiivinen yhteydenpito lajiliittojen avainhenkilöiden kanssa ja yhteisten ratkaisujen tunnistaminen ja toteuttaminen	Ohjausryhmätyöskentely on toimivaa Toiminnallisuudet toteutettu, testattu ja otettu käyttöön Liittokäyttäjien ja transaktioiden määrä Uudet liitot ottavat palvelun käyttöön
Suomisport / Seurapalvelu ja kuntien seurapalvelu	Ensimmäisen tuotantoversion käytön laajentaminen urheiluseuroissa ja palvelun käyttäjälähtöinen kehittäminen Tähtiseurapalvelu ja Lasten Liike -kerhopalvelu liitetään osaksi seurapalvelua ja sen käyttäjähallintaa OKM:n seuraturkipalvelu liitetään osaksi seurapalvelua ja sen käyttäjähallintaa Kuntien seurapalvelun konseptien jalostaminen (vaatii erillisrahoituksen)	Markkinoimme palvelun tunnetuksi urheiluyhteisössä ja tuemme palvelun käyttöönottoa Ylläpidämme ja jatkokehitämme palvelua käyttäjälähtöisesti (erityisesti tapahtuma- ja ryhmähallintaa) Tuemme ja autamme seuratiimiä Tähtiseura ja Lasten Liike toiminnan käytössä ja kehittämisessä Ylläpidämme hakupalvelua ja teemme tarvittavaa pienkehitystä sekä tuemme palvelun käyttäjiä Määrittellemme skaalautuvan tietoteknisen ratkaisun, jolla seurapalvelun tietoja voidaan tuoda kuntien käytössä oleviin erilaisiin tietojärjestelmiin	Seurapalvelua käyttävien seurojen lukumäärä ja seurojen transaktiomäärät Tähtiseurapalvelua ja Lasten Liike -kerhopalvelua käyttävien seurojen määrä kasvaa ja palvelun toiminnallisuudet vastaavat käyttäjien tarpeita Seuratukien hakupalvelun kautta tukea onnistuneesti hakeneiden seurojen lukumäärä Yhteistyöhön halukkaat kunnat tunnistettu ja ensimmäinen alustava määrittely käytännön tiedonsiirtomallista tehty



Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Huippu-urheilun datastrategia	<p>Huippu-urheilun tietojärjestelmän kehittäminen käynnistyy huippu-urheilun datastrategian pohjalta</p> <p>Ymmärrys teknologian hyödyntämisestä huippu-urheilun menestyksessä kasvaa ja valmius sitoutua datastrategiaan lisääntyy</p>	<p>Muodostamme organisaation ja resurssit huippu-urheilun tietojärjestelmän kehittämiseksi (yhteisökonserio: valmennuskeskukset, Kihu, Olympiakomitea, lajiliitot, ict-toimittajat ja OKM), jatkamme vuonna 2019 aloitettua POC-projektia ja analysoimme Suomisportin identiteetinhallinnan soveltuvuutta osaksi huippu-urheilun tietojärjestelmään</p> <p>Huippu-urheiluverkoston sitouttaminen</p>	<p>Organisaatioiden vastuut ja tarvittavat resurssit ovat selvillä ja kehitystyö on käynnissä</p> <p>POC-projekti käynnissä</p> <p>Sitoutuneiden tahojen määrä</p>
Sumisport / Tuotanto <i>(käyttöönottotuki, asiakaspalvelu ja viestintä sekä ylläpito, pienkehittäminen ja tuotehallinta)</i>	<p>Sumisport-palvelun käyttö laajenee ja edistämme markkinointiviestinnän keinoin palvelun tunnettuutta ja käyttömäärien kasvua</p> <p>Asiakaspalvelu toimii tehokkaasti ja on tavoitettavissa palvelulupauksen mukaisesti arkipäivisin (ma-pe) klo 8 – 16</p> <p>Palvelu on käytettävissä 24/7 ja sen käyttö on tietoturvallista</p> <p>Tuotehallintaa on kehitetty käsittäen tuotantoprosessit, tietoturva, dokumentaatio ja toimittaja-analyysi</p>	<p>Tuemme uusien liitto- ja seurakäyttäjien palvelusopimus- ja käyttöönottoprosessia ja arvioimme seurapalvelun automatisoidun boarding-prosessin toteutusedellytykset (aikataulu, kustannukset)</p> <p>Vastaamme viipymättä käyttäjien tukipyyntöihin ja seuraamme tiketointijärjestelmän avulla asiakasyhteydenottojen laatua ja ongelmien ratkaisun läpimenoaikoja sekä asiakaspalvelun kuormitusta</p> <p>Huolehdimme siitä, että palvelun tekninen toimittaja toimii palvelusopimuksen mukaisesti</p> <p>Määrittelemme ja kuvaamme Sumisport-palvelun tuotehallinnan ja tuoteomistajuuden konseptin</p>	<p>Käyttäjämäärien ja asiointitapahtumien määrä</p> <p>Rekisteröityneiden käyttäjien määrä</p> <p>Vähintään 2/3 käyttäjien yhteydenotoista käsitellään 15 minuutissa asiakaspalvelun aukioloaikana</p> <p>Palvelu on käytössä palvelu-tasomäärittelyn mukaisesti (24/7, 99,9% -tasolla)</p> <p>Tuotehallinnan kehittämisen toimenpiteet toteutettu</p>
Sumisportin hyödyntäminen varainhankinnassa	<p>Sumisporttia hyödynnetään varain-hankintakanavana</p> <p>Sumisport-dataa hyödynnetään ja ymmärrys liikkuja- ja urheiludatan merkittävydestä kasvaa</p>	<p>Kehitämme Sumisport-palvelualustan tukemaan varainhankintaa ja olemaan yhteistyökumppaneita houkutteleva käyttäjäkanavana</p> <p>Jatkokehitämme THL-yhteistyön kokemusten pohjalta datan hyödyntämisen toteutusratkaisua</p>	<p>Ensimmäiset ratkaisut toteutettu</p> <p>Kokemukset ja palaute THL:n Puhti-projektista</p>

2.2 Jäsenpalvelut

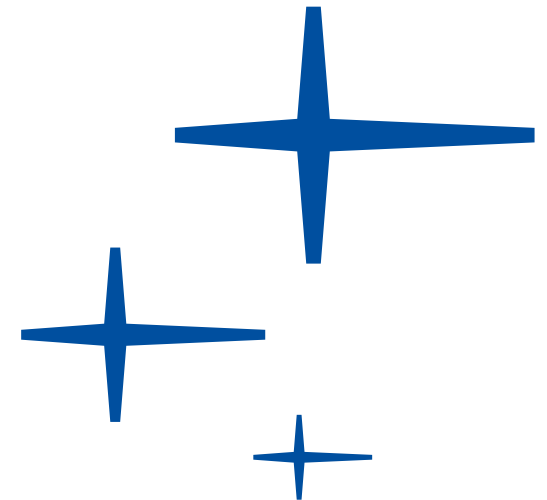
Helpotamme toimenpiteillämme jäsenjärjestöjen arkea. Teemme yhteisiä arkea helpottavia sopimuksia ja palveluratkaisuja. Jäsenet tietävät mahdollisuuksista hyödyntää niitä. Sporttitalon arki sujuu yhteistyössä eri toimijoiden kesken ja kustannukset on oikeudenmukaisesti jaettu. Liikunta- ja urheiluyhteisön toimijoilla on työkaluja, jotka helpottavat hyvän hallinnon toteuttamista. Tarjoamme neuvontaa hyvän hallinnon sekä juridiikan kysymyksissä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Tukipalvelut	<p>Hyvä hallinto, digitaalisuus ja yhteisöllisyys vahvistuvat koko yhteisössä</p> <p>Tehdyt sopimukset ja palveluratkaisut ovat osuvia, kustannustehokkaita ja hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti toteutettuja</p> <p>Jäsenjärjestöjen työntekijät tietävät mahdollisuuksistaan hyödyntää yhteisiä ratkaisuja ja ymmärtävät niiden hyödyn arjessa</p>	<p>Tuemme yhteisöä ja tunnistamme yhteisön palvelutarpeet</p> <p>Analysoimme toimintaympäristöä ja koordinoimme olemassa olevia ja uusia yhteisiä palveluratkaisuja</p> <p>Viestimme tukipalveluista ja ohjeistamme jäsenjärjestöjä hyödyntämään olemassa olevia materiaaleja ja palveluita</p>	<p>Tunnistettujen tarpeiden määrä</p> <p>Kustannuskehitys, käyttäjämäärät uusien ratkaisujen määrä</p> <p>Kontaktimäärät</p>
Sporttitalon päivittäistuki	<p>Sporttitalon yhteiset ratkaisut ovat kustannustehokkaita ja tukevat jäsenjärjestöjen sujuvaa arkea</p> <p>Yhteistyö jäsenjärjestöjen, palvelukumppaneiden ja vuokranantajan kanssa toimii hyvin</p> <p>Yhteiset tilat ja toimintatavat vahvistavat yhdessä tekemistä sekä Sporttitalossa toimivien jäsenjärjestöjen määrä kasvaa edelleen</p>	<p>Sporttitalon jatkosuunnitelman toteutus</p> <p>Pidämme yhteyttä Sporttitalon jäsenjärjestöihin, vuokranantajaan ja palvelukumppaneihin</p> <p>Viestimme Sporttitalon tarjoamista työskentelyedellytyksistä tiloineen ja palveluineen uusille jäsenjärjestöille</p>	<p>Jatkosuunnitelma on tehty</p> <p>Asiakaskokemus, kustannuskehitys</p> <p>Sporttitalossa vuokralaisina olevien jäsenjärjestöjen määrä</p>
Hyvän hallinnon tuki	<p>Yhteisön tietoisuus lisääntyy uusista lainsäädäntöhankkeista</p> <p>Jäsenjärjestöjen säännöt ja kurinpitosäännöt täyttävät OKM:n avustuskriteerin vuodelle 2021</p> <p>Uudet toiminnanjohtajat tutustuvat hyvän hallinnon peruspalveluihin</p> <p>Hyvän hallinnon ja juridiikan konsultoinnin tunnettuus kasvaa</p>	<p>Koulutamme ja viestimme lainsäädäntöhankkeista (yhdistyslaki, rahankeräyslaki, verolait, tietosuoja)</p> <p>Autamme jäsenjärjestöjä saattamaan säännöt avustuskriteerit täyttäväiksi</p> <p>Kutsumme uudet toiminnanjohtajat tutustumiskäynnille</p> <p>Toteutamme toiminnanjohtajien infot ja vastaavat ajankohtaiset tietoiskut</p> <p>Toteutamme Urheilujuridiikan päivän</p> <p>Vastaamme Help desk -yhteydenottoihin</p> <p>Integroimme hyvän hallinnon osaamisohjelmaan</p>	<p>Koulutukset järjestetty</p> <p>Jäsenjärjestöjen säännöt ovat ajan tasalla</p> <p>Kaikki uudet lajiliittojen toiminnanjohtajat tutustutettu hyvän hallinnon kysymyksiin</p> <p>Valmius 1 000 hyvän hallinnon ja juridiikan yhteydenoton hoitamiseen ja keskimääräinen vastausaika max 3 pv</p>

2.3 Urheilujohtamisen osaamisohjelma

Vahvistamme liikunnan ja urheilun johtamisosaamista. Vuoden 2020 toiminnan tavoitteena on naisten johtamisosaamisen vahvistaminen ja urheilujohtamisen tasa-arvon edistäminen.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Urheilujohtamisen osaamisohjelma</i>	Urheilujohtamisen osaamisohjelma kehittyy vuoden 2020 aikana	Määritämme yhteistyössä jäsenjärjestöjen kanssa tarvittavat urheilujohtamista kehittävät koulutukset ja aloitamme niiden suunnittelun	Kehittämistoimenpiteet käynnistetty
	Liikunnan ja urheilun parissa toimivien naisten johtamisosaaminen vahvistuu Tasa-arvo urheilujohtamisessa lisääntyy ja yhä useampi nainen hakeutuu urheilun johtotehtäviin	Viemme eteenpäin Johtaa kuin nainen - ja Naiset vaikuttajina liikunnan pelikentillä -koulutusohjelmia: - Johtaa kuin nainen -koulutuksen kohderyhmänä ovat liikunnan ja urheilun valtakunnallisten tai kansainvälisten järjestöjen johtotehtäviin tähtäävät. Hanketta rahoittaa Jane ja Aatos Erkon säätiö - Naiset vaikuttajina liikunnan pelikentillä -koulutuksen kohderyhmänä ovat seura- ja aluetason toimijat. Sosiaali- ja terveysministeriö (STM) on myöntänyt hankkeelle Euroopan sosiaalirahaston (ESR) rahoituksen	Osallistujapalaute, hankearviointi
	Osaaminen kansainvälisen tason urheilujohtamisessa vahvistuu	Toteutamme NILE-koulutuksen.	Osallistujapalaute
	New Leaders -koulutusohjelman perintö tasa-arvosta ja vastuullisuudesta tuottaa tekoja eurooppalaisessa ja kansainvälisessä urheiluyhteisössä	Järjestämme Metsäpaviljongissa Tokion Olympialaisissa keskustelutilaisuuden tasa-arvosta ja vastuullisuudesta, jossa urheilun päätöksentekijät sitoutuvat edistämään tasa-arvoa konkreettisten tekojen kautta	New Leaders -legacy julistus toteutuu



2.4 Yhteisöllisyys ja tapahtumat

Rakennamme ja tuemme yhteisöllisyyttä, iloa ja keskinäistä arvostusta vahvistavia toimintatapoja ja tapahtumia liikunta- ja urheiluyhteisössä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Yhteisöllisyyttä vahvistavat toimintatavat ja tapahtumat liikunta- ja urheiluyhteisössä</i>	Liikunta- ja urheiluyhteisön toimijoiden yhdessä tekeminen vahvistuu	Toteutamme yhteisöllisiä tilaisuuksia Sporttitalossa yhteistyössä lajiliittojen kanssa. Kehitämme Sporttitalon viestintää ja käytänteitä yhteisöllisyyden näkökulmasta (mm. infotaulut ja teemakohtaiset työryhmät)	Osallistujapalaute Toteuttajaverkoston aktiivisuus Toteuttajaverkoston aktiivisuus
	Yhteisön tapahtumat kokoavat toimijoita laajasti yhteen ja tuovat yhteisölle myönteistä näkyvyyttä	Järjestämme yhteisön isot tapahtumat: - Huippu-urheilun verkostopäivä - Tähtiseuraseminaari - Superlauantai (Olympiakomitean jäsenjärjestöjen yhteisöllinen kokouspäivä)	Osallistujamäärät Osallistujapalaute Superlauantaihin osallistuvien jäsenien määrä
	SM-viikko on kiinnostava, laadukas ja monipuolinen tapahtuma-alue lajiliittojen SM-kisoille SM-viikossa mukana olevien lajien tunnettuus paranee sekä lajitoimijoiden ammattitaito ja osaaminen kehittyvät	Varmistamme SM-viikon tehokkaan ja tavoitteellisen tuotantotiimin ja myyntiorganisaation toimintaedellytykset Tuemme SM-viikon järjestämistä aktiivisella johtoryhmätyöskentelyllä yhteistyössä Ylen, tuotantotiimin ja myyntiorganisaation kanssa	Lajien määrä ja palaute Mediaseuranta TV-katsojaluvut
	Urheilugaala nostaa liikunnan ja urheilun arvostusta sekä yhtenäistää ja kehittää liikuntaa ja urheilua osana yhteiskuntaa Urheilugaalassa palkitaan vuosittain liikunnan ja urheilun toimijoita, urheilijoita, valmentajia, taustavaikuttajia, sidosryhmiä ja yhteistyötahoja liikunnan ja urheilun eteen tehdystä työstä ja saavutuksista	Osallistumme Urheilugaalan tavoitteiden mukaiseen kehitystyöhön yhtenä oikeudenhaltijoista	Mediaseuranta TV-katsojaluvut

2020





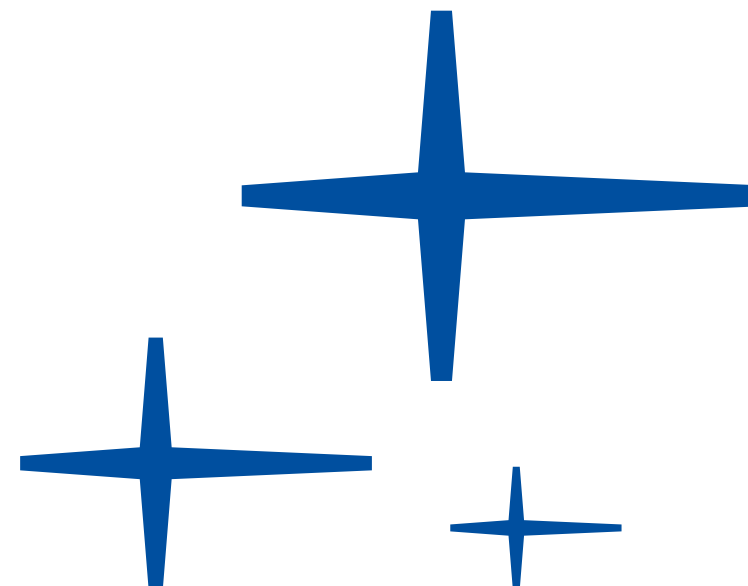
3. Olympiakomitea vaikuttavana toimijana

3.1 Viestintä

Viestintä tukee Olympiakomitean strategisia tavoitteita, rakentaa Olympiakomiteasta vaikuttavaa viestintää tekevää organisaatiota ja edistää Olympiakomitean toiminnan tunnettuutta sekä auttaa Olympiakomitean työntekijöitä ja liikunta- ja urheiluyhteisön verkostoja vaikuttamaan viestinnällä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Seuratoiminnan viestintä	<p>Seuratoiminta koetaan yhteisöllisyyttä rakentavana ja houkuttelevana, mikä lisää jäsenmääriä</p> <p>Tähtiseuraohjelman tunnettuus vahvistuu sekä Olympiakomitean tunnettuus seuratoiminnan kehittäjänä ja tukijana kasvaa</p> <p>Matalan kynnyksen toiminta ja harrastaminen koulupäivän yhteydessä nousevat puheenaiheeksi perheissä ja yhteiskunnassa</p> <p>Viestit liikunnan ja urheilun harrastamisen mahdollisuuksista kerhoissa ja urheiluseuroissa tavoittavat kohderyhmänsä</p> <p>Olympiakomitean seuratoiminnan asiantuntijoiden viestintävalmiudet vahvistuvat</p> <p>Suomisportin seurapalveluiden tunnettuus vahvistuu</p>	<p>Jatkamme #Seurasydän-kampanjaa yhdessä lajiliittojen, liikunnan aluejärjestöjen ja urheiluseurojen kanssa</p> <p>Vahvistamme Tähtiseurabrändin tunnettuutta viestinnän avulla yhdessä lajiliittojen kanssa ja kohdistamme viestintää erityisesti uusiin seuroihin</p> <p>Tuemme hyvien toimintamallien leviämistä viestinnän ja vaikuttamisen keinoin</p> <p>Toteutamme harrastusviikon yhdessä harrastustoimijoiden, koulujen ja seurojen kanssa ja huolehdimme, että seurat tarjoavat Unelmien liikuntapäivänä kokeilu- ja tutustumistoimintaa</p> <p>Tarjoamme viestinnän koulutusta, ja autamme asiantuntijoita henkilökohtaisten viestintäsuunnitelmien rakentamisessa ja toteuttamisessa</p> <p>Vahvistamme Suomisportin seurapalveluiden tunnettuutta viestinnän avulla yhdessä lajiliittojen kanssa ja kohdistamme viestintää erityisesti uusiin seuroihin</p>	<p>Kampanjan tunnettuus Kampanjoihin osallistuvien määrä ja palautteet Mediakumpanuudet Mediajulkisuuden määrän ja sävy</p> <p>Tähtiseurabrändin tunnettuus Olympiakomitean tunnettuus</p> <p>Aiheesta tuotettujen sisältöjen määrä ja niiden saama julkisuus Mediajulkisuuden määrä</p> <p>Kampanjoihin osallistuvien seurojen ja koulujen määrä Mediajulkisuuden määrä</p> <p>Asiantuntijoilta kerätty palaute</p> <p>Suomisportin seurapalvelubrändin tunnettuus</p>
Huippu-urheilun viestintä	<p>Suomalaisen huippu-urheilun arvostus kasvaa</p> <p>Olympiakomitea auttaa viestinnän keinoin huippu-urheilua ja urheilijoita onnistumaan</p> <p>Huippu-urheilun verkostojen viestintävalmiudet paranevat</p> <p>Olympic ja Paralympic Team Finland brändejä vahvistetaan</p>	<p>Vahvistamme toimintatapaa, jossa kaikki viestivät</p> <p>Tuemme urheilijoita ja valmentajia imagonrakennuksessa ja viestinnässä</p> <p>Kasvatamme huippu-urheiluverkoston viestinnällistä osaamista ja osallisuutta: - Kokoamme ja fasilitoimme viestintäverkostoja - Tuotamme yhteisiä materiaaleja, sisältöjä ja työkaluja verkostojen käyttöön</p> <p>Toteutamme matkalla kisoihin ja kisoissa Pohjoisen tähdet-konseptia, -ilmettä ja -toimenpiteitä sekä integroimme brändin visuaalisen ilmeen kaikkeen viestintään viestintä-, liiketoiminta- ja kisatiimien yhteistyöllä</p> <p>Toteutamme uudistetun kisaviestinnän konseptia operatiivisella tasolla: - Pohjoisen tähdet brändin käyttöönotto kisaviestinnässä - Lausannen nuorten olympialaisten ja Tokion olympialaisten / paralympialaisten viestintäprojektit</p>	<p>Urheilijoilta, valmentajilta ja asiantuntijoilta kerätty palaute</p> <p>Urheiluakatemoilta ja lajiliitoilta kerätty palaute</p> <p>Tuotettujen sisältöjen määrä, seuraajien määrä ja jakaminen Median palaute ja mediajulkisuuden sävy Huippu-urheilua koskeva tutkimusdata</p> <p>Osallistujien palaute Tuotettujen sisältöjen ja seuraajien määrä sekä jakaminen</p> <p>Median palaute ja mediajulkisuuden sävy</p>

<p>Konserniviestintä (ry)</p>	<p>Olympiakomitean keskeiset sidosryhmät saavat ajantasaista tietoa yhdistyksen strategisesta päätöksenteosta ja niihin liittyvistä prosesseista, hallinnollisista asioista sekä yhteiskunnallisista linjauksista</p> <p>Olympiakomitean sidosryhmäyhteistyö on suunnitelmallista ja vaikuttavaa sekä Olympiakomitea koetaan vastuullisena ja edelläkävijämäisenä toimijana sen keskeisissä sidosryhmissä</p>	<p>Tiedotamme vuosikokouspäätöksistä, hallituksen päätöksistä sekä talouden kehityksestä</p> <p>Systematisoimme sidosryhmäyhteistyön kaikilla toiminnan osa-alueilla</p> <p>Toteutamme tavoitteellisen julkisuusstrategian ja proaktiivisen vastuullisuusviestinnän valituissa teemoissa sekä uusimme mainetutkimuksen</p>	<p>Uutisoinnin ajantasaisuus</p> <p>Sidosryhmäpalaute</p> <p>Mainetutkimus: ”yhteistyö ja kumppanuudet” tavoitearvoksi väh. 63 (nyt 56), ”julkinen kuva” väh. 57 (nyt 53), ”edelläkävijäisyys ja muutoskyky” tavoitearvoksi väh. 57 (nyt 50) ja ”vastuullisuus ja eettisyys” tavoitearvoksi väh. 63 (nyt 53)</p>
<p>Sisäinen viestintä</p>	<p>Strategiset tavoitteet jalkautuvat yksilötason toimintaan</p> <p>Jokainen työntekijä kokee Olympiakomitean yhteiset toimintatavat omakseen ja työntekijällä on kanavat viestiä, vaikuttaa ja antaa palautetta</p>	<p>Systematisoimme toimintatavat ja välineet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hallinnollinen viestintä - Esimiesviestintä - Tiimien välinen viestintä <p>Tuemme jokaisen viestimistä Olympiakomiteassa</p>	<p>Sisäisen viestinnän määrän ja laadun kehittymisen seuranta</p> <p>Kehityskeskustelut</p>
<p>Yhteisöviestintä</p>	<p>Urheiluyhteisö saa ajantasaista tietoa Olympiakomitean, lajiliittojen ja muiden sidosryhmien keskeisistä sisällöistä</p>	<p>Viestimme jäsenjärjestöille keskeisistä yhteisistä asioista Soihtu-uutiskirjeessä</p> <p>Kehitämme yhteisön toimijoiden kiittämisen- ja muistamiskulttuuria</p>	<p>Viestinnän laatu, viestien tavoitavuus ja sisältöjen kattavuus</p>



3.2 Yhteiskuntasuhteet

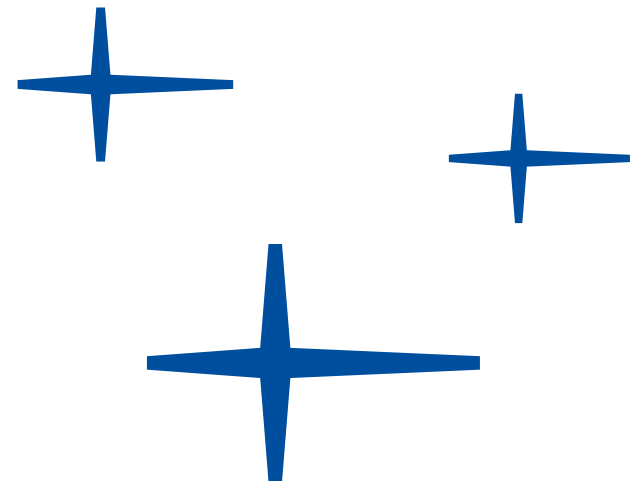
Toimimme suomalaisen liikunnan ja urheilun yhteisenä äänenä yhteiskunnassa ja vaikutamme toimintaedellytyksiin. Rakennamme liikunnalle ja urheilulle parhaita mahdollisia yhteiskuntasuhteita yhdessä liikunta- ja urheiluyhteisön kanssa. Tarkoituksena on, että vähäisen liikunnan yhteiskunnallinen ongelma konkretisoituu poliittiseksi toimiksi ja liikunnan ja sen kansalaisjärjestötoiminnan sekä huippu-urheilumenestyksen edistämisestä tulee vahva kansallisesti jaettu tavoite.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Yhteiskunnallinen vaikuttaminen laajan liikuntakulttuurin sekä liikunnan ja urheilun yhteisten edellytysten tukemiseksi yhteiskunnallisen vaikuttamisen Pelikirjan mukaisesti</i>	<p>Liikunnan ja urheilulla on hyvät yhteiskunnalliset edellytykset. Keskeisiä edistettäviä teemoja:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Liikunnan ja urheilun rahoituspohjan pitkäjänteinen varmistaminen yksinoikeusjärjestelmään perustuvan rahapelipolitiikan myötä - Poikkihallinnollisuuden vahvistaminen - Budjetin avaaminen - Liikkuva Suomi -ohjelma 	<p>Edistämme yhteiskuntasuhteiden tavoitteita seuraavilla keinoilla:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) tietopohjan rakentaminen 2) yhteiskunnallinen ohjelmatyö 3) suhdetoiminta 4) julkisuusviestintä <p>Erityisiä toimenpiteitä ovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Käymme vuoropuhelua poliittisten päättäjien ja viranhaltijoiden kanssa erityisesti valtakunnallisella tasolla 	<p>Toteumakartoitus Pelikirjatavoitteistosta</p> <p>Sisäinen arvio vaikuttamistyön kapasiteetista</p> <p>Ulkoinen arvio: mainetutkimus ”yhteistyö ja kumppanuudet” tavoitearvoksi väh. 63 (nyt 56), tavoitteena merkittävä nousu erityisesti poliittisten päättäjien suhteen</p>
<i>Yhteiskunnallinen vaikuttaminen Pelikirjan mukaisesti seura- ja järjestötoiminnan tukemiseksi</i>	<p>Seuroilla ja järjestöillä on yhteiskunnalliset edellytykset jäsenmäärän kasvattamiseen. Keskeisiä edistettäviä teemoja ovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Matalan kynnyksen harrastamisen mallit ja seurojen elämäntapaohjelma - Kansalaisjärjestötoiminnan yleiset edellytykset (sääntely ja rahoitus) - Seura-ammattilaisten määrän lisääminen 	<ul style="list-style-type: none"> - Vaikutamme yhteistyössä aluejärjestöjen kanssa myös kunnallisella ja alueellisella tasolla sekä yhteistyössä EOC:n ja Engson kanssa EU-tasolla - Koordinoimme Liikkujan polku -verkoston toimintaa. Kehitämme Liikkujan polku -verkostoa kohtaamispaikkana yli 130:lle liikuntaa edistävälle organisaatiolle. Tuotamme verkoston avulla käytännön ratkaisuja ja vaikutamme liikkumisen edellytyksiin - Koordinoimme Unelmien liikuntapäivän 10.5. - Rakennamme laajaa yhteiskunnallista sidosryhmäyhteistyötä median ja yritysten kanssa esimerkiksi Virta-energianpuolustuskurssin myötä - Vahvistamme liikunta- ja urheiluyhteisön yhteistä suunnittelua, koordinaatiota ja osaamista yhteiskuntasuhteissa muun muassa järjestämällä vaikuttamisklinikoita jäsenille ja aluejärjestöille - Rakennamme jatkuvasti tavoitteistoa yhdessä liikuntayhteisön kanssa 	
<i>Yhteiskunnallinen vaikuttaminen Pelikirjan mukaisesti huippu-urheilumenestyksen tukemiseksi</i>	<p>Huippu-urheilumenestykselle on hyvät yhteiskunnalliset edellytykset. Keskeisiä edistettäviä teemoja ovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Huippu-urheilun resurssit kasvavat ja - johtaminen selkiytyy 		

3.3 Vastuullisuus

Toimimme vastuullisesti ja tuemme liikunta- ja urheiluyhteisöä vastuullisuustyössä.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Vastuullisuus Olympiakomiteassa</i>	<p>Olympiakomitean vastuullisuustyö vahvistuu uuden vastuullisuusohjelman mukaisesti</p> <p>Olympiakomitean henkilöstö ja hallitus toimivat hyvän hallinnon ja eettisesti kestävien toimintatapojen mukaisesti, jotka on kuvattu vastuullisuuskompassissamme</p>	<p>Kehitämme vastuullisuustyötämme perustuen urheiluyhteisön yhteiseen vastuullisuusohjelmaan</p> <p>Teemme antidopingtyötä antidopingohjelmamme mukaisesti</p> <p>Päivitämme Olympiakomitean yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman</p> <p>Kehitämme ympäristövastuuohjelmaamme ja sen sisältöjä (kuten vastuulliset hankinnat)</p> <p>Ylläpidämme henkilöstön vastuullisuusosaamista ja järjestämme vastuullisuuskompassikoulutuksen uusille työntekijöille</p>	<p>Toimenpiteiden määrä ja laatu</p> <p>ADT-ohjelman laatu SUEK:n kriteerien mukainen ja toteutuneet toimenpiteet</p> <p>Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman laatu ja toteutuneet toimenpiteet</p> <p>Kehitystyö tehty</p> <p>Vastuullisuuskompassin laatu, saatu palaute ja toteutuneet toimenpiteet</p>

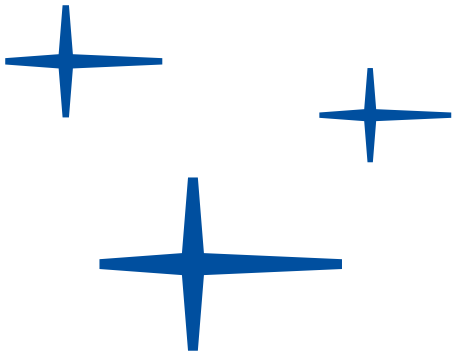


<p>Vastuullisuus liikunta- ja urheiluyhteisössä</p>	<p>Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat urheiluyhteisössä yhteisen vastuullisuusohjelman pohjalta kärkiteemoina yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, turvallinen toimintaympäristö ja hyvä hallinto</p> <p>Urheiluyhteisön toiminnan ympäristövastuullisuus kehittyi järjestö- ja seuratasolla sekä tapahtumissa</p> <p>Lajiliittojen kilpailumanipulaation vastaiset toimet vahvistuvat</p> <p>Tietoisuus nuuskan vaikutuksesta urheilusuoritukseen ja palautumiseen kasvaa ja nuuskakriittisyys lisääntyy</p>	<p>Kehitämme ja tuemme urheiluyhteisön vastuullisuustyötä uuden vastuullisuusohjelman mukaisesti</p> <p>Tuemme lajiliittojen vastuullisuustyötä mm. vastuullisuusklinikoilla, neuvonnalla sekä tuottamalla oppaita ja suosituksia.</p> <p>Nostamme proaktiivisesti vastuullisuuden teemoja viestintäkonseptimme mukaisesti kärkiteemoina #urheillaan ihmisiksi ja #roadtotokyo</p> <p>Toteutamme LiikunNaiset-verkoston kehittämisprosessin ja järjestämme kaksi tilaisuutta tasa-arvon ajankohtaisista teemoista</p> <p>Kehitämme Tähtiseuraohjelmaa ja "seurakehittäjien akatemiaa" erityisesti turvallisen toimintaympäristön näkökulmasta</p> <p>Jalkautamme uudet häirintäaineistot urheiluyhteisön käyttöön</p> <p>Tuemme ympäristövastuullisuuden kehittämistä urheiluyhteisössä mm. koordinoimalla urheilun ympäristövastuuverkoston ja jalkauttamalla KEKE-koutsi ympäristövastuuaineistoa Tähtiseuraohjelman kautta</p> <p>Selvitys KOK:n kilpailumanipulaation koodin implementointi- vaihtoehtoista ja muutostarpeista kurinpidon mallisääntöihin</p> <p>Teemme nuuskan vastaista työtä yhteistyössä urheiluakatemiaan yläkouluohjelman kanssa</p>	<p>Toimenpiteiden määrä ja laatu</p> <p>Lajien palaute tuen hyödyllisyydestä Osallistujamäärät Aineistojen laatu</p> <p>Aiheiden laatu, nostojen määrä, mediaosumien määrä</p> <p>Verkostotilaisuuksien laatu ja osallistujamäärät</p> <p>Kehitystyö tehty</p> <p>Jalkautustyö tehty</p> <p>Verkostotilaisuuksien laatu ja osallistujamäärät</p> <p>Seurojen palaute</p> <p>Kurinpidon mallisääntöjen muutostarpeet</p> <p>Palaute urheiluyläkouluilta</p>
<p>Olympiakasvatus ja -aate liikunta- ja urheiluyhteisössä</p>	<p>Olympiakomitea tekee näkyväksi olympia-aatteen arvoihin pohjautuvat kasvatukselliset tavoitteet liikunta- ja urheiluyhteisössä</p> <p>Olympiakasvatus ja -aate vahvistuvat liikunta- ja urheiluyhteisössä</p> <p>Suomalainen olympiakasvatusosaaminen vahvistuu</p>	<p>Järjestämme yhteisen työseminaarin lajiliittojen kanssa olympiakasvatuksen roolista, sisällöistä ja toimintatavoista lajien omassa toiminnassa</p> <p>Hyödynnämme olympiakasvatuksen sisältöjä tuotettavissa materiaaleissa</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tähtiseuramateriaalit - Urheiluyläkoulutyön materiaalit - Lasten liike - kerhomateriaalit <p>Nostamme olympiakasvatuksen teemoja esiin nuorten urheilijoiden leireillä, muissa valmennustilaisuuksissa ja kisoissa</p> <p>Osallistumme kansainväliseen olympiakasvatustyöhön (Olympic Academy)</p>	<p>10 lajia käynnistää omia toimenpiteitä</p> <p>Materiaalien määrä ja laatu</p> <p>Teemat käyty läpi 1 000 urheilijan kanssa</p> <p>Osallistujien aktiivisuus kansallisessa työssä</p>

3.4 Kansainvälisyys

Aktiivinen ja vastuullinen kansainvälinen työ tukee huippu-urheilua, järjestö- ja seuratoimintaa sekä laajaa liikuntakulttuuria Suomessa. Työllämme rakennamme myös vastuullisempaa globaalia urheiluliikettä. Olympiakomitean johdolla valmisteltiin loppuvuoden 2018 ja alkuvuoden 2019 aikana kansallinen liikunnan ja urheilun suurtahtumastrategia. Työssä todettiin, että opetus- ja kulttuuriministeriön sekä työ- ja elinkeinoministeriön vastuulla on ratkaista esitettyjen vaihtoehtojen pohjalta suurtahtuma toiminnon ("Sport Finland") organisointi ja rahoituskehys.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Kansainvälisten vaikuttajapaikkojen hakeminen</i>	<p>Suomalaiset ovat näkyvästi edustettuina kansainvälisessä liikuntapoliittisessa päätöksenteossa</p> <p>Suomessa on aktiivinen liikunta- ja urheiluyhteisön kansainvälisten toimijoiden verkosto</p>	<p>Olympiakomitean hallitus asettaa virallisen tavoitteen ja pitkän aikavälin toteutussuunnitelman kansainvälisiin positiioihin (5-10 vuotta)</p> <p>Tarjoamme kansainvälisyysverkostolle asiantuntijuutta tukevia työpajoja ja tapaamisia teemana kansainvälisen työn tulevaisuuden tavoitteet</p>	<p>Suomi nousee Global Sport Political Index:ssä 3 pykälää ja useita suomalaisia valitaan merkittäviin kansainvälisiin tehtäviin vuoteen 2024 mennessä</p> <p>Palautekyselyn tulokset Osallistujamäärät</p>
<i>Tasa-arvon, vastuullisuuden ja hyvän hallinnon edistäminen kansainvälisesti</i>	<p>Kansainväliset järjestöt, joissa vaikutamme ja joissa Suomella on positiioita, vahvistavat tasa-arvoa, hyvää hallintoa ja vastuullisuutta</p> <p>Urheiluyhteisön toimijoiden valmiudet tasa-arvon, vastuullisuuden ja hyvän hallinnon edistäjinä vahvistuvat</p>	<p>Toimimme jäsenenä kansainvälisissä järjestöissä ja teemme pohjoismaista yhteistyötä</p> <p>Tarjoamme kansainvälisissä järjestöissä toimiville työkaluja tasa-arvon, hyvän hallinnon ja vastuullisuuden vahvistamiseksi työpajojen kautta</p>	<p>Vastuullisuusteemojen sisällölliset painotukset kansainvälisten urheilujärjestökentän ja olympialiikkeen agendoilla</p> <p>Osallistujamäärät Osallistujapalautte</p>
<i>Vaikuttaminen EU-politiikkaan ja -rahoitusohjelmiin</i>	<p>Rahoitusmahdollisuudet vahvistuvat järjestötoimijoiden ja liikunta- ja urheiluyhteisön yhteisellä vaikuttamisella EU-tasoiseen rahapelipolitiikkaan, EU-rahoitusohjelmiin ja liikuntapoliittisiin suosituksiin</p> <p>Olympiakomitealla on ajantasainen tieto Euroopan Unionin liikuntayhteisöön vaikuttavista lainsäädäntöhankkeista</p>	<p>Rakennamme vahvan työyhteyden EU-asioissa opetus- ja kulttuuriministeriön, europarlamentaarikoiden, Engson ja EOC:n EU-toimiston kanssa</p> <p>Vahvistamme liikunnan aluejärjestöjen kanssa liikunta- ja urheiluyhteisön osaamista EU-rahoituslähteiden käytössä</p> <p>Osallistumme European Association of Sport Employers (EASE) toimintaan</p>	<p>Yhteistyösuhteet: oma arvio yhteistyön laadusta tulee olla hyvä</p> <p>Nykyistä useamman järjestön tulee osata käyttää EU-rahoitusmahdollisuuksia</p>



4. Olympiakomitea menestyvänä organisaationa

4.1 Hallinto Olympiakomiteassa

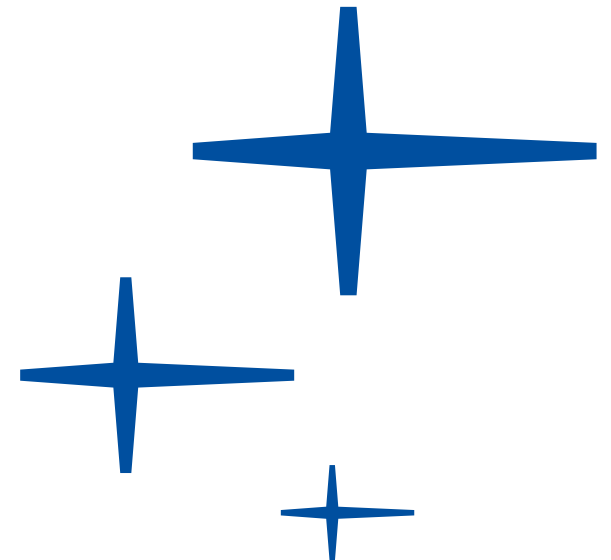
Hyvä hallinto Olympiakomiteassa tarkoittaa sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästä vastuullista toimintaa kaikilla toiminnan osa-alueilla. Olympiakomitean hallituksen jäsenet ja työntekijät ovat sitoutuneet hyvään hallintoon noudattamalla Olympiakomitean vastuullisuuskompassia. Kiinnitämme erityistä huomiota, että kaikessa Olympiakomitean toiminnassa toimitaan tietosuojasetuksen mukaisesti. Käytämme resurssimme tehokkaasti liikunnan ja urheilun edun näkökulmasta.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Johtaminen	Olympiakomitean työyhteisössä toteutuu innostava ja erinomaisiin tuloksiin auttava ihmisten johtaminen ja työyhteisö voi hyvin	Jatkamme Olympiakomitean johtamisjärjestelmän kehittämistä uuden strategian pohjalta	Parempi työyhteisö -kyselyn tulokset
Henkilöstöhallinto	Innostava ja erinomaisiin tuloksiin auttava ihmisten johtaminen Hyvinvoiva työyhteisö ja työntekijät Sujuva ja joustava arki	Jatkamme esimiesvalmennuksia ja kehitämme yhteistä tapaa toimia Toteutamme Parempi työyhteisö -kyselyn pohjalta sovitut toimenpiteet Käytämme ja kehitämme keskeisiä henkilöstöhallinnon järjestelmiä (Aikajana, Sympa, Netvisor, M2)	Parempi työyhteisö -kyselyn tulokset Mittarit sovitaan samalla kuin toteutettavat toimenpiteet Toimivatko järjestelmät tehokkaasti
Taloushallinto	Taloushallinto tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa ja antaa luotettavan ennusteen talouden kehityksestä Noudatamme hankinnoissa hyvän hallinnon ja läpinäkyvyyden periaatteita	Teemme jatkuvaa talousseurantaa ja raportointia Hoidamme tilinpäätökset, tilitykset ja muut viranomaisraportoinnit ajallaan Luomme toimivat budjetti- ja avustusten hakuprosessit Hoidamme ja edelleen kehitämme Olympiakomiteaa lähellä olevien säätiöiden taloushallintoa ja digitaalisia järjestelmiä Hoidamme uuden Paralympiakomitean (VAU ja Para) taloushallinnon Parannamme edelleen hankintaohjeistuksen ymmärrystä	Taloustieto ajan tasalla ja valmistuu ajallaan Palaute ja osumatarkkuus Hakemukset ajallaan ehtojen mukaisesti Yhtenäiset digitaaliset järjestelmät ovat käytössä Asiakaspalaute Ohjeistuksen noudattaminen
Tietohallinto	Olympiakomitean tietohallinto mahdollistaa digitalisaation tehokkaan hyödyntämisen Tietohallinto toteutetaan kustannustehokkaasti ja vastuullisesti	Huolehdimme siitä, että Olympiakomitealla on käytössä nykyaikaiset digitaaliset järjestelmät ja laitteet Kilpailutamme IT-toimijat tietyin väliajoin tarpeen mukaan	Palaute: sujuvuus ja tehokkuus Kustannustehokkuus, tietoturvallisuus

4.2 Henkilöstön osaamisohjelma

Huolehdimme että henkilöstön osaaminen kehittyy, henkilöstön tavoitteet ovat selkeät ja toimimme yhtenäisesti.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
<i>Yhdessä kohti oppivaa organisaatiota</i>	Työntekijät osaavat toimia entistä paremmin olympiakomitealaisina Työntekijät tuntevat toisensa ja toistensa työn	Perehdytämme työntekijät yhteistä perehdytysuunnitelmaa hyödyntäen Kehitämme rakenteita ja toimintatapoja henkilöstön tutustumiseen	Perehdytyksestä saatu palaute työntekijöiltä Onko tullut uusia rakenteita tai toimintatapoja tutustumiseen
<i>Osaamisen kehittämisen laatu- ja vaikuttavuustyö</i>	Ryhdyimme toteuttamaan Olympiakomitean henkilöstön kehittämissuunnitelmaa Osaamisen kehittämisen toimenpiteet ovat suunniteltuja ja systemaattisia	Osaamiskartoitus vahvistetaan Teemme tarvittavat henkilöstön kehittämissuunnitelmat ja toteutamme ne Arvioimme kehittämissuunnitelmien toteutumista	Onko osaamiskartoitus vahvistettu Onko kehittämissuunnitelma tehty Onko arviointi tehty



4.3 Varainhankinta

Vaikuttava, mitattava ja vastuullinen varainhankinta tukee Olympiakomitean strategisia tavoitteita. Olympiakomitean varainhankinnan nettotuottotavoite vuonna 2020 on 2 600 000 €, joka koostuu kansallisista yritys yhteistyökumppanuuksista ja lahjoituksista, kansainvälisistä yrityskumppanuuksista, Unelma-arvasta ja Suomisportista. Lisäksi keräämme pääomaa vastinrahastoperiaatteella toimivaan Olympiarahastoon. Varainhankintayksikkö on yhtiöitetty Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy -nimen alle.

Toiminnan osa-alue	Tavoitteet 2020	Toimenpiteet 2020	Mittarit
Kansalliset yritys yhteistyökumppanit ja lahjoitustuotteet	Kansalliset yritys yhteistyökumppanit ja lahjoitustuotteet nettotuotto 1 900 000 €	Kansallisen yritys yhteistyön myyntituotteemme ovat Olympic Team Finland, Suomen Urheiluakatemit, Tähtiseura ja Lasten Liike Lisäksi mahdollistamme yhä useammalle yritykselle yhteistoiminnan Olympiakomitean kanssa luontevalla tavalla Suomen Aktiivisin Työpaikka -kilpailussa ja Yritysmaratonviestissä Jatkamme lahjoituskeräyksiä Lasten Liikkeen ja Suomen Urheiluakatemioiden tueksi	Kansallisen yritys yhteistyön ja lahjoitusten mittarit: - nettotuotto - liidit - asiakastytyväisyys
Kansainväliset yritys yhteistyökumppanit	Kansainväliset yritys yhteistyökumppanit (IOC) nettotuotto 500 000 €	Kansainvälisten IOC:n yrityskumppanuuksien hallinta ja lokalisointi Suomessa	Kansainvälisten yritys yhteistyökumppanuuksien nettotuotto
Unelma-arpa	Unelma-arvan nettotuotto 100 000 €	Tuemme Unelma-arvan uutta toimeenpanomallia	Unelma-arvan nettotuotto Olympiakomitealle
Olympiarahasto	Olympiarahastolle kerätty 4 000 000 € pääomaa	Keräämme Olympiarahastolle pääomaa myyntisuunnitelman mukaisesti	Olympiarahastolle kerätty pääoma
Suomisport	Suomisportin kaupallinen hyödyntäminen kehittyä, nettotuotto 100 000 €	Toteutamme Suomisportin varainhankintakonseptia osana digitalisaatiostrategiaa	Suomisportin varainhankinnan nettotuotto

5. Olympiakomitean talousarvio 2020

Suomen Olympiakomitea ry:n vuoden 2020 budjetin loppusumma on 10 615 000 euroa. Budjetti on 300 000 euroa alijäämäinen. Alijäämällä katetaan ensi vuoden Tokion kesäolympialaisten kustannuksia ja on suunnitellusti osa hallituksen jo aiemmin tekemää päätöstä varautumista tulevien kesä- ja talviolympialaisten (Tokio v. 2020 ja Peking v. 2022) suurempiin kustannuksiin.

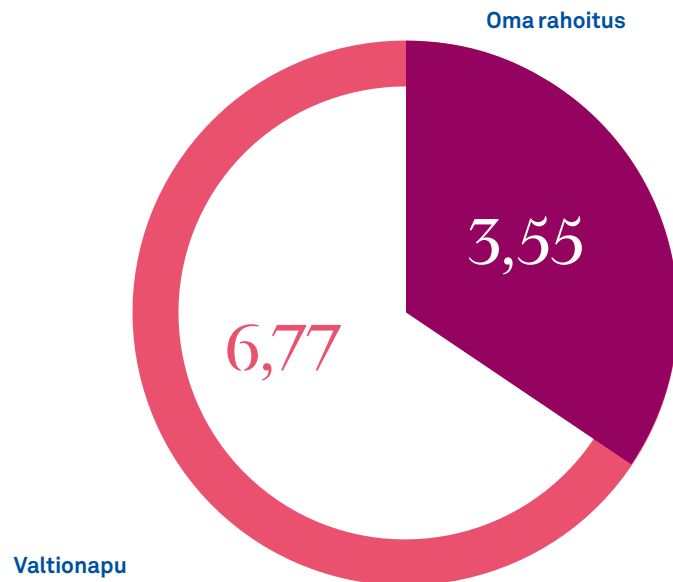
Budjetin ulkopuolella Olympiakomitea jakaa opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustuksen valtion budjettiesityksen mukaisesti 6,7 miljoonaa euroa lajeille tehostamistukina.

Suomen Paralympiakomitea ry:n ja VAU ry:n yhdistymisestä 1.1.2020 alkaen tulee olemaan Olympiakomitealle taloudellisia bruttovaikutuksia mutta ei taloudellista nettovaikutusta.

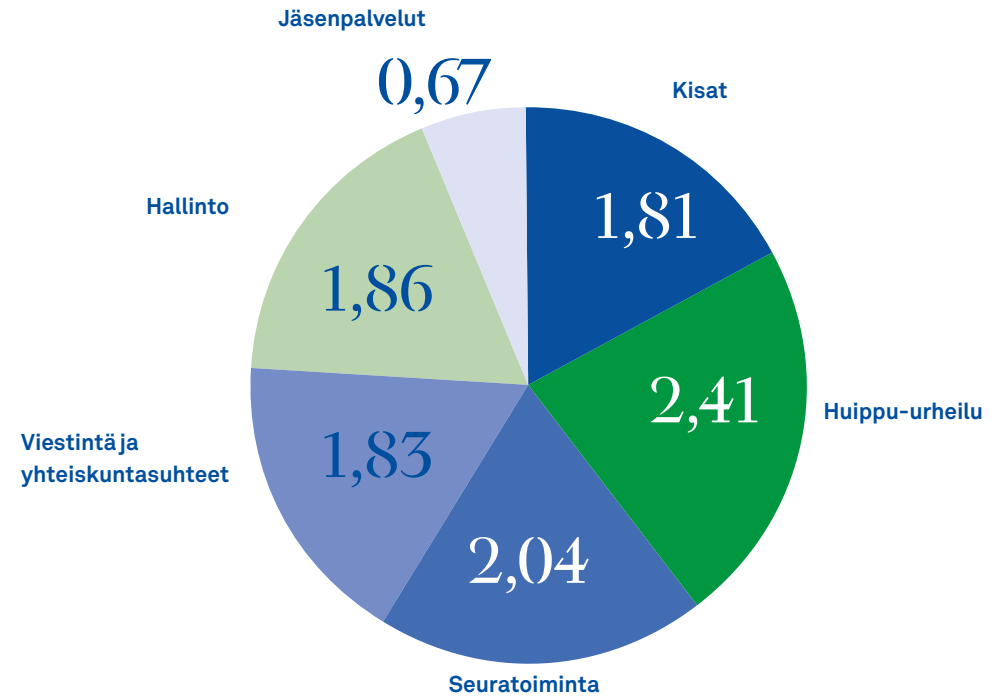
	Budjetti 2020	Budjetti 2019	Tilinpäätös 2018
VARSINAINEN TOIMINTA			
Toiminnan tuotot	885 000	660 000	1 442 000
Tuotot yhteensä	885 000	660 000	1 442 000
Henkilöstökulut	-4 659 000	-4 494 000	-4 282 000
Poistot	-30 000	-40 000	-48 000
Muut toimintakulut yhteensä	-5 656 000	-4 912 000	-6 530 000
Keskinäiset avustukset	-270 000	-320 000	-199 000
Kulut yhteensä	-10 615 000	-9 766 000	-11 059 000
VARSINAISEN TOIMINNAN KULUJÄÄMÄ			
Varainhankinta			
Var.hank.tuotot (netto)	2 660 000	2 646 000	2 233 000
Varainhankinta yhteensä	2 660 000	2 646 000	2 233 000
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	0	0	-10 000
KULUJÄÄMÄ	-7 070 000	-6 460 000	-7 394 000
Yleisavustukset			
Valtion toiminta-avustus	6 590 000	6 760 000	6 760 000
Muut valtion erityisavustukset	180 000	100 000	1 017 000
Yleisavustukset yhteensä	6 770 000	6 860 000	7 777 000
Satunnaiset kulut			
Tilikauden tulos	-300 000	400 000	383 000



Tuotot 2020 (10,32 m€)



Kulut 2020 (10,62 m€)



Lisäksi Olympiakomitea jakaa 6,7 miljoonaa euroa lajeille tehostamistukina.

