



Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön lausunto urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten Opetus- ja kulttuuriministeriöltä hakemiin harkinnanvaraisiin kehittämisavustuksiin vuodelle 2018

Lausunnon sisältö

1. Johdanto
2. Kriteerit
3. Osaamisen kehittämisen erityistehtävät
4. Huomioitu aineisto
5. Toimintaympäristökohtainen lausunto ja esitys
6. Tulevaisuus

LIITTEET

- LIITE 1. Koonti toimintaympäristöjen tunnusluvuista (sähköinen)
LIITE 2. Lajien ilmoittamat toimintaympäristövalinnat (sähköinen)

Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö esittää lausunnon mukaisesti, koskien urheiluakatemioiden ja urheiluopistojen valmennuskeskusten hakemaa avustusta toiminnan koordinointiin ja johtamiseen, asiantuntijapalveluihin sekä osaamisen kehittämisen erityistehtäviin.

Helsinki 9.2.2018

Mikko Salonen
Toimitusjohtaja

Mika Kojonkoski
Huippu-urheiluyksikön johtaja

1. Johdanto

Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset muodostavat koko maan kattavan huippu-urheilun verkoston, jossa eri toimijat ovat roolitettu valtakunnalliseen, alueelliseen tai paikalliseen tehtävään.

Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset ovat Urheilijan polun perustukiratkaisu, joka toimii kehittyvänä osaamisen ja olosuhteiden mahdollistajana Urheilijan polun kaikissa vaiheissa. Verkostossa on polun kaikissa vaiheissa olevia urheilijoita, valmentajia ja asiantuntijoita, joiden osaamista kehitetään yhteistyössä huippuvaiheen ja osaamisohjelman asiantuntijoiden kanssa.

Vuoden 2016-2017 aikana urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten roolitusta ja tehtäviä on tarkasteltu uudelleen osana koko suomalaisen huippu-urheiluverkoston järjestäytymistä. Tavoitteena on ollut löytää urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksille entistä selkeämmät tavoitteet ja roolit suomalaisessa huippu-urheiluverkostossa sekä kiinnittää toimintaympäristöt entistä vahvemmin suomalaiseen urheilukenttään.

Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset ovat valtakunnallisia, alueellisia tai paikallisia urheilijoiden valmentautumisen ja kaksoisuran edistämisen keskittymiä, jossa vahvistamalla toimijoiden yhteistyötä kehitetään osaamista, rakennetaan yhteisöllisyyttä ja vahvennetaan toimintaympäristöä. Urheilijoiden valmentautumisen tason jatkuvaan kehittämiseen pyritään ammattimaistamalla valmennusta, rakentamalla kehittävän yhteistyön toimintatapaa yli lajirajojen, vahvistamalla yhteistä asiantuntijuutta ja kehittämällä toimintaympäristöä.

Koska Suomi on harvaan asuttu maa, on toimintaympäristöjen paikallisella ja alueellisella työllä merkittävä vaikutus suomalaiseen urheiluun. Ohjaamalla eri tahojen resursseja ja toimintoja yhteen voidaan saada aikaiseksi tehokkaampaa ja tuloksekkaampaa toimintaa. Esitetystä valtakunnallisesta rakenteesta on kolme tasoa; paikallinen taso (kasvattajaurheiluakatemia), alueellinen taso sekä valtakunnallinen taso. Alueellinen taso jakaantuu kahteen erilaiseen toimijaryhmään; puhtaasti alueellisiin toimijoihin sekä alueellisiin toimijoihin, joilla on jokin valtakunnallinen tehtävä. Kaikkiin valtakunnallisiin tehtäviin kuuluu velvoite kansainväliseen yhteistyöhön.

2. Kriteerit

Opetus- ja kulttuuriministeriön hakuohjeessa määritellään urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten harkinnanvaraisista kehittämisavustuksista:

Avustus on tarkoitettu huippu-urheilun toimintaympäristöjen parantamiseen kehittämällä urheilijan kaksoisuran ja valmentautumisen edellytyksiä keskeisissä urheiluakatemioiden sekä arki- ja leirivalmentautumisen kehittämiseen ja huippu-urheiluosaamisen kehittämiseen ja jakamiseen liikunnan koulutuskeskusten ylläpitämässä huippu-urheilun valtakunnallisissa valmennuskeskuksissa. Avustusta voivat saada Suomen Olympiakomitean tunnustamat, valtakunnallisesti tai alueellisesti merkittävät urheiluakatemit ja valtakunnalliset valmennuskeskukset.

Avustuksen tavoitteena on parantaa urheilijoiden kaksoisura-järjestelmää, valmentautumisen ja kouluttautumisen yhdistämisen mahdollisuuksia, tehostaa valmennuskeskusten huippu-urheiluosaamisen hyödyntämistä ja lajikohtaisten erityisharjoittelumahdollisuuksien kehittämistä valtakunnallisesti nimetyissä toimintayksiköissä.

Avustukset ovat harkinnanvaraisia. Hakemusten arviointi ja keskinäinen vertailu perustuvat kokonaisarviointiin, jossa otetaan huomioon seuraavat perusteet:

Hakukohtaiset myöntöperusteet

Hakijana voi olla yksittäinen urheiluakatemia tai valtakunnallinen valmennuskeskus, näiden yhdistelmä, tai sellainen useamman toimijan yhdessä muodostama kokonaisuus, jossa yksi taho toimii avustuksen hakijana ja toiminnan koordinaattorina.

Urheiluakatemit ovat paikallisia, alueellisia tai valtakunnallisia urheilun yhteistyöverkostoja, joiden tehtävänä on mahdollistaa lahjakkaille nuorille, huipulle tähtääville urheilijoille päivittäisen valmentautumisen ja opiskelun yhdistämisen mahdollisuudet. Urheiluakatemit voivat hakea tukea järjestämiensä tukitoimintojen koordinaatioon sekä tarjottavien asiantuntijapalveluiden kustannuksiin.

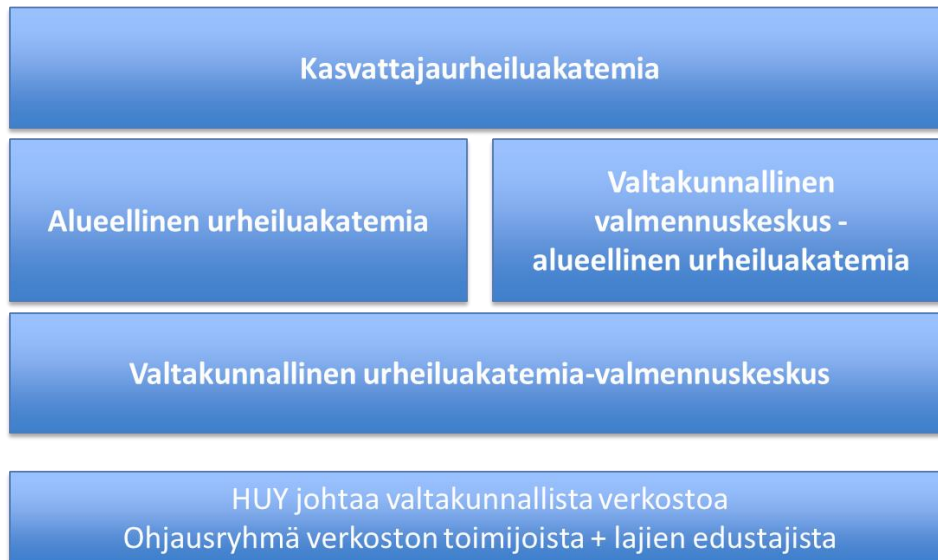
Valtakunnalliset valmennuskeskukset ovat sellaisia urheilun toimintaympäristöjä, joilla on lajiliiton myöntämä, merkittävä valtakunnallinen erityisrooli, tai joilla on huippu-urheiluun keskeisesti liittyvän erityisosaamisen perusteella Suomen Olympiakomitean määrittämä valtakunnallinen kehitystehtävä. Valmennuskeskukset voivat saada tukea asiantuntijapalveluiden kustannuksiin, sekä Suomen Olympiakomitean kanssa yhteisesti määritettyjen valtakunnallisten erityisosaamistoimintojen järjestämiseen ja kehittämiseen.

Hakemuksia arvioitaessa otetaan huomioon hakijan toiminnan taso, määrä / laajuus (lajit, urheilijat, valmentajat, toimintojen koordinaatio) sekä valtakunnallinen ulottuvuus ja merkittävyys huippu-urheilun ja urheilijan polun kehittämisen kannalta. Urheiluakatemiatoiminnassa kiinnitetään lisäksi erityistä huomiota tarjottujen valmennuksen asiantuntijapalveluiden kattavuuteen, opiskelumahdollisuuksien tarjontaan suhteessa edellä mainittuihin tekijöihin, sekä opiskelun ja valmentautumisen yhdistämisen sujuvuuteen akatemian toimintaympäristössä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä avustus voi kattaa enintään 75% prosenttia avustettavan toiminnan tai hankkeen kokonaiskustannuksista. Hakijan merkittävä muu rahoitus toimintaan katsotaan eduksi hakemuksia arvioitaessa.

Hakijoiden tulee toimia Suomen Olympiakomitean koordinoimassa huippu-urheilun valtakunnallisessa toimintaympäristössä, joka toimii ministeriön asiantuntijaorganisaationa urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintaa arvioitaessa. Hakemuksista pyydetään kirjallinen lausunto Suomen Olympiakomitealta.

Oheisessa kuvassa on kuvattu valtakunnallinen urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten rakenne.



Jokaisella urheiluakatemialla ja valmennuskeskuksella tulisi olla yläkouluikäisten urheilijoiden (12-15-vuotiaat nuoret) toimintaa Huippu-urheiluyksikön urheiluakatemiohjelman rakentamien yläkoulumallien mukaisesti. Lisäksi kaikkien toimintaympäristöjen tulee panostaa paikallisten valmentajayhteisöjen vahvistamiseen sekä valmennusosaamisen kehittämiseen yli lajirajojen tapahtuvalla yhteistyöllä.

Valtaosilla urheiluakatemioiden toiminnan tulee painottua urheilijan polulla yläkouluvaiheeseen. Näiden kasvattajaurheiluakatemioiden työ tulee tunnustaa ja sen merkitys tulee tunnustaa. Kasvattajaurheiluakatemioiden kehittäessä tulee pyrkiä entistä vahvemmin paikalliseen yhteistyöhön seurojen sekä muiden urheilun ja liikunnan toimijoiden kanssa.

Alueelliset urheiluakatemit tarjoavat urheilijalle mahdollisuuden opiskelun ja urheilun yhdistämiseen perusteelta korkea-asteelle. Alueellisissa urheiluakatemioiden on erityisesti painopistelajeissa systemaattista valmennustoimintaa, joka linkittyy kiinteästi paikallisiin oppilaitoksiin.

Osalla urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksien on valtakunnallinen rooli. Valtakunnallisella roolilla tarkoitetaan lajiliittojen valitsemia valmennuskeskittymiä. Valmennuskeskittymät pystyvät tarjoamaan urheilijoille monipuoliset huippu-urheiluolosuhteet, osaamisresurssia sekä jatko-opiskelumahdollisuudet. Näissä urheiluakatemioiden on toimintaa yläkoulu- ja valintavaiheen lisäksi myös huippuvaiheen urheilijoille.

Kasvattajaurheiluakatemia

Tehtävä ja rooli: Toimii usean lajin paikallisena / alueellisena verkostona ja keskuksena erityisesti urheilijan polun valintavaiheen alkuvuosina (yläkouluvaihe). Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Kriteerit: Usean lajin paikallinen / alueellinen verkosto ja keskus. Toimiva yläkouluvalmennus, joka toteuttaa HUY:n linjaamien yläkoulumallien valmennussisältöjä. Yhteistyössä mukana paikallisia toisen

asteen oppilaitoksia (ammattillinen ja lukio). Monipuolisen, huipulle tähtäävän urheilun mahdollistavat olosuhteet. Säännöllisesti kokoontuva valmentajayhteisö, jonka valmentajat ovat mukana lajin kansallisessa valmennusjärjestelmässä.

Alueellinen urheiluakatemia

Tehtävä ja rooli: Edellisen tason tehtävien lisäksi toinen ja korkea aste.

Toimii usean lajin paikallisena, alueellisena tai osin valtakunnallisena verkostona ja keskuksena urheilijan polun valintavaiheessa yläkouluissa ja toisella asteella sekä korkea-asteella. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Kriteerit: Edellisen tason kriteerien lisäksi osallistuva asiantuntijaverkosto toimii. Yhteistyössä mukana paikallisia toisen asteen oppilaitoksia (ammattillinen ja lukio). Korkea-asteella räätälöidyt ratkaisut urheilijoille. Usean lajin paikallinen / alueellinen verkosto ja keskus, jossa useiden lajien urheilijoita ja valmentajia. Toimiva yläkouluvalmennus, joka toteuttaa HUY:n linjaamien yläkoulumallien valmennussisältöjä. Monipuolisen, huipulle tähtäävän urheilun mahdollistavat olosuhteet. Toimiva valmentajayhteisö, jonka valmentajat mukana lajin kansallisessa valmennusjärjestelmässä.

Valtakunnallinen valmennuskeskus ja alueellinen urheiluakatemia

Tehtävä ja rooli: Edellisen tason tehtävien lisäksi valtakunnallinen tehtävä jossakin lajissa tai jollakin osaamisalueella, jonka perusteella HUY on myöntänyt toimijalle valtakunnallisen valmennuskeskus statuksen. Toimii usean lajin paikallisena / alueellisena verkostona ja keskuksena urheilijan polun valintavaiheessa yläkouluissa ja toisella asteella sekä korkea-asteella. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Kriteerit: Edellisen tason kriteerien lisäksi jonkun lajin tai joidenkin lajien valtakunnallinen keskus, jolla merkittävä rooli lajin kansallisessa valmennusjärjestelmässä. Tekee yhteistyötä kansainvälisen huippu-urheiluverkoston kanssa erityisesti valtakunnallisen lajinsa tai osaamisalueensa kautta. Usean lajin paikallinen / alueellinen verkosto ja keskus. Verkostossa on mukana eri lajien urheilijoita ja valmentajia. Osallistuva asiantuntijaverkosto toimii. Toimiva yläkouluvalmennus, joka toteuttaa HUY:n linjaamien yläkoulumallien valmennussisältöjä. Yhteistyössä mukana paikallisia toisen asteen oppilaitoksia (ammattillinen ja lukio). Korkea-asteella räätälöidyt ratkaisut urheilijoille. Monipuolisen, huipulle tähtäävän urheilun mahdollistavat olosuhteet. Toimiva valmentajayhteisö, jonka valmentajat mukana lajin kansallisessa valmennusjärjestelmässä.

Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valmennuskeskus

Tehtävä ja rooli: Edellisen tason tehtävien lisäksi toimii useiden lajien valtakunnallisena päivittäisvalmennuksen verkostona ja keskuksena valintavaiheesta huippuvaiheeseen. Valtakunnallinen tehtävä painopistelajeissa ja/tai jollakin osaamisalueella, jonka perusteella HUY on myöntänyt toimijalle valtakunnallisen valmennuskeskus statuksen. Toimii useiden lajien valtakunnallisena päivittäisvalmennuksen verkostona ja keskuksena valintavaiheesta huippuvaiheeseen. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden sekä lajiliittojen kanssa. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Kriteerit: Edellisen tason kriteerien lisäksi usean lajin valtakunnallinen keskus. Keskuksella merkittävä rooli lajin urheilijoiden päivittäisvalmennuksessa. Usean lajin valtakunnallinen keskus. Keskuksella merkittävä rooli lajin urheilijoiden päivittäisvalmennuksessa. Useiden lajien paikallinen / alueellinen verkosto ja keskus. Verkostossa mukana paljon eri lajien urheilijoita ja valmentajia. Osallistuva asiantuntijaverkosto toimii. Toimiva yläkouluvalmennus, joka toteuttaa HUY:n linjaamien yläkoulumallien valmennussisältöjä. Yhteistyössä mukana paikallisia toisen asteen oppilaitoksia (ammattillinen ja lukio). Korkea-asteella räätälöidyt ratkaisut urheilijoille. Monipuolisen, huipulle tähtäävän urheilun mahdollistavat olosuhteet. Toimiva valmentajayhteisö, jonka valmentajat mukana lajin kansallisessa valmennusjärjestelmässä. Tekee yhteistyötä kansainvälisen huippu-urheiluverkoston kanssa.

3. Osaamisen kehittämisen erityistehtävät

Osaamisen kehittämisen erityistehtävä on ollut vuoteen 2017 saakka urheiluopistojen valmennuskeskusten keskinäisellä työnjaolla sovittu erityistehtävä. Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten yhteistä toimintasuunnitelmaa tehdessä tätä erityistehtävää on lähdetty katsomaan valtakunnallisena kokonaisuutena pyrkien vielä vuodelle 2018 kuitenkin huomioimaan historia.

Olympiakomitean huippu-urheiluyksikössä osaamisen kehittämisen erityistehtävien johto- ja koordinaatiovastuun ottaa urheiluakatemiohjelma. Kaikille myönnettäville osaamisen kehittämisen erityistehtäville määritellään tavoite ja huippu-urheiluyksiköstä vastuuhenkilö. Vuoden 2018 aikana lajien huippu-urheiluun suunnitelmista rakentuu se osaamisen kehittämisen tarve, jolle haetaan toteuttajia vuodelle 2019.

4. Huomioitu aineisto

- OKM:n ilmoittamat urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksille tarkoitetun valtionavustuksen kriteerit
- Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten valtionavustushakemukset (23 kpl) liitteineen
- Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten tulevien vuosien strategiat sekä toimintasuunnitelmat vuodelle 2018
- Syksyn 2017 aikana toimintaympäristöjen ja Huippu-urheiluyksikön välillä käydyt tavoite- ja tuloskeskustelut
- Lajien ilmoittamat toimintaympäristövalinnat
- Suomalaisen urheilun strategia ja menestyssuunnitelma

5. Toimintaympäristökohtainen lausunto ja esitys

TOIMINTAYMPÄRISTÖ	ASiantuntijapalveluihin, johtamiseen ja koordinointiin	OSAAMISEN KEHITTÄMISEN ERITYISTEHTÄVÄÄN
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia ja Kisakallion valmennuskeskus	400 000€	50 000€
Tampereen urheiluakatemia ja Varalan valmennuskeskus	110 000€	30 000€
Päijät-Hämeen urheiluakatemia, Pajulahden valmennuskeskus ja Vierumäen valmennuskeskus	80 000€	130 000€
Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus	25 000€	70 000€
Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen valmennuskeskus	110 000€	70 000€
Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskus	120 000€	70 000€
Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus	70 000€	60 000€
Ypäjän hevosopisto ja valmennuskeskus	0€	20 000€
Turun seudun urheiluakatemia	110 000€	
Jyväskylän urheiluakatemia	100 000€	
Ouluseutu urheiluakatemia	65 000€	
Kuopion alueen urheiluakatemia	55 000€	
Vaasan seudun urheiluakatemia	45 000€	
Joensuun urheiluakatemia	45 000€	
Satakunta Sports Academy	20 000€	
Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia	20 000€	
Kouvolan urheiluakatemia	20 000€	
Etelä-Karjalan urheiluakatemia	15 000€	
Etelä-Savon urheiluakatemia	15 000€	
Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia	15 000€	
Urheiluakatemia Tavastia	10 000€	
Forssan urheiluakatemia	0€	
Kalajoen urheiluakatemia	0€	
YHTEENSÄ	1 450 000€	500 000€

5.1. Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valmennuskeskus

5.1.1. Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia ja Kisakallion urheiluopiston valmennuskeskus

5.1.1.1. Perustelut

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia on maan suurin urheiluakatemia ja sinne on kiinnittynyt valtakunnallisesti merkittävin määrä menestyvistä urheilijoista ja valmentajista. Useat lajit ovat valinneet Urhean valtakunnalliseksi lajikeskittymäkseen ja lajien päätoimiset maajoukkue-tason valmentajat

toimivat Urhean toimintaympäristössä. Huippu-urheiluyksikkö johtaa urheiluakatemiaohjelmaa ja tekee toiminnallista yhteistyötä ohjelman koordinoinnissa ja kehittämisessä Urhean kanssa.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemian toiminta-alueella on laaja väestöpohja sekä monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet. Hallinnollinen ja toiminnallinen yhteistyö Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien kanssa on tärkeä kehityssuunta ja avaa laajat kehittymismahdollisuudet valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Yhteistoiminta Kisakallion urheiluopiston ja Puolustusvoimien urheilukoulun kanssa laajentaa toiminnan mahdollisuuksia entisestään. Tätä yhteistyötä pitää edelleen tiivistää.

Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ja osallistuvan asiantuntijatyön kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee edelleen syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemian tunnusluvut

- 28 lajin valtakunnallinen keskus
- 1016 1-2. tason urheilijaa
- (3538 3-4. tason urheilijaa)
- 31 NOV, 126 päätoimista ja 359 sivutoimista valmentajaa
- 7 korkeakoulua, 14 II-asteen oppilaitosta, 39 yläkoulua
- PV urheilukoulu

5.1.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko pääkaupunkiseudun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Huippu-urheiluyksikön johtaman suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittäminen ja koordinointi yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa.

5.1.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena olla kansainvälisen vertailun kestävä Olympiavalmennuskeskus. Urhea kampuksen rakentuminen on keskeinen tavoite koko suomalaiselle urheilulle.

Tavoitteena vuonna 2018 on kehittää valmentautumisen laatua ja valtakunnallista lajiyhteistyötä vastaamaan kansainvälistä kilpailutasoa, etenkin painopistelajien ja tukiurheilijoiden kohdalla. Johtaminen Urheasäätiön sekä verkostojohtamisen näkökulmasta sekä viestintä ovat valittuja kehityskohteita.

5.1.1.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Kisakallion urheiluopistolla on vastuu taitovalmennuksen materiaalin tuottamisesta laji- ja ominaisuusvalmennuksen tueksi yhteistyössä Lapin urheiluopiston ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa. Toteutetaan käytäntöön valmennuskeskuksen painopistelajeissa (koripallo, käsipallo, suunnistus, beach volley, voimistelu, ammunta, curling) sekä materiaalin jakovastuu urheiluakatemia- ja opistoverkostoon.

5.1.1.5. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	400 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävään	50 000€
YHTEENSÄ	450 000€

5.2. Valtakunnallinen valmennuskeskus ja alueellinen urheiluakatemia

5.2.1. Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.1.1. Perustelut

Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden. Kuortaneelle on keskittynyt valmennuskeskuksen painopistelajien valtakunnallinen valmennustoiminta ja myös kyseisten lajien aikuisten maajoukkueiden leiritystoiminta. Oppilaaksi otto urheilulukioon on valtakunnallista ja sen vuoksi kokonaisvaltainen urheilijoista huolehtiminen majoitus- ja ruokailupalveluineen on tärkeää. Kuortaneen valmennuskeskuksen painopistelajeissa on saavutettu hyvää kansainvälistä menestystä.

Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemian tunnusluvut

- 9 lajin valtakunnallinen keskus
- 134 1-2. tason urheilijaa
- (231 3-4. tason urheilijaa)
- 10 NOV, 17 päätoimista ja 25 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 8 II-asteen oppilaitosta, 8 yläkoulua

5.2.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Etelä-Pohjanmaan alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on, että Kuortaneen valmennuskeskus on kansainvälisen vertailun kestävä valmennuskeskus niille lajeille, jotka sen ovat valinneet valtakunnalliseksi toimintaympäristökseen. Tavoite on, että urheiluakatemia ja valmennuskeskus muodostavat kokonaisuuden ja alueelliset toimijat hyödyntävät myös valmennuskeskuksen osaamista. Osallistuvan asiantuntijatyön jalkautuminen vielä paremmin lajien valmennusprosesseihin, olosuhteiden kehittäminen ja yläkoulutoiminnan kehittäminen ovat 2018 vuoden painopisteitä.

5.2.1.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Kuortaneen valmennuskeskuksella on vastuu voima-nopeusharjoittelun sekä urheilijatestaamisen ja niiden tietojärjestelmien kehittämisestä. Toteutetaan käytäntöön valmennuskeskuksen painopistelajeissa (lentopallo, yleisurheilu, paini, jääkiekko, telinevoimistelu, keilailu, pikaluistelu, jousiammunta) sekä jalkauttamisvastuu urheiluakatemia- ja opistoverkostoon. Voimavalmennusseminaarin järjestäminen.

5.2.1.5. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	110 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävään	70 000€
YHTEENSÄ	180 000€

5.2.2. Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.2.1. Perustelut

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden. Vuokattiin on keskittynyt lumilajien II-asteen valtakunnallinen valmennustoiminta, jota tukee vahva yläkoululeiritys, painopistelajien aikuisten maajoukkueiden leiritystoiminta ja Puolustusvoimien urheilukoulu Kainuun Prikaatissa. Oppilaaksi otto urheilulukioon on valtakunnallista ja sen vuoksi kokonaisvaltainen urheilijoista huolehtiminen majoitus- ja ruokailupalveluineen on tärkeää. Vuokatin toimintaympäristön painopistelajeissa on saavutettu hyvää kansainvälistä menestystä ja sitä kehitystä tulee edelleen rakentaa.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemian tunnusluvut

- 6 lajin valtakunnallinen keskus
- 125 1-2. tason urheilijaa
- (381 3-4. tason urheilijaa)
- 12 NOV, 14 päätoimista ja 20 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta, 2 yläkoulua
- PV Urheilukoulu Kainuun Prikaatissa

5.2.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kainuun alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen

huipulle johtava työ valituissa lajeissa, korkea-asteella ja yhteistyössä Puolustusvoimien Urheilukoulun kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälisen menestyksen tavoittelu

5.2.2.3.

Kehittämistavoite

Tavoitteena olla lumilajien kansainvälinen valmentautumiskeskus ja tehdä tiivistä yhteistyötä Lapin urheiluakatemia- ja urheiluopiston kanssa.

Tavoitteena vuonna 2018 on edelleen kehittää valtakunnallista lajiyhteistyötä ja ympärivuotisia harjoitteluolosuhteita. Kehittämistavoitteena kaksoisuran kokonaisvaltaisuus kampusympäristön kehittämisen ja valmennuksen, opetuksen ja elämönhallinnan prosessien parantamisen kautta.

Tavoitteena ovat myös toimintaympäristön verkoston Sotkamo – Kuusamo – Kajaani toiminnan ja rakenteen vakioiminen, lumilajien erityistehtävien vankistaminen ja VRUA-HUY yhteistyön syventäminen.

5.2.2.4.

Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Vuokatin valmennuskeskuksella on vastuu kokonaisvaltaisesti lumilajien urheilijan polusta huolehtimisesta ja sen kehittämisestä yhteistyössä Lapin urheiluopiston valmennuskeskuksen kanssa. Toisena vastuuna on liikuntateknologian käytön kehittäminen, hyödyntäminen ja jalkauttaminen urheiluakatemia- ja opistoverkoston yhteistyössä Jyväskylän yliopiston Vuokatin liikuntateknologian yksikön kanssa. Toteutetaan käytäntöön valmennuskeskuksen painopistelajeissa (maastohiihto, ampumahiihto, lumilautailu, yhdistetty, mäkihyppy, alppihiihto, freestyle, pesäpallo) sekä jalkauttamisvastuu urheiluakatemia- ja opistoverkoston.

5.2.2.5.

Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	120 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävään	70 000€
YHTEENSÄ	190 000€

5.2.3. Päijät-Hämeen urheiluakatemia, Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus ja Suomen urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.3.1.

Perustelut

Päijät-Hämeen urheiluakatemia, Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus ja Suomen urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat merkittävän kokonaisuuden, jonka yhteistä toimintamallia ja johtojärjestelmää tulee edelleen kehittää. Lahdessa toimii monilajiset urheiluoppilaitokset ja Urheiluopistoille on keskittynyt valmennuskeskusten painopistelajien valtakunnallinen leirivalmennustoiminta sekä asiantuntijatoiminta. Pajulahden urheiluopisto toimii lisäksi vammaishuippu-urheilun osaamiskeskittymänä.

Yhteistyö Lahden kaupungin ja alueen Päijät-Hämeen muiden kuntien kanssa avaa kehittymismahdollisuuksia huippu-urheilun kokonaisvaltaiseen kehittämiseen.

Päijät-Hämeen urheiluakatemia tunnusluvut

- 14 lajin valtakunnallinen keskus
- 126 1-2. tason urheilijaa
- (520 3-4. tason urheilijaa)
- 2 NOV, 35 päätoimista ja 159 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 8 II-asteen oppilaitosta, 3 yläkoulua

5.2.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Päijät-Hämeen alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on edelleen kehittää Päijät-Hämeen alueellista yhteistyötä urheiluakatemia ja kahden valmennuskeskuksen välillä. Kehittämistavoitteena on valmennuskeskusten osaamisen parempi hyödyntäminen akatemiatoiminnassa ja valmennusosaamisen kehittämisessä. Painopisteinä ovat myös päijät-hämäläisen dual career -polun kehittäminen yläkouluvaiheesta korkea-asteelle ja valmentautumisprosessin kehittäminen erityisesti taito- ja ominaisuusvalmennuksessa sekä seurannan kautta.

5.2.3.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Pajulahden valmennuskeskuksella on vastuu nopeuskestävyys- ja kestävyysharjoittelun kehittämisestä. Toteutetaan käytäntöön valmennuskeskuksen painopistelajeissa (kestävyyslajit, kamppailulajit, mailapelit) sekä jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja opistoverkoston. Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus toimii vammaishuippu-urheilun osaamiskeskuksena ja sen tehtävä on kehittää vammaishuippu-urheilun toimintatapoja yhdessä VAU, Paralympiakomitea ja HUY kanssa sekä jakaa osaamista koko urheiluakatemia- ja opistoverkoston. Kestävyysseminaarin järjestäminen.

Vierumäen valmennuskeskuksella on vastuu kouluttajien tukiohjelman ja valmennusosaamisen kehittämisestä Huippu-urheiluyksikön johdolla sekä hyvien toimintatapojen jalkauttamisesta lajiliittoihin sekä urheiluakatemia- ja opistoverkoston. Toteutus käytäntöön valmennuskeskuksen painopistelajeissa (jääkiekko, taitoluistelu, golf, uinti). Vierumäen valmennuskeskuksella on vastuu yhteistyössä Suomen jääkiekkoliiton kanssa kehittää suomalaisen jääkiekon kansainvälistä menestystä.

5.2.3.5. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	80 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävä:	
Pajulahti	70 000€
Vierumäki	60 000€
YHTEENSÄ	210 000€

5.2.4. Tampereen urheiluakatemia ja Varalan urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.4.1. Perustelut

Tampereen urheiluakatemia kuuluu suuriin urheiluakatemioiden laajan väestöpohjan, monipuolisten opiskelu- ja työmahdollisuuksien sekä usean lajin tekemän kansallisen keskittämisen valinnan vuoksi. Hallinnollinen ja toiminnallinen yhteistyö Varalan urheiluopiston ja sen valmennuskeskuksen kanssa on myönteinen kehityssuunta, tulee muodostaa yksi kokonaisuus. Tiivis yhteistyö Tampereen kaupungin kanssa avaa laajat kehittämismahdollisuuden urheilutoiminnan paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle kehitymiselle.

Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Tampereen urheiluakatemian tunnusluvut

- 8 lajin valtakunnallinen keskus
- 251 1-2. tason urheilijaa
- 996 3-4. tason urheilijaa
- 7 NOV, 22 päätoimista ja 24 sivutoimista valmentajaa
- 4 korkeakoulua, 3 II-asteen oppilaitosta, 3+10 yläkoulua

5.2.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Tampereen seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on valmentautumisprosessien kehittäminen etenkin kärkiurheilijoiden kohdalla ja osallistuvan asiantuntijatyön ja olosuhteiden kehittämisen kautta. Vuonna 2018 on edelleen kehitettävä yläkoulutoimintaa ja kaksoisuramahdollisuuksia toisen asteen opintojen jälkeen.

5.2.4.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Varalan valmennuskeskuksella on vastuu terveyttä edistävän harjoittelun ja vammoja ennaltaehkäisevän toiminnan kehittamisestä. Toimintatavan jalkauttamisvastuu urheiluakatemia- ja opistoverkostoon sekä toteutus käytäntöön valmennuskeskuksen pianopistelajeissa.

5.2.4.5. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	110 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävään	30 000€
YHTEENSÄ	140 000€

5.2.5. Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.5.1. Perustelut

Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden. Rovaniemelle on keskittynyt lumilajien ja urheiluakatemian painopistelajien valmennustoiminta, jota tukee vahva yläkoululeiritys sekä painopistelajien muu leiritys- ja kehitystoiminta.

Yhteistyö Rovaniemen kaupungin ja Lapin maakunnan kuntien kanssa on tärkeää pohjoisen osaamiskeskuksen kokonaisvaltaisen kehittämisen kannalta.

Lapin urheiluakatemian tunnusluvut

- 3 lajin valtakunnallinen keskus
- 59 1-2. tason urheilijaa
- (154 3-4. tason urheilijaa)
- 6 NOV, 28 päätoimista ja 63 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 4 II-asteen oppilaitosta, 65 yläkoulua

5.2.5.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Lapin alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.5.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on edelleen kehittää toimintaympäristön palveluja koko urheilijan polun matkalle. Painopisteinä paikallinen laji- ja seurayhteistyö, kansainvälinen yhteistyö, yläkoulutoiminta ja kumppaniverkoston kehittäminen. Tukitoimista viestintä on kehityskohteena.

5.2.5.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Lapin urheiluopiston valmennuskeskus vastaa lumilajien kehittämistyöstä Vuokatin valmennuskeskuksen kanssa. Vastuulla on myös taitovalmennuksen kehittäminen ja materiaalin tuottaminen laji- ja ominaisuusvalmennuksen tueksi yhteistyössä Kisakallion urheiluopiston ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa. Toteutus käytäntöön valmennuskeskuksen painopistelajeissa (maastohiihto, mäkihyppy, yhdistetty, alppi, freestyle, painonnosto) sekä materiaalin jakovastuu urheiluakatemia- ja opistoverkoston.

5.2.5.5. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	70 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävään	60 000€
YHTEENSÄ	130 000€

5.2.6. Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus

5.2.6.1. Perustelut

Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus toimii jalkapallon ja salibandyyn valtakunnallisena valmennuskeskuksena. Molemmat valmennuskeskuksen painopistelajit edustavat harrastajamäärältään suuria lajeja, joten vaikutusmahdollisuudet Urheilijan polun systemaattiseen valmennustyön kehittämiseen ovat suuret.

Eerikkilän valmennuskeskuksella ei ole muihin toimintaympäristöihin rinnastettavaa urheiluakatemiatoimintaa. Siksi tärkeää on, että valmennuskeskus verkostoituu omien painopistelajiensa keskeisten urheiluakatemioiden kanssa.

5.2.6.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa yläkoululeiritysten kautta, II-asteella omien painopistelajien urheilijoiden kokonaisvaltaisen kehittymisen seuranta ja kaksoisuran rakentaminen yhteistyössä kotipaikkakuntien oppilaitosten kanssa. Huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.2.6.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 valtakunnallisen lajiyhteistyön edelleen kehittyminen jalkapallossa ja salibandyssä sekä osallistuvan asiantuntijuuden kehittäminen. Tavoitteena on valmennusprosessien tehostaminen kokonaisvaltaisen kehittymisen seurannan ja työkalujen avulla. Tukitoimista erityinen tavoite viestinnän kehittämisessä.

5.2.6.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Eerikkilän valmennuskeskuksella on vastuu urheilijan kokonaisvaltaisen kehittymisen ja kehittymisen seurannan sekä sähköisen kehittämisympäristön

toteuttamisessa ja kehittämisestä. Tiedon ja toimintatavan jalkauttaminen urheiluakatemia- ja opistoverkoston. Toteutus käytäntöön valmennuskeskuksen päälajien, jalkapallon ja salibandyn, toiminnan kautta ja jakovastuu ensisijaisesti joukkuepeleihin.

5.2.6.5. Resurssiesitys

koordinointiin asiantuntijapalveluihin	25 000€
osaamisen kehittämisen erityistehtävä	70 000€
YHTEENSÄ	95 000€

5.2.7. Ypäjän hevosopisto

5.2.7.1. Rooli ja Tehtävä

Hevosurheilun valtakunnallinen valmennuskeskus, jonka tehtävä on hevosurheilun osaamisen, asiantuntijapalveluiden ja olosuhteiden kehittäminen.

5.2.7.2. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 valtakunnallisen lajiyhteistyön kehittyminen ratsastuksen lajeissa. Tavoitteena on yhteistyöverkoston kehittäminen niin Suomessa kuin ulkomailla, valmennusosaamisen kehittäminen, ratsastajan ja hevosen kehittymisen seuranta sekä hevosen terveydenhoitomallin rakentaminen.

5.2.7.3. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Ypäjän hevosopistolla on vastuu hevosurheilun toiminnan ja osaamisen kehittämisestä ja koordinointivastuu hevosurheilutoiminnasta valtakunnallisessa urheiluakatemia- ja opistoverkostossa. Hevosurheilun akatemiatoiminnan lajivalmennusleirit.

5.2.7.4. Resurssiesitys

osaamisen kehittämisen erityistehtävään	20 000€
YHTEENSÄ	20 000€

5.3. Alueellinen urheiluakatemia

5.3.1. Turun seudun urheiluakatemia

5.3.1.1. Perustelut

Turun seudun urheiluakatemia kuuluu suuriin urheiluakatemioiden laajan väestöpohjan, monipuolisten opiskelu- ja työmahdollisuuksien sekä usean lajin tekemän kansallisen keskittämisen valinnan vuoksi. Yhteistyössä Turun

kaupungin ja Paavo Nurmi -tutkimuskeskuksen kanssa rakentuva Kupittaaan kampus- ja tiedepuiston rakentuminen avaa monipuoliset urheilun kehittymismahdollisuuden Turkuun jo olemassa olevan lisäksi. Tiivis yhteistyö Turun kaupungin kanssa avaa laajat kehittymismahdollisuuden urheilutoiminnan paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle kehittämiselle.

Urheiluakatemiaa päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Turun urheiluakatemiaa tunnusluvut

- 12 lajin valtakunnallinen keskus
- 212 1-2. tason urheilijaa
- (941 3-4. tason urheilijaa)
- 12 NOV, 26 päätoimista ja 8 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulua, 3 II-asteen oppilaitosta, 7 yläkoulua

5.3.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Turun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on edelleen valmennuksen, olosuhteiden ja tukitoimien kehittäminen korkean vaatimustason näkökulmasta, perusasteen ja toisen asteen kokonaisuuksien kehittäminen sekä kokonaisvaltainen hyvinvointikonsepti tuloksena terveet ja menestyvät urheilijat.

5.3.1.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	110 000€
YHTEENSÄ	110 000€

5.3.2. Jyväskylän urheiluakatemia

5.3.2.1. Perustelut

Jyväskylän urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä usean lajin tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Yhteistyö Jyväskylän yliopiston, LIKES:n ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa on merkityksellistä koko urheiluakatemiaverkostolle. Hyvää yhteistyötä Jyväskylän kaupungin kanssa

tulee jatkaa. Suunnitteilla oleva Hippos2020 -hanke avaa suuret kehittymismahdollisuuden myös urheiluakatemiatoiminnalle.

Urheiluakatemian valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Jyväskylän urheiluakatemian tunnusluvut

- 12 lajin valtakunnallinen keskus
- 192 1-2. tason urheilijaa
- (748 3-4. tason urheilijaa)
- 5 NOV, 14 päätoimista ja 32 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta, 6 yläkoulua

5.3.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Jyväskylän seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 valmentautumisen, valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kehittyminen valmentajayhteisössä. Urheilijan kaksoisura ratkaisujen kehittäminen yläkouluvaiheesta korkea-asteelle. Tukipalveluissa erityisesti palvelutoimivuus, markkinointi ja viestintä kehityskohteina.

5.3.2.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	100 000€
YHTEENSÄ	100 000€

5.3.3. Ouluseutu urheiluakatemia

5.3.3.1. Perustelut

Ouluseutu urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Yhteistyö ja valmentajapalkkaus Oulun kaupungin kanssa on ollut suuntaa näyttävää toimintaa koko urheiluakatemiaverkostolle. Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät.

Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee edelleen syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Ouluseutu urheiluakatemia tunnusluvut

- 7 lajin valtakunnallinen keskus
- 119 1-2. tason urheilijaa
- (378 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 33 päätoimista ja 7 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 4 II-asteen oppilaitosta, 1 yläkoulua

5.3.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Oulun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on kehittää paikallista lajiyhteistyötä ja osallistuvaa asiantuntijuutta. Yläkoulutyö ja urheilijan kaksoisuramahdollisuudet korkea-asteella ovat kehityskohteita. Tukipalveluista viestintä on painopisteenä.

5.3.3.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	65 000€
YHTEENSÄ	65 000€

5.3.4. Kuopion alueen urheiluakatemia

5.3.4.1. Perustelut

Kuopion alueen urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämistratkaisu.

Hyvää yhteistyötä Kuopion kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa. Urheiluakatemia valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Kuopion alueen urheiluakatemia tunnusluvut

- 5 lajin valtakunnallinen keskus
- 88 1-2. tason urheilijaa
- (507 3-4. tason urheilijaa)

- 2 NOV, 22 päätoimista ja 22 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta, 2 yläkoulua

5.3.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kuopion seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on valmennusosaamisen ja yläkoulutoiminnan kehittäminen sekä testaus ja seurantamenetelmien kehittäminen. Urheilijoiden opiskelu- ja uraohjaus sekä viestintä ovat myös toiminnan painopisteinä.

5.3.4.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	55 000€
YHTEENSÄ	55 000€

5.3.5. Joensuun urheiluakatemia

5.3.5.1. Perustelut

Joensuun urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskeskitys.

Hyvää yhteistyötä Joensuun kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa. Urheiluakatemia valmentajien tulee muodostaa tiivis valmentajayhteisö ja näin luoda edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Joensuun urheiluakatemia tunnusluvut

- 3 lajin valtakunnallinen keskus
- 28 1-2. tason urheilijaa
- (317 3-4. tason urheilijaa)
- 3 NOV, 13 päätoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta, 2 yläkoulua

5.3.5.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Joensuun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

5.3.5.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kehittäminen sekä lajiyhteistyö laatutyön ja testausjärjestelmän kehittämisen kautta. Yläkoulutoiminnan kehittäminen urheiluyläkoulukokeilun kautta ja vahvemman akatemiatoiminnan linkittäminen urheiluluokkatoimintaan. Tukitoimissa erityinen kehittämistavoite on urheilijoiden opinto- ja uraohjaustoiminnan sekä viestinnän kehittämisessä.

5.3.5.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	45 000€
YHTEENSÄ	45 000€

5.3.6. Vaasan seudun urheiluakatemia

5.3.6.1. Perustelut

Vaasan seudun urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Hyvää yhteistyötä Vaasan kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa. Urheiluakatemian valmentajien tulee muodostaa tiivis valmentajayhteisö ja näin luoda edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalinsa omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Vaasan seudun urheiluakatemian tunnusluvut

- 1 lajin valtakunnallinen keskus
- 109 1-2. tason urheilijaa
- (509 3-4. tason urheilijaa)
- 1 NOV, 19 päätoimista ja 22 sivutoimista valmentajaa
- 6 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta, 11 yläkoulua

5.3.6.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Vaasan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen

urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.
Ruotsinkielisen urheiluakatemiatoiminnan koordinointi.

5.3.6.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on valtakunnallisen lajiyhteistyön kehittäminen ja osallistuva asiantuntijuus etenkin joukkuelajeissa, yläkoulutoiminnassa urheiluyläkoulutoiminnan ja leirityksen kehittäminen sekä vahvempi kouluyhteistyö. Tukitoimista viestintä on kehityskohteena.

5.3.6.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	45 000€
YHTEENSÄ	45 000€

5.4. Kasvattajaurheiluakatemia

5.4.1. Kouvolan urheiluakatemia

5.4.1.1. Perustelut

Kouvolan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Kouvolan urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 20 1-2. tason urheilijaa
- (333 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 14 päätoimista ja 19 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta, 21 yläkoulua

5.4.1.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kouvolan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen

5.4.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittää kasvattaja-akatemiana ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena edelleen vuonna 2018 on valmennusosaamisen kehittäminen sekä tukitoimista erityisenä kehityskohteena viestintä ja markkinointi.

5.4.1.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	20 000€
YHTEENSÄ	20 000€

5.4.2. Satakunta Sports Academy SSA

5.4.2.1. Perustelut

Satakunta Sports Academy on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Satakunnan urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 88 1-2. tason urheilijaa
- (229 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 17 päätoimista ja 14 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta, 3 yläkoulua

5.4.2.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Porin seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitoksen ja muiden yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen

5.4.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2018 on edelleen kehittää paikallista lajiyhteistyötä ja yläkoulutoimintaa. Painopisteenä myös valmennusosaamisen ja valmentajaverkoston toiminnan kehittäminen. Keskeisenä tavoitteena on hallinto- ja johtamismallin selkeyttäminen.

5.4.2.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	20 000€
YHTEENSÄ	20 000€

5.4.3. Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia

5.4.3.1. Perustelut

Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 39 1-2. tason urheilijaa
- (317 3-4. tason urheilijaa)
- 16 päätoimista ja 19 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta, 9 yläkoulua

5.4.3.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kotkan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen

5.4.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittyä kasvattaja-akatemia ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena vuonna 2018 on yläkoulun urheiluluokan aloittaminen. Lisäksi edelleen paikallisen lajiyhteistyön kehittäminen ja valmennusosaamisen kehittäminen sekä testaus- ja seurantamenetelmien kehittäminen ovat tavoitteena. Tukitoimissa erityinen kehittämissävyte on taloudellisten edellytysten varmistaminen seudullisella tasolla.

5.4.3.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	20 000€
YHTEENSÄ	20 000€

5.4.4. Etelä-Savon urheiluakatemia

5.4.4.1. Perustelut

Etelä-Savon urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita alueen maakuntakeskuksissa kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Etelä-Savon urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 14 1-2. tason urheilijaa
- (357 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 15 päätoimista ja 9 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulua, 8 II-asteen oppilaitosta, 7 yläkoulua

5.4.4.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa Mikkelin ja Savonlinnan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten

huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen. Tiivis yhteistyö Tanhuvaaran urheiluopiston kanssa.

5.4.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittyä kasvattaja-akatemia ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena edelleen vuonna 2018 ovat erityisesti uudelleen organisoidun toiminnan terävöittäminen ja johtaminen sekä olosuhteiden kehittäminen ja Saimaa Stadiumin muodostuminen akatemiakeskukseksi. Tavoitteena aloittaa urheiluyläkoulutoiminta vuonna 2019 sekä urheilulinja Mikkelin lukiossa.

5.4.4.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	15 000€
YHTEENSÄ	15 000€

5.4.5. Etelä-Karjalan urheiluakatemia

5.4.5.1. Perustelut

Etelä-Karjalan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Etelä-Karjalan urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 27 1-2. tason urheilijaa
- (441 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 17 päätoimista ja 27 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 10 II-asteen oppilaitosta, 11 yläkoulua

5.4.5.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa Lappeenrannan ja Imatran seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen.

5.4.5.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittyä kasvattaja-akatemia ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena edelleen vuonna 2018 on yläkoulutoiminnan ja II-asteen toiminnan kehittyminen. Lisäksi tavoitteena valmennusprosessien laadun varmistaminen mm. valmentajayhteisötoiminnan ja valmentajakoulutuksen kehittymisen,

ominaisuusvalmennuksen sekä parhaille urheilijoille muodostettavan top-ryhmän kautta. Tukitoimista viestinnän kehittäminen painopisteenä.

5.4.5.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	15 000€
YHTEENSÄ	15 000€

5.4.6. Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia

5.4.6.1. Perustelut

Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 8 1-2. tason urheilijaa
- (253 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 7 päätoimista ja 2 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 4 II-asteen oppilaitosta, 5 yläkoulua

5.4.6.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kokkolan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen.

5.4.6.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittyä kasvattaja-akatemiana ja vahvistaa paikallista yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena edelleen vuonna 2018 on kehittää paikallista lajiyhteistyötä ja valmennusosaamista sekä panostaa yläkoulutoiminnan kehittämiseen.

5.4.6.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	15 000€
YHTEENSÄ	15 000€

5.4.7. Urheiluakatemia Tavastia

5.4.7.1. Perustelut

Urheiluakatemia Tavastia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin ja liikunnan aluejärjestön kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Urheiluakatemia Tavastian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 28 1-2. tason urheilijaa
- (173 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 8 päätoimista ja 11 sivutoimista valmentajaa
- 0 korkeakoulua, 3 II-asteen oppilaitosta, 8 yläkoulua

5.4.7.2. Rooli ja tehtävä

Kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Hämeenlinnan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen edellytysten luominen

5.4.7.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena kehittyä kasvattaja-akatemiana ja vahvistaa paikallista seurayhteistyötä sekä yhteistyötä seurojen ja koulujen välillä. Tavoitteena vuonna 2018 on valmennuksen määrän ja laadun parantaminen yläkoulutoiminnan, toisen asteen aamuvalmennuksen ja valmentajaverkoston kehittämisen kautta. Kehityskohteena on myös urheilun edunvalvonta viestinnän ja vaikuttamisen kautta.

5.4.7.4. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin	10 000€
YHTEENSÄ	10 000€

5.4.8. Forssan urheiluakatemia

5.4.8.1. Perustelut

Forssan urheiluakatemian toiminta ja tunnusluvut ovat vähäiset ja vaativat paikallista kasvua noustakseen kansalliseen verkostoon. Suositellaan yhteistyötä ja mallin rakentamista yhdessä alueen muiden urheiluakatemioiden kanssa.

Forssan urheiluakatemian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 15 1-2. tason urheilijaa
- (84 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 2 päätoimista ja 12 sivutoimista valmentajaa
- 0 korkeakoulua, 2 II-asteen oppilaitosta, 5 yläkoulua

5.4.8.2. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin 0€
YHTEENSÄ 0€

5.4.9. Kalajoen urheiluakatemia

5.4.9.1. Perustelut

Kalajoen urheiluakatemian toiminta ja tunnusluvut ovat vähäiset, toiminta on vasta alkamassa ja vaatii paikallista kasvua noustakseen kansalliseen verkostoon. Suositellaan yhteistyötä ja mallin rakentamista Keski-Pohjanmaan urheiluakatemian kanssa.

Kalajoen urheiluakatemian tunnusluvut

- 0 lajin valtakunnallinen keskus
- 0 1-2. tason urheilijaa
- (? 3-4. tason urheilijaa)
- 0 NOV, 0 päätoimista ja 15 sivutoimista valmentajaa
- 0 korkeakoulua, 2 II-asteen oppilaitosta, 2 yläkoulua

5.4.9.2. Resurssiesitys

koordinointiin ja asiantuntijapalveluihin 0€
YHTEENSÄ 0€

6. Tulevaisuus

Toimintaympäristöjen organisoitumisessa huippu-urheiluyksikön johtavana ajatuksena on löytää kullekin toimijalle oikea rooli ja seurata lajien valmennusprosessien organisoitumista.

Toimintaympäristöjen tulee pystyä tarjoamaan näille lajien keskeisille valmennusprosesseille paras mahdollinen tuki, jossa huomioidaan kokonaisvaltainen huipulle tähtäävä toiminta, kaksoisuraratkaisut, osallistuva asiantuntijatyö ja huippuvaiheen toiminta.

Kaikki keskeiset lajit tulevat tarvitsemaan laajan kansallisen urheiluakatemia – ja urheiluopistoverkoston. Tämän vuoksi on tärkeää myös jatkossa, että kasvattajaurheiluakatemiaita on kaikissa maakunnissa ja siellä tehdään tiivistä yhteistyötä paikallisten seurojen ja oppilaitosten kanssa.

Kun siirrytään Urheilijan polulla eteenpäin, on menestyspotentiaalin omaavat urheilijat tarkoituksenmukaista saada samoihin keskitetympiin olosuhteiltaan hyviin toimintaympäristöihin harjoittelemaan osaavien valmentajien ja asiantuntijoiden johdolla. Tähän työhön ja näihin valintoihin huippu-urheiluyksikkö kannustaa lajeja.

Huippuvaiheeseen siirryttäessä Suomen kokoisessa valtiossa ei voi olla montaa kansainväliseen kilpailukykyyn vastaamaan pystyvää toimintaympäristöä. Näissä toimintaympäristöissä tulee olla tarjolla kaikki urheilijan tarvitsemat asiantuntijapalvelut. Talvi- ja kesälajit tulee huomioida erikseen.

Edellä kuvatun mallin mukaan Suomeen syntyy urheiluakatemiaita ja urheiluopistoja yhdistävä huippu-urheilun toimintaympäristöverkosto, jossa jokaisella on lajien tarvetta ja omaa osaamistaan vastaava rooli osana kokonaisuutta. Tässä toimintaympäristöverkostossa lajien kansainvälisestä kilpailusta sekä urheilijoiden ja valmentajien tarpeista lähtien pitää myös pystyä tunnistamaan mitä osaamista suomalaisessa huippu-urheilussa tulee kehittää ja kuka tästä kehittämistyöstä on vastuussa. Tämä kehittämisvastuu ja vastuu kehittämistyön tuloksien jalkauttamisesta tulee saada koko toimintaympäristöverkoston lajien hyödynnettäväksi.