



Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön lausunto urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten Opetus- ja kulttuuriministeriöltä hakemiin harkinnanvaraisiin kehittämisavustuksiin vuodelle 2021

Lausunnon sisältö

1. Johdanto
2. Kriteerit
3. Osaamisen kehittämisen erityistehtävät
4. Huomioitu aineisto
5. Toimintaympäristökohtainen lausunto ja esitys
6. Tulevaisuus

LIITTEET

- LIITE 1. Koonti toimintaympäristöjen tunnusluvuihin (sähköinen)
LIITE 2. Lajien ilmoittamat toimintaympäristövalinnat (sähköinen)
LIITE 3. Huippu-urheiluyksikön lajiluokittelu (sähköinen)

Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö (HUY) esittää lausunnon mukaisesti, koskien urheiluakatemioiden ja urheiluopistojen valmennuskeskusten hakemaa avustusta toiminnan koordinointiin ja johtamiseen, asiantuntijapalveluihin sekä osaamisen kehittämisen erityistehtäviin.

Helsinki 20.1.2021

Mika Lehtimäki

Huippu-urheiluyksikön johtaja

Antti Paananen

Urheiluakatemiohjelman johtaja

1. Johdanto

Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten muodostavat valtakunnallisen huippu-urheilun verkoston, jossa eri toimijat on roolitettu valtakunnalliseen, alueelliseen tai paikalliseen tehtävään. Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten ovat Urheilijan polun perustukiratkaisu, joka toimii kehittyvänä valmentautumisen, osaamisen kehittämisen, kaksoisuran ja olosuhteiden mahdollistajana urheilijan polulla valintavaiheesta eteenpäin. Urheilijoiden valmentautumisen tason jatkuvaan kehittämiseen pyritään ammattimaistamalla valmennusta ja asiantuntijatoimintaa sekä rakentamalla yhteistyön toimintatapa yli lajirajojen. Verkostossa olevien urheilijoiden, valmentajien ja asiantuntijoiden osaamista kehitetään yhteistyössä huippuvaiheen ohjelman, kisaohjelman ja osaamisohjelman asiantuntijoiden kanssa.

Toimintaympäristöjen paikallisella ja alueellisella työllä on merkittävä vaikutus suomalaisen urheiluun. Ohjaamalla eri tahojen resursseja ja toimintoja yhteen voidaan saada aikaiseksi tehokkaampaa ja tuloksekkaampaa toimintaa. Esitetystä valtakunnallisesta rakenteesta on kolme tasoa; paikallinen taso (kasvattajaurheiluakatemia), alueellinen taso sekä valtakunnallinen taso. Alueellinen taso jakaantuu kahteen erilaiseen toimijaryhmään; puhtaasti alueellisiin toimijoihin sekä alueellisiin toimijoihin, joilla on jokin valtakunnallinen tehtävä. Kaikkiin valtakunnallisiin tehtäviin kuuluu velvoite kansainväliseen yhteistyöhön.

2. Kriteerit

Opetus- ja kulttuuriministeriön hakuohjeessa määritellään urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten harkinnanvaraisista kehittämisavustuksista:

Avustus on tarkoitettu huippu-urheilun toimintaympäristöjen kehittämiseen parantamalla urheilijan kaksoisuran ja valmentautumisen edellytyksiä ja tukemalla huippu-urheiluosaamisen valtakunnallista kehittämistä ja jakamista keskeisissä urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksissa. Avustusta voivat saada Suomen Olympiakomitean tunnustamat, alueelliset tai valtakunnalliset urheiluakatemioiden, joiden tehtävänä on mahdollistaa nuorille, kansainväliselle huipulle tähtääville ja siellä jo oleville urheilijoille päivittäisen valmentautumisen ja opiskelun yhdistämisen mahdollisuudet. Avustus myönnetään kohdennettuna yleisavustuksena tai erityisavustuksena.

Avustuksen tavoitteena on parantaa urheilijoiden kaksoisura-järjestelmää, valmentautumisen ja koulutautumisen yhdistämisen mahdollisuuksia, tehostaa valmennuskeskusten huippu-urheiluosaamisen hyödyntämistä ja lajikohtaisten erityisharjoittelumahdollisuuksien kehittämistä valtakunnallisesti nimetyissä toimintayksiköissä.

Avustusta voivat saada Suomen Olympiakomitean tunnustamat, alueelliset tai valtakunnalliset urheiluakatemioiden, joiden tehtävänä on mahdollistaa nuorille, kansainväliselle huipulle tähtääville ja siellä jo oleville urheilijoille päivittäisen valmentautumisen ja opiskelun yhdistämisen mahdollisuudet. Urheiluakatemioiden voivat hakea avustusta johtamiseen ja koordinaatioon sekä asiantuntijatoimintojen ja valmennuksen kustannuksiin sekä Suomen Olympiakomitean määrittämän valtakunnallisen osaamisen kehittämisen erityistehtävän toteuttamiseen.

Valmennuksen kustannuksiin haettavalla tuella voi täydentää ja vauhdittaa lajivalmentajan palkkausta. Se ei saa muodostua päärahoitukseksi, vaan muodostaa yhdessä lajiliiton rahoituksen kanssa kokonaisuuden, jolla palkkaus mahdollistuu.

Valtakunnallisten kehitystehtävien toteuttajiksi haetaan valmennuskeskuksia ja valtakunnallisia urheiluakatemiaita seuraavilta huippu-urheilun osa-alueilta:

1. Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen
2. Urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittäminen
3. Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen

Näiden valtakunnallisten kehitystehtävien osalta hakija liittää hakemukseen erillisen yhteenvedon haettavasta kehittämisen erityistehtävästä. Liitteestä tulee selkeästi tulla esille seuraavat asiat: Haettavan erityistehtävän tausta, kansallinen merkitys (miten liittyy huippu-urheilun strategiaan), tavoitteet, aikataulu, yhteistyö lajien tai kohderyhmän tai muiden toimijoiden kanssa, valtakunnallinen tiedon jakamissuunnitelma.

Avustuksen hakijana voi olla yksittäinen urheiluakatemia tai valtakunnallinen valmennuskeskus, näiden yhdistelmä, tai sellainen useamman toimijan yhdessä muodostama kokonaisuus, jossa yksi hakijoista toimii avustuksen hakijana ja toiminnan koordinaattorina.

Hakemuksia arvioitaessa otetaan huomioon hakijan toiminnan taso, toiminnan määrä, sekä maantieteellinen ja sisällöllinen laajuus (lajivalikoima, urheilijamäärä ja -taso, valmentajien määrä ja taso, toimintojen koordinaation taso).

Urheiluakemiatoiminnassa kiinnitetään lisäksi erityistä huomiota tarjottujen valmennuksen asiantuntijapalveluiden kattavuuteen, opiskelumahdollisuuksien tarjonnan laajuuteen, sekä opiskelun ja valmentautumisen yhdistämisen sujuvuuteen urheiluakatemian toimintaympäristössä. Arvioinnissa huomioidaan myös toiminnan valtakunnallinen ulottuvuus, sekä toiminnan merkittävyys huippu-urheilun ja urheilijan polun valtakunnallisessa kehittämisessä. Hakijan saama muu rahoitus toimintaan katsotaan hakijalle eduksi hakemuksia arvioitaessa.

Hakijaa pyydetään tutustumaan urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeistoon, jossa on määritelty toimijoiden roolit sekä toiminnan tavoitteet, toimenpiteet ja kriteerit.

Hakija liittää hakemukseen urheiluakatemiapulssin yhteenvedon osaksi hakemusta pdf –muodossa. Urheiluakatemiapulssi on urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintatietojen yhteinen tietokanta. Urheiluakatemiapulssin tietojen täyttämistä ja ajantasaisuudesta vastaa urheiluakatemia/valmennuskeskus. Urheiluakatemiapulssin tietoja pääsevät tarkastelemaan Opetus- ja kulttuuriministeriö, Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö sekä Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus.

Suomen Olympiakomitea toimii ministeriön asiantuntijaorganisaationa urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintaa arvioitaessa. Hakemuksista pyydetään kirjallinen lausunto Suomen Olympiakomitealta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä avustus voi kattaa enintään 80% prosenttia avustettavan toiminnan tai hankkeen kokonaiskustannuksista.

Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toiminnan tarkemmat roolit, tavoitteet ja kriteerit on kuvattu Urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeistossa:

<https://www.olympiakomitea.fi/uploads/2020/06/adf17662-urheiluakatemia-ja-valmennuskeskustoiminnan-ohjeisto.pdf>

Valtakunnalliseen verkostoon ja toimintaansa valtion harkinnanvaraista kehittämisavustusta saavat urheiluakatemit ja valmennuskeskukset on jaettu toiminnan määrän ja tehtävän mukaan kolmeen kategoriaan:

1. Kasvattajaurheiluakatemit
2. Alueelliset urheiluakatemit
 - a. Alueellinen urheiluakatemia
 - b. Alueellinen urheiluakatemia ja valtakunnallinen valmennuskeskus
 - c. Valtakunnallinen valmennuskeskus
3. Valtakunnalliset urheiluakatemit
 - a. Valtakunnallinen urheiluakatemia
 - b. Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valtakunnallinen valmennuskeskus
 - c. Olympiavalmennuskeskus

Kasvattajaurheiluakatemia

Tehtävänä on toimia paikallisena ja alueellisena verkostona ja keskuksena erityisesti urheilijan polun valintavaiheessa (yläkouluvaihe ja toinen aste). Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa tavoitteena nuoren urheilijan toimiva ja laadukas arki. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Alueellinen urheiluakatemia

Tehtävänä on koordinoida usean lajin paikallista, alueellista tai osin valtakunnallista verkostoa ja keskusta urheilijan polun valintavaiheessa yläkouluissa, toisella asteella sekä huippuvaiheessa. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa tavoitteena urheilijan toimiva ja laadukas arki ja huippuvaiheessa olevien urheilijoiden kansainvälinen menestyminen. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Valtakunnallinen urheiluakatemia

Edellisten tason tehtävien lisäksi toimintaympäristö on useiden lajien valtakunnallisena päivittäisvalmennuksen verkostona ja keskuksena valintavaiheesta huippuvaiheeseen. Valtakunnallinen tehtävä painopistelajeissa ja/tai jollakin osaamisalueella, jonka perusteella on saanut valtakunnallisen statuksen. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden sekä lajiliittojen kanssa tavoitteena urheilijan laadukas arki ja huippuvaiheessa olevien urheilijoiden kansainvälinen menestyminen. Toimii esimerkkinä muille toimijoille ja vastaa kansallisen urheiluakatemiaohjelman kehittämisestä yhdessä Olympiakomitean kanssa. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Valtakunnallinen valmennuskeskus

Yleisenä tehtävänä on kehittää ja toteuttaa tavoitteellista urheilutoimintaa urheilijan polun kaikissa vaiheissa tunnustettuna asiantuntijayksikkönä. Toiminta perustuu urheiluverkostossa

dokumentoituihin arvoihin, eettisiin periaatteisiin ja vastuullisuusohjelmiin. Valmennuskeskus toteuttaa rooliaan urheiluverkostossa sopimuksin vahvistetulla roolilla ja toimintatavoilla. Perustehtäviin kuuluvat urheiluolosuhteiden ylläpito ja kehittäminen, urheilutoiminnan ja valmennusosaamisen toteuttaminen ja kehittäminen sekä kehittämisen seuranta. Toiminnan urheilullisena tavoitteena on verkoston jäsenenä tukea suomalaisten urheilijoiden kehittymistä kansainväliselle tasolle kaikissa uran vaiheissa. Lisäksi lapsiurheiluvaiheessa erityisenä painopisteenä on lasten monipuolisten liikkumisvalmiuksien kehittäminen. Toiminta perustuu kokonaisvaltaiseen ihmiskäsitykseen ja nykyaikaisiin oppimiskäsityksiin. Valtakunnalliset valmennuskeskukset kuuluvat valtakunnalliseen verkostoon ja saavat valtion (OKM/OK) harkinnanvaraista kehittämisavustusta määriteltyn erityistehtävään.

3. Osaamisen kehittämisen erityistehtävät

Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksella (KIHU) ja Olympiakomitean Huippu-urheiluyksiköllä on osaamisen kehittämisen erityistehtävien johto- ja koordinaatiovastuu. Vuodelle 2021 osaamisen kehittäjiä haetaan kolmeen suomalaista huippu-urheilua palvelemaan kokonaisuuteen:

- 1. Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen*
- 2. Urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittäminen*
- 3. Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen*

Kaikille myönnettäville osaamisen kehittämisen erityistehtäville määritellään tavoite. KIHU:sta tai Huippu-urheiluyksiköstä nimetään tehtäville vastuuhenkilö.

4. Huomioitu aineisto

- Opetus- ja kulttuuriministeriön ilmoittamat urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksille tarkoitettujen valtionavustuksen kriteerit
- Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten valtionavustushakemukset liitteineen ml. Pulssitietokannan tunnuslukutiedot
- Syksyn 2020 aikana toimintaympäristöjen ja Huippu-urheiluyksikön välillä käydyt arviointi- ja kehittämiskeskustelut sekä urheiluakatemiohjelman asiantuntijoiden näkemykset toiminnan laadusta ja määrästä
- Urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeisto ja siellä määritellyt toiminnan kriteerit
- Huippu-urheiluyksikön määrittelemä laji- ja urheilijaluokittelu
- Lajien ilmoittamat toimintaympäristövalinnat
- Huippu-urheilun strategia 2020-2024

5. Toimintaympäristökohtainen lausunto ja esitys

TOIMINTAYMPÄRISTÖ	KOORDINOINTIIN JA JOHTAMISEEN	ASiantuntijatoimintaan	OSAAMISEN KEHITTÄMISEN ERITYISTEHTÄVÄÄN
Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valmennuskeskus tai valtakunnallinen urheiluakatemia			
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia ja Kisakallion valmennuskeskus	190 000	635 000	100 000
Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskus	80 000	270 000	120 000
Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen valmennuskeskus	50 000	170 000	120 000
Tampereen urheiluakatemia ja Varalan valmennuskeskus	70 000	200 000	54 000
Turun seudun urheiluakatemia	80 000	230 000	
Jyväskylän urheiluakatemia	90 000	180 000	40 000
Alueellinen urheiluakatemia ja valtakunnallinen valmennuskeskus			
Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden valmennuskeskus	40 000	60 000	120 000
Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus	40 000	80 000	80 000
Valtakunnallinen valmennuskeskus			
Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus	0	0	120 000
Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus			90 000
Ypäjän hevosopiston valmennuskeskus	0	0	20 000
Alueellinen urheiluakatemia			
Ouluseutu urheiluakatemia	40 000	60 000	
Kuopion alueen urheiluakatemia	50 000	60 000	

Vaasan seudun urheiluakatemia	35 000	50 000	
Joensuun urheiluakatemia	30 000	55 000	
Kasvattajaurheiluakatemia			
Satakunta Sports Academy	30 000	10 000	
Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia	20 000	30 000	
Kouvolan urheiluakatemia	35 000	15 000	
Etelä-Karjalan urheiluakatemia	30 000	20 000	
Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia	30 000	10 000	
Etelä-Savon urheiluakatemia	20 000	20 000	
Urheiluakatemia Tavastia	20 000	10 000	
Forssan urheiluakatemia	0	0	
YHTEENSÄ	980 000	2 165 000	864 000
YHTEENVETO			
Rahapelituotoista	1 935 000		
Budjettivaroista	2 074 000		
YHTEENSÄ	4 009 000		

Osaamisen kehittämisen erityistehtävät eriteltyinä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualustan teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö. Yhteensä 335 000 €.

Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus
Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus
Lapin urheiluopiston valmennuskeskus
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia / Kisakallion urheiluopiston valmennuskeskus
Varalan urheiluopiston valmennuskeskus
Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus

Urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittäminen

Valtakunnallisen urheilijan terveyttä edistävän harjoittelukonseptin (Training Room) ja terveydenhuollon asiantuntijatyön rakentaminen Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana

sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean ja KIHU:n ylläpitäjä. Yhteensä 99 000 €.

Jyväskylän urheiluakatemia
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia
Varalan urheiluopiston valmennuskeskus

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat. Yhteensä 430 000 €.

Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus
Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus
Lapin urheiluopiston valmennuskeskus
Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus
Varalan urheiluopiston valmennuskeskus
Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus
Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus
Ypjäjän hevosopiston valmennuskeskus

5.1. Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valmennuskeskus tai valtakunnallinen urheiluakatemia

5.1.1. Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia, Helsingin Olympiavalmennuskeskus ja Kisakallion urheiluopiston valmennuskeskus

5.1.1.1. Perustelut

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia on maan suurin urheiluakatemia ja sinne on kiinnittynyt valtakunnallisesti merkittävin määrä menestyvistä urheilijoista ja valmentajista. Useat lajit ovat valinneet Urhean valtakunnalliseksi lajikeskittymäkseen ja lajien päätoimiset maajoukkueetason valmentajat toimivat Urhean toimintaympäristössä. Huippu-urheiluyksikkö johtaa urheiluakatemiohjelmaa ja tekee toiminnallista sekä rakenteellista yhteistyötä ohjelman kehittämisessä Urhean kanssa.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemian toiminta-alueella on laaja väestöpohja sekä monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet. Hallinnollinen ja toiminnallinen yhteistyö Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien kanssa on tärkeä kehityssuunta ja avaa laajat kehittymismahdollisuudet valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Yhteistoiminta Kisakallion urheiluopiston

ja Puolustusvoimien urheilukoulun kanssa laajentaa toiminnan mahdollisuuksia entisestään. Tätä yhteistyötä pitää edelleen tiivistää rakenteellisilla ratkaisuilla ja huomioida myös seutukuntatyö.

Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ja osallistuvan asiantuntijatyön kehittämiseen ovat hyvät. Asiantuntijatoimintaa tulee edelleen rakentaa kohti moniammatillista valmennuksen osaamiskeskittymää. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee edelleen syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan osaamisen kehittämisen erityistehtävän lisärahoituksella sekä asiantuntijatoiminnassa fyysiseen valmennukseen panostamisessa valtakunnallisten urheiluakatemioiden kriteerien suunnassa.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemian tunnusluvut

- 25 lajin valtakunnallinen keskus
- 23 HUY tukilajin valinta
- 113 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 366, NM 555
- 3-4. tason urheilijat: 4421
- 32 NOV, 105 muuta päätoimista ja 64 sivutoimista valmentajaa
- 7 korkeakoulua, 13 II-asteen oppilaitosta (7 urheiluoppilaitosta), 53 yläkoulua (8 urheiluyläkoulua), yläkoululeiritys (Kisakallio)
- PV urheilukoulu

5.1.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko pääkaupunkiseudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Huippu-urheiluyksikön johtaman suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittäminen ja koordinointi yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa. Olympiavalmennuskeskuksen rakentaminen yhdessä lajiliittojen, Huippu-urheiluyksikön, Helsingin kaupungin ja Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen kanssa.

Valtakunnallisena urheiluakatemia osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

5.1.1.3. Kehittämistavoite

Urhea kampuksen valmistuminen syksyllä 2021 on mahdollisuus koko suomalaiselle urheilulle. Rakentuva Olympiavalmennuskeskus tulee olemaan

kansainvälisen vaatimustason mukainen osaamiskeskittymä, jossa on luotu olosuhteet ja mahdollisuudet laadukkaaseen urheilijan arkeen. Toiminnan laajentuminen edellyttää johtamisjärjestelmän uudistamista vastaamaan toiminnan tarpeita. Olympiavalmennuskeskuksen laadukas toiminta edellyttää tiivistä yhteistyötä lajien, Huippu-urheiluyksikön, KIHU:n sekä valittujen valmennuskeskusten sekä Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen kanssa.

Tavoitteena vuonna 2021 on kehittää edelleen valmentautumisen laatua vastaamaan kansainvälistä kilpailutasoa. Kansainvälinen yhteistyö OVK:n näkökulmasta on tärkeä. Valmennuksen ja asiantuntijatoiminnan resurssit ovat kasvaneet, joten johtamisjärjestelmän uudistamisen lisäksi vahva lajiliitto- ja valmennuskeskusyhteistyö on keskeistä. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaaminen ja sen kehittäminen ovat tuloksen tekemisen ytimessä sekä Urhean rooli menestyvän valmentautumisen kulttuurin kehittämisessä merkittävä. Tavoitteena aloittaa ”innovaatiokeskuksen” toiminta ja määrittää sille rooli ja tavoitteet.

Kumppanina toimiva Kisakallion urheiluopisto ja sen valmennuskeskus toimii erityisesti leiritys-, kilpailu- ja tapahtumapaikkana. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on tukea ja kehittää lajien valmennusta kokonaisvaltaisesti yhteistyössä Urhean kanssa. Tavoitteena on ylläpitää ja kehittää olosuhteita kumppaneiden tarpeiden mukaan. Lisäksi valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kehittäminen ja koulutustoiminta ovat keskeinen osa Kisakallion valmennuskeskustoimintaa.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen on suunnitelma. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja toisen asteen urheiluoppilaitosten kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden. Huippuvaiheen kaksoisuratyössä painopiste urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.1.1.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen:

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualustan teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö.

60 000 € tuki tulee kohdistaa kokeiluprojektin toteuttamiseen Olympiakomitean digipäällikön kanssa sovituissa lajissa (tai lajeissa). Kokeiluprojektissa tehdään 2-4 lajikohtaista vaatimusmäärittelyä sekä pyritään viemään toteutukseen vähintään yksi kokeiluprojekti. Vaatimusmäärittelytyö tehdään yhteistyössä kokeiluun valittujen lajien lajiliittojen asiantuntijoiden kanssa.

Urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittäminen

Valtakunnallisen urheilijan terveyttä edistävän harjoittelukonseptin (Training Room) ja terveydenhuollon asiantuntijatyön rakentaminen Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean ja KIHU:n ylilääkäri.

40 000 € Tuki tulee kohdistaa Training Room toimintamallin kehittämiseen ja tiedon levittämiseen valtakunnalliseen verkostoon Olympiakomitean ja KIHU:n ylilääkärin ohjeistuksen mukaisesti.

5.1.1.5. Resurssiesitys

	rahapelituotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	190 000	0	190 000
asiantuntijatoimintaan	0	635 000	620 000
erityistehtävään	100 000	0	100 000
YHTEENSÄ	290 000	635 000	925 000

5.1.2. Vuokatti-Ruka urheiluakatemia, Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskus ja Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus

5.1.2.1. Perustelut

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden, jossa toimii myös lumilajien Olympiavalmennuskeskus. Vuokattiin on keskittynyt lumilajien II-asteen valtakunnallinen valmennustoiminta, jota tukee vahva yläkoululeiritys, painopistelajien aikuisten maajoukkueiden leiritystoiminta ja Puolustusvoimien urheilukoulu Kainuun Prikaatissa. Olosuhteet ja edellytykset kansainvälisen menestyksen saavuttamiseen ovat olemassa. Oppilaaksi otto urheilulukioon on valtakunnallista ja sen vuoksi kokonaisvaltainen urheilijoista huolehtiminen majoitus-, ruokailu- ja asiantuntijatoimintoinen on tärkeää niin Vuokatissa kuin Rukalla. Painopistelajeissa on saavutettu hyvää kansainvälistä menestystä ja sitä kehitystä tulee edelleen vahvistaa.

Toiminnassa jo oleva lumilajien Olympiavalmennuskeskus yhteistyössä lajiliittojen, kuntien ja Huippu-urheiluyksikön kanssa antaa perusteet hyvän toiminnan jatkamiselle ja kehittämiselle.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan asiantuntijatoiminnan lisäpanostamisella valtakunnallisten urheiluakatemioiden kriteerien suunnassa.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemian tunnusluvut

- 6 lajin valtakunnallinen keskus
- 6 HUY tukilajin valinta
- 29 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 30, NM 51
- 3-4. tason urheilijat: 472
- 12 NOV, 15 muuta päätoimista ja 18 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulu, 4 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 3 yläkoulua, yläkoululeiritys
- PV Urheilukoulu Kainuun Prikaatissa

5.1.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kainuun alueella ja yläkoululeirityksen kautta valtakunnallisesti, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ valituissa lajeissa, korkea-asteella ja yhteistyössä Puolustusvoimien Urheilukoulun kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälisen menestyksen tavoittelu.

Huippu-urheiluyksikön johtaman suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittäminen ja koordinointi yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa. Olympiavalmennuskeskuksen rakentaminen yhdessä lajiliittojen, Huippu-urheiluyksikön ja Kuusamon kaupungin ja Sotkamon kunnan kanssa. Yhteistyön ylläpitäminen ja kehittäminen muihin lumilajien urheiluakatemioihin ja valmennuskeskuksiin.

Valtakunnallisena urheiluakatemiana osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

5.1.2.3. Kehittämistavoite

Vuokatti-Ruka on lumilajien Olympiavalmennuskeskus. Tavoitteena on yhdessä lajien ja Huippu-urheiluyksikön kanssa rakentaa kansainvälisen vertailun kestävä Olympiavalmennuskeskus, jossa on luotu olosuhteet ja mahdollisuudet laadukkaaseen urheilijan arkeen. Urheiluakatemia ja OVK ovat omassa roolissaan mukana lajien toimintakulttuurin kehittämisessä ja tuloksen tekemisessä.

Tavoitteena vuonna 2021 on toiminnan vahvistaminen sekä Olympiavalmennuskeskuksen, lajien ja Huippu-urheiluyksikön yhteistyön syventäminen. Toiminnan kehittäminen edelleen neljällä valitulla päälinjalla: valmennus, osallistuva asiantuntijatoiminta, tutkimus- ja kehitystoiminta sekä olosuhdetyö. Valtakunnallista lajiyhteistyötä ja osallistuvaa asiantuntijatyötä tulee kehittää valmennusprosessien tueksi ja valmentajien osaamisen kehittämiseksi. Osaamisen kehittyminen korkean vaatimustason ja tuloksen tekemisen näkökulmasta. Keskeinen painopiste on myös tutkimus- ja kehitystoiminnan jalkautuminen käytännön valmennukseen sekä lajien välinen yhteistoiminta.

Urheilijan kaksoisuran kehittäminen yhteistyössä Olympiakomitean ja OVK Helsingin kanssa. Tavoitteena on opintojen ohjaajien, valmentajien ja urheilijoiden tietoisuuden kasvattaminen sekä toimintamallin kehittäminen.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen ja urheilijoiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä painopistelajien ja oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on se, että vahvan yläkoululeirityksen lisäksi myös kumppanuuskouluverkostoa laajennetaan suunnitelmallisesti ja vähintään yksi urheiluyläkoulu saadaan Kainuun alueelle (Sotkamo, Kajaani, Kuusamo). Toisen asteen oppilaitoksissa (Sotkamo, Kuusamo) lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitosten kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeista. Huippuvaiheessa kaksoisuratyön painopiste urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa, uraohjaus ja joustavat opintomahdollisuudet huomioiden.

5.1.2.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen:

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualustan teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö.

85 000 € tuki tulee kohdistaa vuonna 2020 käynnistetyn yhdistetyn kokeiluprojektin jatkokehittämiseen ja lumilajien uusien kokeiluprojektien toteuttamiseen Olympiakomitean digipäällikön ohjeistuksen mukaisesti. Lisäksi tulee selvittää Coachtech mittausjärjestelmän integrointimahdollisuudet valtakunnalliseen huippu-urheilun datastrategian kokonaisuuteen.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

35 000 € tuki tulee kohdistaa Coachtech -järjestelmän kehittämiseen ja valmennuksen vaikuttavuuden nostamiseen hakemuksenne toimenpiteiden (TP2 ja TP5) mukaisesti.

5.1.2.5. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	80 000	0	80 000
asiantuntijatoimintaan	0	270 000	270 000
erityistehtävään	120 000	0	120 000
YHTEENSÄ	200 000	270 000	470 000

5.1.3. Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus

5.1.3.1. Perustelut

Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden. Kuortaneelle on keskittynyt valmennuskeskuksen painopistelajien valtakunnallinen valmennustoiminta ja myös kyseisten lajien aikuisten maajoukkueiden leiritystoiminta. Oppilaaksi otto urheilulukioon on valtakunnallista ja sen vuoksi kokonaisvaltainen urheilijoista huolehtiminen majoitus-, ruokailu- ja asiantuntijatoimintoinen on tärkeää. Kuortaneen valmennuskeskuksen painopistelajeissa on saavutettu hyvää kansainvälistä menestystä.

Kuortaneen valmennuskeskus tekee vahvaa kansainvälistä yhteistyötä sekä kansallisesti tärkeää urheilun kehittämistyötä.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan asiantuntijatoimintaan lisäpanostuksella muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden tavoin valtakunnallisten urheiluakatemioiden kriteerien suunnassa.

Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemian tunnusluvut

- 12 lajin valtakunnallinen keskus
- 9 HUY tukilajin valinta
- 16 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 24, NM 132
- 3-4. tason urheilijat: 250
- 9 NOV, 21 muuta päätoimista ja 25 sivutoimista valmentajaa

- 1 korkeakoulu, 8 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 7 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu), yläkoululeiritys

5.1.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Etelä-Pohjanmaan alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Valtakunnallisena urheiluakatemia osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

5.1.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on, että Kuortaneen valmennuskeskus on kansainvälisen vertailun kestävä valmennuskeskus niille lajeille, jotka sen ovat valinneet valtakunnalliseksi toimintaympäristökseen. Tavoitteena on auttaa alueellisia toimijoita hyödyntämään valmennuskeskuksen osaamista.

Vuonna 2021 tavoitteena on kehittää valmentautumisprosesseja osallistuvan asiantuntijatoiminnan, entistä tiiviimmän päälajien yhteistyön ja lajien keskinäisen yhteistyön sekä kansainvälisen toiminnan kautta. Vastuu tuloksen tekemisestä on yhteinen. Toimintaympäristön roolin kasvaminen toimintakulttuurin edelleen rakentamisessa, jossa valmentajat ja lajien toimijat kiinnittyvät ja sitoutuvat tiiviimmin urheiluakatemia ja valmennuskeskuksen työn ohjaukseen, toimintatapaan ja johtamiseen. Asiantuntijatoiminnan resurssien kasvaessa toiminnan laadun kehittäminen on ytimessä.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen ja urheilijoiden kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Varmistetaan urheiluyläkoulun laadukas toiminta ja seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajeneminen. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitosten kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden. Toisella asteella ammatillisten koulutusmahdollisuuksien hyödyntäminen Seinäjoen lisäksi myös Kuortaneella. Huippuvaiheen kaksoisuratyössä huomio urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.1.3.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen:

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualueen

teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö.

70 000 € tuki tulee kohdistaa K-Labin jatkokehitystyöhön ja integrointiin valtakunnalliseen huippu-urheilun datastrategian kokonaisuuteen sekä urheilijakortti-järjestelmän kehittämiseen Olympiakomitean digipäällikön kanssa sovitussa lajissa (tai lajeissa). KLab-järjestelmän kehittämistä varten kerätään käyttäjäpalaute, jota huomioidaan järjestelmän jatkokehittämisessä.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

50 000 € tuki tulee kohdistaa huippu-urheilijan kokonaisvaltaisen suorituskyvyn kehittämiseen tukien urheilijoiden päivittäis- ja leirivalmennusta, huippu-urheilun asiantuntijapalveluita, huippu-urheiluosaamista ja tiedon jakamista suunnitelman mukaisesti.

5.1.3.5. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	50 000	0	50 000
asiantuntijatoimintaan	0	170 000	170 000
erityistehtävään	120 000	0	120 000
YHTEENSÄ	170 000	170 000	340 000

5.1.4. Tampereen urheiluakatemia ja Varalan urheiluopiston valmennuskeskus

5.1.4.1. Perustelut

Tampereen urheiluakatemia ja Varalan valmennuskeskus muodostavat tiiviin kokonaisuuden. Urheiluakatemia kuuluu suuriin urheiluakatemioiden laajan väestöpohjan, monipuolisten opiskelu- ja työmahdollisuuksien sekä usean lajin tekemän kansallisen keskittämisen valinnan vuoksi. Tiivis yhteistyö Tampereen kaupungin kanssa avaa laajat kehittymismahdollisuuden urheilutoiminnan paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle kehittämiselle. Hakametsän alueen urheilukeskittymän suunnittelu ja rakentuminen avaa uusia mahdollisuuksia myös urheiluakatemiatoiminnalle.

Urheiluakatemiaa päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalinsa omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan osaamisen kehittämisen erityistehtävän lisärahoituksella sekä asiantuntijatoiminnassa fyysiseen valmennukseen panostamisessa valtakunnallisten urheiluakatemioiden kriteerien suunnassa.

Tampereen urheiluakatemiaa tunnusluvut

- 15 lajin valtakunnallinen keskus
- 8HUY tukilajin valinta
- 41 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 109, NM 121
- 3-4. tason urheilijat: 1189
- 10 NOV, 54 muuta päätoimista ja 25 sivutoimista valmentajaa
- 4 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 4 yläkoulua (3 urheiluyläkoulua), yläkoululeiritys

5.1.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Tampereen seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Valtakunnallisena urheiluakatemiaa osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

5.1.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on valtakunnallisen lajiyhteistyön syventäminen valituissa lajeissa sekä erityisesti paikallisen joukkuepalloilun kiinnittäminen toimintaan vahvemmin. Asiantuntijatoiminnan sekä moniammatillisten asiantuntijatiimien toiminnan edelleen kehittäminen lajiprosesseissa. Osaamisen kehittyminen korkean vaatimustason ja tuloksen tekemisen näkökulmasta.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen on suunnitelma. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitosten kehittäminen tulee tehdä huipulle

tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden yhteistyössä oppilaitosten ja lajien kanssa. Huippuvaiheessa kaksoisuratyön painopiste huippuvaiheen urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.1.4.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen:

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualueen teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö.

25 000 € tuki tulee kohdistaa rinkilajien kokeiluprojektin toteuttamiseen yhdessä urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun ja huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittämisen kanssa suunnitelman mukaisesti. Rinkilajien kokeiluprojektin vaatimusmäärittely tehdään yhteistyössä lajiliiton asiantuntijoiden kanssa.

Urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittäminen:

Valtakunnallisen urheilijan terveyttä edistävän harjoittelukonseptin (Training Room) ja terveydenhuollon asiantuntijatyön rakentaminen Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean ja KIHU:n ylilääkäri.

19 000 € tuki tulee kohdistaa rinkilajien urheilijoiden terveyttä edistävään toimintaan käyttäen hyödyksi valtakunnallisia toimintamalleja ja terveyden seurantatyökaluja Olympiakomitean ja KIHU:n ylilääkäriin ohjeistuksen mukaisesti yhdessä datastrategian kokeiluprojektin ja huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittämisen kanssa.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

10 000 € tuki tulee kohdistaa rinkilajien suorituskyvyn kehittämisen huippu-urheilun tavoitteiden suuntaisesti yhdessä datastrategian kokeiluprojektin ja urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittämisen kanssa.

5.1.4.5. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	70 000	0	70 000
asiantuntijatoimintaan	0	200 000	200 000
erityistehtävään	54 000	0	54 000
YHTEENSÄ	124 000	200 000	324 000

5.1.5.Turun seudun urheiluakatemia

5.1.5.1. Perustelut

Turun seudun urheiluakatemia kuuluu suuriin urheiluakatemioiden laajan väestöpohjan, monipuolisten opiskelu- ja työmahdollisuuksien sekä usean lajin tekemän kansallisen keskittämisen valinnan vuoksi. Yhteistyössä Turun kaupungin ja Paavo Nurmi -tutkimuskeskuksen kanssa rakentuva Kupittaa kampus- ja tiedepuiston rakentuminen avaa monipuoliset urheilun kehittämismahdollisuudet Turkuun jo olemassa olevan toiminnan ja olosuhteiden lisäksi. Tiivis yhteistyö Turun kaupungin ja ympäristökuntien kanssa mahdollistaa laajat kehittämismahdollisuuden urheilutoiminnan paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle kehitykselle.

Urheiluakatemiaa päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan asiantuntijatoiminnassa fyysiseen valmennukseen panostamisessa valtakunnallisten urheiluakatemioiden kriteerien suunnassa.

Turun urheiluakatemiaa tunnusluvut

- 13 lajin valtakunnallinen keskus
- 11 HUY tukilajin valinta
- 19 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 69, NM 150
- 3-4. tason urheilijat: 882
- 10 NOV, 38 muuta päätoimista ja 47 sivutoimista valmentajaa
- 5 korkeakoulua, 3 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 7 yläkoulua (4 urheiluyläkoulua)

5.1.5.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Turun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle

johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Valtakunnallisena urheiluakatemia osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

5.1.5.3. Kehittämistavoite

Urheiluakatemia rooli ja vastuu menestyvän valmentautumisen arjesta ja tuloksen tekemisestä on entistä suurempi. Urheiluakatemia uuden strategian jalkautumisessa lajiliitto- sekä sidosryhmäyhteistyö on keskeistä. Osaamisen kehittyminen korkean vaatimustason ja tuloksen tekemisen näkökulmasta. Urheiluakatemia roolina on luoda huippuosaamista ja kehittää urheilukulttuuria yhdessä lajien kanssa.

Vuonna 2021 painopisteenä on valmentajajohtoisena osallistuvan asiantuntijatoiminnan edelleen kehittäminen niin urheilijoiden kehittymisen kuin valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kehittymisen näkökulmasta. Valmennuksen laatu ja toimijoiden yhteistyö ovat avainasemassa.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee suunnitelman mukaisesti. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja toisen asteen oppilaitosten kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeista. Huippuvaiheessa kaksoisuratyön painopiste huippuvaiheen urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.1.5.4. Resurssiesitys

	rahapelituotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	80 000	0	80 000
asiantuntijatoimintaan	0	230 000	230 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	80 000	230 000	310 000

5.1.6. Jyväskylän urheiluakatemia

5.1.6.1. Perustelut

Jyväskylän urheiluakatemia kuuluu suuriin urheiluakatemiaihin, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä usean lajin tekemä kansallinen keskittämiskeskus.

Yhteistyö Jyväskylän yliopiston, LIKES:n ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa on merkityksellistä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Hyvää yhteistyötä Jyväskylän kaupungin kanssa tulee jatkaa ja syventää. Suunnitteilla oleva Hippos2020 -hanke avaa toteutuessaan suuret kehittymismahdollisuuden myös urheiluakatemiatoiminnalle paikallisesti ja valtakunnallisesti.

Urheiluakatemian valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan asiantuntijatoiminnassa fyysiseen valmennukseen panostamisessa valtakunnallisten urheiluakatemioiden kriteerien suunnassa.

Jyväskylän urheiluakatemian tunnusluvut

- 13 lajin valtakunnallinen keskus
- 12 HUY tukilajin valinta
- 23 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 63, NM 128
- 3-4. tason urheilijat: 1037
- 5 NOV, 30 muuta päätoimista ja 60 sivutoimista valmentajaa
- 4 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 8 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

5.1.6.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Jyväskylän seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Valtakunnallisena urheiluakatemiana osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

5.1.6.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on edelleen parempi valmennusprosessien tukeminen valmennusosaamisen kehittämisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kautta. Tehdyt henkilöpalkkaukset tukevat tätä tavoitetta.

Urheiluakatemian roolina on luoda huippuosaamista ja kehittää urheilukulttuuria yhdessä lajien kanssa. Paikallisten toimijoiden lisäksi valtakunnallinen lajiyhteistyö on keskeistä. Ammattivalmentajien ja -asiantuntijoiden määrän kasvu sekä osaamisen kehittyminen tavoitteena. Seurojen, lajiliittojen, oppilaitosten kanssa yhteinen suunnittelu ja

toimeenpanot. Valmentajien mentoroinnin ja työnohjauksen lisäksi asiantuntijoiden työnohjaus huippu-urheilun näkökulmasta.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen yläkouluverkosto laajenee suunnitelmien mukaisesti. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja toisen asteen oppilaitosten verkoston kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden. Huippuvaiheessa kaksoisuratyön painopiste huippuvaiheen urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.1.6.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Urheilijan terveyttä edistävän harjoittelun kehittäminen

Valtakunnallisen urheilijan terveyttä edistävän harjoittelukonseptin (Training Room) ja terveydenhuollon asiantuntijatyön rakentaminen Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean ja KIHU:n ylilääkäri.

40 000 € tuki tulee kohdistaa Training Room toimintamallin jatkokehittämiseen, valtakunnalliseen koordinointiin ja toimintamallien levittämiseen valtakunnallisiin urheiluakatemiaoihin Olympiakomitean ja KIHU:n ylilääkärin ohjeistuksen mukaisesti.

5.1.6.5. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	90 000	0	90 000
asiantuntijatoimintaan	0	180 000	180 000
erityistehtävään	40 000	0	40 000
YHTEENSÄ	130 000	180 000	310 000

5.2. Valtakunnallinen valmennuskeskus ja alueellinen urheiluakatemia tai valtakunnallinen valmennuskeskus

5.2.1. Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.1.1. Perustelut

Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat kokonaisuuden, jonka yhteinen toimintamalli

on kehittynyt kuluvien vuosien aikana. Lahdessa toimii monilajiset urheiluoppilaitokset ja Pajulahden urheiluopistoille on keskittynyt valmennuskeskuksen painopistelajien valtakunnallinen leirivalmennustoiminta sekä asiantuntijatoimintaa. Pajulahden urheiluopisto toimii lisäksi vammaishuippu-urheilun osaamiskeskittymänä.

Päijät-Hämeen liikuntastrategia sekä yhteistyö Lahden kaupungin ja alueen muiden kuntien kanssa avaa kehittymismahdollisuuksia huippu-urheilun kokonaisvaltaiseen kehittämiseen.

Kokonaisrahoituksen muutos edelliseen vuoteen verrattuna perustuu Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskuksen omaan hakemukseen ja lausuntoon, joka vielä vuonna 2020 oli osa Päijät-Hämeen alueen yhteistä hakemusta.

Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden valmennuskeskuksen tunnusluvut

- 15 lajin valtakunnallinen keskus
- 11 HUY tukilajin valinta
- 8 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 15, NM 67
- 3-4. tason urheilijat: 633
- 4 NOV, 8 muuta päätoimista ja 13 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta (3 urheiluoppilaitosta), 5 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu), yläkoululeiritys

5.2.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Päijät-Hämeen alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 Päijät-Hämeessä on alueen kärkilajien kanssa yhteistyön lisääminen ja lisäarvon tuottaminen myös valmennuskeskuksen asiantuntijoiden ja osallistuvan asiantuntijuuden kautta. Valtakunnallisen lajiyhteistyön kehittäminen keskeisten lajiliittojen kanssa. Valmentajien osaamisen kehittyminen ja valmentautumisprosessien tukeminen ovat keskiössä.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Yläkoulutoiminnassa tavoitteena on se, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee suunnitelmien mukaisesti. Toisella

asteella toiminnan painopisteenä on urheiluoppilaitosten laadun vahvistaminen yhteistyössä oppilaitosten ja lajien kanssa ohjeiston suunnassa. Yhteistyön rakentaminen alueen urheiluyläkoulujen ja toisen asteen urheiluoppilaitosten välille urheilijan optimaalisen kehittymisen näkökulmasta.

5.2.1.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

120 000 € tuki tulee kohdistaa korkeanpaikan (alppimajan) harjoittelutiedon edistämiseen sekä kestävyysurheilun ja paraurheilun suorituskyvyn kehittämistoimintaan huippu-urheilun tavoitteiden suuntaisesti.

5.2.1.5. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	40 000	0	40 000
asiantuntijatoimintaan	0	60 000	60 000
erityistehtävään	120 000	0	120 000
YHTEENSÄ	160 000	60 000	220 000

5.2.2. Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.2.1. Perustelut

Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden. Rovaniemelle on keskittynyt lumilajien ja urheiluakatemian painopistelajien valmennustoiminta, jota tukee vahva yläkoululeiritys sekä painopistelajien muu leiritys- ja kehitystoiminta.

Yhteistyö Rovaniemen kaupungin, oppilaitosten ja Lapin maakunnan kuntien kanssa on tärkeää pohjoisen osaamiskeskuksen kokonaisvaltaisen kehittämisen kannalta. Yhteistyö Vuokatti-Rukan urheiluakatemian ja Vuokatin valmennuskeskuksen kanssa on välttämätöntä lumilajien kehittymisen näkökulmasta.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoinnin kokonaisvaltaisella kehityksellä kriteerien suunnassa.

Lapin urheiluakatemian tunnusluvut

- 10 lajin valtakunnallinen keskus
- 9 HUY tukilajin valinta
- 20 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 12, NM 48
- 3-4. tason urheilijat: 566
- 1 NOV, 27 muuta päätoimista ja 14 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), useita yläkouluja ja yläkoululeiritys

5.2.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Lapin alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on edelleen panostaa vahvaan valmennusosaamiseen valmentajien osaamisen kehittämisen toimintatapojen ja työn tuen kautta. Asiantuntijatoiminnan kehittäminen, asiantuntijoiden osaaminen ja mentorointi vuoden 2021 kehitystavoitteena. Lumilajien osalta yhteistyön edelleen syventäminen lajiliittojen, Vuokatti-Rukan urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskuksen kanssa.

Vahvan yläkoululeirityksen rinnalle jatketaan urheiluyläkoulutoiminnan rakentamista. Seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen tehdään suunnitelma. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitosten sekä kaksoisuramallien kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden. Huippuvaiheessa kaksoisuratyön huomio urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.2.2.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen:

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualustan teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö.

25 000 € tuki tulee kohdistaa lentopallon kokeiluprojektin toteuttamiseen vuoden 2020 aikana tehdyn vaatimusmäärittelyn pohjalta. Kokeiluprojektin

toteutuksessa hyödynnetään lajiliiton asiantuntemusta sekä edistetään yhteistyötä Kuortaneen valmennuskeskuksen lentopallon valmennuskeskuksen kanssa.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

55 000 € tuki tulee kohdistaa lumilajien päivittäisvalmennuksen kokonaisuuden kehittämiseen, taitovalmennuksen kehittämiseen ja levittämiseen, sekä painonnoston kokonaisvaltaiseen kehitystyöhön huippu-urheilun tavoitteiden suuntaisesti suunnitelman mukaisesti.

5.2.2.5. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinoointiin	40 000	0	40 000
asiantuntijatoimintaan	0	80 000	80 000
erityistehtävään	80 000	0	80 000
YHTEENSÄ	120 000	80 000	200 000

5.2.3. Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.3.1. Perustelut

Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus toimii jalkapallon ja salibandyn valtakunnallisena valmennuskeskuksena. Molemmat valmennuskeskuksen painopistelajit edustavat harrastajamäärältään suuria lajeja, joten vaikutusmahdollisuudet Urheilijan polun systemaattiseen valmennus- ja asiantuntijatyön kehittämiseen ovat suuret.

Eerikkilän valmennuskeskuksella ei ole muihin toimintaympäristöihin rinnastettavaa urheiluakatemiatoimintaa. Siksi tärkeää on, että valmennuskeskus verkostoituu ja aloittaa yhteistyön omien painopistelajiensa keskeisten urheiluakatemioiden kanssa.

5.2.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa seurayhteistyön sekä yläkoululeirityksen kautta, II-asteella omien painopistelajien urheilijoiden kokonaisvaltaisen

kehittymisen seuranta ja kaksoisuran rakentaminen yhteistyössä kotipaikkakuntien oppilaitosten kanssa. Huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Tunnusluvut:

- 2 lajin valtakunnallinen keskus
- 2 HUY tukilajin valinta

5.2.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on valtakunnallisen lajiyhteistyön edelleen kehittyminen ensisijaisesti jalkapallossa ja salibandyssä, mutta myös muissa joukkuepeleissä. Valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kehittyminen on keskeistä, painottuen huippuseuroihin ja -joukkueisiin. Kokonaisvaltaisen valmennuksen ja seurannan kautta tiedon hyödyntäminen jalkapallon ja salibandyn koulutus- ja valmennusjärjestelmän kehittämisessä, mutta vuoden 2021 aikana myös toimintamallin luominen, jolla yhteistyö jalkapallon ja salibandyn keskeisten urheiluakatemioiden kanssa käynnistyy. Eerikkilällä tässä kokoava rooli ja toimintatapa osaamisen jakamiseen. Tavoitteena on synnyttää joukkuepelien yhteinen kehittymisen seurannan malli.

5.2.3.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian mukaisten kokeiluprojektien toteuttaminen:

Valtakunnallisen huippu-urheilun datastrategian rakentaminen ja toteuttaminen datastrategian aiesopimuksen sekä kansallisen palvelualueen teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean ja KIHU:n johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö.

70 000 € tuki tulee kohdistaa salibandyn kokeiluprojektin toteuttamiseen. Kokeiluprojektin toteutuksessa hyödynnetään salibandyliiton asiantuntemusta sekä vuonna 2020 aloitetun jalkapallon kokeiluprojektin kokemuksia ja tuloksia.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

50 000 € tuki tulee kohdistaa kokonaisvaltaisen urheilijoiden kehittymisen seuranta -konseptin kehittämiseen valmennuskeskuksen päälajeissa (ja niiden painopisteakatemioiden) ja joukkuepelien verkostossa pelaajien laadukkaamman arjen toteutumiseksi.

5.2.3.5. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0	0	0
asiantuntijatoimintaan	0	0	0
erityistehtävään	120 000	0	120 000
YHTEENSÄ	120 000	0	120 000

5.2.4. Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.4.1. Perustelut

Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus toimii painopistelajiensa valtakunnallisena valmennuskeskuksena. Valintana on panostaa toiminnassa valmennus-, kouluttaja- ja johtamisosaamisen kehittämiseen yhteistyössä alueen korkea-asteen oppilaitosten kanssa.

Vierumäen valmennuskeskuksella ei ole muihin toimintaympäristöihin rinnastettavaa suoraa urheiluakatemiatoimintaa, mutta se toimii kiinteässä yhteistyössä Päijät-Hämeen urheiluakatemian kanssa. Siksi tärkeää on, että valmennuskeskus verkostoituu hyvin ja aloittaa yhteistyön myös omien painopistelajiensa keskeisten urheiluakatemioiden kanssa.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan osaamisen kehittämisen erityistehtävän lisärahoituksella

5.2.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa seurayhteistyön sekä yläkoululeirityksen kautta, II-asteella omien painopistelajien urheilijoiden kokonaisvaltaisen kehittymisen seuranta ja kaksoisuran rakentaminen yhteistyössä kotipaikkakuntien oppilaitosten kanssa. Huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Tunnusluvut:

- 8 lajin valtakunnallinen keskus
- 3 HUY tukilajin valinta

5.2.4.3. Kehittämistavoite

Vierumäen uudessa strategiassa korostuu osaamisen kehittäminen ja huippu-urheilu. Tavoitteena on, että alueen urheilun osaajat (Suomen Urheiluopisto ja

Haaga-Helia Amk) tekevät entistä tiiviimmin yhteistyötä niin alueen sisällä kuin koko huippu-urheiluverkoston kanssa. Keskeistä on yhteistyö Päijät-Hämeen urheiluakatemia kanssa ja linkittää osaamisen kehittämisen prosessit osaksi urheilijoiden ja valmentajien arkea. Tavoitteena on myös rakentaa entistä parempia kaksoisuramahdollisuuksia alueen urheilijoille ja ottaa vastuu Päijät-Hämeen urheiluakatemia valmentajayhteisön toiminnan sisältöjen ja toimintatapojen kehittämisestä.

5.2.4.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

90 000 € tuki tulee kohdistaa huippu-urheilijoiden valmentajien osaamisen lisäämiseen, huippu-urheilijoiden päivittäisvalmennuksen kehittämiseen painopistelajeissa sekä valmentajakouluttajien kouluttamiseen ja lajiliittojen koulutusprosessien yhteiskehittämiseen suunnitelman mukaisesti. Painopisteenä jääkiekon toiminnan tukeminen.

5.2.4.5. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0	0	0
asiantuntijatoimintaan	0	0	0
erityistehtävään	90 000	0	90 000
YHTEENSÄ	90 000	0	90 000

5.2.5. Ypäjän hevosopisto

5.2.5.1. Rooli ja Tehtävä

Hevosurheilun valtakunnallinen valmennuskeskus, jonka tehtävä on hevosurheilun osaamisen, asiantuntijatoiminnan ja olosuhteiden kehittäminen.

Organisaatio ja rakenne on uusiutumassa. Valmennuskeskuksen roolia halutaan nostaa ja erottaa hevosopiston ammatillisesta koulutuksesta. Uuden strategian mukaiset työryhmät rakentuvat vuoden 2021 aikana.

”Valmennuskeskuksen ydinosoamista on huipulle tähtäävä valmennus läpi urheilijan polun sekä kotimaisen valmennusosaamisen jatkuva kehittäminen ratsastuksen kaikissa Olympialajeissa sekä raviurheilussa”

5.2.5.2. Kehittämistavoite

Vuonna 2021 tavoitteena on valmennuskeskuksen huippu-urheiluorganisaation vahvistaminen. Vahvempi rooli valtakunnallisena osaamiskeskittymänä, joka näyttäytyy osaamisen jakajana myös ulospäin, mutta toisaalta verkoston ja urheiluakatemioiden hyödyntäminen urheilijoiden kehittämisessä ja Suomessa olevien potentiaalisten urheilijoiden arjessa.

5.2.5.3. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittäminen vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen KIHU:n ja Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn johtamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat.

20 000 € tuki tulee kohdistaa Ypäjän hevosopiston valmennuskeskuksessa pilottihankkeena kansainvälisen huippuosaamisen hankkimisesta huippu-urheilijoiden kouluttamiseksi kotimaisessa laadukkaassa ja avoimessa valmennus- ja kilpailutapahtumassa.

5.2.5.4. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0	0	0
asiantuntijatoimintaan	0	0	0
erityistehtävään	20 000	0	20 000
YHTEENSÄ	20 000	0	20 000

5.3. Alueellinen urheiluakatemia

5.3.1. Ouluseutu urheiluakatemia

5.3.1.1. Perustelut

Ouluseutu urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Yhteistyö ja valmentajapalkkaus Oulun kaupungin kanssa on ollut suuntaa näyttävää toimintaa koko urheiluakatemiaverkostolle. Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät.

Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee edelleen syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Ouluseutu urheiluakatemian tunnusluvut

- 8 lajin valtakunnallinen keskus
- 5 HUY tukilajin valinta
- 4 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 17, NM 101
- 3-4. tason urheilijat: 418
- 1 NOV, 25 päätoimista ja 17 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 2 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

5.3.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Oulun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on kehittää paikallista lajiyhteistyötä ja resursointia. Asiantuntijoiden liittäminen tehokkaammin lajien valmennusprosesseihin ja jalkautuminen käytännön valmennusolosuhteisiin sekä valmennusosaamisen kehittäminen valmentajaverkostotoiminnan ja asiantuntijoiden avulla.

Oppilaitosverkoston laajentaminen on mahdollisuus lisätä urheiluakatemiatoiminnan vaikuttavuutta etenkin urheilijapolun alkupäässä.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Urheiluakatemian roolina on varmistaa, että valintavaiheen kaksoisurapolku (yläkoulu, 2. aste) toteutuu urheilun ehdoilla. Tavoitteena on, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee suunnitelmien mukaisesti. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitosten sekä joustavien kaksoisuramallien kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden.

5.3.1.4. Resurssiesitys

	rahapelituotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	40 000	0	40 000
asiantuntijatoimintaan	0	60 000	60 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	40 000	60 000	100 000

5.3.2. Kuopion alueen urheiluakatemia

5.3.2.1. Perustelut

Kuopion alueen urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämistratkaisu.

Hyvää yhteistyötä Kuopion kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa ja kehittää. Urheiluakatemian valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoiminnan kokonaisvaltaisella kehittämisellä kriteerien suunnassa.

Kuopion alueen urheiluakatemian tunnusluvut

- 4 lajin valtakunnallinen keskus
- 4 HUY tukilajin valinta
- 15 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 15, NM 64
- 3-4. tason urheilijat: 462
- 4 NOV, 28 muuta päätoimista ja 20 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 2 urheiluyläkoulua

5.3.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kuopion seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on edelleen kehittää valmentautumista, valmennusosaamista ja asiantuntijatoimintaa. Keskeinen tavoite on tukea lajien kehitysprosesseja, luoda toimintakulttuurin muutosta ja kehittää vaikuttavia toimintatapoja. Moniammatillisen asiantuntijatoiminta tukee tätä tavoitetta. Urheilijan kaksoisuran toimenpiteet keskittyvät erityisesti kaksoisuraohjaukseen koko urheilijan polulle ja urheilijoiden mentorimallin kehittämiseen.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on, että urheiluyläkoulutoiminnan laatu kehittyy yhteistyössä seurojen kanssa. Seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen tehdään suunnitelma. Urheiluoppilaitoksissa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja toisen asteen oppilaitosten kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden. Huippuvaiheessa kaksoisuratyön huomio urheilijoiden kansainvälisen menestyksen varmistamisessa.

5.3.2.4. Resurssiesitys

	rahapelituotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	50 000	0	50 000
asiantuntijatoimintaan	0	60 000	60 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	50 000	60 000	110 000

5.3.3. Joensuun urheiluakatemia

5.3.3.1. Perustelut

Joensuun urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Hyvää yhteistyötä Joensuun kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa ja kehittää. Urheiluakatemian valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja näin luodaan edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Joensuun urheiluakatemian tunnusluvut

- 4 lajin valtakunnallinen keskus
- 3 HUY tukilajin valinta
- 8 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 14, NM 24

- 3-4. tason urheilijat:388
- 2 NOV, 13 muuta päätoimista ja 7 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 3 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

5.3.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Joensuun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on panostaa kokonaisvaltaisten valmennusprosessien ja osallistuvan asiantuntijuuden kehittämiseen. Lajiyhteistyö ja valmennusosaaminen ovat keskiössä. Vahvan valmentajayhteisön kautta osaamisen jakaminen, työhyvinvointi sekä itsensä ja toimintaympäristön kehittäminen mahdollistuu. Yhdessä asiantuntijoiden kanssa muodostuu huippuosaajien yhteisö, joka on tiivis ja luonteva osa menestystä tuottavaa valmentautumisprosessia.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Urheiluakatemia roolina on varmistaa, että rakenteilla oleva valintavaiheen kaksoisurapolku (yläkoulu, 2. aste) toteutuu urheilun ehdoilla. Käynnistettävän urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee suunnitelmien mukaisesti. Urheiluoppilaitoksessa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitoksen kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden.

5.3.3.4. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	30 000	0	30 000
asiantuntijatoimintaan	0	55 000	55 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	30 000	55 000	85 000

5.3.4. Vaasan seudun urheiluakatemia

5.3.4.1. Perustelut

Vaasan seudun urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämistratkaisu.

Hyvää yhteistyötä Vaasan kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa ja kehittää. Urheiluakatemian valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja näin luodaan edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Vaasan seudun urheiluakatemian tunnusluvut

- 6 lajin valtakunnallinen keskus
- 6 HUY tukilajin valinta
- 5 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 23, NM 74
- 3-4. tason urheilijat: 638
- 1 NOV, 25 muuta päätoimista ja 17 sivutoimista valmentajaa
- 6 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 9 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

5.3.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Vaasan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Ruotsinkielisen urheiluakatemiatoiminnan koordinointi ja yhteistyö FSI kanssa.

5.3.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on valmentajien osaamisen kehittäminen ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan vahvistaminen.

Valmentajayhteisötoiminnan vahvistaminen ja asiantuntijatoiminnan integroitumisen suunnittelu valmennusprosesseihin yhdessä valmentajien kanssa. Paikallinen lajiyhteistyö ja FSI yhteistyön vahvistaminen ovat avainasemassa.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen on suunnitelma. Toisella asteella roolien selkiytyminen ja yhteistyön vahvistuminen Vöyrin urheilulukion ja Vaasan urheilupainotuksen välillä. Vamialle myönnetty urheilijoiden ammatillisen koulutuksen tehtävä. Oppilaitoksen tulee kiinnittyä urheiluamisten valtakunnalliseen yhteistyöverkostoon ja ottaa käyttöön yhteiset toimintatavat.

5.3.4.4. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	35 000	0	35 000
asiantuntijatoimintaan	0	50 000	50 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	35 000	50 000	85 000

5.4. Kasvattajaurheiluakatemia

5.4.1. Kouvolan urheiluakatemia

5.4.1.1. Perustelut

Kouvolan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Hyvää yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoiminnan kokonaisvaltaisella kehitymisellä kriteerien suunnassa.

Kouvolan urheiluakatemian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 3 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 2, NM 20
- 3-4. tason urheilijat: 389
- 0 NOV, 15 päätoimista ja 28 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta, 10 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

5.4.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kouvolan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

5.4.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on kehittyä kasvattaja-akatemiana ja vahvistaa paikallista yhteistyötä. Toimintatavan kehittäminen valmentajien osaamisen ja valmennusprosessien tukemiseksi sekä asiantuntijatoiminnan jalkautumiseksi. Viestinnän suunnittelu ja toteutus vuoden painopisteenä.

Valintavaiheessa urheiluakatemia tehtävänä varmistaa laadukas arki ja toiminta yhteistyössä toimijoiden kanssa. Rakentuvan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee suunnitelmien mukaisesti. Urheiluyläkoulun toiminnan laatua kehitetään ja seurayhteistyötä tiivistetään. Lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitoksen kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeista. Toisen asteen toiminnan kehittäminen ohjeiston suunnassa yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa.

5.4.1.4. Resurssiesitys

	rahapelituotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	35 000	0	35 000
asiantuntijatoimintaan	15 000	0	15 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	50 000	0	50 000

5.4.2. Satakunta Sports Academy SSA

5.4.2.1. Perustelut

Satakunta Sports Academy on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Satakunnan urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 5 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 10, NM 61
- 3-4. tason urheilijat: 360
- 0 NOV, 13 päätoimista ja 16 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 3 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

5.4.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Porin seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitoksen ja muiden yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

5.4.2.3. Kehittämistavoite

Keskeisenä tavoitteena vuonna 2021 on hallinto- ja johtamismallin selkeyttäminen ja resurssointi koordinaatiotyöhön. Toimintaa koordinoidaan jatkossa sivistystoimialan liikunta- ja nuorisoyksiköstä käsin. Strategiatyön käynnistäminen. Seurayhteistyön tiivistäminen entisestään keskeistä sekä valmennusprosessien kehittämisessä valmentajien osaaminen toimivan valmentajayhteisön ja rakentuvan asiantuntijatoiminnan kautta.

Oppilaitos- ja kuntakumppaneiden kanssa yhteistyön tiivistäminen ja molemminpuolisen sitoutumisen vahvistaminen. Urheilijoiden opinto-ohjauksen kehittäminen tukemaan entistä paremmin urheilijoiden kaksoisuran sekä kokonaisvaltaisen valmentautumisen ja kehittymisen mahdollistamista.

Yläkoulutoiminnassa tavoitteena on se, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen on suunnitelma. Valintavaiheessa toiminnan laatua kehitetään ja seurayhteistyötä tiivistetään. Urheiluoppilaitoksessa lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset, kaupungin lukioden yhdistymiseen liittyvät uudistukset ja oppilaitoksen kehittäminen tulee tehdä huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden.

5.4.2.4. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	30 000	0	30 000
asiantuntijatoimintaan	10 000	0	10 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	40 000	0	40 000

5.4.3. Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia

5.4.3.1. Perustelut

Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Hyvää yhteistyötä kaupungin kanssa tulee edelleen jatkaa ja yhteistyötä liikunnan aluejärjestön kanssa kehittää sekä hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoiminnan kokonaisvaltaisella kehittämisellä kriteerien suunnassa.

Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 4 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 9, NM 29

- 3-4. tason urheilijat: 339
- 0 NOV, 9 päätoimista ja 26 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulu, 7 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 5 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

5.4.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kotkan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

5.4.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2021 on kehittyä kasvattaja-akatemia ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Valmennusosaamisen ja lajien valmennusprosessien kehittämisessä painotus toimivan valmentajayhteisön ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan kehittämiseen. Yksittäisistä koulutuksista painopisteen siirtäminen jatkuvaan toimintatapaan.

Valintavaiheessa tavoitteena kehittää kaksoisuramahdollisuuksia ja ammattivalmentajuutta oppilaitos- ja seurayhteistyön kautta. Vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee suunnitelmien mukaisesti. Urheiluyläkoulujen toiminnan laatua kehitetään ja seurayhteistyötä tiivistetään. Toisen asteen oppilaitosten kehittäminen ohjeiston suunnassa. Lukiokoulutuksen uudistusten myötä tehtävät muutokset ja oppilaitoksen kehittäminen tehdään huipulle tähtäävän valmentautumisen tarpeet huomioiden.

5.4.3.4. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	20 000	0	20 000
asiantuntijatoimintaan	30 000	0	30 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	50 000	0	50 000

5.4.4. Etelä-Karjalan urheiluakatemia

5.4.4.1. Perustelut

Etelä-Karjalan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Hyvää yhteistyötä

kaupunkien ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoiminnan kokonaisvaltaisella kehittämisellä kriteerien suunnassa.

Etelä-Karjalan urheiluakatemian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 2. tason urheilijat: AM 5, NM 40
- 3-4. tason urheilijat: 647
- 0 NOV, 22 päätoimista ja 25 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 10 II-asteen oppilaitosta, 13 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

5.4.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa Lappeenrannan ja Imatran seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

5.4.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on kehittyä kasvattaja-akatemiaan ja vahvistaa edelleen paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena 2021 erityisesti päivittäisvalmennuksen ja valmentautumisprosessien kehittäminen seura- ja kouluyhteistyön, valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kautta. Valmentajayhteisön kehittäminen Lappeenrannassa.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Yläkoulutoiminnassa tavoitteena on se, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee. Urheiluyläkoulujen toiminnan laatua kehitetään ja seurayhteistyötä tiivistetään. Toisen asteen oppilaitosten kehittäminen ohjeiston suunnassa. Urheiluakatemian rooli kaksoisuran edistämässä oppilaitosten ja seurojen yhteistyön vahvistamisessa ja yksilöllisten ja joustavien opiskelumahdollisuuksien kehittämisessä.

5.4.4.4. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	30 000	0	30 000
asiantuntijatoimintaan	20 000	0	20 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	50 000	0	50 000

5.4.5. Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia

5.4.5.1. Perustelut

Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Hyvää yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Keski-Pohjanmaan urheiluakatemian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 3 HUY tukiurheilija
- 2. tason urheilijat: AM 1, NM 10
- 3-4. tason urheilijat: 390
- 0 NOV, 23 päätoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 8 yläkoulua

5.4.5.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kokkolan alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

5.4.5.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on kehittyä kasvattaja-akatemiaan ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Vuonna 2021 yhdessä valmentajien kanssa toimintatavan- ja kulttuurin muutoksen rakentaminen valmentajajohtoisen asiantuntijatoiminnan näkökulmasta. Valmentajayhteisön toimintaa kehitetään suunnitelmallisesti.

Valintavaiheessa toiminnan painopiste tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisessa ja kehittämisessä yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on varmistaa urheiluyläkoulutoiminnan aloittaminen Kokkolassa lähitulevaisuudessa sekä kumppanuusyläkouluverkoston laajentaminen seutukunnissa tiiviissä seurayhteistyössä. Keski-Pohjanmaan ammattiopistolle on myönnetty urheilijoiden ammatillisen koulutuksen tehtävä. Oppilaitoksen tulee kiinnittyä urheiluamisten valtakunnalliseen yhteistyöverkostoon ja ottaa käyttöön yhteiset toimintatavat. Toisen asteen oppilaitosten kehittäminen ohjeiston suunnassa.

5.4.5.4. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	30 000	0	30 000
asiantuntijatoimintaan	10 000	0	10 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	40 000	0	40 000

5.4.6. Etelä-Savon urheiluakatemia

5.4.6.1. Perustelut

Etelä-Savon urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita alueen maakuntakeskuksissa kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupunkien ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoiminnan kokonaisvaltaisella kehittämisellä kriteerien suunnassa.

Etelä-Savon urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 2. tason urheilijat: AM 0, NM 27
- 3-4. tason urheilijat: 500
- 0 NOV, 13 päätoimista ja 9 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 8 II-asteen oppilaitosta, 8 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

5.4.6.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa Mikkelin, Pieksämäen ja Savonlinnan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen. Tiivis yhteistyö Tanhuvaaran urheiluopiston kanssa.

5.4.6.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittää kasvattaja-akatemiaa ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena vuonna 2021 on erityisesti valmentajayhteisön ja osallistuvan asiantuntijuuden kehittäminen.

Valintavaiheessa tavoitteena rakentaa ja vahvistaa nivelvaiheen siirtymiä ja polkua, jossa urheiluyläkouluista siirrytään toisen asteen urheilulinjoille. Yläkoulutoiminnassa tavoitteena on se, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee. Urheiluyläkoulujen toiminnan laatua kehitetään ja seurayhteistyötä tiivistetään. Urheiluakatemia rooli kaksoisuran edistämisessä oppilaitosten ja seurojen yhteistyön vahvistamisessa keskeinen.

Urheilupainotteisten oppilaitosten hyvän toiminnan ja kehittämisen jatkaminen ohjeiston suunnassa ja urheilijoiden opetussuunnitelman kehitystyö.

5.4.6.4. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	20 000	0	20 000
asiantuntijatoimintaan	6 000	14 000	20 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	26 000	14 000	40 000

5.4.7. Urheiluakatemia Tavastia

5.4.7.1. Perustelut

Urheiluakatemia Tavastia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Rahoituksen lisääminen edelliseen vuoteen verrattuna perustellaan urheiluakatemiatoinnin kokonaisvaltaisella kehittymisellä kriteerien suunnassa.

Urheiluakatemia Tavastian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 1 HUY tukiurheilija
- 2. tason urheilijat: AM 3, NM 13
- 3-4. tason urheilijat: 219
- 0 NOV, 6 päätoimista ja 7 sivutoimista valmentajaa
- 0 korkeakoulua, 2 II-asteen oppilaitosta, 8 yläkoulua

5.4.7.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Hämeenlinnan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

5.4.7.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on Hämeenlinnan seudun urheilun yhteistyön kehittäminen ja uuden koordinaatiomallin vakiintuminen. Tavoitteena kehittyä kasvattaja-akatemiana ja vahvistaa paikallista seurayhteistyötä sekä yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Vuonna 2021 erityisesti painopisteenä valmentajaverkoston

yhteistyö ja kehittäminen sekä yläkouluverkoston ja sen toiminnan kehittäminen.

Valintavaiheessa urheiluakatemia tehtävänä varmistaa laadukas arki ja toiminta yhteistyössä toimijoiden kanssa. Tavoitteena on varmistaa urheiluyläkoulutoiminnan aloittaminen Hämeenlinnassa lähitulevaisuudessa sekä kumppanuusyläkouluverkoston laajentaminen seutukunnissa tiiviissä seurayhteistyössä. Toisen asteen toiminnan kehittäminen ohjeiston suunnassa yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Valintavaiheen painopisteinä urheiluakatemia roolin vahvistaminen, seurayhteistyön tiivistäminen ja valmennusosaamisen kehittäminen.

5.4.7.4. Resurssiesitys

	rahapeliteutoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	20 000	0	20 000
asiantuntijatoimintaan	0	10 000	10 000
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	20 000	10 000	30 000

5.4.8. Forssan urheiluakatemia

5.4.8.1. Perustelut

Forssan urheiluakatemia toiminta on paikallista toimintaa, jonka ei katsota täyttävän valtakunnalliseen verkostoon kuuluvan toiminnan tunnuspiirteitä ja kriteerejä.

Paikallista urheilun ja opiskelun yhdistämisen mahdollistavaa toimintaa kannustetaan jatkamaan yhteistyössä seurojen kanssa ja rakentamaan perustoiminta 2. asteen aamuvalmennuksen lisäksi omarahoituksen turvin sellaiselle tasolle, että se täyttää kasvattajaurheiluakatemiat toiminnan peruskriteerit.

Forssan urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 1 HUY tukiurheilija
- 2. tason urheilijat: AM 8, NM 34
- 3-4. tason urheilijat: 170
- 0 NOV, 5 päätoimista ja 15 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulu, 3 II-asteen oppilaitosta, 5 yläkoulua

Valintavaiheessa urheiluakatemia tehtävänä varmistaa laadukas arki ja toiminta yhteistyössä toimijoiden kanssa. Tavoitteena on varmistaa urheiluyläkoulutoiminnan aloittaminen Forssan alueella lähitulevaisuudessa sekä kumppanuusyläkouluverkoston laajentaminen seutukunnissa tiiviissä seurayhteistyössä. Toisen asteen toiminnan kehittäminen ohjeiston suunnassa

yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Valintavaiheen painopisteinä urheiluakatemiaa roolin vahvistaminen ja seurayhteistyön tiivistäminen.

5.4.8.2. Resurssiesitys

	rahapeliuotoista	budjettivaroista	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0	0	0
asiantuntijatoimintaan	0	0	0
erityistehtävään	0	0	0
YHTEENSÄ	0	0	0

6. Tulevaisuus

Toimintaympäristöjen organisoimisessa huippu-urheiluyksikön johtavana ajatuksena on löytää kullekin toimijalle oikea rooli ja seurata lajien valmennusprosessien organisoitumista ja valintoja. Toimintaympäristöjen tulee pystyä tarjoamaan näille lajien valmennusprosesseille paras mahdollinen tuki, jossa huomioidaan kokonaisvaltainen huipulle tähtäävä valmentautuminen, kaksoisurarakaisut, osallistuva asiantuntijatyö ja huippuvaiheen toiminta.

Useat lajit tulevat tarvitsemaan laajan kansallisen urheiluakatemia – ja urheiluopistoverkoston. Tämän vuoksi on tärkeää myös jatkossa, että kasvattajaurheiluakatemiaa on kaikissa maakunnissa ja siellä tehdään tiivistä yhteistyötä paikallisten seurojen, oppilaitosten ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Kun siirrytään Urheilijan polulla eteenpäin, on menestyspotentiaalin omaavat urheilijat tarkoituksenmukaista saada alueellisesti samoihin keskitetympiin olosuhteiltaan hyviin toimintaympäristöihin harjoittelemaan osaavien valmentajien ja asiantuntijoiden johdolla. Tähän työhön ja näihin valintoihin huippu-urheiluyksikkö kannustaa lajeja.

Huippuvaiheeseen siirryttäessä Suomen kokoisessa valtiossa ei voi olla montaa kansainväliseen kilpailukykyyn vastaamaan pystyvää toimintaympäristöä. Näissä valtakunnallisissa toimintaympäristöissä tulee olla tarjolla kaikki urheilijan tarvitsemat asiantuntijatoiminnot. Talvi- ja kesälajit tulee huomioida erikseen. Tämä huomioiden Huippu-urheiluyksikkö yhdessä lajien kanssa on aloittanut myös valtakunnallisten Olympiavalmennuskeskusten rakentamisen; lumilajit Vuokatti-Rukan Olympiavalmennuskeskukseen ja kesä- ja jääajit Helsingin Olympiavalmennuskeskukseen.

Edellä kuvatun mallin mukaan Suomeen syntyy urheiluakatemiaa ja urheiluopistoja yhdistävä huippu-urheilun toimintaympäristöverkosto, jossa jokaisella on lajien tarvetta ja omaa osaamistaan vastaava rooli osana kokonaisuutta. Verkostoa ja tehtäviä koordinoivat ja johtavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus.

Tässä toimintaympäristöverkostossa lajien kansainvälisestä kilpailusta sekä urheilijoiden ja valmentajien tarpeista lähtien pitää nykyistä peremmin pystyä tunnistamaan mitä erityistä osaamista suomalaisessa huippu-urheilussa tulee kehittää ja kuka tästä kehittämistyöstä on vastuussa. Tämä määrittelytyö tehdään yhteisesti osana KIHU:n johtamaa huippu-urheilun osaamisohjelmaa.

Vuoden 2020 aikana otettiin käyttöön urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintaa linjaava ohjeisto. Osana ohjeistoa on myös toiminnan kriteeristö, joka on otettu käyttöön lausuttaessa vuoden 2021 Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraisia kehittämisavustuksia.

Ohjeiston mukaisesti urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten urheilijoiden valmentautumista ja kaksoisuramahdollisuuksien kehittämistä suuntaavat yhteisesti tunnistetut teemat. Jokaisessa urheiluakatemiympäristössä yläkoulutoiminnan kehittämisen tavoitteena on se, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee. Urheiluakatemioiden rakentavat suunnitelman siitä, kuinka jokaiseen urheiluakatemiympäristöön saadaan vähintään yksi urheiluyläkoulu lähivuosina. Yläkoululeiritystä järjestävät urheiluopistot kiinnittivät erityistä huomiota siihen, että toiminta on riittävän yhdenmukaista eri opistoilla ja leirien välinen aika on huomioitu.

Toisella asteella kehitetään urheilevan nuoren arkea ja valmentautumista yhdessä lajien kanssa. Potentiaalisimmat urheilijat saavat tarvitsemansa tuen, jotta kehittyminen kansainväliselle huipulle on mahdollista. Painopisteenä valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan kehittäminen. On tärkeää, että opiskelun voi yhdistää urheilevan nuoren arkeen yhtä lailla lukiossa ja ammatillisessa koulutuksessa.

Huippuvaiheessa kehitetään urheilijoiden mahdollisuuksia toteuttaa kaksoisuraa urheilutulosta tukien. Urheiluakatemioiden ja lajit kehittävät resursseja ja olosuhteita, jotta urheilijat voivat toteuttaa tarkoituksenmukaista kaksoisuramallia uran eri vaiheissa. Urheilu ensimmäisenä ammattina - kaksoisuravaihtoehtoon panostetaan yhdessä lajien kanssa, jotta useampi urheilija voisi saavuttaa kansainvälistä menestystä. Ura- ja elämäntaitojen kehittämistä toteutetaan urheiluakatemioiden ja lajien kanssa yhteistyössä. Urheiluakatemioissa kehitetään siten, että he tunnistavat ja osaavat hyödyntää urheilutyöurasta kertynyttä kokemusta ja osaamista seuraavissa työurissaan.