Suomen Olympiakomitea

# Vuosikertomus 2021

Hallituksen esitys kevätkokoukselle 31.5.2022

Suomen Olympiakomitea on valtakunnallinen
liikunta- ja urheilujärjestö, joka toimii sen hyväksi,
että suomalaiset liikkuisivat enemmän
ja menestyisivät huippu-urheilussa.

Yhdessä jäsenjärjestöjen ja yhteistyökumppaneiden kanssa
rakennamme liikunnasta ja urheilusta elinvoimaa Suomeen.

90
jäsenjärjestöä,
31
kumppanuusjäsentä
sekä
neljä henkilöjäsentä

62
työntekijää

Vuosibudjetti
noin
11
miljoonaa euroa

Toiminta rahoitetaan
valtionavustuksilla
ja omalla
varainhankinnalla

## Missiomme

Liikunnasta
ja urheilusta
elinvoimaa
Suomeen

## Visiomme

Kansainvälisesti
menestyvä
urheilumaa,
jossa yhä
useampi liikkuu
enemmän

## Arvomme

Yhdessä
Ilolla
Kunnioittavasti
Vastuullisesti
Erinomaisesti

# Olympiakomitean Strategia 2024:
# Tavoitteet

## Seurojen jäsenmäärä kasvaa

1. Seuratoiminnan johtaminen vahvistuu ja laatu paranee
2. Seuratoiminta mahdollistaa kasvamisen urheilijaksi ja liikunnalliseen elämäntapaan
3. Seuratoiminnan työntekijä- ja ammattiurheilijamäärät kasvavat vapaaehtoisten rinnalla

## Hyödynnämme ja edistämme digitalisaatiota

1. Digitalisaatio muuttaa urheiluyhteisön arjen helpommaksi ja kustannustehokkaammaksi
2. Digitaalisten palveluiden laaja käyttö tuottaa laadukasta dataa
3. Liikunnan ja urheilun päätöksenteko perustuu datan hyödyntämiseen

## Vaikutamme laajan liikuntakulttuurin puolesta
## Vahvistamme osaamista
## Toimimme vastuullisesti

## Suomalainen huippu-urheilu menestyy

1. Ammattilaisuus huippu-urheilussa kasvaa
2. Saavutamme olympialaisista 10 mitalia + 20 pistesijaa ja paralympialaisista 10 mitalia + 15 pistesijaa. Pelaamme säännöllisesti jääkiekon ja salibandyn MM-mitaleista ja globaalien joukkuepelien (jalkapallo, lentopallo, käsipallo, koripallo) EM- ja MM-lopputurnauksissa.
3. Suomi on laaja-alaisissa huippu-urheiluvertailuissa (GSN/WRCES) maailman 20 parhaan valtion joukossa sekä kärkimaita asukaslukuun suhteutettuna

## Olympiakomitean onnistumisen edellytykset

- Rakennamme laaja-alaista yhteistyötä seuratoiminnan edellytyksien kehittämiseksi
- Kasvatamme liikunnan ja urheilun yhteiskunnallista ja taloudellista merkitystä
- Teemme vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi
- Selkiytämme huippu-urheilun johtamisen

# Sisällys


**1. Meidän vuotemme 2021 ..... 6**

**2. Olympiakomitean vuosi 2021 ..... 7**

**3 .Kasvava seuratoiminta, ..... 9**
3.1 Suomalainen seuratoiminta ..... 11
3.2 Seuran johtaminen ..... 12
3.3 Monipuolinen seuratoiminta ..... 15
3.4 Seura työpaikkana ..... 17

**4. Menestyvä huippu-urheilu ..... 18**
4.1 Suomalainen huippu-urheilu ..... 20
4.2 Ammattiurheilijat ..... 21
4.3 Ammattivalmentajat ..... 22
4.4 Ammattiasiantuntijat ..... 23
4.5 Huippu-urheilun toimintaympäristöt ..... 24
4.6 Huippu-urheilujohtaminen ..... 25
4.7 Kisat ..... 26

**5. Olympiakomitea urheiluyhteisön tukena ..... 30**
5.1 Suomisport ..... 31
5.2 Jäsenpalvelut ..... 33
5.3 Osaamisen kehittäminen ..... 35
5.4 Tapahtumat ..... 36

**6. Olympiakomitea vaikuttavana toimijana ..... 37**
6.1 Viestintä ..... 38
6.2 Yhteiskuntasuhteet ..... 42
6.3 Vastuullisuus ..... 44
6.4 Kansainvälisyys ..... 46

**7. Olympiakomitea menestyvänä organisaationa, ..... 48**
7.1 Hallinto ja talous ..... 49
7.2 Varainhankinta, ..... 53

**Liitteet ..... 54**

# 1. Meidän vuotemme 2021

”2021 saavutin asioita, joista olin haaveillut jo vuosia. Koko kauden hyvät suoritukset ja läpimurto kansainväliseksi juoksijaksi olivat käännekohta urallani. Kesän kohokohta olivat Tokion olympialaiset. Siellä tapahtuneet asiat tulen muistamaan aina ja olen ylpeä itsestäni ja siitä tavasta, jolla siellä suoriuduin.”

**Sara Kuivisto**
*800 metrin ja 1500 metrin olympiaedustaja*

”Olympiavalmennuskeskuksen vuodessa keskeistä oli valmistautuminen Pekingin olympialaisiin. Olimme vahvasti mukana lajien ja urheilijoiden arjessa ja osana Olympiakomitean kisatiimiä. Viime vuosi oli Olympiavalmennuskeskuksen toinen toimintavuosi, ja erityisesti lumilajeissa veimme asioita eteenpäin yhdessä Huippu-urheiluyksikön kanssa. Yhteistoiminta kumppaneiden kanssa tiivistyi ja löysimme entistä paremmin rooliamme olympiavalmennuskeskuksena. Vuosi 2021 oli meille asioiden ja toimintatapojen tarkentumisen sekä luonnollisen kasvun vuosi.”

**Janne Vuorinen**
*Vuokatti-Rukan*
*Olympiavalmennuskeskuksen johtaja*

”Harrastamisen näkökulmasta vuosi piti sisällään haasteita, mutta onneksi loppuvuodesta pääsimme jo järjestämään erilaisia kilpailuja ja tapahtumia. Oli hienoa, että lajimme lunasti kahdessa lajissa paikat olympialaisiin – tätä ei ole tapahtunut pitkään aikaan. Yhteistyö kollegoiden kanssa avautui jälleen Johtamisen kompassi -koulutusohjelman myötä ja koulutuksesta ammennetut knopit ovat yhä arjessa mukana.”

**Outi Wuorenheimo**
*toiminnanjohtaja*
*Suomen Taitoluisteluliitto*

”Vuosi oli monilta osin haastava, mutta onneksemme nousujohteinen. Saimme pelaajia palaamaan takaisin toimintaamme ja samalla kehityimme seurana. Vuoden Tähtiseura -titteli on hieno osoitus seuramme hyvästä työstä. Lasten ja nuorten hyvinvointi on seurassamme nähty aina tärkeänä. Työtä tämän eteen tehtiin loistavalla tatsilla myös vaikeina aikoina. Suurin kiitos kuuluu seuratoimijoille – valmentajille, taustahenkilöille ja vapaaehtoisille – he mahdollistavat tällaiset onnistumiset.”

**Jimi Koskinen**
*toiminnanjohtaja*
*Lahti Basketball Juniorit*

# 2. Olympiakomitean vuosi 2021

**Strategiaansa päivittänyt Olympiakomitea tukee koko liikuntakulttuuria**

Haastavan koronavuoden keskellä suomalainen liikunta- ja urheiluyhteisö on pitänyt Suomea liikkeessä. Koronapandemia on osoittanut, mikä merkitys liikkeellä ja liikunnan harrastamisella on Suomelle ja suomalaisille.

Olympiakomitean syyskokous hyväksyi marraskuussa järjestön päivitetyn strategian. Uudeksi päävalinnaksi seura- ja järjestötoiminnan edellytyksien rakentamisen ja huippu-urheilumenestyksen tuottamisen rinnalle nousi liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen. Jatkossa Olympiakomitean roolina on entistä vahvemmin tukea koko liikuntakulttuuria arkiliikunnasta huippu-urheiluun. Kyse on valtavasta koko yhteiskunnan yhteisestä haasteesta, joka on ratkaistavissa vain laajalla sitoutumisella ja yhteistyöllä.

Vuoden 2021 lopussa Olympiakomitea ja opetus- ja kulttuuriministeriö valmistelivat yhteisen tavoiteasiakirjan vuosille 2021–2024 liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan, seura- ja järjestötoiminnan sekä huippu-urheilun kehittämiseksi.

**Seuratoiminnassa vaikuttamisen ja vastuullisuuden vuosi**

Urheiluseurat liikuttavat yli miljoonaa suomalaista ja tarjoavat monipuolisia väyliä liikkujan ja urheilijan polulla. Seurat ovat Suomen suurimman kansanliikkeen kivijalka, ja samalla myös merkittävä työllistäjä ja hyvinvoinnin tuottaja joka puolella Suomea. Olympiakomitea toimii koko tämän valtavan verkoston tukena yhdessä lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa.

Vuosi 2021 oli urheiluseuroille pandemian vuoksi erittäin haastava. Olympiakomiteassa poikkeuksellinen tilanne tarkoitti jatkuvaa edunvalvontatyötä, koronasta aiheutuneita tukitoimenpiteitä jäsenjärjestöille ja seuroille sekä vaikuttamisviestintää. Seuratoimintayksikkö kehitti seuratoiminnan tietotyötä ja tiedonkeruuta, mikä luo jatkossa paremmat edellytykset seurojen tukemiseen ja tiedolla johtamiseen.

Seurojen johtamista ja kehittämistä tuettiin vahvasti Tähtiseura-ohjelman avulla. Ohjelman tuotekehitysvaihe saatiin valmiiksi ja ohjelmassa siirryttiin markkinointivaiheeseen. Jo 800 urheiluseuraa kehittää toimintaansa ohjelman avulla. Urheiluseurojen digitalisaatiota edistettiin Suomisport Seurapalvelulla, joka lanseerattiin tammikuussa. Se tavoitti vuoden loppuun mennessä jo lähes 700 seuraa.

Seurojen vastuullinen toiminta nostettiin laajasti esille sekä urheiluyhteisössä että mediassa. Turvallinen seuratoiminta -webinaari 5.11. käsitteli epäasiallisen käytöksen, kiusaamisen ja häirinnän ennaltaehkäisyä sekä tapauksiin puuttumista liikunnan ja urheilun parissa. Turvallisen toimintaympäristön tukemiseksi valmistui konkreettinen työkalu, Vastuullinen valmentaja -verkkokurssi. Koulutus avattiin liikunnan ja urheilun uuteen verkko-oppimisympäristöön, Oppimisareenaan.

Vakavien eettisten rikkomusten keskitetty kurinpitojärjestelmä valmistui. Kevätkokouksessa hyväksyttiin sekä kurinpitomääräykset että kurinpitolautakunnan säännöt. Iso osa jäsenjärjestöistä teki jo vuoden 2021 aikana päätöksen järjestelmään liittymisestä.

Harrastamisen Suomen mallin ensimmäinen vaihe käynnistyi elokuussa 2021, ja se tavoitti viime vuoden aikana 235 kuntaa. Malli koskettaa jo tässä vaiheessa suuria määriä seuroja ja satoja tuhansia lapsia ja nuoria – unohtamatta heidän vanhempiaan ja perheitään. Harrastamisen kipinää sytytettiin 6.9. Olympiapäivän avulla.

**Tokiossa menestyttiin tuoreella ilmeellä**

Vuonna 2021 käynnistyi tiivis arvokisaputki, jonka aikana Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö valmistelee ja johtaa joukkueita muun muassa kesä- ja talviolympialaisiin ja paralympialaisiin Tokiossa ja Pekingissä. Tokion olympialaiset ja paralympialaiset järjestettiin ja käytiin koronapandemian aiheuttamassa poikkeuksellisessa tilanteessa ja haastavissa olosuhteissa. Tästä huolimatta Suomen joukkue näytti, mitä on positiivinen taisteluilme ja moderni, 2020-luvun huippu-urheiluasenne. Joukkue onnistui erinomaisella tasolla ja Suomi saavutti Tokion olympialaisista 2 mitalia, 6 pistesijaa ja 14 muuta sijoitusta 16 parhaan joukkoon. Erityistä kiitosta Suomen joukkue sai urheilijoiden tuoreesta ilmeestä, asenteesta ja ulospäin näkyneestä hyvästä ilmapiiristä.

Huippu-urheilun kansanvälisen menestyksen varmistamiseksi siirrettiin fokus valmennuskulttuurin ja sen laadun edelleen kehittämiseen ja ammattilaisuuden vahvistamiseen sekä lyhyellä että pitkällä aikajänteellä. Vuonna 2021 huippu-urheilutoiminnan kehittämisen painopisteinä olivat ammattiurheilijat, ammattivalmentajat, ammattiasiantuntijat, huippu-urheilun toimintaym-

päristöt, huippu-urheilujohtaminen ja huippu-urheilun talousresurssit. Valinta- ja huippuvaiheen painotuksissa vahvistettiin erityisesti kansainvälisen vaatimustason edellyttämää menestyvää valmentautumista. Tämä näkyi erityisesti vahvana panostuksena kahden olympiavalmennuskeskuksen toiminnan kehittämiseen.

Toimintavuoden aikana osaaminen kiteytyi kansainvälisen vaatimustason tunnistamiseen ja kykyyn toimia sen mukaisesti, sekä urheilijalähtöiseen toimintatapaan, jossa parhaat urheilijat toimivat parhaiden kanssa, parhaassa valmennuksessa ja parhaissa olosuhteissa. Tämän toimintatavan ytimessä on jatkuva vuoropuhelu, yhteistyö ja osaamisen jakaminen huippu-urheilun toimijoiden välillä, jota vahvistettiin vuonna 2021 Tokion olympialaisten monilajisen valmistautumisleirin ja lumilajien arvokisahankkeen ja yhteisen Peking-prosessin avulla. Lisäksi suomalaisen huippu-urheilun tietojärjestelmää kehitettiin luomaan edellytykset menestyvälle valmentautumiselle, tiedolla johtamiselle ja osaamisen kehittämiselle.

### Digitalisaatiota ja johtamisosaamista vahvistettiin

Olympiakomitean uusi strategia, uudet Suomisport-palvelut sekä maailmanlaajuinen pandemia vauhdittivat edelleen urheiluyhteisön digitalisaatiota. Suomisport-palveluun julkaistiin kokonaan uusi seurojen palvelukokonaisuus, Suomisport Seurapalvelu. Palveluun rekisteröityneet käyttäjät lisääntyivät 20 prosentilla, ja vuoden loppuun mennessä käyttäjiä oli 620 000. Huippu-urheilun datastrategian kokeiluprojekteissa oli mukana 120 urheilijaa ja valmentajaa.

Vuonna 2021 rakennettiin urheilujohdon osaamisohjelma, Johtamisen kompassi, joka tarjoaa tukea johtamisen kehittämiseen ja Olympiakomitean strategian yhteisten valintojen, seuratoiminnan ja huippu-urheilun, toteutukseen. Vuonna 2021 koulutuksen osallistui 27 jäsenjärjestöjen johtohenkilöä.

### Edunvalvonnan painopiste rahoituksen turvaamisessa

Olympiakomitean keskeisenä tehtävänä on liikunta- ja urheiluyhteisön äänen kokoaminen ja tuominen kuuluville. Työn tuloksena liikunnan ja urheilun rahoitukseen vuodelle 2022 kohdistuneet leikkaukset peruutettiin, rahapelitoiminnan tuottojen väheneminen kompensoitiin täysimääräisesti ja uuden rahoitusmallin valmistelu käynnistettiin.

Koronapandemiaan liittyvää koko urheiluyhteisöä tukevaa viestintää toteutettiin onnistuneesti. Viestinnässä korostettiin erityisesti lasten ja nuorten oikeutta harrastamiseen sekä nostettiin esille liikunnan ja urheilun toimialalle pandemiasta aiheutuneita taloudellisia menetyksiä. Liikunnalle ja urheilulle myönnettiin valtion toisessa lisätalousarviossa 18,5 miljoonan euron tukipaketti, jolla avustettiin seuroja, liikuntajärjestöjä ja urheilutapahtumia.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta vuodesta 2021 selvittiin taloudellisesti erinomaisesti. Suomen Olympiakomitea -konsernin tilikauden 2021 tulos oli 715 270 euroa ylijäämäinen. Konsernin emon, Suomen Olympiakomitea ry:n tulos oli 665 140 euroa ja oma pääoma 1 673 401 euroa. Olympiakomitean talous on vakaalla pohjalla.

### Liikkeellä elinvoimaa Suomeen

Starttaamme uuteen vuoteen 2022 uudella ajatuksella, jonka ytimessä on liikkeen kiertokulku. Sen kolme päävalintaa ovat liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen, elinvoimainen seuratoiminta ja menestyvä huippu-urheilu. Nämä kolme nivoutuvat yhteen kehäksi, joka parhaimmillaan voi olla koko yhteiskuntaamme kannatteleva voimavara.

Haluan kiittää kaikkia suomalaiseen liikunta- ja urheilutoimintaan osallistuneita henkilöitä jaksamisesta ja yhdessä tekemisestä vuonna 2021. Kuluneen vuoden vaikeuksien keskelläkin olemme pystyneet ylläpitämään laadukasta toimintaa, jonka kokemuksista vahvistuneena voimme yhdessä kulkea kohti vuotta 2022.

**Mikko Salonen**
toimitusjohtaja

# 3. Kasvava seuratoiminta

## TAVOITETILA 2024

- *Seurajohtaminen on laadukasta, vastuullista ja innostavaa.*
- *Tähtiseura-ohjelma auttaa seuroja kehittämään toimintaa ja sen johtamista.*
- *Seurat hyödyntävät monipuolisesti digitaalisia työkaluja.*
- *Seurajohtajien, -toimijoiden ja -kehittäjien osaaminen on kasvanut.*
- *Seuratoiminta tarjoaa innostavia liikkumisen mahdollisuuksia kaikille ikäryhmille ja mahdollisuuksia toimia ja toteuttaa itseään.*
- *Yhä useampi lapsi saa mahdollisuuden osallistua liikunnalliseen harrastustoimintaan koulupäivän yhteydessä.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Tähtiseura-ohjelma auttoi 800 urheiluseuran kehittämistä.
- Tähtiseuroja on 582 ja niissä on yli 300 000 jäsentä (Lasten Tähtiseuroja on 567, aikuisten Tähtiseuroja 120 ja huippu-urheilun Tähtiseuroja 19).
- Seurojen auditointeja tehtiin yhteensä 183.
- Harrastamisen Suomen mallissa oli mukana 1915 koulua ja 400 000 oppilasta (235 kuntaa).
- Digitaalinen verkko-oppimisympäristö oppimisareena.fi avattiin.
- Vastuullinen valmentaja -verkkokoulutuksen suoritti 3000 henkilöä.
- Lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun laatulupaukset valmistuivat.

# 3.1 Suomalainen seuratoiminta

Vuosi 2021 oli seuratoiminnalle pandemian vuoksi erittäin haastava. Lisenssimäärät tippuivat Suomisport-palvelussa pahimmillaan 41 % verrattuna edellisvuoden vastaavaan kolmen kuukauden jaksoon. Erityisen haastava tilanne oli seuroilla, joilla oli omia liikuntatiloja ja päätoimisia työntekijöitä. Vapaaehtoisvoimin toimivat seurat selvisivät haastavasta jaksosta hieman paremmin.

Olympiakomiteassa poikkeuksellinen tilanne tarkoitti jatkuvaa edunvalvontatyötä, koronasta aiheutuneita tukitoimenpiteitä jäsenjärjestöille ja seuroille sekä vaikuttamisviestintää. Seuratoiminnan ensimmäinen tilannekuva toteutettiin 9.4. Tiedolla johtaminen oli vahvasti keskiössä läpi vuoden, jotta päätöksenteko ja kehittämistoimet pystyttiin perustamaan ajantasaiseen tietoon. Monet seurat menettivät jäseniä pandemiasta johtuen, joten painotus oli enemmän toiminnan laadussa ja ylläpidossa kuin jäsenmäärän kasvussa.

Olympiakomitean strategia päivitettiin marraskuussa ja seuratoiminnan osalta se tarkoitti entistä vahvempaa painotusta laadukkaan ja uudistuvan seura- ja järjestötoiminnan rakentamiseen. Johtaminen, laatu, seuratoiminnan arvostus, yhteisöllisyys ja ammattimaisuus ovat edelleen keskiössä. Tähtiseura-ohjelman intensiivinen tuotekehitysvaihe on saatu niin pitkälle, että ohjelman jalkautusta tehostettiin jo kuluneen vuoden aikana mm. lajiliittojen ja seurojen markkinointia tukevilla aineistoilla. Tavoitteena on edelleen lisätä ohjelman tunnettuutta.

Urheiluyhteisön kyvykkyyttä digitalisaation hyödyntämiseen edisti Suomisport Seurapalvelu, joka lanseerattiin tammikuussa ja tavoitti vuoden loppuun mennessä jo lähes 700 seuraa.

Lajiliittojen toiminnanjohtajien johtamisosaamisen tueksi lanseerattiin Johtamisen kompassi. Koulutuskokonaisuus täyttyi välittömästi, mikä kertoo tarpeesta tukea johtavien toimihenkilöiden osaamista. Jäsentiimi palveli jäsenjärjestöjä tuttuun tapaan hyvän hallinnon ja lainsäädännön asiantuntemuksella sekä urheiluyhteisön yhteisillä sopimuksilla.

Turvallinen seuratoiminta -webinaari järjestettiin 5.11. Koko urheiluyhteisölle avoin ja maksuton webinaari käsitteli epäasiallisen käytöksen, kiusaamisen ja häirinnän ennaltaehkäisyä sekä tapauksiin puuttumista liikunnan ja urheilun parissa. Konkreettinen työkalu turvallisen toimintaympäristön edistämiseksi oli Vastuullinen valmentaja -verkkokurssi, joka lanseerattiin Oppimisareenan yhteydessä. Tavoitteena on rakentaa Oppimisareenasta urheiluyhteisön verkko-oppimisen yhteinen koulutusalusta.

Harrastamisen Suomen mallin ensimmäinen vaihe käynnistyi elokuussa 2021, ja se tavoitti viime vuoden aikana 235 kuntaa. Harrastamisen Suomen mallin kohderyhmänä ovat kaikki peruskouluikäiset lapset ja nuoret. Malli koskettaa jo tässä vaiheessa suuria määriä seuroja ja satoja tuhansia lapsia ja nuoria – unohtamatta heidän vanhempiaan ja perheitään.

Seuratoiminta sekä liikunnallinen elämäntapa olivat näyttävästi esillä 6.9., kun Olympiapäivä käynnisti kansallisen harrastusviikon. Liikunnan ja urheilun teemapäivä onnistui levittämään liikkumisen iloa ja innostusta teeman mukaisesti: “Harrastamisen kipinä voi muuttaa koko elämän”.

# 3.2 Seuran johtaminen

## TÄHTISEURA-OHJELMA YHTEISTYÖLLÄ ETEENPÄIN

Tähtiseura-ohjelma eteni vuoden aikana hyvin. Laatuohjelmaa edistettiin hyvässä yhteistyössä lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Vuoden lopussa Tähtiseuroja oli yhteensä 582, joista vuoden 2021 aikana tulleita uusia seuroja oli 47. Tähtiseurojen auditointeja oli vuoden aikana 183. Tähtiseuraohjelmassa oli mukana 45 lajiliittoa.

## VÄLINEITÄ VIESTINTÄÄN SEUROILLE, JÄSENLIITOILLE JA ALUEJÄRJESTÖILLE

Tähtiseura-ohjelman tunnettuutta lisättiin tekemällä viestintää edistäviä välineitä seurojen, lajien ja alueiden käyttöön. Uusia viestintävälineitä olivat mm. Tähtiseura-ohjelman markkinointivideo, ohjelman esittelydiat, somemateriaalit ja tiedotepohjat. Tähtiseura-ohjelmasta kiinnostuneille seuroille järjestettiin 15 Tähtiseura -tukiklinikkaa, joissa esiteltiin ohjelmaa ja opastettiin Tähtiseura-verkkopalvelun käytössä.

Tähtiseura-verkkopalvelua kehitettiin edelleen, ja seurojen käyttöön valmistui mm. edellisten auditointien arkisto. Verkkoalustalle avautuivat ensimmäiset huippu-urheiluseuratoiminnan laadun arviointityökalut, jotka työstettiin yhdessä lajiliittojen kanssa.

Perinteiset Tähtiseurapäivät oli tarkoitus järjestää lokakuussa, mutta jo toisen kerran tilaisuus jouduttiin siirtämään koronapandemian vuoksi. Tähtiseurapäivien tilalla järjestettiin Tähtiseurapäivä 2.10. etätilaisuutena. Tilaisuuden osallistujamäärä oli 180 henkilöä. Ohjelmassa oli mm. seuratoiminnan yhteiskunnallinen vaikuttavuus, seuran palvelujen kehittäminen huomioiden asiakkaiden profilointi, merkityksellisyys sponsoroinnissa sekä Suomisport.

Suurten kaupunkien (23 kaupunkia) tapaamisessa viestittiin kuntavaikuttajille, miten Tähtiseura-ohjelma edistää vastuullista seuratoimintaa ja miten digitaalinen seurapalvelu Suomisport varmistaa seurojen toimimisen yhdistyslain mukaan sekä kartuttaa dataa liikkujien osallistumisesta.

Vuoden lasten ja nuorten Tähtiseuraksi valittiin Lahti Basketball Juniorit ry, joka palkittiin yhteistyökumppani Gasumin lahjoittamalla 5000 euron stipendillä. Gasum palkitsi lisäksi 14 Tähtiseuraa alueellisella 1000 euron kannustestipendillä. Vuoden aikuisten Tähtiseurana palkittiin Aisti Sport ry, jonka Alko Oy palkitsi 3000 euron stipendillä.

Tähtiseura-ohjelman markkinoinnin tueksi valmistuivat Tähtiseura-ohjelman markkinointi-video, esittelydiat, somemateriaalit ja tiedotteet.

Vuoden Urheiluseurana palkittiin Urheilugaalassa Oulun Voimisteluseura. Valinnan teemana oli turvallinen toimintaympäristö ja yhdenvertaisuus. Vuoden Fiksu seura -palkinnon sai Tapiolan Honka erityisen hyvistä toimintamalleista kestävän kehityksen edistäjänä.

## TOIMIVA SEURAKEHITTÄJIEN VERKOSTO

Lajiliittojen ja aluejärjestöjen seurakehittäjien verkosto toimi aktiivisesti jakamalla osaamista avoimesti toinen toisilleen. Olympiakomitea järjesti kuukausittain seurakehittäjien aamukahvitilaisuuksia, jotka jakaantuivat kolmen osioon: aikuisten liikunta, seuratoiminta ja lasten & nuorten urheilu. Tilaisuuksia oli yhdeksän kertaa ja osallistujamäärä oli keskimäärin 40 henkilöä. Lisäksi järjestettiin kaksipäiväiset verkostopäivät helmikuussa etänä ja syyskuussa Eerikkilän Urheiluopistolla. Näihin osallistui keskimäärin 83 henkilöä. Lasten urheilun verkosto, aikuisliikunnan verkosto ja huippu-urheilun seuratoimintaverkosto kokoontuivat oman teemansa ympärillä useita kertoja vuodessa. Nämä verkostot koostuivat lajiliittojen ja liikunnan aluejärjestöjen asiantuntijoista. Uudet seurakehittäjät kohdattiin perehdyttämistapaamisissa ja heille sekä muille asiasta kiinnostuneille järjestettiin myös Tähtiseura-auditointikoulutus. Vuoden aikana kirkastettiin Seurakehittäjien verkoston toimintatapoja.

Sporttilinssi – urheiluseuran johtamisen ja kehittämisen malli kehitettiin osaksi Tähtiseura-ohjelmaa. Malli kehitettiin yhteistyössä Suomen Laatukeskuksen kanssa. Sporttilinssiin liittyen pidettiin seurakehittäjille kehittäjäkoulutusjaksoja, johon osallistui 52 henkilöä. Mukana oli seurakehittäjiä 19 lajiliitosta ja seitsemästä liikunnan aluejärjestöstä, sekä muita urheilujärjestötoimijoita. Yhdeksän osallistujaa suoritti vaativan Sporttilinssin osaamismerkin.

Liikunnan aluejärjestöjen seurakehittäjille toteutettiin ryhmä coaching-tapaamisia oman työn kehittämisen tueksi. Coaching-ryhmiä oli kaksi ja osallistujia yhdeksän henkilöä.

Lajiliittokohtaisissa palavereissa kohdattiin 10 isoa lajiliittoa aiheena seuratoiminta. Näissä palavereissa keskusteltiin lajin seuratoiminnan strategiasta, seuratoiminnan tilanteesta, tavoitteista ja haasteista, kerrottiin Olympiakomitean seurapalveluista ja kuunneltiin lajien toiveita seurapalvelulle. Tilaisuuksiin osallistui lajiliitoista toiminnanjohtaja, seurakehittäjä ja muut seuratoimintaa edistävät henkilöt. Olympiakomiteasta palaveriin osallistui seuratiimi.

## VAHVISTETTIIN TIEDOLLA JOHTAMISTA JA AVATTIIN OPPIMISAREENA

Seuratoiminnan tietoperustan käsitteistöä määriteltiin ja tehtiin esiselvitys seurabarometrin toteutuksen eri vaihtoehdoista. Seuratoiminnan tutkijaverkosto kokoontui kahdesti Olympiakomitean koolle kutsumana, ja yksikössä otettiin käyttöön myös uusia sisäisiä toimintatapoja tietoperustan vahvistamiseksi. Huhtikuussa järjestettiin ensimmäinen seuratoiminnan tilannekatsaus. Tilaisuus toteutettiin yhteistyössä opetus- ja kulttuuriministeriön ja KIHUn kanssa

Olympiakomitean digitaalinen verkko-oppimisympäristö Oppimisareena avattiin ja käynnistettiin Vastuullinen valmentaja -verkkokurssi sekä olympiakasvatuksen verkkokurssit. Vastuullisen valmentajan verkkokurssin suoritti ensimmäisen 4 kk:n aikana lähes 3000 osallistujaa. Myös Tervetuloa ohjaajaksi -verkkokoulutus siirrettiin Oppimisareenalle.

# 3.3 Monipuolinen seuratoiminta

## HARRASTAMISEN SUOMEN MALLI JA LASTEN LIIKE

Olympiakomitea oli yhdessä kolmannen sektorin kattojärjestöjen kanssa tiiviisti mukana Harrastamisen Suomen mallin toimenpiteissä ja osallistui mallin toisen vaiheen valmistelutyöryhmän työskentelyyn, jonka tavoitteena oli mallin vakiinnuttamisen varmistaminen. Lisäksi Olympiakomitea jatkoi verkoston vetäjän roolissa Harrastamisen Suomen malliakin edistävässä Harrastusverkostossa, missä aktiivisesti jaettiin tietoa ja parhaita käytäntöjä.

Yhtenä tärkeänä toimenpiteenä Harrastusverkosto toteutti jälleen Harrastusviikon yhdessä Harrastamisen Suomen mallin toimijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa, ja osallistui sen viestinnän toteuttamiseen. Uutena ideana Harrastusviikolla esiteltiin teemapäivät, joista liikunnan ja urheilun teemapäiväksi muodostui maanantai 6.9. Olympiapäiväksi nimetty päivä järjestettiin Suomessa ensimmäistä kertaa, ja nimen käytölle saatiin lupa Kansainväliseltä Olympiakomitealta. ”Kaikki lähtee kipinästä” -sloganin alla kulkeneen Olympiapäivän tavoitteena oli nostaa lasten harrastamisen tärkeys laajasti keskusteluun, ja aihe näkyikin myös valtakunnallisessa mediassa. Olympiapäivänä Olympiastadionilla liikkui satoja lapsia Töölön ja Pohjois-Haagan peruskouluista. Pandemian vuoksi tapahtuma ei ollut julkinen. Olympiakomitean oma henkilöstö osallistui tapahtuman toteuttamiseen.

Elokuussa ilmestyi Opettaja-lehden 40 000 painoksen liite “Harrastaminen koulussa”, minkä sisältö tuotettiin yhdessä lajiliittojen kanssa. Liitteen ”kaikille avoin harrastaminen ja liikkumisen ilo” -teema tuki hyvin Harrastamisen Suomen mallin tavoitteita.

Lasten Liikkeen materiaalit harrastusten järjestäjille päivitettiin yhteistyössä Paralympiakomitean ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa vastaamaan paremmin Harrastamisen Suomen mallia saavutettavuuden, esteettömyyden ja yhdenvertaisuuden sanoituksen osalta. Laajan päivitystyön yhteydessä Lasten Liikkeestä alettiin käyttää Laatumerkki-sanoitusta ja tunnusta, jota toiminnan toteuttajat (kunnat, seurat) voivat hyödyntää.

Liikunnan aluejärjestöt järjestivät ympäri Suomen yli 40 Lasten Liike -koulutusta, joissa koulutettiin reilut 800 harrastus-

ohjaajaa. Koulutuksiin osallistui niin seurojen ohjaajia ja valmentajia kuin opettajiakin. Lasten Liike tuotiin näkyväksi Harrastamisen Suomen mallin nettisivuille ja Olympiakomitea osallistui kunnille suunnattuun esteettömyyden ja saavutettavuuden ympärille rakennettuun webinaariin Lasten Liike -kokonaisuudella.

## LASTEN URHEILULLISUUS TARKASTELUSSA

Lasten urheilullisuutta tukevan toimintamallin rakentaminen käynnistettiin lajiliittojen ja alan asiantuntijoiden kanssa. Tavoitteena oli synnyttää sisältöjä lajiliittojen lasten (alle 12 v.) ohjaajakoulutuksiin. Lasten ja nuorten urheilun laatulupaustyötä jatkettiin yhdessä lajien ja urheiluopistojen kanssa. Vuoden lopussa julkaistiin lasten ja nuorten urheilun laatulupaukset videopodcasteineen osana tätä kehitystyötä. Joukkuepelien asiantuntijaryhmä kokoontui 6 kertaa pohtimaan erityisesti lasten urheilun yhteisiä teemoja.

## AIKUISTEN LIIKUNTA

Aikuisliikunnan selvitystyö Lisää aikuisliikkujia urheiluseuroihin – näkökulmia aiheeseen valmistui. Selvityksessä käsiteltiin seuratoimintaan vaikuttavia muutosvoimia, aikuisliikunnan potentiaalia ja sen ympärillä esiintyviä ilmiöitä seuratoiminnan näkökulmasta.

Seuroja kannustettiin lisäämään aikuisille tarjottavaa toimintaa ja sen tueksi tuotettiin 6 aikuisliikunnan videota artikkeleineen. Viestinnällisillä toimilla nostettiin säännöllisesti esille aikuisliikuntaa ja sen potentiaalia seuroissa. Teemoina olivat mm. lajien uudet konseptit aikuisliikkujien saamiseksi seuroihin, aikuisliikunta lajiliittojen strategiassa, aikuisliikkujien harrastamisen kipinä -tarinat ja Vuoden aikuisten Tähtiseuran palkitseminen.

# 3.4 Seura työpaikkana

Urheilujohtamiseen painottuva johtamisen erikoisammattitutkinto (JET) käynnistettiin yhteistyössä Kuortaneen Urheiluopiston kanssa vastaamaan jatkuvasti kasvavan ja kehittyvän alan tarpeita. Koulutus toteutetaan vuosina 2021–2022. Tavoitteena on edistää 14 urheiluseurajohtajan ja -toimijan osaamista, kasvattaa seuratoiminnan tiedolla johtamista sekä dataan perustuvaa päätöksentekoa. Lisäksi työnantajaosaamisen, verkoston ja vapaaehtoisten johtamisen huomioiminen ja kehittäminen ovat tällä hetkellä tärkeässä roolissa.

Toimintavuoden aikana konsultoitiin urheiluyhteisöä myös työantajaosaamista vahvistavissa hyvän hallinnon ja lainsäädännön asioissa (750 yhteydenottoa). Erillisiä hyvän hallinnon koulutuksia oli 16 ja Suomisporttiin liittyviä hyvän hallinnon koulutuksia 23. Kaikkiaan näissä oli noin 900 kuulijaa.

Seurojen työnantajaosaamista tuettiin maksuttoman Seura työnantajana -verkkokurssin avulla. Kurssin avulla seurat saivat apua työnantajaroolin mukanaan tuomiin asioihin ja velvoitteisiin. Kurssi on mahdollista suorittaa Oppimisareenassa ja se on integroitu Suomisporttiin. Olympiakomitea teki yhteistyötä liikunnan aluejärjestöjen kanssa Hyvä seura työnantajana -koulutuksissa. Koulutuksissa seuran hallinnosta vastaavat perehdytettiin seuran työnantajarooliin.

# 4. Menestyvä huippu-urheilu

## TAVOITETILA 2024

- *Ammattilaisuus huippu-urheilussa kasvaa.*
- *Olympialaisista saavutetaan 10 mitalia + 20 pistesijaa ja paralympialaisista 10 mitalia + 15 pistesijaa vuoteen 2024 mennessä.*
- *Suomi pelaa säännöllisesti jääkiekon ja salibandyn MM-mitaleista ja globaalien joukkuepelien (jalkapallo, lentopallo, käsipallo, koripallo) EM- ja MM - lopputurnauksissa.*
- *Suomi on laaja-alaisissa huippu-urheiluvertailuissa (GSN/WRCES) maailman 20 parhaan valtion joukossa sekä kärkimaita asukaslukuun suhteutettuna.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Tokion kesäolympialaisten ja paralympialaisten valmistautuminen ja kisaprosessi toteutettiin menestyksekkäästi.
- Pekingin talviolympialaisten ja paralympialaisten valmistautuminen ja joukkueiden valintaprosessi toteutettiin onnistuneesti.
- Olympiavalmennuskeskus Helsingin toiminta käynnistettiin ja Olympiavalmennuskeskus Vuokatti-Rukan toimintaa vahvistettiin.
- Lajien kehittämis- ja tukijärjestelmän painopiste siirrettiin ammattilaisuuden lisäämisen tueksi.
- Kihun johtama Huippu-urheilun osaamisohjelma aloitti toiminnan yhtenä Huippu-urheiluyksikön ohjelmana.
- Urheiluakatemiat ja valmennuskeskukset jatkoivat ja kehittivät valmentautumisen ja kaksoisuran perustehtäviä.
- Huippu-urheilun datastrategiatyö eteni kuudessa lajissa lajikohtaisiin vaatimusmäärittelyihin huippu-urheiluvalmennuksessa tarvittavista tiedosta ja tietolähteistä.
- Urheilijoiden sosioekonomisen aseman vahvistamisen vaikuttamistyö käynnistettiin ja etenemissuunnitelma valmistui.

# 4.1 Suomalainen huippu-urheilu

Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö johtaa ja koordinoi suomalaisen huippu-urheiluverkoston toimintaa ja vastaa pitkän aikavälin menestyksestä yhdessä lajiliittojen kanssa sekä valmistelee ja lähettää Suomen joukkueet monilajisiin arvokilpailuihin. Huippu-urheilua ohjaavat Olympiakomitean ja suomalaisen urheilun yhteinen strategia ja sen jalkauttamiseksi laadittu vuoden 2024 tavoitetilan kuvaus. Huippu-urheilun työkaluina on neljä ohjelmaa: huippuvaiheen ohjelma, urheiluakatemiaohjelma, kisaohjelma ja osaamisohjelma.

Strategiakauden 2021-2024 aikana fokus on siirretty kansainvälisen menestyksen varmistamiseksi valmennuskulttuurin ja sen laadun edelleen kehittämiseen ja ammattilaisuuden vahvistamiseen sekä lyhyellä että pitkällä aikajänteellä. Vuonna 2021 huippu-urheilutoiminnan kehittämisen painopisteinä olivat ammattiurheilijat, ammattivalmentajat, ammattiasiantuntijat, huippu-urheilun toimintaympäristöt, huippu-urheilujohtaminen ja huippu-urheilun talousresurssit. Vuonna 2021 toteutui myös ennen näkemätön arvokisaputki, jolloin huippu-urheiluyksikkö valmisteli ja johti joukkueita mm. kesä- ja talviolympialaisiin ja paralympialaisiin Tokiossa ja Pekingissä.

Strategiakauden ensimmäisenä vuonna valinta- ja huippuvaiheen painotuksissa vahvistettiin erityisesti kansainvälisen vaatimustason edellyttämää menestyvää valmentautumista. Tämä näkyi erityisesti vahvana panostuksena kahden olympiavalmennuskeskuksen toiminnan käynnistämiseen ja kehittämiseen. Samanaikaisesti lajien kehittämis- ja tukiprosesseissa painotettiin entistä voimakkaammin keskittämistä ja ammattilaisuutta menestyvän valmentautumisen tukena. Kesäolympialajeissa viisivuotiseksi venyneen olympiadin päättyminen ja uuden käynnistyminen antoi mahdollisuuden tarkastella painopisteitä kehittämis- ja tukiprosessin yhteydessä päivitetystä vinkkelistä.

Menestyvän valmentautumisen toteuttamiseksi edistettiin lajiliittojen ja keskusten kanssa tukiohjelmiin kuuluvien urheilijoiden ja lajien päivittäisiä laadukkaita harjoituksia, joissa valmentajajohtoinen moniammatillinen tiimi tukee ja vahvistaa urheilijan/joukkueen kansainvälisen vaatimustason edellyttämää kokonaisvaltaista valmentautumista. Toiminnassa korostettiin vastuullisuutta ja ajantasaista tietoa toiminnan perustana.

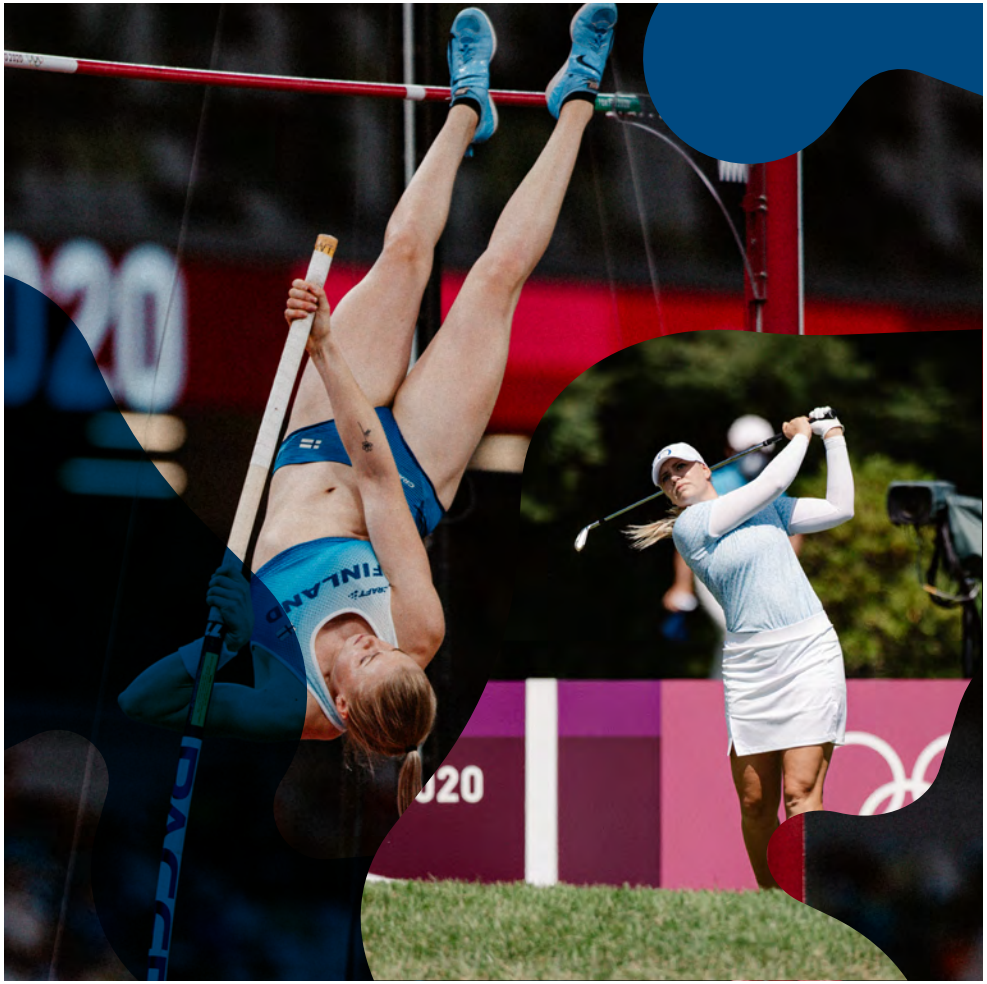
Toimintavuoden aikana osaaminen kiteytyi kansainvälisen vaatimustason tunnistamiseen ja kykyyn toimia sen mukaisesti, sekä urheilijalähtöiseen toimintatapaan, jossa parhaat urheilijat toimivat parhaiden kanssa, parhaassa valmennuksessa ja parhaissa olosuhteissa. Tämän toimintatavan ytimessä on jatkuva vuoropuhelu, yhteistyö ja osaamisen jakaminen huippu-urheilun toimijoiden välillä, jota vahvistettiin vuonna 2021 mm. Tokion olympialaisten monilajisen valmistautumisleirin ja lumilajien arvokisahankkeen avulla. Lisäksi Suomalaisen huippu-urheilun tietojärjestelmää kehitettiin luomaan edellytykset menestyvälle valmentautumiselle, tiedolla johtamiselle ja osaamisen kehittämiselle.

# 4.2 Ammattiurheilijat

Ammattiurheilijoiden osa-alueella tavoitetilana vuoteen 2024 mennessä on:

- Suomalainen huippu-urheilujärjestelmä mahdollistaa urheilun ammattina sekä urheilun ja opiskelun/työn yhdistämisen siten, että kansainvälinen menestyminen on mahdollista.
- Suomalaisessa huippu-urheilussa on enemmän menestyvään valmentautumiseen omistautuneita ammattiurheilijoita, jotka menestyvät kansainvälisesti.
- Joukkuepeleissä on aiempaa enemmän ammattiurheilijoita kansainvälisissä huippuliigoissa.
- Suomessa on isompi joukko huippu-urheilijan polulla olevia nuoria urheilijoita, joilla on innostava näky tulevaisuudesta ja mahdollisuus kehittyä kansainvälisesti menestyväksi ammattiurheilijaksi.

Vuoden 2021 aikana rakennettiin urheilijoiden sosioekonomisen aseman parantumisen etenemissuunnitelma ja käynnistettiin siihen liittyvät toimenpiteet. Urheilijoiden valmentautumisen ja huippu-urheilun tukijärjestelmän uudistamistyötä jatkettiin ja tukipäätökset tehtiin uudistetun tukijärjestelmän kriteerien mukaisesti. Syksyllä 2020 tehdyn laajan urheilijakyselyn tulosten pohjalta johdettiin keskeiset toimenpiteet tukemaan suomalaisen kaksoisuramallin jalkautumista. Urheilijoiden mentorointiohjelma käynnistettiin yhteistyössä Urheilijavaliokunnan kanssa.



# 4.3 Ammattivalmentajat

Ammattivalmentajien osa-alueella tavoitetilana vuoteen 2024 mennessä on:

- Huippu-urheilun avainpaikat kiinnostavat ja niihin on rekrytoitu kansainvälisen tason huippuosaajia, jotka ovat luoneet lajeihin huippu-urheilun vaatimusten mukaista toimintakulttuuria.
- Suomalainen valmennuskoulutusjärjestelmä ja valmennusosaamisen verkosto synnyttää ja kasvattaa huippuosaajia.
- Joukkuepeleissä on aiempaa enemmän ammattivalmentajia kansainvälisissä huippuliigoissa.
- Valmentajien työnkuvat on rakennettu siten, että palkkaus ja työnkuva ovat kestävällä pohjalla.
- Valmentajan työn arvostus on noussut, se kiinnostaa urapolkuna ja ammatillinen koulutuspolku on kunnossa. Toimintaympäristöt mahdollistavat valmentajan jatkuvan kehityksen.

Vuoden 2021 aikana valmennusosaamisen organisoitumista selkiytettiin osana Huippu-urheilun osaamisohjelmaa siten, että jaottelu vastaa Huippu-urheiluyksikön toimenpiteitä: Valmentajat yksilöinä, Valmentajat yhteisöissä, valmennusosaamisen verkostot ja kaikkia näitä yhteen sitovana valmennuskulttuuri.

Valmentajapalkkatuki Nuorten olympiavalmentajille ja Olympiavalmentajille jatkui. Palkkatukea saavat valmentajat työskentelevät pääsääntöisesti valtakunnallisissa urheiluakatemioissa ja valmennuskeskuksissa. Säännölliset koulutustapahtumat valmennusosaamisen verkostolle, Nuorten olympiavalmentajille ja yläkoulujen palkkatukivalmentajille jatkuivat ja uutena koulutuskokonaisuutena alkoi Tulevaisuuden huippuvalmentajien koulutusohjelma. Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten valmentajayhteisöt jatkoivat säännöllistä toimintaa.

Valittujen huippu-urheilijoiden valmentajille kohdennettiin aiempaa enemmän räätälöityä palkkatukea NOV- ja olympiavalmentajatukien lisäksi. Valmentajien koulutuspolkujen rakennetta ja sisältöjä kehitettiin yhdessä koulutusorganisaatioiden kanssa niin, että lähtökohtana oli huippu-urheilun vaatimukset ja käytännön valmennus kansainvälisellä tasolla.

# 4.4 Ammattiasiantuntijat

Ammattiasiantuntijoiden osa-alueella tavoitetilana vuoteen 2024 mennessä on:

- Valtakunnallisissa keskuksissa ja huippuseuroissa työskentelee riittävä määrä huippuluokan osaajia eri osallistuvan asiantuntijatoiminnan alueilta vastaamaan valittujen lajien ja urheilijoiden tarpeita.
- Asiantuntijat tukevat omalla osaamisellaan kokonaisvaltaista valmentajajohtoista ja moniammatillista menestyvää valmentautumista. Näin varmistetaan urheilijan, valmentajan, joukkueen ja asiantuntijan kehittyminen ja menestys.
- Valtakunnalliset asiantuntijaverkostot toimivat yhteisellä toimintatavalla seuraavilla osa-alueilla: lääkärit, fysioterapia, psyykkinen valmennus, ravintovalmennus, fysiikkavalmennus, kaksoisura, harjoittelun ja kehittymisen seuranta, huippu-urheilun dataosaaminen, parahuippu-urheilun luokittelu.
- Asiantuntijat ovat osa tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa, joka määrittyy lajien ja huippu-urheilun tarpeista. Asiantuntijoiden avulla tieto jalkautuu lajeihin tehostamaan valmentautumista.

Vuoden 2021 aikana asiantuntijoiden verkostot toimivat toimintaympäristöissä osana huippu-urheilun osaamisohjelmaa. Johdettuja verkostoja oli lääkäreillä, fysioterapeuteilla, fysiikkavalmentajilla, psyykkisillä valmentajilla, urheiluravitsemuksella, kaksoisura-asiantuntijoilla sekä harjoittelun ja kehittymisen seurannan asiantuntijoilla. Asiantuntijatoiminnan kuvaus huippu-urheilun toimintaympäristöissä -dokumentti ilmestyi vuonna 2021, ja siinä kuvataan ja ohjataan verkostojen toimintaa. Valmentajajohtoiset moniammatilliset tiimit toimivat urheilijoiden tukena.

Yhdessä valtakunnallisten keskusten kanssa rakennettiin osallistuvan asiantuntijatoiminnan resurssisuunnitelma ja tarvekartoitus strategiakaudelle. KIHUn johdolla rakennettiin suomalaisen urheilun seuranta- ja arviointisuunnitelma vuosille 2021-2024, sekä alettiin kerätä TKI-toiminnan tilannekuvaa.

# 4.5 Huippu-urheilun toimintaympäristöt

Toimintaympäristöjen osa-alueella tavoitetilana vuoteen 2024 mennessä on:

- Suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöt mahdollistavat urheilijoiden, valmentajien ja asiantuntijoiden kehittymisen ja toimintaympäristöille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen.
- Valtakunnallisten keskusten ja huippuseurojen valmentautumisympäristöt ovat kansainvälisesti kilpailu- kykyisiä ja mahdollistavat ammattilaiseksi kasvamisen ja täysammattilaisuuden.
- Valtakunnalliset keskukset ja huippuseurat ovat vetovoimaisia motivoituneille ja potentiaalisille huippu- urheilijoille, valmentajille ja asiantuntijoille.
- Lajien omat valmennusjärjestelmät ja seuraverkostot ovat integroituneet urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkoston toimintaan.

Vuonna 2021 huippu-urheilun toimintaympäristöt (urheiluakatemiat, valmennuskeskukset ja huippuseurat) jatkoivat toimintaa osana valtakunnallista huippu-urheiluverkostoa, jonka toimintaa ohjaa urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeisto. Toimintaympäristöjen kanssa käytiin vuosittainen tavoite- ja tuloskeskustelukierros, jonka perusteella esitettiin kehittämisavustukset vuodelle 2022.

Oppilaitosyhteistyö yläkouluissa ja 2. asteella jatkui vakiintuneesti, samoin kuin Kasva urheilijaksi -, Kehity huippu-urheilijaksi - ja "Kasvata urheilijaksi - vanhemmat nuoren tukena -oppaiden ja sisältöjen jalkautus. Vuonna 2021 toteutettiin valtakunnallinen Koko Suomen urheiluvanhempainilta osana Kasvata urheilijaksi -oppaan lanseerausta. Verkkolähetys oli suunnattu nuorten urheilijoiden vanhemmille ja sitä katsottiin livenä yli 900 taloudessa, sekä tallenteena yli 200 kertaa.

Uutena kehitystyönä alkoi Huippu-urheilijamyönteisten korkeakoulujen (HUMKK) arviointityön suunnittelu ja toteutus niin, että ensimmäiset arvioinnit päästään toteuttamaan vuonna 2022.

Valtakunnalliseen verkostoon kuuluu 19 urheiluakatemiaa ja 9 urheiluopistojen valmennuskeskusta, joista jokainen toimii itsenäisenä organisaationa, mutta yhdessä muodostavat toiminnallisen verkoston.

# 4.6 Huippu-urheilujohtaminen

Huippu-urheilun johtamisen osa-alueella tavoitetilana vuoteen 2024 mennessä on:

- Suomalainen huippu-urheilujohtaminen perustuu vuorovaikutteiseen toimintatapaan kaikilla tasoilla.
- Urheiluorganisaatioiden huippu-urheilun johtamisessa operatiivisten ja luottamusjohdon roolit ja vastuut on määritetty ja ne ovat selkeät.
- Urheiluorganisaatioissa toimivat operatiiviset ja luottamusjohtajat, jotka ymmärtävät huippu-urheilun kansainvälistä vaatimustasoa ja urheilijan sekä valmentajan arkea. Päätöksenteko perustuu menestyvän valmentautumisen lähtökohdista nouseviin faktoihin ja vaikuttavuuteen.
- Urheilujohtamisen koulutusmallit sekä operatiiviselle- että luottamusjohdolle toteutuvat jatkuvina ohjelmina.

Vuonna 2021 rakennettiin keskeisten lajien ja valtakunnallisten keskusten huippu-urheilujohtajien verkosto ja luotiin verkoston toimijoiden kanssa toiminnalle sisällöt. Operatiivisen johdon ja luottamusjohdon perehdytys ja koulutus aloitettiin osana johtamisen osaamisen kehittämistä.

Tukilajeilta ja valtakunnallisilta keskuksilta edellytettiin operatiivisen, valmennus- ja luottamusjohdon roolit ja vastuut määritteleviä huippu-urheilun johtosääntöjä, ja tukilajien ja valtakunnallisten keskusten omat strategiat liitettiin osaksi lajien ja keskusten yhteisiä huippu-urheilusuunnitelmia.

# 4.7 Kisat

**Vuoden 2021 kisakokonaisuuteen kuuluivat:**

Kesäolympialaiset
23.7.-8.8.2021, Tokio, Japani

Kesäparalympialaiset
24.8.-5.9.2021, Tokio, Japani

Euroopan nuorten talviolympiafestivaalit (EYOF), osa I, 11.-18.12.2021, Vuokatti, Suomi

Valmistautuminen talviolympialaisiin, 4.-20.2.2022, Peking, Kiina

Valmistautuminen talviparalympialaisiin, 4.-13.3.2022, Peking, Kiina

Valmistautuminen Euroopan nuorten talviolympiafestivaalien (EYOF) osaan II, 20.-25.3.2021, Vuokatti ja Lahti, Suomi

Valmistautuminen muihin vuoden 2022 monilajisiin kisoihin.

Vuoden 2021 aikana koronapandemia aiheutti suuria muutoksia suunniteltuun kisaohjelmaan. Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö vastasi kisajoukkueiden valinnoista, kisavalmisteluprosesseista ja joukkueiden johtamisesta kesäolympialaisissa ja kesäparalympialaisissa sekä nuorten Euroopan talviolympiafestivaalien ensimmäisessä osassa. Lisäksi valmisteltiin vuoden 2022 monilajikisoja.

Tokion olympialaiset ja paralympialaiset järjestettiin ja käytiin ennennäkemättömän poikkeuksellisessa tilanteessa. Maailmanlaajuisen koronaviruspandemian käynnistyttyä maaliskuussa 2020 Kansainvälinen Olympiakomitea teki historiallisen päätöksen ja siirsi Tokion olympialaiset ja paralympialaiset vuodella eteenpäin kesälle 2021. Myös muu kansainvälinen ja kansallinen kilpailutoiminta käytännössä loppuivat kokonaan useaksi kuukaudeksi, joka vaikutti merkittävällä tavalla sekä urheilijoiden että lajien valmistautumiseen kohti Tokiota.

Koronaviruspandemiasta johtuen Tokion olympialaiset järjestettiin heinä-elokuussa 2021 poikkeusoloissa, ja niiden urheilullinen tulos liittyi edellisen strategiakauden tavoitteisiin. Sekä joukkueen valmisteluja etukäteen, että itse kisa-aikaista toimintaa värittivät ja työllistivät Korona Playbookin ohjeistukset ja tarkat toimintamallit. Kisavalmisteluprosessin kautta tuettiin joukkueen menestystä ja urheilijoiden tavoitteiden saavuttamista. Kisoja ennen toteutettiin historian ensimmäinen monilajinen valmistautumisleiri Japanin Sagassa. Leiri onnistui erinomaisesti haastavista olosuhteista huolimatta.

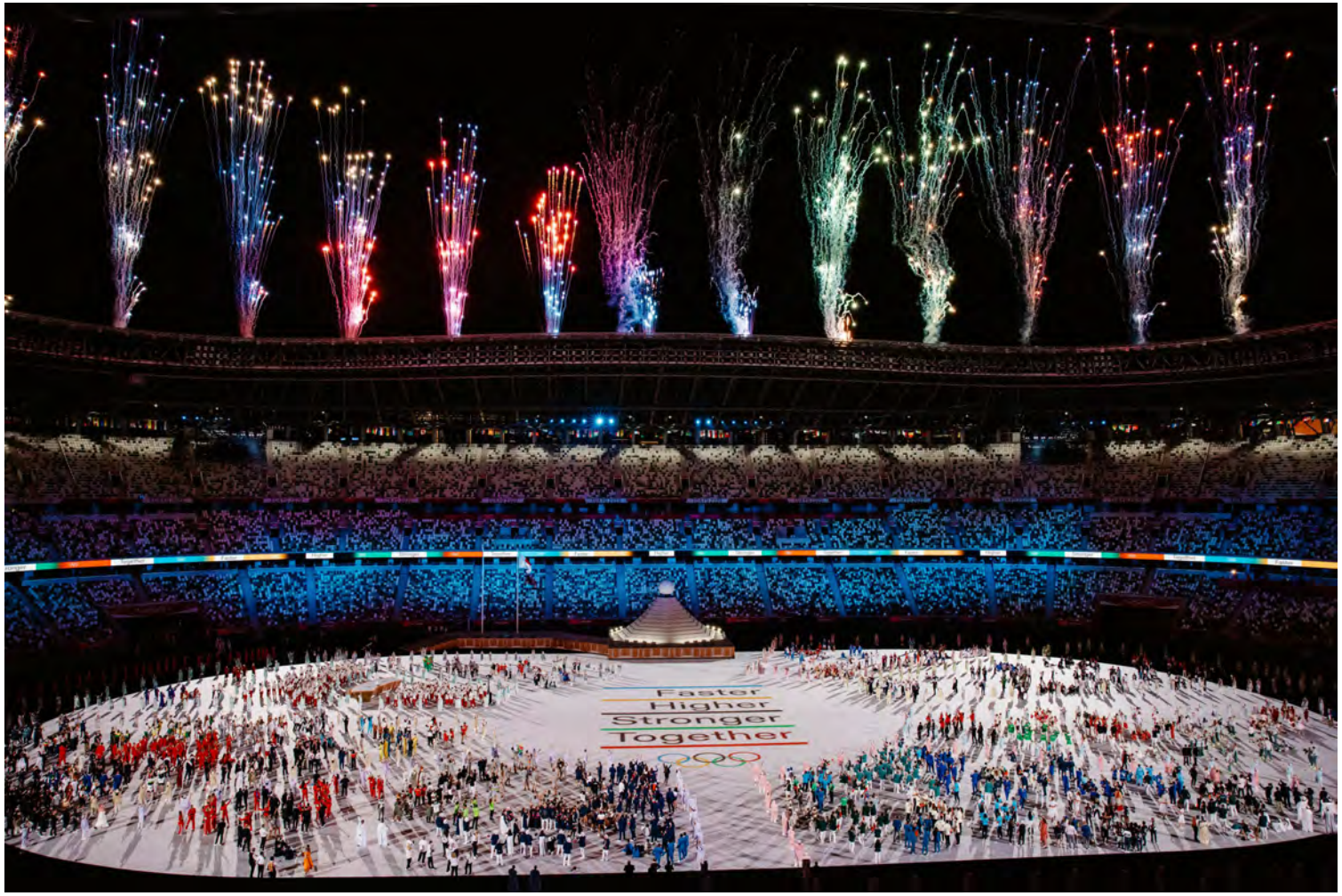
Suomi saavutti Tokion olympialaisista 2 mitalia ja oli mitalitilaston sijalla 85. Mitalien lisäksi savutettiin 6 pistesijaa ja 14 muuta sijoitusta 16 parhaan joukkoon. Matti Mattsson saavutti pronssia ja paransi 200 metrin rintauinnissa Suomen ennätyksen muotoon 2.07,13. Rion pronssimitalisti Mira Potkonen varmisti mitalin myös Tokiossa nyrkkeilyn 60-kiloisissa kolmella voitolla. Mitalien ja pistesijojen osalta tulos tuplaantui edellisistä kesäkisoista Riosta. Suomalaisen huippu-urheilun edellisen strategiakauden (2017–2020) 10 mitalin tavoitteesta jäätiin kuitenkin 2 mitalia.

Kaikissa kohtaamisissa lajien ja urheilijoiden kanssa rakennettiin Pohjoisen tähdet -arvoja sekä toiminta- ja ajattelutapaa, joiden varassa suomalaiset urheilijat voisivat lähteä ennakkoluulottomasti heittäytymään, menestymään ja voittamaan. Urheilijoiden ja lajien kanssa tehtiin pitkäjänteistä työtä uuden suomalaisen huippu-urheilijasukupolven kasvattamiseksi ja uuden toimintatavan rakentamiseksi. Yhtenä lähtökohtana oli, että joukkueessa urheilijan mittarina ei ole menestys, vaan se, että uskaltaa rohkeasti olla oma paras itsensä ja heittäytyä huippusuorituksiin.

Tokion joukkueen urheilijoiden ja muiden jäsenten palautteiden perusteella joukkueeseen pystyttiin rakentamaan psykologisesti turvallinen ilmapiiri ja avoin sekä kannustava joukkuehenki yli lajirajojen. Urheilijoiden sekä joukkueen muiden jäsenien palautteiden perusteella myös Tokion kesäolympia- ja paralympiajoukkueen valmisteluprosessit sekä kisojen aikainen toiminta onnistuivat erittäin hyvin.

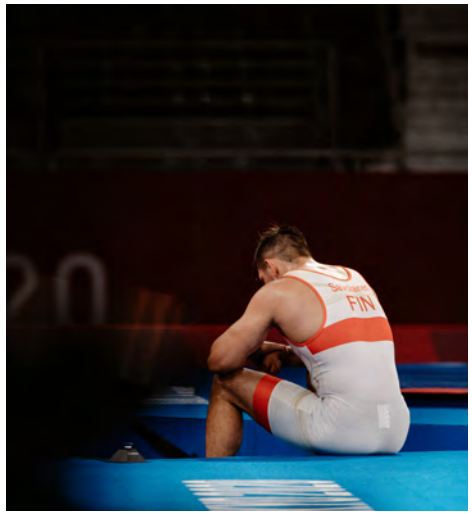
Vuodelta 2021 peruuntuneet Universiadit ja osittain peruuntuneet EYOF-talvikisat siirtyivät vuoteen 2022. Näiden kisojen valmistautumisprosesseja jatkettiin ja niissä toimittiin urheilijoiden, valmentajien ja asiantuntijoiden kehittymistä ja kasvua tukevalla tavalla.

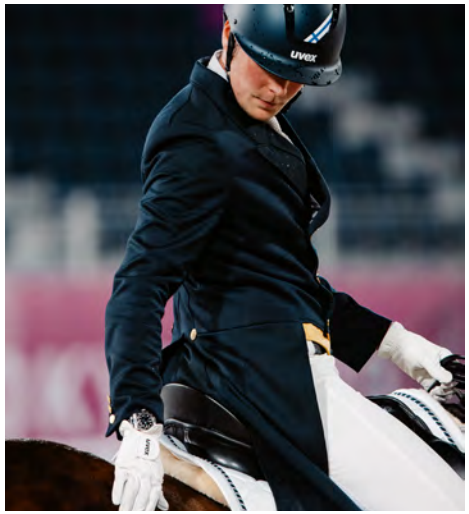
Vuonna 2021 myös jatkettiin 2018 käynnistynyttä Olympiakomitean, Olympiavalmennuskeskus Vuokatti-Rukan ja lumilajien arvokisahankkeita ja yhteistä valmistautumista Pekingin talviolympialaisiin helmikuussa 2022. Kisaprosessien kehittämistä ja toteuttamista jatkettiin kisa-, urheiluakatemia- ja huippuvaiheen tiimien yhteistyöllä ja vahvistamalla koko Olympiakomitean roolia kisaprosesseissa. Syksyllä 2021 käynnistettiin Pariisin 2024 olympiadi ja paralympiadi yhdessä lajiliittojen kanssa.

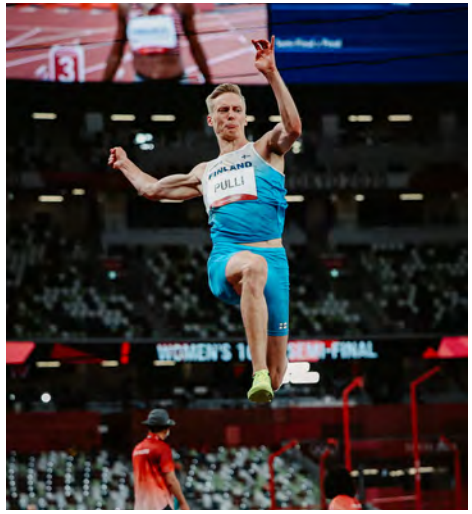


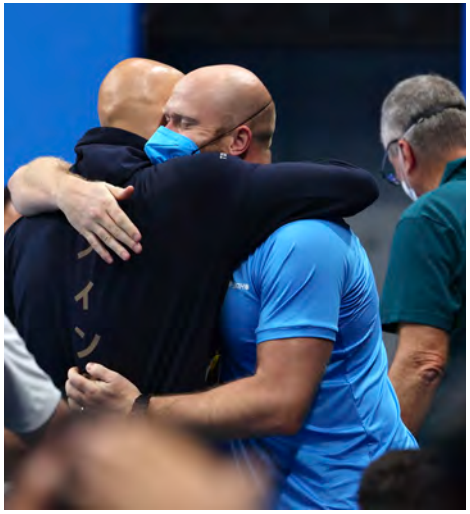

*Tokion olympialaisten avajaiset 23.7.2021.*

## TOKION OLYMPIALAISET 23.7.–8.8.2021

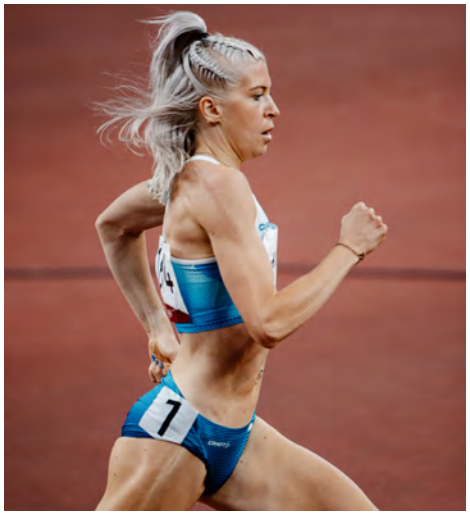


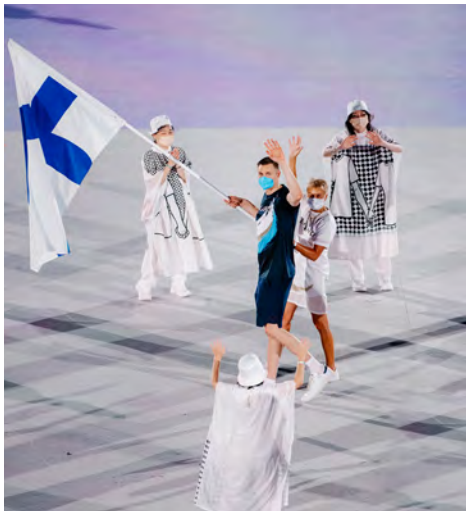







## TOKION OLYMPIALAISET 23.7.–8.8.2021





# 5. Olympiakomitea urheiluyhteisön tukena

# 5.1 Suomisport

## TAVOITTEET

- *Digitalisaatio muuttaa urheiluyhteisön arjen helpommaksi ja kustannustehokkaaksi.*
- *Suomisport-palvelun tunnettuus kasvaa ja palvelun käyttö laajenee.*
- *Digitaalisten palveluiden erityisvaatimusten mm. tietoturvan ja henkilötietojen käsittelyssä toimitaan vastuullisesti.*
- *Digitaalisten palveluiden laaja käyttö tuottaa laadukasta dataa.*
- *Suomisport-alustan käyttö edistää urheiluseurojen, lajiliittojen ja huippu-urheilun kyvykkyyttä hyödyntää digitalisaatiota mm. päätöksenteossa.*
- *Huippu-urheilun datastrategiatyö systematisoi urheiludatan keruun ja tukee sen hyödyntämistä arjen valmennustyössä sekä tutkimus- ja kehitystyössä.*
- *Suomisportia hyödynnetään varainhankintakanavana.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Suomisport tunnettuus kasvoi 18 %:sta 26 %:iin.
- Käyttäjämäärä kasvoi 20 % (käyttäjiä palvelussa 620 000).
- Suomisportin käyttäjäorganisaatioiden määrä kasvoi 5 lajiliitolla.
- 700 seuraa on ottanut käyttöönsä uudet seurojen palvelut.
- Seurapalvelun esittelywebinaareihin osallistui 540 seuraa.
- Suomisport-palvelun käytön laajentamista tuettiin 65:llä palvelun käyttökoulutuksella ja webinaarilla sekä kouluttamalla lajiliittoihin 25 digikehittäjää.
- Ulkopuolisen teknisen tietoturva-arvioinnin perusteella suunniteltiin kehittämistoimenpiteet Suomisport-palvelun tietoturvan edelleen parantamiseksi.
- Huippu-urheilun datastrategian kokeiluprojekteissa oli mukana 120 urheilijaa ja valmentajaa. Sopimuspohjainen tekeminen alkoi kuuden valmennuskeskuksen ja KIHUn kanssa.

## SUOMISPORT – DIGITALISAATION VUOSI 2021

Vuosi 2021 oli urheilulle digitaalisen muutoksen vuosi. Olympiakomitean uusi strategia, uudet Suomisport-palvelut sekä maailmanlaajuinen pandemia vauhdittivat edelleen urheiluyhteisön digitalisaatiota. Suomisport-palveluun julkaistiin kokonaan uusi seurojen palvelukokonaisuus tammikuussa. Uusien palvelujen myötä palvelulle tuli yli 700 uutta seurakäyttäjää. Urheiluseurat ovat lähteneet rohkeasti hyödyntämään Suomisportin uusia palveluja. Myös viisi uutta lajiliittoa otti liittopalvelut käyttöönsä.

Olympiakomitean strategian mukaisesti digitalisaatiota edistettiin laajasti urheiluyhteisössä. Urheiluyhteisön digitalisaation ohjausryhmä, 12 lajiliiton edustuksella, kokoontui edistämään digitaalisten palvelujen kehitystä ja jalkautumista. Seurapalvelua jalkautettiin suoraan seuroihin. Lajiliittoihin koulutettiin 25 digikehittäjää. Vuoden aikana kohdattiin 65:ssä palvelun esittelywebinaarissa 540 seuraa, sekä yli sata seuraa henkilökohtaisissa tapaamisissa. Uudet seurojen palvelut lisäsivät asiakasyhteydenottoja sekä käytön tuen tarvetta. Palveluun rekisteröityneet käyttäjät lisääntyivät 20 %:lla, ja vuoden loppuun mennessä käyttäjiä oli 620 000. Palvelujen käyttö, asioinnit sekä palvelujen hyödyntäminen jatkoivat kasvuaan. Suomisportin tunnettuus kasvoi vuoden aikana 8 %, Suomisport-brändin tunnistaa nyt 26 % suomalaisista. Palveluun julkaistiin liikkujille erilaisia etuja tarjoava konsepti yhteistyössä varainhankinnan kanssa.

Suomisport-palvelun tietoturvan ja -suojan edelleen parantamiseksi suunniteltiin vuonna 2021 ulkopuolisen teknisen tietoturva-arvioinnin perusteella tunnistetut ja määritellyt kehittämistoimenpiteet. Vuoden 2021 aikana tehtiin palvelusta kybervakuutusehtojen mukainen riskikartoitus, jossa teknisten ratkaisujen ohella huomioitiin myös Olympiakomitean tietoturvallinen ja vastuullinen toimintatapa. Lisäksi käynnistettiin kuukausittain pidettävät sisäiset tietoturvaistunnot, joissa systemaattisesti käydään läpi Suomisport-palvelun teknisen tietoturvan kehittämistarpeet ja -toimenpiteet, tietosuojaan, erityisesti henkilötietojen käsittelyn osalta palvelun käyttäjien informointiin ja ohjeistukseen liittyvät kehittämistarpeet, juridisen tietoturvan ja -suojan tilanne ja taso sekä kyberriskien yleinen ja Suomisportia koskeva tilanne.

## HUIPPU-URHEILUN DATASTRATEGIA

Huippu-urheilun datastrategiatyön tavoitteena on urheiludatan keruun systematisointi ja datan hyödyntäminen arjen valmennustyössä sekä tutkimus- ja kehitystyössä. Suomisportin näkökulmasta oleellista on Suomisport-kirjautumisen hyödyntäminen huippu-urheilujärjestelmissä, ja sitä kautta Sportti-ID -tunnisteen käytön edistäminen yksilöintitunnisteena. Suomisport-kirjautuminen otettiin vuonna 2021 käyttöön ensimmäisessä huippu-urheilun palvelualustatoteutuksessa.

Datastrategiatyötä tehtiin Suomisportin pitkän tähtäimen suunnitelman sekä toimintavuoden suunnitelman mukaisesti kolmella toimintalinjalla:

1) Lajikohtaisiin palvelualustakokeiluihin liittyen tehtiin vaatimusmäärittelyjä useissa lajeissa, testattiin erilaisia sensori- ja IOT-ratkaisuja huippu-urheilun valmennuksessa, sekä jatkokehitettiin lumilajien urheilijoiden ja valmentajien käyttöön tarkoitettua palvelualustaa yhdessä Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen kanssa. Kokeilujen piirissä oli kaikkiaan noin 120 urheilijaa ja valmentajaa.

2) Sopimuspohjaista yhteistyötä tehtiin kuuden valmennuskeskuksen (Eerikkilä, Urhea-Kisakallio, Kuortane, Santasport, Varala ja Vuokatti-Ruka) sekä Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa. Toimintavuoden aikana yhteistyön valmisteluryhmä, joka koostui sopimusosapuolten valmennusasiantuntijoista, kokoontui kaikkiaan 27 kertaa valmistellen valmennuskeskuskohtaisia datastrategioita ja kansallista ratkaisua, joka on määritelty vuonna 2020 valmistellussa suomalaisen huippu-urheilun tietojärjestelmän vaatimusmäärittelyssä. Lisäksi perehdyttiin kansainvälisiin ja kotimaisiin urheiluun käyttöön tarkoitettuihin tietojärjestelmiin. Valmisteluryhmän työstä raportoitiin yhteistyökumppaneiden johtajista koostuneen ohjausryhmän viidessä kokouksessa. Yhteistyöhön käytettiin verkostossa kaikkiaan arviolta 220 henkilötyöpäivää

3) Suomalaisen urheilun tietojärjestelmän infrastruktuuria ja tutkimusyhteistyötä valmisteltiin yhdessä Jyväskylän yliopiston liikuntatieteellisen tiedekunnan, erityisesti liikuntateknologian yksikön sekä informaatioteknologian tiedekunnan sekä Tieteen tietotekniikan keskuksen CSC:n kanssa. Jyväskylän yliopistossa käynnistyi ensimmäinen, monivuotinen yhteisprojekti nimeltään Urheilun tietovarannon hallinta ja ekosysteemi -hanke.

# 5.2 Jäsenpalvelut

## TAVOITTEET

- *Hyvä hallinto, digitaalisuus ja yhteisöllisyys vahvistuvat koko yhteisössä.*
- *Yhteiset sopimukset ja palveluratkaisut ovat kustannustehokkaita ja hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti toteutettuja.*
- *Sporttitalon yhteiset tilat, toimintatavat ja ratkaisut ovat kustannustehokkaita ja tukevat jäsenjärjestöjen sujuvaa arkea ja yhdessä tekemistä.*
- *Yhteisön tietoisuus uusista lainsäädäntöhankkeista lisääntyy. Jäsenjärjestöjen yhteisen kurinpidon perusta on tehty.*
- *Hyvän hallinnon ja juridiikan konsultoinnin tunnettuus on hyvä.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Hiihtourheilun kannatussäätiön valmennus- ja urheilijarahasto yhdistettiin Olympiakomitean konserniin kuuluvaan Suomen Urheilun tukisäätiön valmennus- ja urheilijarahastoon.
- Sporttitalossa vuokralaisten määrä kasvoi kahdella 62 urheilujärjestöön.
- Vakavien eettisten rikkomusten keskitetyn kurinpitojärjestelmän kurinpitomääräykset sekä kurinpitolautakunnan säännöt hyväksyttiin.

### TUKIPALVELUT

Yhteiset musiikin julkisen esittämisen sopimukset ja Tuplaturvasopimus olivat voimassa 2021. Vuoden aikana Teosto, Gramex ja Pohjola pudottivat vuoden 2021 sopimushintoja koronasulkujen johdosta. Yrityksestä huolimatta musiikin julkisen esittämisen sopimusta ei onnistuttu laajentamaan nettikäyttöön. Sopimus jatkuu vanhoilla ehdoilla. Uutena yhteissopimuksena tehtiin Mediamaisterin kanssa sopimus digitaalisesta oppimisalustasta.

Urheilutyönantajat ry lisää urheilun työnantajien osaamista ja toimii Palta ry:n taustaryhmänä työehtosopimusneuvotteluissa. Vuonna 2021 valmistui urheiluseurojen liityntäpöytäkirja, joka mahdollistaa urheiluseurojen liittymisen Urheilun työehtosopimukseen.

### VALMENNUSRAHASTO

Valmennusrahasto auttoi vuoden aikana noin 600 urheilijaa heidän päivittäisissä rahastoasioissaan. Urheilutuloja valmennusrahaston jäsenille kertyi 1 969 109,19 € ja urheilusta aiheutuvia kuluja tai verokorttia vastaan nostettiin varoja yhteensä 1 906 239,13 €. Valmennusrahaston kululaskut tehtiin ja kierrätettiin täysin sähköisesti M2-järjestelmällä. Vuoden aikana urheilijoiden käyttöön otettiin sähköinen sopimusten allekirjoituspalvelu sekä tarjottiin mahdollisuus yhteistyökumppaneiden laskutuspalveluun. Urheilijoille viestittiin nettisivujen ja uutiskirjeiden avulla. Palautetta ja kehitysideoita kerättiin palautekyselyllä. Palaute oli positiivista ja rahaston toimintaan oltiin tyytyväisiä.

### SPORTTITALON PÄIVITTÄISTUKI

Vuosi 2021 oli Sporttitalon viisivuotisen sopimuskauden toinen vuosi. Uusina vuokralaisina taloon tulivat Suomen Lumilautaliitto ja PDGA Europa. Sporttitalossa toimii noin 62 urheilujärjestöä, joissa on noin 400 työntekijää. Koronan takia talon käyttöaste on ollut alhainen.

## HYVÄN HALLINNON TUKI

Vuoden 2021 aikana Olympiakomitean yksi kumppanuusjäsen sai varsinaisen jäsenyyden. Lisäksi hyväksyttiin kaksi uutta kumppanuusjäsentä. Jäsenkokoukset järjestettiin koronaturvallisesti.

Toiminnanjohtajien aamu nimettiin Olympiakomitean jäsenaamuksi. Tilaisuuksia järjestettiin 10, ja niissä oli keskimäärin 75 osallistujaa. Aamun asiat julkistettiin Soihtu-uutiskirjeessä.

Toimintavuoden aikana tavattiin 12 uutta liittojen johtavaa toimihenkilöä. Yhteydenotot liitoista ja helpdeskin kautta olivat noin 750 (2020: 1000) yhteydenottoa. Lasku johtui rahastoihin liittyvien kysymysten siirtymisestä uudelle asiamiehelle sekä koronakysymysten vähäisemmästä määrästä.

Hyvän hallinnon koulutuksia oli 16 (2020: 8) ja Suomisporttiin liittyviä hyvän hallinnon koulutuksia 23. Kaikkiaan näissä oli noin 900 kuulijaa.

Olympiakomitean omaan käyttöön tehtiin lajiliittojen profilointia. Työn tarkoitus oli liittojen tuntemisen ja ymmärtämisen vahvistaminen sekä omien resurssien ja palveluiden kohdentaminen.

## YHDISTYSLAKI

Olympiakomitea osallistui aktiivisesti oikeusministeriön Yhteisöllinen kansalaistoiminta 2020 -työryhmän toimintaan. Työryhmä jätti mietintönsä toimintavuoden aikana ja työryhmän puheenjohtaja kävi maaliskuussa esittelemässä työryhmän esityksiä Olympiakomitealle. Etäosallistumismahdollisuuden (ml. virtuaalikokous) laajentamista koskevat esitykset on tarkoitus lisätä yhdistyslakiin vuoden 2022 aikana.

## VAKAVIEN EETTISTEN RIKKOMUSTEN KURINPITOJÄRJESTELMÄ

Jäsenistön kanssa yhdessä valmistellun vakavien eettisten rikkomusten keskitetyn kurinpitojärjestelmän kurinpitomääräykset sekä kurinpitolautakunnan säännöt hyväksyttiin Olympiakomitean kevätkokouksessa. Olympiakomitean syyskokous valitsi marraskuussa ensimmäistä kertaa vakavia eettisiä rikkomuksia käsittelevän kurinpitolautakunnan kokoonpanon vuosille 2022–2023. Lautakunnan puheenjohtajana toimii Pirjo Aaltonen ja varapuheenjohtajina Anu Välimäki ja Pasi Kainulainen.

Järjestelmä astuu voimaan 1.1. 2022 ja toimintavuoden aikana noin puolet jäsenjärjestöistä ilmoitti aikovansa liittyä järjestelmään. Tammikuussa 2022 jo 21 jäsenen toimintasääntöjen järjestelmään liittymistä koskeva kirjaus oli rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksessa.

## OIKEUSTURVALAUTAKUNTA

Vuosi 2021 oli oikeusturvalautakunnan 31. toimintakausi ja vuosille 2020–2023 valitun lautakunnan toinen toimintavuosi. Lautakunnan 30-vuotisjuhlia vietettiin Urheilumuseon tiloissa syyskuun lopussa.

Lautakunnan puheenjohtajana toimi Timo Ojala ja varapuheenjohtajina Ilkka Laitinen ja Kristiina Rintala. Vuoden 2021 aikana lautakunta antoi kaikkiaan 37 päätöstä (2020:31). Uusia asioita tuli lautakunnassa vireille 36 (2020:27).

Olympiakomitea oli itse osapuolena purjehtija Janne Järvisen tapauksessa. Järvinen valitti, koska ei tullut valituksi Tokion olympiakisojen Nacra17-luokkaan. Yksimielisessä päätöksessään lautakunta totesi, että Olympiakomitea oli noudattanut valintakriteereitään, eikä ollut käyttänyt väärin harkintavaltaansa.

# 5.3 Osaamisen kehittäminen

## TAVOITTEET

- *Jäsenjärjestöjen johto saa tukea johtamisen kehittämiseen ja Olympiakomitean strategian, seuratoiminnan ja huippu-urheilun, yhteisten valintojen toteutukseen.*
- *Seurakehittäjien, - johtajien ja -toimijoiden osaaminen vahvistuu.*
- *Seuratoiminnan valtakunnalliset koulutukset ja kehitysprosessit ovat laadukkaita ja helposti löydettävissä.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Urheilujohdon osaamisohjelma, Johtamisen kompassi, käynnistyi.
- Seuratoiminnan osaamisen kehittämisen osalta tehtiin nykytilan kuvaus.

Urheiluyhteisössä (toiminnanjohtajat, urheilijat, työntekijät, puheenjohtaja) toteutettujen laadullisten haastattelujen pohjalta rakentui keväällä 2021 urheilujohdon osaamisohjelma, Johtamisen kompassi. Koulutusohjelma sisältää kuusi koulutusjaksoa, joista kaksi ensimmäistä järjestettiin syksyllä 2021. Osallistujia oli ensimmäisellä jaksolla 19 ja toisella 20. Koulutus tarjoaa työkaluja johtajuuden kehittämiseen – johtamisen kompassin toimiessa konkreettisena työkaluna. Koulutusohjelman kokonaisuudet ovat itsensä johtaminen, ihmisten ja yhteisön johtaminen, vastuullinen johtaminen, tiedolla johtaminen, viestintä- ja vuorovaikutustaidot sekä uudistava johtaminen. Substanssin lisäksi koulutusohjelma antaa liikunnan ja urheilun järjestöjohtajille (toiminnanjohtajille ja pääsihteereille) mahdollisuuden kohdata, keskustella ja saada työkaluja seuratoiminnan ja huippu-urheilun moderniin johtajuuteen.

Seuratoiminnan osaamisen kehittämisen osalta tehtiin nykytilan kuvaus ja se tiivistyi neljään aiheeseen:

Asiantuntijatoiminta –
työkalut ja verkostot
seurakehittämisen tueksi

Seuraosaaminen –
osaamisen tukea seurajohtamiseen,
valmentamiseen ja ohjaamiseen

Tietotyö –
vahva tietopohja osaamisen tukena

Kehittämistoiminta –
tuotteiden, palvelujen ja toimintatapojen
parantaminen ja uudistaminen

Nykytilan kuvauksen tavoitteena on tunnistaa ja arvioida Olympiakomitean nykyisten toimintojen vaikutuksia ja vaikuttavuutta.

# 5.4 Tapahtumat

## TAVOITTEET

- *Yhteisön tapahtumat kokoavat toimijoita laajasti yhteen ja tuovat yhteisölle myönteistä näkyvyyttä.*
- *SM-viikko on kiinnostava, laadukas ja monipuolinen tapahtuma-alusta lajiliittojen SM-kilpailuille, ja se parantaa lajien tunnettuutta.*
- *Urheilugaala on kiinnostava ja laadukas tapahtuma, joka lisää liikunnan ja urheilun arvostusta sekä vahvistaa liikunnan ja urheilun yhteiskunnallista perustelua.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Urheilugaalaa juhlittiin suorassa tv-lähetyksessä 14.1.2021 (ei yleisötapahtumaa).
- SM-viikko siirtyi koronan vuoksi kesään 2022.

### URHEILUGAALA

Koronapandemiasta johtuen vuoden 2021 Urheilugaalaa ei järjestetty yleisötapahtumana, vaan urheiluvuotta juhlittiin 14.1.2021 suorana tv-lähetyksenä. Gaala huipentui jalkapalloilija Lukas Hradeckýn valintaan Vuoden Urheilijaksi. Huuhkajat voitti vuoden joukkueen Unon ja Markku Kanerva palkittiin Vuoden Valmentajana jo kolmatta vuotta peräkkäin. Urheilugaalan suoraa tv-lähetystä seurasi parhaimmillaan 723 000 katsojaa. Urheilugaalan katsojilla oli mahdollisuus tehdä lahjoituksia Olympiarahastolle. Illan aikana kerrytettiin rahaston kokonaispottia, joka oli gaalan jälkeen 1 011 912 euroa. Olympiarahaston tavoitteena on koota yhteensä 40 miljoonan euron peruspääoma suomalaisen urheilun tukemiseen.

### SM-VIIKKO

Salossa kesällä 2022 pidettävän SM-viikon valmisteluita jatkettiin. Vuoden 2023 SM-viikon isäntäkaupungiksi valittiin Lahti.

# 6. Olympiakomitea vaikuttavana toimijana

# 6.1 Viestintä

## TAVOITTEET

- *Suomen Olympiakomitea tekee vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi, jotta seuratoiminta ja huippu-urheilu menestyvät.*
- *Suomalaisen huippu-urheilun arvostus on aiempaa parempi.*
- *Olympiakomitean tunnettuus seuratoiminnan edistäjänä on aiempaa parempi.*
- *Olympiakomitea auttaa viestinnän keinoin huippu-urheilua ja urheilijoita onnistumaan.*
- *Olympic ja Paralympic Team Finland -brändien arvo ja tunnettuus on vahvistunut.*
- *Olympiakomitea koetaan vastuullisena toimijana ja koko liikuntakulttuurin kokoovana äänenä ja suunnannäyttäjänä.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Koronapandemiaan liittyvää koko urheiluyhteisöä tukevaa viestintää toteutettiin onnistuneesti.
- Tokion olympialaisten viestintäkampanja toteutettiin urheilun arvostusta lisäävällä tavalla ja urheilijoiden suorituksia tukien.
- Tähtiseura-ohjelman markkinointiaineistot valmistuivat urheiluyhteisön yhteiseen käyttöön.
- Seuratoiminnan kampanjat nostivat esille vastuullisuuden ja yhteisöllisyyden teemoja (#pukukoppipuhe, #seurasydän, #seurapaitapäivä #olympiapäivä).
- Olympiakomitean kirkastettu brändi jalkautettiin nettisivuille, sosiaaliseen mediaan, esittelyaineistoihin ja tilaisuuksien somisteisiin.
- Vaikuttamis- ja vastuullisuusviestintä vaikutti positiivisella tavalla liikunnan ja urheilun rahoituspäätöksiin ja nosti esiin Olympiakomitealle tärkeitä vastuullisuusteemoja.
- Olympiakomitean päätöksenteon avoimuutta ja viestintää jäsenistölle ja medialle kehitettiin onnistuneesti mm. aloittamalla kuukausittaiset Olympiakomitean infotilaisuudet.

Suomen Olympiakomitean viestintätoiminnan strategisena tehtävänä on tehdä vaikuttavaa viestintää liikunnan ja urheilun arvostuksen lisäämiseksi, jotta seuratoiminta ja huippu-urheilu menestyvät. Olympiakomitean viestinnän sisällöntuotanto uudistettiin tukemaan strategisia teemoja kanavakohtaisesti räätälöityinä eri tasoisina sisältöinä. Olympiakomitean ja olympiajoukkueen sosiaalisen median kanavia kehitettiin voimakkaasti ja niiden profiilia vahvistettiin onnistuneesti.

Vuoden 2021 tuotantoja:

- 117 mediatiedotetta
- 478 uutista, artikkelia, tiedotetta nettisivuilla
- 3314 somepostausta
- 23 blogia
- 47 podcastia
- 36 videota
- 122 uutiskirjettä

Olympiakomitea viesti aktiivisesti koronatilanteen vaikutuksista urheiluun. Viestinnässä korostettiin erityisesti lasten ja nuorten oikeutta harrastamiseen sekä nostettiin esille liikunnan ja urheilun toimialan pandemiasta aiheutuneita taloudellisia menetyksiä. Liikunnan yhteiskunnallista merkitystä korostettiin #eileikataliikunnasta-kampanjalla, jonka avulla liikuntayhteisö teki yhdessä rahoitusvaikuttamista kehys- ja budjettiriihien yhteydessä.

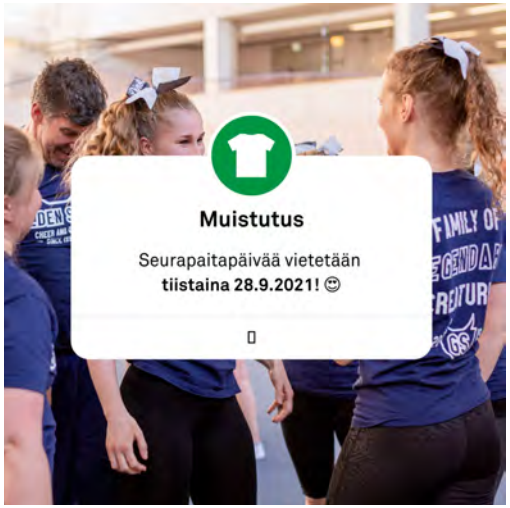
Seuratoiminnan ensimmäinen tilannekatsaus medialle ja jäsenjärjestöjen johdolle järjestettiin 9.4. yhteistyössä Olympiakomitean, opetus- ja kulttuuriministeriön ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa. Katsauksessa käsiteltiin seuratoiminnan ajankohtaisia teemoja ja esiteltiin Suomen ensimmäistä kansallista Seuratietokantaa, joka tarjoaa julkisesti avaintietoja 7571 suomalaisesta urheiluseurasta.

Pandemia-aika onnistui katkaisemaan monen suomalaisen liikuntaharrastuksen. Seurojen toiminnan käynnistyessä syksyllä sytytettiin #seurasydän-kampanjan ja Olympiapäivän avulla harrastamisen kipinä uudelleen suomalaisiin. Olympiapäivän avulla nostettiin lasten harrastamisen tärkeys laajasti keskusteluun ja se näkyi laajasti digitaalisena ulkomainontana. Seuraväen yhteistä juhlapäivää, Seurapaitapäivää, juhlittiin koko urheiluyhteisön voimin tiistaina 28.9.2021. Seurarakkaus näkyi upeasti sosiaalisessa mediassa tuhansilla kuvilla, videoilla ja postauksilla.

Seuratoiminnan viestinnän keskeisenä tuloksena vuoden 2021 aikana oli Tähtiseura-ohjelman ja aikuisten urheiluseuraharrastusten markkinointiaineistojen valmistuminen. Tähtiseura-ohjelmaan tuotettiin markkinointivideo, esittelydiat, somemarkkinointiaineistot sekä tiedotepohjat lajiliittojen ja Tähtiseurojen käyttöön. Kipinää urheiluseurasta aikuisille -videoiden ja artikkeleiden avulla tuettiin seurojen aikuisten toiminnan saamaa julkisuutta.

Turvallinen seuratoiminta -webinaarissa (5.11.) käsiteltiin kiusaamisen, häirinnän ja muun epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisyä ja tapauksiin puuttumista. Valmentajille lanseerattiin Vastuullinen valmentaja -verkkokurssi. Häirinnän vastaista työtä tehtiin tiiviisti SUEKin, Väestöliiton ja lajiliittojen kanssa. Olympiakomitea koordinoi Et ole yksin -palvelun viestintää. Lokakuussa järjestettiin Pukukoppipuhe-viestintäkampanja häiritsevän puheen kitkemiseksi.

Suomisportin tunnettuutta rakennettiin monin eri keinoin. Vuonna 2021 uudistettiin Suomisportin nettisivujen seuroille-osio ja aloitettiin säännöllinen seuratoimijoille suunnattu uutiskirje ja sisällöntuotanto. Vuoden lopulla luotiin Suomisportin seurapalvelulle digitaalisen markkinointiviestinnän konsepti markkinointi- ja viestintätoimisto Supersonin kanssa. Konseptin kantavaksi teemaksi muodostui ”On aika päivittää”. Digitaalinen markkinointi aineistoilla alkaa seuraavan vuoden alussa.



Huippu-urheilun viestinnässä keskityttiin Pohjoisen tähdet -brändin lanseerauk-seen ja Tokion kesäolympialaisten vies-tintäkampanjan toteuttamiseen urheili-joiden valmistautumista ja kisasuoritusta tukevalla tavalla. Kampanja onnistui erinomaisesti ja Tokion kisajoukkueen toiminnasta huokui positiivinen ilmapiiri ja urheilun arvostusta lisäävä sävy.

Pohjoisen tähdet-brändiä ja urheilun arvostusta kehitettiin lokakuussa käyn-nistyneellä Pekingin talviolympialaisten viestintäkampanjalla. Koko vuoden yh-teisenä teemana oli huippu-urheilijoiden ja lajien viestinnällinen sparraus niin, että koko suomalainen huippu-urheilu voisi olympiaprojektien aikana viestiä yhteisellä ilmeellä ja äänensävyllä. Tätä varten luodut materiaalit jaettiin laajalti huippu-urheiluverkoston käyttöön, ja lajeja ja urheilijoita sparrattiin ja autettiin viestinnässä leirien, kilpailutapahtumien ja yhteisten tapaamisten yhteydessä.

Olympialaisiin liittyen toteutettiin myös 100 päivää Tokioon ja 100 päivää Pekingiin -tilaisuudet, jotka oli suunnattu yleisölle, medialle ja yhteistyökumppaneille. Tilaisuudet onnistuivat hyvin. Olym-piajoukkueen sosiaalisen median kanavia kehitettiin voimakkaasti ja niiden profiilia vahvistettiin onnistuneesti.

Olympiaprojektien lisäksi huippu-urhei-lun viestinnässä annettiin kaksi kertaa suomalaisen huippu-urheilun tilannekuva medialle, ja niissä yhteyksissä julkaistiin myös huippu-urheilun tukipäätökset. Urheiluakatemia- ja valmennuskeskus-verkostoa sparrattiin viestinnällisesti jatkuvien tapaamisten ja yhteydenpidon kautta, ja erityisesti onnistuttiin olympi-avalmennuskeskusten (Vuokatti-Ruka ja Helsinki) viestintätoiminnan aktivoimi-sessa ja kehittämisessä.

Vuonna 2021 toteutettiin valtakunnallinen Koko Suomen urheiluvanhempainilta osana Kasvata urheilijaksi - vanhemmat nuoren tukena -oppaan lanseerausta. Verkkolähetys oli suunnattu nuorten ur-heilijoiden vanhemmille ja sitä katsottiin livenä yli 900 taloudessa, sekä tallentee-na yli 200 kertaa.

## OLYMPIAKOMITEAN LUETUIMMAT UUTISET 2021

| OLYMPIAKOMITEAN UUTISIA | Lukijat |
|---|---|
| Ajankohtaista tietoa koronavirustilanteen vaikutuksesta urheiluun | 13 281 |
| Avoin kirje ministeri Saarikolle: Lasten ja nuorten liikunta ja urheilu mahdollistettava koronaviruksesta huolimatta | 10 795 |
| Olympiakomitea: Hallituksen exitstrategiassa merkittäviä epäkohtia | 3 089 |
| Etsimme liikuntamyönteisiä kuntavaaliehdokkaita - #liikuntaehdokas -kampanja alkaa! | 2 978 |

| HUIPPU-URHEILU UUTISIA | Lukijat |
|---|---|
| Finaalipaikka jäi reilun metrin päähän – Silja Kosonen teki suomalaista olympiahistoriaa | 13 734 |
| Matti Mattsson palautti suomalaisen rintauinnin olympiamitalikantaan | 8 548 |
| Suomen toinen olympiamitali Tokiosta varmistui – Mira Potkonen ensimmäisenä naisena kovaan joukkoon | 8 577 |
| Suomalaiset Tokiossa keskiviikkona 4.8. | 8 432 |

| SEURATOIMINNAN UUTISIA | Lukijat |
|---|---|
| Seurapaidat ja -kamppeet esiin –Seurapaitapäivä tulee taas | 8 827 |
| Valmentaja ja ohjaaja: Olethan mukana rakentamassa entistä turvallisempaa toimintaympäristöä? | 8 177 |
| Vastuullisen valmentajan verkkokurssi tarjotaan maksuttomana vuoden 2021 loppuun saakka | 7 258 |
| #Pukukoppipuhe-kampanja kannustaa pysähtymään: Miten voin itse sanoillani olla mukana luomassa parempaa urheiluympäristöä? | 2 589 |

## VERKKOSIVUJEN TILASTOT

| | KÄVIJÄT | | | SIVUN KATSELUT | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2021 | 2020 | 2019 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Olympiakomitea.fi | 556 008 | 312 816 | 274 668 | 2 653 970 | 1 728 887 | 1 655 860 |
| Suomisport.fi | 613 779 | 479 507 | 446 766 | 3 372 707 | 2 401 005 | 2 735 465 |
| Olympiakumppaniksi.fi | 3 131 | | | 7 860 | | |

| | KÄVIJÄT | | | SIVUN KATSELUT | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TAPAHTUMAT | 2021 | 2020 | 2019 | 2021 | 2020 | 2019 |
| Unelmienliikuntapaiva.fi | 5 827 | 12 483 | 40 515 | 13 239 | 25 521 | 149 083 |
| SM-viikko.fi | 13 917 | 16 852 | 24 449 | 51 652 | 57 855 | 86 444 |
| Yritysmaratonviesti.fi | 6 424 | 6 435 | 16 434 | 25 878 | 21 055 | 62 901 |

## SOMEKANAVIEN SEURAAJAMÄÄRÄT

| Olympiakomitea | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Facebook | 3 795 | 2 596 |
| Twitter | 6 390 | 5 694 |
| Instagram | 2 538 | 1 335 |
| LinkedIn | 4 536 | 2 689 |

| Olympic Team Finland | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Facebook | 54 209 | 53 739 |
| Twitter | 34 866 | 33 600 |
| Instagram | 33 133 | 23 800 |

# 6.2 Yhteiskuntasuhteet

## TAVOITTEET

- *Yhteiskunnallinen vaikuttaminen liikunnan ja urheilun yhteisten edellytysten, liikkeen ja liikunnallisen elämäntavan, seuratoiminnan ja huippu-urheilun edistämiseksi.*
- *Liikunnan ja urheilun rahoitus turvataan.*
- *Liikunnan ja urheilun yhteiskunnallinen merkitys kasvaa.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Liikunnan ja urheilun rahoitukseen vuodelle 2022 kohdistuneet leikkaukset peruutettiin, rahapelitoiminnan tuottojen väheneminen kompensoitiin täysimääräisesti ja uuden rahoitusmallin valmistelu käynnistettiin.
- Liikunnalle ja urheilulle myönnettiin valtion toisessa lisätalousarviossa 18,5 miljoonan euron tukipaketti, jolla avustettiin seuroja, liikuntajärjestöjä ja urheilutapahtumia.
- Kuntavaaleissa toteutettiin liikuntayhteisön yhteinen #liikuntaehdokas-kampanja, jossa puolueita ja ehdokkaita kannustettiin liikunnan ja urheilun teemojen pariin.
- Aluevaaliteemat julkaistiin sekä vaaleihin liittyvä vaikuttamistyö käynnistettiin.
- Harrastamisen Suomen mallin ensimmäistä vaihetta toteutettiin 235 kunnassa ja työ mallin vakiinnuttamiseksi alkoi.

Olympiakomitean yhteiskuntasuhdetyöllä vaikutettiin liikunnan ja urheilun yhteiskunnallisiin toimintaedellytyksiin. Keskiössä oli liikunta- ja urheiluyhteisön äänen kokoaminen ja tuominen kuuluville. Vaikuttamistyötä tehtiin mm. tiiviillä yhteydenpidolla päättäjiin, aktiivisella julkisuusviestinnällä ja lausuntotyöllä. Vuoden aikana annettiin ministeriöille ja eduskunnan valiokunnille enemmän lausuntoja kuin koskaan aikaisemmin.

Koronapandemialla oli edelleen huomattava vaikutus toimintaympäristöön. Olympiakomitea päivitti jatkuvasti nettisivuille ja jäsenjärjestöilleen tietoa koronatilanteen vaikutuksista urheiluun. Vaikuttamistyössä korostettiin erityisesti lasten ja nuorten oikeutta harrastamiseen. Lisäksi vaikuttamisessa nostettiin esille liikunnan ja urheilun toimialan kohtaamia taloudellisia menetyksiä. Eduskunta myönsi liikunnalle uuden tukipaketin keväällä 2021.

Yksi keskeisimmistä yhteiskuntasuhdetyön painopisteistä oli liikunnan ja urheilun valtionrahoituksen turvaaminen. Rahapelituottojen laskusuhdanteen myötä liikunnan rahoitus on uhannut vähentyä. Keskeisenä viestinä oli, että liikunnan ja urheilun rahoitus on turvattava pitkäjänteisesti riippumatta rahapelijärjestelmän kehitysaskeleista. Yhdessä liikuntayhteisön kanssa tehtiin rahoitusvaikuttamista kehys- ja budjettiriihien yhteydessä ja korostettiin liikunnan yhteiskunnallista merkitystä #eileikataliikunnasta-kampanjalla. Vuoden lopussa valtioneuvosto päätti perua rahoitusleikkaukset ja kompensoida rahapelituottojen laskun täysimääräisesti vuodelle 2022. Lisäksi osallistuttiin uuden rahoitusmallin rakentamiseen, joka astuu voimaan vuonna 2024.

Olympiakomitea kokosi liikuntayhteisön yhteisen vaikuttamiskampanjan kuntavaaleihin. Vaikuttamistyöllä haastettiin ehdokkaita ja puolueita liikunnan edistämiseen. Kuntavaaliteemojen sanomaa tukemaan laadittiin useita vaikuttamisen viestintämateriaaleja, esimerkiksi kuntakohtainen liikkumattomuuslaskuri. Kuntavaalien jälkeen kuntapäättäjille tuotettiin liikunnan ja urheilun tietopaketti, jossa tarjottiin vinkkejä liikunnan ja urheilun edistämiseen paikallistasolla. Lisäksi järjestettiin C21-kaupunkien sivistys- ja liikuntajohtajien tapaaminen sekä ajankohtaistilaisuus liikunnasta vastaavien lautakuntien jäsenille.

Ensimmäisiin aluevaaleihin valmistauduttiin julkaisemalla vaaliteemat, joissa korostettiin liikunnan ennaltaehkäisevää merkitystä hyvinvointialueiden työssä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Vaikuttamistyössä korostuivat kuntavaalien tapaan puolue-, ehdokas- ja mediayhteistyö.

Harrastamisen Suomen malli eteni vuoden aikana pilotista ensimmäiseen vaiheeseen. Malli on tavoittanut kunnista yli kaksi kolmasosaa ja sen toimeenpanossa seuroilla on merkittävä rooli. Vuoden aikana osallistuttiin mallin kehitystyöhön, tavoitteena mallin vakiinnuttaminen yli hallituskausien.

Huippu-urheilun osalta vaikuttamistyötä tehtiin urheilijoiden sosioekonomisen aseman parantamiseksi ja urheilijoiden koulutusjärjestelmän kehittämiseksi. Olympiakomitea otti myös kantaa liikuntapaikkojen rahoitussuunnitelmaan valtakunnallisesti merkittävien hankkeiden osalta.

Liikuntayhteisön liikuntapoliittisen vaikuttamisen kanavien rakentamista jatkettiin. Yhteistä vaikuttamistyötä suunniteltiin esimerkiksi kaikille liikuntatoimijoille avoimissa vaikuttamisklinikoissa ja Olympiakomitean koordinoimassa Liikkujan polku -verkostossa. Liikkujan polku -verkosto kokosi voimansa kuntavaalivaikuttamisessa sekä rahoituksen turvaamisen puolesta. Myös perheliikunnan merkitys jatkui vahvana teemana. Yhteistä osaamista kehitettiin perehtymällä vaikuttajaviestintään sekä sote-uudistuksen vaikutuksiin.

Unelmien liikuntapäivä 10.5. toteutui verkostojen voimalla jo kuudetta kertaa. Kaikenlaisen liikkumisen juhlapäivä näkyi vahvasti somessa, saavutti jälleen miljoonatunnettuuden ja liikutti kaiken ikäisiä ympäri Suomen.

# 6.3 Vastuullisuus

## TAVOITTEET

- *Vastuulliset toimintatavat vahvistuvat urheiluyhteisössä yhteisen vastuullisuusohjelman mukaisesti kärkiteemoina hyvä hallinto, turvallinen toimintaympäristö, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo sekä ympäristö ja ilmasto.*
- *Olympiakomitean vastuullisuustyö vahvistuu vastuullisuusohjelman mukaisesti.*
- *Olympiakomitean henkilöstö ja hallitus toimivat hyvän hallinnon ja eettisesti kestävien toimintatapojen mukaisesti.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelman (2020–2024) käytäntöön vientiä jatkettiin yhdessä urheiluyhteisön kanssa.
- Urheiluyhteisöä tuettiin ympäristöohjelmien laatimisessa ja valmisteltiin oma ympäristöohjelma.
- Toteutettiin kaksi tasa-arvoiseen johtajuuteen liittyvää koulutushanketta: Johtaa kuin nainen sekä Naiset vaikuttajina liikunnan pelikentillä.
- Valmisteltiin joukkueen vastuullinen matka kohti Tokion olympialaisia.

Urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaa (2020–2024) vietiin käytäntöön laajasti yhdessä urheiluyhteisön kanssa. Vastuullisuusohjelma oli esillä muun muassa lajiliittojen, valmentajien ja seurakehittäjien lukuisissa eri tilaisuuksissa vuoden aikana. Kahdenvälisiä vastuullisuussparrauksia järjestettiin lajiliittojen kanssa ja koordinoitiin isojen lajiliittojen vastuullisuusryhmää. Reilu Peli -asiakirja päivitettiin vastaamaan vastuullisuusohjelman rakennetta.

Urheiluseuroille järjestettiin Turvallinen seuratoiminta -webinaari (5.11.) jossa käsiteltiin kiusaamisen, häirinnän ja muun epäasiallisen käytöksen ennaltaehkäisyä ja tapauksiin puuttumista. Valmentajille lanseerattiin Vastuullinen valmentaja -verkkokurssi. Häirinnän vastaista työtä tehtiin tiiviisti SUEKin, Väestöliiton ja lajiliittojen kanssa. Olympiakomitea koordinoi Et ole yksin -palvelun viestintää. Lokakuussa järjestettiin Pukukoppipuhe-viestintäkampanja häiritsevän puheen kitkemiseksi.

Osana seurojen ja liittojen päivittäistä konsultointia, yhteisöä on neuvottu myös lukuisissa hyvän hallinnon kysymyksissä. Liittojen toiminta- ja kurinpitosääntöjen kahdenkeskisiä konsultointeja oli kymmenen, joka oli vähemmän kuin vuonna 2020 (35 kpl). Vakavien eettisten rikkomusten yhteinen kurinpitojärjestelmä otettiin käyttöön toimintavuoden aikana. Järjestelmä on osa Vastuullisuusohjelman Turvallinen toimintaympäristö -osiota (kts. tarkemmin kohta 5.2).

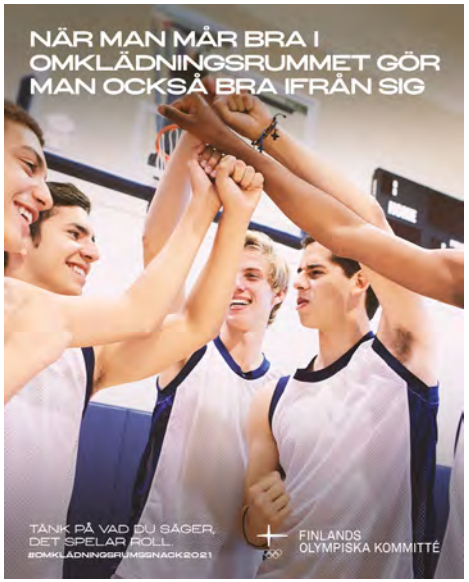
Kolmivuotinen Johtaa kuin nainen -hanke jatkoi liikunnan ja urheilun valtakunnallisiin tai kansainvälisiin johtotehtäviin tähtääville naisille suunnattua koulutusohjelmaa. Vuoden aikana yhteensä 40 naista osallistui kahdessa ryhmässä koulutusohjelmaan ja mentorointiprosessiin. Vuonna 2021 päättynyttä hanketta rahoitti Jane ja Aatos Erkon säätiö.

Naiset vaikuttajina liikunnan pelikentillä -hankkeen koulutuskokonaisuus päättyi keväällä 2021. Koulutuksessa oli mukana 60 urheiluseuratoimijaa. Hankkeen päätösseminaarissa (29.1.) käsiteltiin laajasti tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden teemoja urheilussa ja liikunnassa. Sosiaali- ja terveysministeriö (STM) myönsi hankkeelle Euroopan sosiaalirahaston (ESR) rahoituksen vuosille 2019–2021.

Vastuullisuusklinikoita järjestettiin erityisesti ympäristö- ja ilmastoteemasta (23.3., 8.6. ja 24.9.) ja lisäksi yleisesti vastuullisuusohjelman käytäntöön viennistä (13.4.). Vastuullisuusohjelmaa täydennettiin kokoamalla Olympiakomitean ensimmäinen ympäristöohjelma 2021–2024. Jäsenjärjestöjen ympäristöohjelmien rakentamista tuettiin klinikoilla, tukimateriaalien avulla sekä tarjoamalla liittokohtaista tukea. Urheilun ympäristövastuuverkosto kokoontui kerran. Fiksu seura -palkinnon avulla innostettiin seuroja ympäristötekoihin ja kerättiin seurojen hyviä toimintamalleja. Olympiakomitea oli mukana kansallisen kestävän kehityksen toimikunnan työssä ja osallistui aktiivisesti kansallisen kestävän kehityksen tiekartan laadintaan. Olympiakomitea osallistui mentorikumppanina ASAP-hankkeeseen (As Sustainable as Possible), jossa rakennetaan vuosien 2020–2023 aikana vastuullisuusstrategia Tšekin, Slovakian ja Unkarin olympiakomiteoille.

Yhdessä Väestöliiton Et ole yksin -hankkeen ja FSI:n På samma linje -hankkeen kanssa käynnistettiin vuoropuhelu trans- ja ihmisoikeusjärjestöjen kanssa sukupuolivähemmistöjen huomioimisesta urheilussa. Olympiakomitea osallistui menestyksekkäästi kansainvälisen naisliikuntaverkoston IWG:n vuoden 2022 konferenssin esityshakuun. Lisäksi osallistuttiin aktiivisesti kansainvälisen olympiakomitean ja pohjoismaisten olympiakomiteoiden vuoropuheluun vastuullisuuskysymyksistä, erityisesti ihmisoikeus-, ilmasto- ja tasa-arvoteemoista.

Olympiajoukkueen matka kohti Tokion olympialaisia tarkastettiin vastuullisuuden näkökulmasta, ja mm. hyvitettiin urheilijoiden lentomatkustamisesta aiheutuneet päästöt ja tarjottiin mahdollisuus varusteiden kierrätykseen. Joukkueen jäsenet sitoutuivat vastuullisuusohjelmaan joukkuesopimuksissa.



# 6.4 Kansainvälisyys

## TAVOITTEET

- *Vastuullisuuden edistäminen olympialiikkeessä sekä kansainvälisissä urheilu- ja liikuntajärjestöissä*
- *Vaikuttaminen eurooppalaiseen ja kansainväliseen liikuntapolitiikkaan eurooppalaisen urheilumallin turvaamiseksi*
- *Suomalaisen liikunta- ja urheiluyhteisön toimintaedellytysten vahvistaminen yhteistyöllä ja tiedonvaihdolla*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Kansainvälinen vastuullisuustyö vahvistui kolmen vaikuttajapaikan myötä Euroopan olympiakomiteoissa.
- Tokion kesäolympialaisten supistettu vierasohjelma toteutettiin onnistuneesti.
- Liikunnan ja kolmannen sektorin kehitysnäkökulmia saatiin Suomen rakennerahasto-ohjelmaan vuosille 2021-2027.

### AKTIIVINEN JA VASTUULLINEN KANSAINVÄLINEN TYÖ

Suomen Olympiakomitean kansainvälisen työn lähtökohtana on: Annetaan urheilijoiden urheilla. Vaikutetaan siellä missä päätöksiä tehdään – vastuullisuus edellä. Kansainvälisen vastuullisuustyön kärkivalinnat tarkentuivat vuonna 2021 ja ne ovat tasa-arvo, ihmisoikeudet, hyvä hallinto ja kestävä kehitys, pohjautuen urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan. Vuosia jatkunut systemaattisuus vastuullisuustyössä palkittiin, kun Suomen Olympiakomitea sai edustajat Euroopan olympiakomiteoiden kahteen komiteaan (tasa-arvokomitea, kestävä kehitys ja aktiivinen yhteiskunta). Lisäksi Suomi sai edustajan eettisten asioiden komiteaan.

Olympiakomitea vaikutti vuoden 2021 alusta alkaneen uuden ohjelmakauden liikunta ja urheiluyhteisön rahoitusmahdollisuuksien vahvistumiseen yhteistyössä mm. liikunnan aluejärjestöjen, OKM:n, EOC:n ja ENGSO:n kanssa. Vaikuttamistyön kohteena olivat liikuntaa ja urheilua koskeva EU-politiikka, EU-rahoitusohjelmat niin kansallisella kuin EU-tasolla ja liikuntapo-

liittiset suositukset. EU-rahoitusmahdollisuuksista ja EU-politiikan suuntaviivoista tiedotettiin urheiluyhteisöä yhteistyössä EU Sport -hankkeen kanssa. EU Sport -hankkeen kautta käynnistettiin liikuntatoimijoiden osaamisen kehittämistyö, jonka ensimmäinen koulutusprosessi käynnistyy helmikuussa 2022.

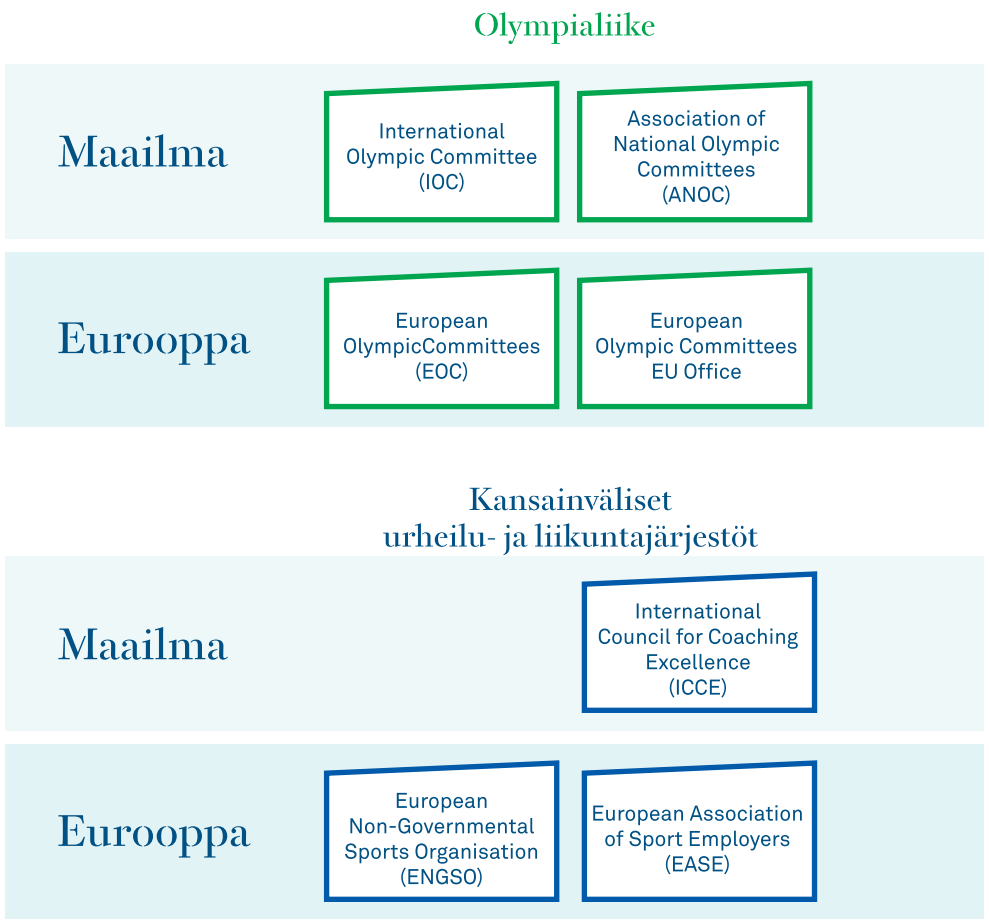
## KANSAINVÄLISEN YHTEISTYÖN JA TIEDONVAIHDON VAHVISTAMINEN

Koronapandemia vaikutti edelleen vuonna 2021 keskeisesti koko kansainväliseen liikuntapolitiikkaan ja useat kansainväliset tapahtumat ja kokoukset peruttiin, siirrettiin tai pidettiin virtuaalisina.

Olympiakomitea oli edustettuna kansainvälisessä liikuntapoliittisessa päätöksenteossa jäsenyyksiensä ja vaikuttamispaikkojensa, kuten EOC:n, European Non-Governmental Sports Organisation (ENGSO) kautta. Syksyllä 2019 käynnistynyttä NILE (Nordic International Leadership Education) -koulutusta toteutettiin poikkeusoloissa etäyhteyksin ja koulutuksen kestoa pidennettiin vuodella kesäkuulle 2021 lähijakson mahdollistamiseksi. Koulutuksen tavoitteena on lisätä suomalaisia kansainvälisen urheilun päätöksenteossa. Lisäksi pohjoismainen yhteistyö vahvistui, kun yhteispohjoismaisia etäkokouksia erityisesti vastuullisuuden osalta pidettiin vuoden aikana useita.

Tokion kesäolympialaiset hyödynnettiin yhteistyön vahvistamiseksi toteuttamalla vierasohjelma, johon osallistui tiede- ja kulttuuriministeri (urheilusta vastaava ministeri) sekä liikunnan toimialueen valtiosihteeri. Tokion vierasohjelma toteutettiin supistettuna koronapandemian takia.

## SUOMEN OLYMPIAKOMITEAN KANSAINVÄLISET JÄSENYYDET



# 7. Olympiakomitea menestyvänä organisaationa

# 7.1 Hallinto ja talous Olympiakomiteassa

## TAVOITTEET

- *Innostava ja erinomaisiin tuloksiin auttava ihmisten johtaminen. Hyvinvoiva työyhteisö ja työntekijät. Sujuva ja joustava arki.*
- *Taloushallinto tarjoaa reaaliaikaista ja oikeaa taloustietoa ja antaa luotettavan ennusteen talouden kehityksestä.*
- *Sujuvat ja toimivat budjettiprosessit ja avustustenhaut.*
- *Hyvän hallinnon ja läpinäkyvyyden periaatteiden noudattaminen hankinnoissa.*
- *Olympiakomitean kustannustehokas ja vastuullinen tietohallinto mahdollistaa digitalisaation tehokkaan hyödyntämisen.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Koronapandemiasta huolimatta taloudellisen tuloksen ja budjetoinnin sekä raportoinnin onnistuminen.
- Suomen Urheilun tukisäätiön ja Suomen Hiihtourheilun Kannatussäätiön sulautuminen ja säätiöiden yhteydessä toimivien valmennusrahastojen yhdistäminen.
- Parempi Työyhteisö -kyselyn tulokset olivat lähes kaikilla osa-alueilla verrokkiryhmää (Suomen TOP 25 organisaatiot) paremmat.

### HALLINTO

Toimintakauden aikana käynnistettiin rekrytoinnit Olympiakomitean kolmannen päävalinnan, liike ja liikunnallinen elämäntapa, johtajan sekä varainhankinnan myyntijohtajan palkkaamiseksi. Rekrytoinnit toteutettiin vastuullisuuskompassissa määritellyn prosessin mukaisesti. Syksyllä toteutettiin Parempi työyhteisö -kysely ja tarjottiin sitä myös kaikille Olympiakomitean jäsenille. Kyselyyn osallistui yhteensä 47 urheilujärjestöä. Henkilöstöhallinnossa käytettiin Aikajana-, Sympa- ja Eazybreak-järjestelmiä. Loppuvuodesta kilpailutettiin työajanseurantajärjestelmät ja päädyttiin Netvisoriin, minkä myötä päästiin entistä vähempään määrään erillisiä järjestelmiä.

Edellisenä vuotena johtajille toteutettua tunnejohtamisen valmennusta jatkettiin laajentaen valmennus koko henkilöstölle. Aloitustilaisuuden lisäksi toteutettiin kevään aikana neljä valmennusta tunnetaitoisesta itsensä johtamisesta. Kesällä valmistauduttiin pandemian jälkeiseen aikaan sopimalla etätyöohjeistus. Yhdessä tekemistä tuettiin syksyn kick offissa, joka aloitettiin yhteisillä Olympiapäivän talkoilla. Esihenkilöt harjoittelivat syksyllä valmentavaa johtamista.

## TALOUS

Suomen Olympiakomitea -konsernin tilikauden 2021 tulos oli 715 269,59 euroa ylijäämäinen. Konsernin emon Suomen Olympiakomitea ry:n tulos oli 665 140,48 euroa, tytäryrityksen Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy:n tulos oli 26 528,61 euroa ja Suomen Urheilun tukisäätiön tulos oli 23 600,50 euroa. Tilikauden päättyessä emon Suomen Olympiakomitean ry:n oma pääoma oli 1 673 400,80 euroa.

Tilikauden aikana Tokiossa järjestettiin vuodelta 2020 siirretyt kesäolympialaiset. Kisojen siirroilla oli taloudellisia vaikutuksia ja etenkin pandemian vuoksi vuodelta 2021 vuodelle 2022 siirretyt kisat paransivat vuoden 2021 tulosta. Digitaalista urheilupalvelua Suomisportia kehitettiin voimakkaasti erityisesti seurapalvelun osalta. Koronapandemia ja sen aiheuttamat rajoitukset yhteiskunnassa aiheuttivat toiminnallisia haasteita vuoden aikana. Suurin osa toimintavuoden tilaisuuksista ja tapahtumista järjestettiin etäyhteyksillä vuoden 2020 tapaan. Tämä aiheutti toiminnallisia haasteita, mutta toi toisaalta huomattavia kulusäästöjä.

Hankintaohjeistuksen mukaisesti kilpailutettiin hankinnat, kuten olympiajoukkueen koronatestauspalvelu, digitaalinen oppimisalusta ja työajanseurantajärjestelmä. Samalla huolehdittiin siitä, että Olympiakomitealla on käytössä nykyaikaiset digitaaliset järjestelmät.

Taloushallinnossa toteutettiin jatkuvaa talousseurantaa ja raportointia päivittäisen kirjanpidon, tilinpäätöksen laadinnan ja budjettiprosessin lisäksi. Käytössä olivat Netvisor-taloushallinto-ohjelmisto sekä M2-matkalaskujärjestelmä. Olympiakomitean taloushallinnossa hoidettiin koko konsernin taloushallinto.

Tuloslaskelman ulkopuolella Olympiakomitea jakoi opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämän erityisavustuksen 7,0 miljoonaa euroa tehostamistukina eteenpäin urheiluyhteisöön.

Suomen Olympiakomitean konsernitilinpäätös on erillinen asiakirja.

Suomen Urheilun tukisäätiön alaisuudessa toimivat myös urheilijoiden valmennusrahasto ja Olympiarahasto. Olympiarahaston tarkoituksena on taloudellisesti tukea lasten ja nuorten tavoitteellista urheilutoimintaa sekä huippu-urheilua maassamme. Vuoden 2021 aikana toteutettiin Suomen Urheilun tukisäätiön ja Suomen Hiihtourheilun Kannatussäätiön absortiosulautuminen. PRH:n säätiörekisteri hyväksyi sulautumisen 31.12.2021.

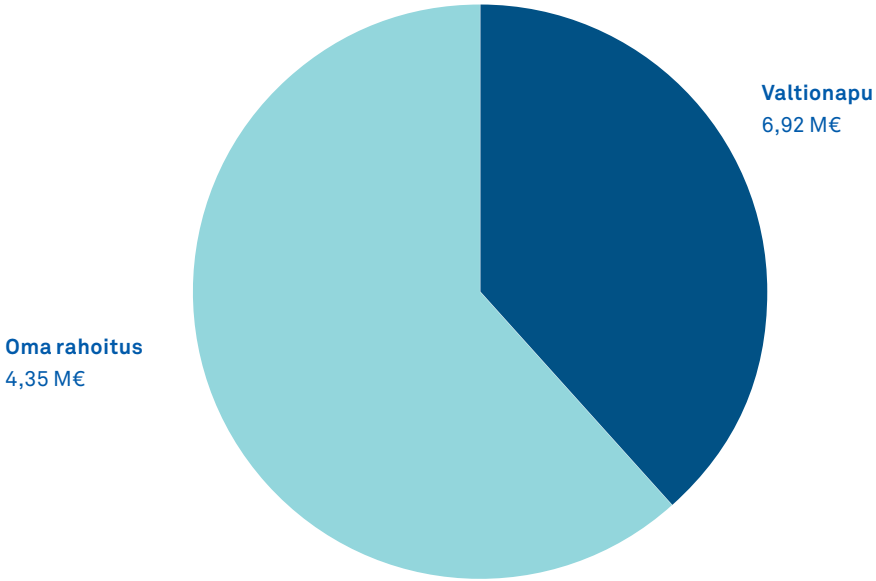
# Talous

Suomen Olympiakomitean konsernin (Suomen Olympiakomitea ry, Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy ja Suomen Urheilun tukisäätiö sr) tilinpäätös on erillinen asiakirja.

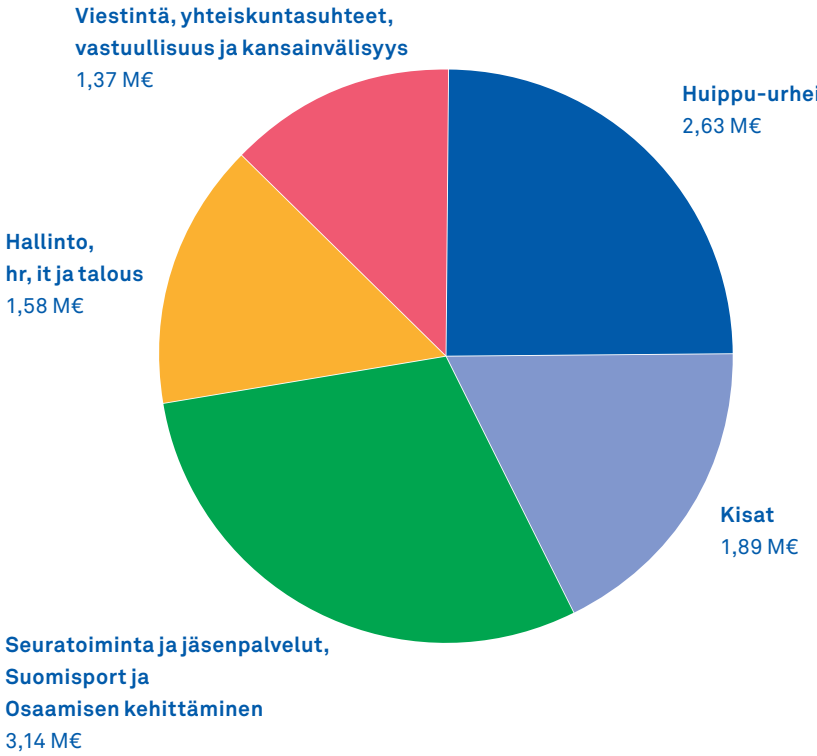
## SUOMEN OLYMPIAKOMITEA RY TULOSLASKELMA 2021

| | **Tilinpäätös 2021** | Tilinpäätös 2020 |
|---|---|---|
| **Varsinainen toiminta** | | |
| Toiminnan tuotot | 1 523 000 | 1 096 000 |
| **Tuotot yhteensä** | **1 523 000** | **1 096 000** |
| Henkilöstökulut | -4 827 000 | -4 194 000 |
| Poistot | -26 000 | -33 000 |
| Muut toimintakulut yhteensä | -5 401 000 | -4 470 000 |
| Keskinäiset avustukset | -320 000 | -284 000 |
| **Kulut yhteensä** | **-10 574 000** | **-8 981 000** |
| | | |
| **Varsinaisen toiminnan kulujäämä** | **-9 051 000** | **-7 885 000** |
| Varainhankinta | | |
| Var.hank.tuotot (netto) | 2 730 000 | 1 264 000 |
| Varainhankinta yhteensä | 2 730 000 | 1 264 000 |
| | | |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 68 000 | -130 000 |
| | | |
| **Kulujäämä** | **-6 253 000** | **-6 751 000** |
| | | |
| Yleisavustukset | | |
| Valtion toiminta-avustus | 6 590 000 | 6 590 000 |
| Muut valtion erityisavustukset | 328 000 | 593 000 |
| **Yleisavustukset yhteensä** | **6 918 000** | **7 183 000** |
| Satunnaiset kulut | | |
| **Tilikauden tulos** | **665 000** | **432 000** |

## SUOMEN OLYMPIAKOMITEA RY:N TUOTOT 2021 (11,27 M€)




## SUOMEN OLYMPIAKOMITEA RY:N KULUT 2021 (10,61 M€)



# 7.2 Varainhankinta

## TAVOITTEET

- *Vahvistaa entisestään oman varainhankinnan roolia talouden kokonaisuudessa.*
- *Olla suunnannäyttäjä toimialalla ja näyttäytyä markkinoilla alan arvostetuimpana sponsorointikohteena.*

## KESKEISET TULOKSET 2021

- Varainhankinnan nettotuotto nousi Olympiakomitean historian suurimmaksi, ja oli yli 2 700 000 euroa.
- Vuoden 2021 aikana Olympiakomitea työskenteli yhteensä 47 yrityskumppanin kanssa. Yhteistyötä tehtiin Olympiajoukkueen, seuratoiminnan, Lasten Liike -ohjelman ja liikunnan edistämisen teemojen kanssa.
- Vuonna 2021 lanseerattiin useita uusia kumppanuuksia erityisesti ennen Tokion kesäolympialaisia. Pekingin talviolympialaisiin liittyviä markkinointikampanjoita valmisteltiin vuoden 2021 puolella ja ajanjakso tarjosi kumppaneille upeita mahdollisuuksia kampanjoiden hyödyntämiseen.

Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy:n tehtävänä on toteuttaa ja kasvattaa varainhankintaa Olympiakomitea ry:n toimintaedellytysten parantamiseksi. Varainhankintatiimi vastaa myös kansainvälisten Olympia-tavaramerkkioikeuksien käytöstä, ohjeistamisesta ja valvonnasta Suomessa.

Yhtiökokous nimitti Suomen Olympiakomitea Markkinointi Oy:n hallituksen jäseniksi keväällä 2021 Taina Susiluodon, Timo Levorannan, Janina Backlundin, Linda Helénin, Hanna Hartikaisen, Kai Ignatiuksen sekä Eka Ruolan. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimii Jan Vapaavuori.

# 8. Liitteet

# Liitteet


8.1 Olympiakomitean jäsenistö ja hallinto ..... 56

8.2 Olympiakomitean asiantuntijaryhmät, ..... 61

8.3 Olympiakomitean verkostot ..... 62

8.4 Olympiakomitean järjestämät merkittävimmät tilaisuudet ja tapahtumat. ..... 63

8.5 Olympiakomitean kansalliset edustukset, ..... 65

8.6 Olympiakomitean kansainvälinen toiminta, ..... 67

8.7 Osallistuminen kansainvälisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin ..... 69

8.8 Olympiakomitean palkitsemiset ..... 70

8.9 Olympiakomitean lausunnot ja kuulemistilaisuudet ..... 71

8.10 Olympiakomitean julkaisut ..... 73

8.11 Valtion valmennus- ja harjoitteluapurahat: Kesälajit ja talvilajit ..... 74

8.12 Valmennustuet: Kesälajit ja talvilajit ..... 77

8.13 Nuorten olympiavalmentajat ..... 78

8.14 Suomen joukkueet ja mitalistit ..... 80

8.15 Lukuja tasa-arvon toteutumisesta Olympiakomitean toiminnassa. ..... 83

# 8.1 Olympiakomitean jäsenistö ja hallinto

## HALLITUS 21.11.2020 ALKAEN

Jan Vapaavuori (puheenjohtaja)

Susanna Rahkamo (1. varapuheenjohtaja)

Sari Multala (2. varapuheenjohtaja)

Marco Casagrande

Sari Essayah (KOK:n jäsen)

Markku Haapasalmi

Hanna Hartikainen

Tapio Korjus

Katja Mjøsund

Esa Niemi

Mika Poutala

Emma Terho (KOK:n jäsen)

Anni Vuohijoki

Varajäsenet:
Kaisa Vikkula

Erkka Westerlund

## HALLITUKSEN ALAISET OHJAUSRYHMÄT

**Talousryhmä:**
Jan Vapaavuori (puheenjohtaja), Sari Essayah, Markku Haapasalmi, Hanna Hartikainen, Esa Niemi, Arto Kuusisto ja Mikko Salonen.

**Seuratoiminnan ohjausryhmä:**
Susanna Rahkamo (puheenjohtaja), Mika Poutala, Emma Terho, Kaisa Vikkula, Erkka Westerlund ja Jaana Tulla.

**Huippu-urheilun ohjausryhmä:**
Sari Multala (puheenjohtaja), Marco Casagrande, Tapio Korjus, Katja Mjøsund, Anni Vuohijoki, Pia Julin ja Mika Lehtimäki

**Strategiaryhmä**:
Jan Vapaavuori, Susanna Rahkamo, Sari Multala, Sari Essayah, Tapio Korjus, Katja Mjøsund, Mikko Salonen ja Karoliina Ketola

**Kunniapuheenjohtajat**
Tapani Ilkka (kuollut 20.11.2021), Roger Talermo ja Jukka Uunila (kuollut 22.11.2021)

**Suomen Urheilu tukisäätiön sr hallitus**
Jan Vapaavuori (puheenjohtaja), Timo Ahopelto, Sanna-Mari Jäntti, Ari Lahti, Mammu Kaario, Piia-Noora Kauppi, Aku Vikström ja Arto Kuusisto (asiamies).

# Jäsenet

**VARSINAISET JÄSENET (90)**

AKK-Motorsport /AKK-Motorsport
Finlands Svenska Idrott /Swedish Sports Federation in Finland
Kansainvälinen Voimalajiliitto
Opiskelijoiden Liikuntaliitto /Finnish Student Sports Federation
Reserviläisurheiluliitto
Soveltava Liikunta SoveLi
Sukeltajaliitto /Finnish Divers' Federation
Suomen Agilityliitto
Suomen Aikidoliitto /Finland Aikikai
Suomen Aikuisurheiluliitto
Suomen Amerikkalaisen Jalkapallon Liitto /American Football Association of Finland
Suomen Ampumahiihtoliitto /Finnish Biathlon Association
Suomen Ampumaurheiluliitto /Finnish Shooting Sport Association
Suomen Baseball- ja Softball-liitto /Finnish Baseball and Softball Association
Suomen Biljardiliitto /Finnish Billiards Association
Suomen brasilialaisen jujutsun liitto
Suomen Bridgeliitto ry
Suomen Cheerleadingliitto /Finnish Cheerleading Federation
Suomen Curlingliitto
Suomen Dartsliitto /Finnish Darts Organization
Suomen elektronisen urheilun liitto, SEUL
Suomen Fitnessurheilu /Finnish Fitness Sports Association
Suomen Frisbeegolfliitto /Finnish Disc Golf Association
Suomen Golfliitto /Finnish Golf Union
Suomen Hippos ry
Suomen Hiihtoliitto /Finnish Ski Association
Suomen Hockeyliitto /Finnish Hockey Association
Suomen Ilmailuliitto /Finnish Aeronautical Association
Suomen ITF Taekwon-Do
Suomen Jousiampujain liitto /Finnish Archery Association
Suomen Judoliitto /Finnish Judo Association
Suomen Jääkiekkoliitto /Finnish Ice Hockey Association
Suomen Jääpalloliitto /Finnish Bandy Federation
Suomen Karateliitto /Finnish Karate Federation
Suomen Kaukalopalloliitto
Suomen Keilailuliitto /Finnish Bowling Federation
Suomen Kiipeilyliitto /Finnish Climbing Association
Suomen Koripalloliitto /Finnish Basketball Association
Suomen Krikettiliitto /Finnish Cricket Association
Suomen Kyykkäliitto
Suomen Käsipalloliitto /Finnish Handball Association
Suomen Lentopalloliitto /Finnish Volleyball Association
Suomen Liitokiekkoliitto /Finnish Flying Disc Association
Suomen Luisteluliitto /Finnish Speed Skating Association
Suomen Lumilautaliitto /Finnish Snowboard Association
Suomen Melonta- ja Soutuliitto /Finnish Canoeing and Rowing Federation
Suomen Miekkailu- ja 5-otteluliitto /Finnish Fencing and Pentathlon Association
Suomen Monikulttuurinen Liikuntaliitto FIMU
Suomen Moottoriliitto /Finnish Motorcycling Federation
Suomen Muaythai-liitto
Suomen NMKY:n Urheiluliitto
Suomen Nyrkkeilyliitto /Finnish Boxing Association
Suomen Padelliitto
Suomen Painiliitto /Finnish Wrestling Federation
Suomen Painonnostoliitto SPNL /Finnish Weightlifting Union
Suomen Palloliitto /Football Association of Finland
Suomen Paralympiakomitea / Finnish Paralympic Committee
Suomen Parkour
Suomen Pesäpalloliitto
Suomen Pétanque-Liitto SP-L /Finnish Petanque Federation
Suomen Potkunyrkkeilyliitto /Finnish Kickboxing Federation
Suomen Purjehdus ja Veneily /Finnish Boating and Sailing Federation
Suomen Pyöräily /Cycling Finland

Suomen Pöytätennisliitto /Finnish Table Tennis Association
Suomen Ratsastajainliitto /Equestrian Federation of Finland
Suomen Ringetteliitto ry
Suomen Rugbyliitto /Finnish Rugby Federation
Suomen Rullalautaliitto
Suomen Salibandyliitto /Finnish Floorball Federation
Suomen Shakkiliitto /Finnish Chess Federation
Suomen Sotilasurheiluliitto
Suomen Squashliitto /Finnish Squash Association
Suomen Sulkapalloliitto /Finnish Badminton Association
Suomen Suunnistusliitto /Finnish Orienteering Federation
Suomen Taekwondoliitto /Finnish Taekwondo Federation
Suomen Taitoluisteluliitto /Finnish Figure Skating Association
Suomen Tanssiurheiluliitto /Finnish Dance Sport Association
Suomen Tennisliitto /Finnish Tennis Association
Suomen Tikkaurheiluliitto STURL
Suomen Triathlonliitto /Finnish Triathlon Association
Suomen Työväen Urheiluliitto /Finnish Workers' Sports Federation
Suomen Uimaliitto /Finnish Swimming Association
Suomen Urheiluliitto /Finnish Athletics
Suomen Valjakkourheilijoiden liitto /Finnish Sleddog Sport Federation
Suomen Valmentajat
Suomen Valtakunnan Urheiluliitto /Finnish Central Sports Federation
Suomen Vapaaotteluliitto
Suomen Vesihiihtourheilu /Finnish Water Ski Sports
Suomen Voimisteluliitto /Finnish Gymnastics Federation
Suomen Voimanostoliitto

## KUMPPANUUSJÄSENET (31)

ITF Taekwon-Do liitto
KMG Finland
Liikunnan Kehitysyhteistyö LiiKe
Medieval Combat Sport Finland
Monaliiku – Monikansallisten naisten hyvinvointi ja Liikunta
Rogaining Finland
Scandinavian Defendo Finland
Suomen Ballhockeyliitto ry
Suomen Hiihdonopettajat ry
Suomen Jet Sport Liitto ry
Suomen Jääkiekkoilijat
Suomen Kendoseurojen Keskusliitto
Suomen Krav Maga Liitto
Suomen Kuurojen Urheiluliitto
Suomen Kädenvääntöliitto
Suomen Lacrosse Liitto
Suomen Leuanveto
Suomen Liikunnan Ammattilaiset ry
Suomen Mas-wrestling liitto ry
Suomen Moottorikelkkailijat Yhdistys ry
Suomen Mölkkyliitto ry
Suomen Paintball-liitto
Suomen Perinneurheiluliitto
Suomen Racketlonliitto
Suomen Ratagolfliitto
Suomen Samboliitto
Suomen Savate
Suomen Sup-lautaliitto ry
Suomen Urheilujohtajaseniorit ry
UniSport
Urheiluopistojen yhdistys

## HENKILÖJÄSENET (4)

Sari Essayah, KOK jäsen
Antti Kempas, urheilijoiden edustaja (21.11.2020 asti)
Mikko Ronkainen, urheilijoiden edustaja (21.11.2020 asti)
Emma Terho, KOK:n urheilijavaliokunnan jäsen
Ilkka Herola, urheilijoiden edustaja (21.11.2020 alkaen)
Tapio Nirkko, urheilijoiden edustaja 21.11.2020 alkaen)

# Henkilöstö Työsuhteessa olevat pää- ja osa-aikaiset

## TYÖSUHTEESSA OLEVAT PÄÄ- JA OSA-AIKAISET

| Nimike | Nimi | Lisätietoja |
|---|---|---|
| Asiantuntija | Ahlqvist-Lehkosuo Liisa | 1.3.-31.12. |
| Yhteiskuntasuhteiden päällikkö | Ahva Toni | |
| Asiantuntija | Alaja Eija | |
| Järjestöpäällikkö | Anttila Rainer | |
| Pääkäyttäjä | Aro Sari | |
| Asiantuntija | Bergström Piia | |
| Kirjanpitäjä | Bister-Sandström Marika | |
| Lajiryhmävastaava | Hakala Lauri | |
| Erityisasiantuntija | Heikkinen Petri | |
| Tuoteomistaja | Heiskamo Jussi | |
| Palvelupäällikkö | Hiilamo-Kangaslahti Hanna | |
| Johdon assistentti | Himberg Satu | |
| Assistentti | Hyvönen Sointu | |
| Asiantuntija | Hämäläinen Kirsi | 31.7. saakka |
| Tietojärjestelmäassistentti | Jäntti Leila | |
| Projektipäällikkö | Kaipio Nina | 14.4. saakka |
| Talouspäällikkö | Kekäle Päivi | |
| Erityisasiantuntija | Ketola Karoliina | |
| Koordinaattori | Kinnunen Julia | |
| Asiantuntija | Kirjavainen Anna | 17.12. saakka |
| Projektipäällikkö | Kuosmanen Sari | 31.12. saakka |
| Johtaja | Kuusisto Arto | |
| Asiantuntija | Kyckling Katja | |
| Lajiryhmävastaava | Kärkkäinen Olli-Pekka | |

| Nimike | Nimi | Lisätietoja |
|---|---|---|
| Asiantuntija | Lahti Riikka | |
| Vastuullisuuspäällikkö | Laine Elina | |
| Johtaja | Lehtimäki Mika | |
| Erityisasiantuntija | Livson Matleena | |
| Asiantuntija | Lohisalo Mari | |
| Koordinaattori | Mansikka Maarit | |
| Valmennuspäällikkö | Mustonen Kimmo | |
| Yhteiskuntasuhteiden päällikkö | Nalbantoglu Ilmari | toimivapaalla 26.9. saakka |
| Johtaja | Nikulainen Pekka | 5.2. saakka |
| Johtaja | Noronen Mika | |
| Asiantuntija | Nykänen Ulla | |
| Johtaja | Paananen Antti | |
| Erityisasiantuntija | Paataja Tuula | |
| Varajohtaja, Päällikkö | Paavolainen Leena | |
| Controller | Pajukoski Perttu | |
| Asiantuntija | Palomäki Ilkka | |
| Asiantuntija | Parikka Jarno | |
| Asiantuntija | Pekonen Pia | |
| Asiantuntija | Päkk Robert | |
| Asiantuntija | Riekkinen Leena | 1.10. alkaen |
| Erityisasiantuntija | Rimpiläinen Sari | |
| Palvelupäällikkö | Riutta Carita | |
| Asiantuntija | Rummukainen Liina-Maija | |

| Nimike | Nimi | Lisätietoja |
|---|---|---|
| Asiantuntija | Ruusinen Miia | |
| Digipäällikkö | Saapunki Juha | |
| Toimitusjohtaja | Salonen Mikko | |
| Lajiryhmävastaava | Sarkkinen Pasi | 31.8. saakka |
| Assistentti | Sirén Jenni | |
| Assistentti | Tahvanainen Jasmine | 1.6.-30.9. |
| Lajiryhmävastaava | Tanskanen Jani | |
| Asiantuntija | Tast Laura | |
| Erityisasiantuntija | Tirri Jukka | |
| Erityisasiantuntija | Toroi Niina | |
| Johtaja | Tulla Jaana | |
| Palveluneuvoja | Tuononen Aleksi | |
| Asiantuntija | Ulvinen Maria | |
| Lajiryhmävastaava | Vakkuri Mika | |
| Henkilöstöpäällikkö | Valjakka Riikka | |
| Tiedottaja | Varuhin Aliisa | |
| Asiantuntija | Viitanen Marko | 17.12. saakka |
| Assistentti | Volkova Katja | |
| Koordinaattori | Voutilainen Suvi | |
| Lajiryhmävastaava | Yli-Jaskari Kimmo | |

## HARJOITTELIJAT

| Nimike | Nimi | Lisätietoja |
|---|---|---|
| Harjoittelija | Hyvärinen Nea | 1.3.-31.5. |
| Harjoittelija | Kuronen Emmi | 1.11.21 alkaen |
| Harjoittelija | Lahtinen Lotta-Maj | 1.-30.6. |
| Harjoittelija | Manninen Vili | 1.3.-31.5. |
| Harjoittelija | Pulkkinen Minna | 1.7.-30.9. |
| Harjoittelija | Siren Sandra | 1.8.-31.10. |
| Harjoittelija | Topio Pyry | 4.8.-3.11. |
| Harjoittelija | Törmä Veera | 1.9.-30.11. |

## SUOMEN OLYMPIAKOMITEA MARKKINOINTI OY

| Nimike | Nimi | Lisätietoja |
|---|---|---|
| Liiketoimintajohtaja | Helin Anu | |
| Tapahtumapäällikkö | Ijäs Lauri | |
| Projektipäällikkö | Kaarna Jesse | 31.1. saakka |
| Liiketoimintapäällikkö | Köngäs Ville | |
| Harjoittelija | Leivo Nina | 1.-31.5. ja 1.8.-30.9. |
| Asiantuntija | Riekkinen Leena | 30.9. saakka |
| Liiketoimintajohtaja | Selin Mikko | |
| Myyntijohtaja | Sippola Jaakko | 24.9. saakka |

# 8.2 Olympiakomitean asiantuntijaryhmät

**URHEILUN OIKEUSTURVALAUTAKUNTA**
Puheenjohtaja: Timo Ojala
Varapuheenjohtajat: Pia Ek (muiden tehtävien vuoksi pois lautakuntatyöstä toistaiseksi), Ilkka Lahtinen ja Kristiina Rintala
Jäsenet: Antti Aine, Hanneli Alho-Ignatius, Tom Hedkrok, Elias Kajander, Johanna Karvinen, Mikko Kohtala, Pekka Lindroos, Hilla Marjoranta, Tuomas Ojanen, Mika Palmgren, Timo Pennanen, Tapio Rantala, Karin Rosenlew (31.12.2021 saakka), Hilkka Salmenkylä, Kimmo Suominen, Pekka Timonen, Juha Viertola, Jukka Virtanen, Mika Väyrynen
sihteerit: Samuli Sillanpää, Teemu Vanhanen, Sanna Holkeri, Jukka Loiva

**URHEILIJAVALIOKUNTA**
Puheenjohtaja: Mika Poutala
Varapuheenjohtaja: Mikko Ronkainen (10/2021 saakka)
Kesälajien urheilijaedustajat: Jarkko Ala-Huikku, Antti Kempas, Anu Nieminen, Tapio Nirkko, Hanna-Maria Seppälä (7/2021 saakka)
Kesälajien urheilijaedustajat: Ella Junnila, Oskar Kirmes, Oskari Mörö, Petra Olli ja Tuula Tenkanen (7/2021 eteenpäin)
Talvilajien urheilijaedustajat: Ilkka Herola, Tanja Poutiainen-Rinne, Saija Tarkki
Ei-olympialajien urheilijaedustaja: Minna Kauppi (7/2021 saakka)
Ei-olympialajien urheilijaedustaja: Marika Teini (7/2021 eteenpäin)
Kesän palloilujoukkuelajien urheilijaedustaja: Panu Autio
Paralympiaurheilun edustaja: Toni Piispanen (7/2021 saakka)
Paralympiaurheilun edustaja: Esa-Pekka Mattila (7/2021 eteenpäin)
KOK:n urheilijakomission jäsen: Emma Terho
Sihteeri: Miia Ruusinen

**SUOMEN OLYMPIAVOITTAJAT RY:N HALLITUS**
Puheenjohtaja: Pertti Ukkola
Jäsenet: Sami Jauhojärvi, Veikko Kankkonen, Marja-Liisa Kirvesniemi, Juha Mieto, Tomi Poikolainen, Marjut Rolig
Sihteeri: Päivi Kekäle

**URHEILUOPPILAITOSTEN JA URHEILUAKATEMIOIDEN SEURANTARYHMÄ**
Olympiakomitea: Antti Paananen pj, Jarno Parikka siht.
Urheiluakatemiat: Hannele Hiilloskorpi, Juuso Toivola
Urheilulukiot: Vesa Vihervä, Tapio Laine, Tarja Luhtalampi
Ammatilliset oppilaitokset: Jarmo Paloniemi, Pekka Merikanto
Yläkoulut: Tuomas Raja
Lajiliitot: Satu Niittynen, Roland Villför
Vammaisurheilu: Tuomas Törrönen
Urheilijavaliokunta: Panu Autio
Urheilukoulu: Mikko Mönkkönen
Opetusviranomaiset: Matti Pietilä (OPH), Samuli Rasila (OKM)

**DIGITALISAATION OHJAUSRYHMÄ**
Puheenjohtaja: Arto Kuusisto
Jäsenet: Mika Ilomäki, Harri Aalto, Mervi Kilpikoski, Sanna Airaksinen, Aarni Norqvist, Taneli Sopanen, Maria Laakso, Riku Tapio, Outi Wuorenheimo, Riikka Juntunen, Teemu Purho, Jere Lahti

**NAISET VAIKUTTAJINA LIIKUNNAN PELIKENTILLÄ -HANKKEEN OHJAUSRYHMÄ**
Puheenjohtaja: Pekka Nikulainen
Jäsenet: Päivi Aalto-Nevalainen, Sami Itani, Kalle Husso, Piia Korpi ja Claudia Nystrand
Muut edustajat: Irmeli Järvenpää ja Outi Kumpuvaara
Sihteeri: Nina Kaipio

# 8.3 Olympiakomitean verkostot

**Huippu-urheiluverkostot:**
valtakunnallinen verkosto, valmennuspäälliköt, urheiluakatemiat ja valmennuskeskukset,
asiantuntijaverkostot (lääkärit, fysioterapeutit, psyykkinen valmennus, ravitsemus, fysiikkavalmentajat), urheiluoppilaitokset,
joukkuepelit, kansainväliset verkostot (huippu-urheilujohtajat, KOK-NOC Games Preaparations)

**Valmennusosaamisen verkosto**
www.olympiakomitea.fi/huippu-urheilu/osaamisohjelma/valmennusosaaminen/valmennusosaamisen-verkosto/

**Seurakehittäjien verkosto**
www.olympiakomitea.fi/seuratoiminta/yhteistyoverkosto/seurakehittajien-verkosto-2/

**Liikkujan polku –verkosto**
www.olympiakomitea.fi/olympiakomitea/verkostot/liikkujan-polku-verkosto/

**Urheilun ympäristövastuuverkosto**
www.olympiakomitea.fi/olympiakomitea/vastuullisuus/ymparisto-ja-ilmasto/urheilun-ymparistovastuu-verkosto/

**Kansainvälisyysverkosto**
www.olympiakomitea.fi/olympiakomitea/kansainvalisyys/vastuullisuus-kansainvalisessa-jarjestotyossa/

**LiikunNaiset-verkosto**
www.olympiakomitea.fi/olympiakomitea/vastuullisuus/tasa-arvo/liikunnaiset-verkosto/

# 8.4 Olympiakomitean järjestämät tilaisuudet ja tapahtumat

| Merkittävimmät tilaisuudet ja tapahtumat 2021 | Osallistujamäärä |
|---|---|
| **OLYMPIAKOMITEA RY** | |
| Digitalisaation ohjausryhmä, 4 krt/vuosi | 15/tapahtuma |
| Olympiakomitean kevätkokous 25.5.2021 Taitotalo, Helsinki | 75 edustajaa valtakirjalla |
| Olympiakomitean syyskokous 20.11.2021 Radisson Blu Royal, Helsinki | 56 edustajaa valtakirjalla |
| Olympiakomitean jäsenaamut 10 krt | 60-90 |
| Johtaa kuin nainen –koulutukset 7 kertaa | 20/ tapahtuma |
| Lajiliittojen ja liikunnnan aluejärjestöjen viestijät 3 kertaa | 30-50 |
| Vastuullisuusklinikka, ympäristöohjelman rakentaminen 23.3.2021, webinaari | 60 |
| Vastuullisuusklinikka, vastuullisuusohjelman käytäntöön vienti 13.4.2021 | 50 |
| ASAP-hankkeen Suomen työseminaari 19.-21.5., webinaari | 15 |
| Ympäristövastuuverkoston etätapaaminen 21.6.2021 | 12 |
| Vastuullisuusklinikka, ympäristöohjelman rakentaminen, 8.6.2021, webinaari | 40 |
| Vastuullisuusklinikka, ympäristöohjelman rakentaminen 24.9.2021, webinaari | 15 |
| Nordic International Leadership Education (NILE) -koulutuksen kansalliset tapaamiset 3 kertaa | 5/ tapahtuma |
| Sote ja liikunta 2.9.2021, Liikkujan polku -verkoston webinaari | 60 |
| Liikkuva perhe -webinaari 16.3.2021, Liikkujan polku -verkosto, Liikkuva perhe ja yhteistyötahot | 400 |
| Vaikuttavaa verkostotyötä – Liikkujan polku -verkoston kehittämistilaisuus 20.9.2021, webinaari | 16 |
| Vaikuttajaviestinnän verkkokoulutus 15.10.2021, Liikkujan polku -verkoston webinaari | 52 |
| Vaikuttamisklinikat yht. 10 kertaa | 15-30 / klinikka |
| Liikunnan ja urheilun ajankohtaistilaisuus kuntapäättäjille 13.10.2021, webinaari | 300 |
| Eettisten asioiden keskitetty kurinpitojärjestelmä workshop 2 krt maaliskuu | 35 |
| C21+2-kaupunkitapaaminen 28.9.2021, Urhea | 60 |
| **SEURATOIMINTA** | |
| Seuratoiminnan aamukahvit seurakehittäjille, nuorisovastaaville ja aikuisliikuntavastaaville (9 krt/vuosi) | 40-60 / tapahtuma |
| Seurakehittäjien 2-pv verkostotapaaminen (2 krt/vuosi) | 70-90 /tapahtuma |
| Tähtiseura-tukiklinikat seuroille (15 krt/vuosi) | 2-20 /tapahtuma |
| Auditointikoulutukset (4 krt/vuosi) | 3-15 /tapahtuma |
| OKM Koronaseuratuki-info seurakehittäjille, etätapaaminen 4.2.2021 | 50 |
| TES-koulutus seuroille, etätapaaminen 31.3.2021 (Palta ry & Olympiakomitea) | 80 |

| Merkittävimmät tilaisuudet ja tapahtumat 2021 | Osallistujamäärä |
|---|---|
| Olympiapäivä 6.9. Olympiastadionilla ja eri puolella Suomea | satoja |
| OKM Seuratuki-info + tietoa koronatilanteen vaikutuksista seuratoimintaan seurakehittäjille, etätapaaminen 13.9.2021 | 80 |
| Tähtiseurapäivä-webinaari 2.10.2021 | 180 |
| Yleisseurojen tilanne ja tulevaisuus Suomessa, etätapaaminen 12.10.2021 | 17 |
| Turvallinen seuratoiminta -webinaari 5.11.2021 | 160 |
| Vastuullista ja menestyvää seuravalmennusta webinaarit 25.11.2021 ja 29.11.2021 | 150 |
| Naiset vaikuttajina -hankkeen päätöswebinaari 29.1.2021 | 200 |
| Johtamisen kompassi | 19/ tapahtuma |
| Digikehittäjäkoulutuskokonaisuus, 4 –osaa, 3 krt/ vuosi | 10/ koulutus |
| Suomisport palveluesittelywebinaarit 65 tapahtumaa | 540 |
| **HUIPPU-URHEILU** | |
| Nuorten Olympiavalmentajat, etätapaaminen x 4 | 14-27 / tapahtuma |
| Urheiluakatemioiden valmennuspäälliköiden työnohjaustapaamiset x 6, myös etätapaaminen | 6-12 / tapahtuma |
| Asiantuntijatoiminnan kehittämispäivät x 6, valtakunnalliset urheiluakatemiat | 12-45 / tapahtuma |
| Asiantuntijatoiminnan ja kaksoisuratyön kehittämistapaamiset kasvattaja- ja alueelliset urheiluakatemiat, etätapaaminen 17.8 ja 19.8.2021 | 9-12 / tapaaminen |
| Tulevaisuuden huippuvalmentajat koulutus 1-2.12.2021 | 20 |
| Harjoittelun ja kehittymisen seuranta -verkoston tapaaminen 28-29.9. ja etätapaamiset x 5 | 10 /tapahtuma |
| Fysiikkavalmennuksen verkoston tapaaminen 28-29.9. | 35 |
| Psyykkisen valmennuksen verkoston tapaaminen etätapaaminen x2 | 30-50 |
| Valtakunnallisten keskusten tapaamiset x6 | 7 |
| Urheiluyläkoulujen palkkatukivalmentajien tapaamiset x 2, etätapaaminen | 10-12 / tapahtuma |
| Urheiluakatemia- ja urheiluoppilaitoswebinaari 4.-5.5.2021 | 200 |
| Urheilulukioiden verkostotapaaminen 2.11.2021 | 55 |
| Urheiluamisten verkostotapaaminen 10.11.2021 | 20 |
| Huippuvaiheen kaksoisurawebinaari 16.9.2021 | 85 |
| Koko Suomen urheiluvanhempainilta 18.5.2021 | 900 |
| Urheiluravitsemus etätapaaminen 4.2 ja 4.5. sekä hybridinä 13.10. | 7-16/ tapahtuma |
| Urheilufysioterapia 4.10. | 25 |
| Valtakunnallisten keskusten akatemialääkärit etätapaaminen 15.10 ja 2.12. | 5-6 |
| Pääkaupunkiseudun lääkäriverkosto 15.9. | 9 |
| Lumilajien lääkärit 10.5., 6.5. | 6 |
| Tokion olympiajoukkueen Medical Team etätapaaminen 3.5. | 12 |
| Pekingin olympiajoukkueen Medical Team 8.12. | 15 |
| 100 päivää Tokioon live webinaari 14.4. | |
| 100 päivää Pekingiin 27.10.2021 yleinen tilaisuus | |

# 8.5 Olympiakomitean kansalliset edustukset

**Olympiakomitean kansalliset jäsenyydet**

Kansalaisareena ry

Nuorten Akatemia ry

Suomen Urheilun Eettinen Keskus (SUEK) ry

Palvelualojen työnantajat PALTA ry

FIBS ry

Vastuullinen Lahjoittaminen ry

**Toni Ahva**

OKM:n rakennerahastotyön kumppanuusryhmän jäsen

**Eija Alaja**

Mieli ry:n Nuori Mieli Urheilussa -ohjausryhmä

**Rainer Anttila**

Valtiovarainministeriön järjestöjen avustuskäytänteiden kehittämisjaosto

Valtiovarainministeriön yleishyödyllisten yhteisöjen verovapauslautakunta

Urheilutyönantajien toiminnantarkastaja

**Petri Heikkinen**

Urheilulääketieteen säätiön hallituksen puheenjohtaja

Oikeusministeriön yhdistyslakia uudistavan työryhmän
Yhteisöllinen kansalaistoiminta 2020-luvulla jäsen

Eduskunnan vapaaehtoistoiminnan tukiryhmän laaja kokoonpano

Urheilun eettisten asioiden neuvottelukunnan nimeämä kansallinen yhteistoimintaryhmä

OKM EU-32 jaosto

**Timo Hämäläinen**

OKM:n rakennerahastotyön kumppanuusryhmän jäsen

**Nina Kaipio**

LiikunNaiset-verkoston pj

FIMUn Mamanet -ohjausryhmän jäsen

Monaliikun Mentor on the Move -ohjausryhmän jäsen

**Karoliina Ketola**

Valtion liikuntaneuvoston Tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja
kestävän kehityksen jaoston varapuheenjohtaja

Valtion liikuntaneuvoston kestävän kehityksen arvioinnin ohjausryhmän jäsen

Gymtec Sportec 2021 - näyttelytoimikunnan jäsen

**Arto Kuusisto**
Valtioavustusten kehittämis- ja digitalisaatiohankkeen seurantaryhmän jäsen
A-Lottex Oy:n hallituksen jäsen
Urheiluyhteisön digitalisaation ohjausryhmän puheenjohtaja
Suomen Urheilun tukisäätiön asiamies

**Olli-Pekka Kärkkäinen**
Lumilajien Olympiavalmennuskeskus Vuokatti-Ruka, ohjausryhmän puheenjohtaja

**Elina Laine**
Kansallisen liikuntafoorumin johtoryhmän jäsen
Väestöliiton Et ole yksin -hankkeen ohjausryhmän jäsen
Nuorten tupakka- ja nikotiinituotteiden käytön ehkäisyn ja lopettamisen tuen -hankkeen ohjausryhmän jäsen
Eettisten asioiden neuvottelukunnan jäsen

**Mika Lehtimäki**
KIHU-säätiön hallituksen jäsen
Urheilulääketieteen säätiön hallituksen varajäsen

**Matleena Livson**
Liikkuvat –kokonaisuuden ohjausryhmän jäsen
Urheilulääketieteen säätiön hallituksen jäsen
Kansallisen Tule-ohjelman ohjausryhmän jäsen
UKK-instituutin Liikkumisen suositukset tunnetuiksi ja käyttöön -hankkeen ohjausryhmän jäsen
Liikunnan aluejärjestöjen Liikuttava Suomi –hankkeen ohjausryhmän jäsen
Selkäliiton asiantuntijaryhmän jäsen

**Ilmari Nalbantoglu**
Kansallinen kestävän kehityksen toimikunnan jäsen
Kansalaisyhteiskuntapolitiikan neuvottelukunta KANE:n työjaoston jäsen
Veikkauksen hallintoneuvoston jäsen

**Leena Paavolainen**
Kirkon liikunta- ja urheiluneuvottelukunnan jäsen
Urheasäätiön hallintoneuvoston jäsen
Urheilulääketieteen säätiön hallituksen jäsen
Kuortaneen urheiluopistosäätiön valtuuston jäsen

**Mikko Salonen**
Valtion Liikuntaneuvoston olosuhdejaoston varapuheenjohtaja
Urheilutyönantajat ry:n puheenjohtaja
Veikkauksen hallintoneuvoston jäsen
Urheilugaalan johtoryhmän puheenjohtaja
SM-viikon johtoryhmän jäsen

**Jukka Tirri**
Urheilijoiden Ammattienedistämissäätiön asiamies

**Riikka Valjakka**
Urheilutyönantajat ry:n hallituksen esittelijä

# 8.6 Olympiakomitean kansainvälinen toiminta

## OLYMPIAKOMITEAN KANSAINVÄLISET JÄSENYYDET

### Maailma

IOC (International Olympic Committee), Kansainvälinen olympiakomitea:
Olympiakisat, huippu-urheilu. Solidarity avustusten kautta tuetaan lisää liikettä ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen alla olevia hankkeita.

ANOC (Association of National Olympic Committees),
Kansallisten olympiakomiteoiden järjestö:
Pyrkii vahvistamaan kansallisten olympiakomiteoiden sekä Kansainvälisen olympiakomitean välistä työtä.

ICCE (International Council for Coaching Excellence):
Valmennusosaamisen kehittäminen

### Eurooppa

EOC (European Olympic Committees), Euroopan Olympiakomiteat:
European Games, European Youth Olympic Festival (EYOF) järjestäminen. Komiteoiden kautta olympialiikkeen arvojen ja työn edistäminen Euroopassa.

EOC EU OFFICE: Olympialiikkeen ja järjestäytyneen urheilun edunvalvonta Euroopassa.

ENGSO (European Non-Governmental Sports Organisation):
Vapaaehtoiskulttuurin, ruohonjuuritason liikunnan ja laaja-alaisen tasa-arvon edunvalvonta Euroopassa. EU- rahoitushakemusten avustaminen ja neuvonta.

HEPA Europe (Health Enchancing Physical Activity):
Tiede- ja asiantuntijaverkosto, terveysliikunnan edistäminen.

## VERKOSTOT

### Pohjoismaat

FELLES:
Pohjoismaisten urheilu- ja liikuntajohtajien vuosittainen kokous, jossa käsitellään ajankohtaisia asioita

NILE:
Pohjoismaisen urheilujohtamisen koulutus ja kansainvälisen työn operatiivisten henkilöiden verkosto

Liikuntapaikkarakentamisen pohjoismainen verkosto

Valmennusosaamisen pohjoismainen verkosto

Pohjoismainen yhteistyöryhmä lasten ja nuorten liikunnan ja urheilun parissa

### Maailma

Post-Olympic huippu-urheilujohtajien verkosto

KOK-NOC Games Preparation-verkosto

International University Sport Federation (FISU)

International Working Group on Women and Sport (IWG):
Liikunnan ja urheilun tasa-arvoverkosto

## OLYMPIAKOMITEAN KANSAINVÄLISET POSITIOT

### KANSAINVÄLINEN OLYMPIAKOMITEA

**Sari Essayah**
KOK:n jäsen
Seuraavien komiteoiden jäsen:
Sustainability and Legacy (2016-)
Digital and Technology (2017-)
Olympic Solidarity (2017-)
Sport and Active Society (2018-) and Chair (2019-)
Coordination for the Games of the XXXIV Olympiad Los Angeles 2028 (2019-)
Chair of the Coordination Commission of
the XXV Olympic Winter Games Milano Cortina 2026 (2019-)

**Emma Terho**
KOK:n hallituksen jäsen
KOK:n urheilijavaliokunnan puheenjohtaja
Seuraavien komiteoiden jäsen:
Coordination for the XXIV Olympic Winter Games Beijing 2022 (2018-)
Olympic Programme (2018-)
Marketing (2020-)

**Risto Nieminen**
Coordination for the XXIV Olympic Winter Games Beijing 2022 -komitean jäsen

### EUROOPAN OLYMPIAKOMITEAT (EOC)

**Susanna Rahkamo**
Olympic Culture and Legacy -komitean puheenjohtaja (marraskuuhun 2021)

**Mikko Ronkainen**
EOC urheilijavaliokunnan jäsen (syksyyn 2021 asti)

**Mikko Salonen**
EOC Gender Equality -komitean jäsen (2018-2021) ja uudelleen valinta marraskuussa 2021

**Elina Laine**
EOC Sustainability and Active Society -komitean jäsen

### MUUT

**Petri Heikkinen**
EASE (European Association of Sport Employers) hallituksen jäsen ja rahastonhoitaja

**Kirsi Hämäläinen**
ICCE (International Council for Coaching Exellence) varapuheenjohtaja

**Matleena Livson**
HEPA Europe Sport clubs for health working group, jäsen

**Niina Toroi**
ENGSO EWS-komitean puheenjohtaja (European non-governmental Sports Organisation, Equality
Within Sport Committee), toukokuu 2021 asti.
IWG (International Working Group on Women and Sport)
Global Executive -ryhmän edustaja Euroopasta, toukokuu 2021 asti.

### NORDIC INTERNATIONAL LEADERSHIP EDUCATION (NILE)
Osallistujat: Jarno Tiusanen Suomen Tennisliitosta, Merita Bruun kansainvälisestä Saliban-dyliitosta, Liisa Ahlqvist-Lehkosuo Suomen Voimisteluliitosta, Ina Tiittula Helsinki Athletic Cheerleadersistä sekä Soili Hirvonen Suomen Hiihtoliitosta.
Suomen koordinaattori: Karoliina Ketola
Mentorit: Paavo Arhinmäki, Petteri Kilpinen, Niina Toroi, Risto Oksanen ja Leena Paavolainen

# 8.7 Osallistuminen kansainvälisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin

| | |
|---|---|
| 15.1. | EWS-kokous, Niina Toroi |
| 22.1. | IWG-kokous, Niina Toroi |
| 29.1. | ENGSO:n hallituksen kokous, Niina Toroi |
| 8.2. | EWS-kokous, Niina Toroi |
| 9.2. | EASE hallituksen kokous, Petri Heikkinen |
| 22.2. | EOC EU Office Partner Seminar, Toni Ahva |
| 29.3. | KOK ja pohjoismaiset olympiakomiteat: kokous vastuullisuudesta, Niina Toroi, Karoliina Ketola ja Elina Laine |
| 16.4. | ENGSO:n hallituksen kokous, Niina Toroi |
| 6.5. | Sustainability indicators for the IOC, KOK ja pohjoismaiset olympiakomiteat |
| 10.6. | EOC vuosikokous, Ateena, Mikko Salonen ja Jan Vapaavuori |
| 17.6. | ENGSO:n vuosikokous (online), Petri Heikkinen ja Niina Toroi |
| 24.6. | EOC EU Office Annual Partner Meeting, Toni Ahva |
| 1.7. | EASE hallituksen kokous+yleiskokous, Petri Heikkinen |
| 6.-11.9. | Winter Universiade 2021 Heads of Delegations Meeting, Luzern: Liisa Ahlqvist Lehkosuo ja Jukka Tirri |
| 9.-11.9. | Felles-kokous, Ahvenanmaa, Jan Vapaavuori, Mikko Salonen ja Niina Toroi |
| 15.10. | EOC EU Office Partner Webinar on EU Policy Update, Toni Ahva |
| 25.-27.11. | EOC Seminar, Samorin, Niina Toroi ja Mikko Salonen |
| 29.11. | Joint call on human rights (Pohjoismaat + Hollanti, Niina Toroi, Elina Laine |
| 26.1. | Child safeguarding in Sport -webinar (Council of Europe), Elina Laine |
| 29.6. | European Olympic movement and climate action: Webinar 1, Karoliina Ketola |
| 21.9. | Sustainability communications workshop (ASAP Project): Liina-Maija Rummukainen, Karoliina Ketola, Elina Laine |
| 11.-13.10. | ASAP Project seminar, Copenhagen, Karoliina Ketola |
| 22.-24.10. | ANOC General Assembly, Kreeta, Jan Vapaavuori ja Mikko Salonen |
| 18.-21.11. | ICCE Global Coach Conference, Lissabon. Pia Pekonen |
| 1.12. | European Olympic Movement and Climate Action: Webinar 2, Karoliina Ketola |
| 8.12. | Safeguarding in Sport -webinar (EOC EU Office), Elina Laine |
| 14.12. | FISU Dual Career –webinar: Juha Dahlström, Jarno Parikka, Laura Tast, Jukka Tirri |
| 15.12. | Athlete Friendly Education -webinar (Slovenian Olympiakomitea) Jukka Tirri, Laura Tast, Toni Ahva |

# 8.8 Palkitsemiset

## ANSIOMERKKIEN SAAJAT 2021

**Kultaiset ansiomerkit**

Pyrrö Jukka, myönnetty 21.9.2021

**Hopeiset ansiomerkit**

Uljas Reima, myönnetty 20.4.2021

## SEUROJEN PALKITSEMISET

Vuoden Urheiluseura: Oulun Voimisteluseura ry

Vuoden lasten ja nuorten Tähtiseura: Lahti Basketball Juniorit ry

Vuoden aikuisten Tähtiseura: Aisti Sport ry

Fiksu-seura: Tapiolan Honka ry

Vuoden Vapaaehtoinen: Petri Anttiroiko, Tampereen Frisbeeseura

Urheiluakatemiaohjelman palkitsemiset
(yhdessä Urheilijoiden Ammattienedistämissäätiön kanssa):

- Lukuvuoden opiskelijaurheilija 2020–21:
Ilkka Herola, yhdistetty, Itä-Suomen yliopisto, Kuopion alueen urheiluakatemia
- Kunniamaininta urheilijoiden kaksoisuran edistämiseksi tehdystä työstä:
Päivi Mäenpää, Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun koulutusjohtaja

EduFutura Jyväskylän liikunnan ja urheilun alatiimi

# 8.9 Olympiakomitean lausunnot ja kuulemistilaisuudet

**LAUSUNNOT**

13.1.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle tartuntatautilain muuttamisesta

15.1.2021 Olympiakomitean lausunto sisäministeriölle Euroopan neuvoston yleissopimuksesta jalkapallo-otteluista ja muista urheilutilaisuuksista sekä kokoontumislain muuttamisesta

19.1.2021 Olympiakomitean lausunto sosiaali- ja terveysvaliokunnalle tartuntatautilain muuttamisesta

20.1.2021 Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön lausunto urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten Opetus- ja kulttuuriministeriöltä hakemiin harkinnanvaraisiin kehittämisavustuksiin vuodelle 2021

22.1.2021 Olympiakomitean lausunto opetus- ja kulttuuriministeriölle koulutuspoliittisesta selonteosta

25.1.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle valtioneuvoston selonteosta koskien Suomen kestävän kasvun ohjelmaa

27.1.2021 Olympiakomitean lausunto koskien lakiehdotusta valtionavustuslain muuttamisesta

29.1.2021 Olympiakomitean lausunto koskien järjestöjen valtionavustuskäytänteiden kehittämisjaoston väliraporttia

4.2.2021 Olympiakomitean lausunto sisäministeriölle arpajaislain muuttamisesta

9.2.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle koskien valtioneuvoston selontekoa kestävän kehityksen globaalista toimintaohjelmasta Agenda2030:sta

22.2.2021 Olympiakomitean lausunto Liikuntapaikkarakentamisen suunta -asiakirjan luonnoksesta

5.3.2021 Olympiakomitean lausunto opetus- ja kulttuuriministeriölle lukiodiplomiselvityksestä

15.3.2021 Olympiakomitean lausunto sosiaali- ja terveysvaliokunnalle tartuntatautilain 58 g §:n muuttamisesta

15.3.2021 Olympiakomitean lausunto opetus- ja kulttuuriministeriölle rahapelitoiminnan tuoton alenemisen vaikutuksia selvittäneen työryhmän ehdotuksista

23.3.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle valtioneuvoston EU-selonteosta

29.3.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle liikkumisvapauden rajoittamisesta

7.4.2021 Olympiakomitean lausunto tapahtumatakuusta

13.4.2021 Olympiakomitean lausunto Yhteisöllinen kansalaistoiminta 2020 -työryhmän mietinnöstä

14.4.2021 Olympiakomitean ja sen jäsenjärjestöjen yhteinen lausunto hallituksen exit-strategiasta

14.4.2021 Olympiakomitean lausunto Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaehdotuksesta

7.5.2021 Olympiakomitean lausunto talousvaliokunnalle tartuntatautilain muuttamisesta

10.5.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle tapahtumatakuusta

19.5.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle julkisen talouden suunnitelmasta 2022-25

7.6.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle valtioneuvoston koulutuspoliittisesta selonteosta

3.8.2021 Olympiakomitean lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi valtionavustuslain muuttamisesta

3.8.2021 Olympiakomitean lausunto järjestöjä koskevien valtionavustuskäytäntöjen kehittämisestä ja yhdenmukaistamisesta

6.9.2021 Olympiakomitean lausunto talousvaliokunnalle tartuntatautilain 58 d §:n muuttamisesta

13.9.2021 Olympiakomitean lausunto hallintovaliokunnalle Euroopan neuvoston yleissopimuksen hyväksymisestä ja voimaansaattamisesta sekä kokoontumislain muuttamisesta

22.9.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle tartuntatautilain muuttamisesta

1.10.2021 Olympiakomitean lausunto talousvaliokunnalle tartuntatautilain muuttamisesta

5.10.2021 Olympiakomitean lausunto luonnoksesta valtioneuvoston asetukseksi sosiaali- ja terveysalan valtionavustuksista EU:n elpymismekanismin mukaiseen Suomen kestävän kasvun ohjelmaan

14.10.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle arpajaislain muuttamisesta

14.10.2021 Olympiakomitean lausunto valtiovarainvaliokunnan verojaostolle arpajaisverolain muuttamisesta

18.10.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle valtion talousarvioesityksestä

20.10.2021 Olympiakomitean lausunto ympäristöministeriölle luonnon virkistyskäyttöstrategiasta

22.10.2021 Olympiakomitean lausunto valtakunnallisesti merkittävistä hankkeista koskien liikuntapaikkojen perustamishankkeiden rahoitussuunnitelmaa 2022-2025

22.11.2021 Olympiakomitean lausunto valtiovarainvaliokunnan verojaostolle arpajaisverolain 4 §:n väliaikaisesta muuttamisesta

24.11.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle kehityspolitiikan selonteosta

30.11.2021 Olympiakomitean lausunto talousvaliokunnalle tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta

30.11.2021 Olympiakomitean lausunto sivistysvaliokunnalle tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta

30.11.2021 Olympiakomitean lausunto sosiaali- ja terveysvaliokunnalle tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta

3.12.2021 Olympiakomitean lausunto ympäristöministeriölle kaavoitus- ja rakentamislaista

Urheilijavaliokunnan lausunnot

8.10.2021 Huippu-urheilijamyönteisten korkeakoulujen laatujärjestelmä.

**KUULEMISET**

13.1.2021 Eduskunnan sivistysvaliokunta, Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi tartuntatautilain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta, Mikko Salonen

26.1.2021, Eduskunnan sivistysvaliokunta, Valtioneuvoston selonteko eduskunnalle - Suomen kestävän kasvun ohjelma, Karoliina Ketola

10.2.2021, Eduskunnan sivistysvaliokunta, Valtioneuvoston selonteko kestävän kehityksen globaalista toimintaohjelmasta Agenda2030:sta
Kohti hiilineutraalia hyvinvointiyhteiskuntaa, Karoliina Ketola

10.3.2021, Opetus- ja kulttuuriministeriö, Rahapelitoiminnan tuoton alenemisen vaikutuksia selvittäneen työryhmän ehdotukset, Mikko Salonen ja Toni Ahva

25.3.2021 Eduskunnan sivistysvaliokunta, Valtioneuvoston selonteko EU-politiikasta, Mikko Salonen

27.4.2021, Sosiaali- ja terveysministeriö, Hallituksen esitysluonnos laiksi tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta, Mikko Salonen

4.5.2021, Opetus- ja kulttuuriministeriö, Vuoden 2021 toisen lisätalousarvion määrärahojen kohdentaminen, Mikko Salonen ja Toni Ahva

8.6.2021, Eduskunnan sivistysvaliokunta, Valtioneuvoston koulutuspoliittinen selonteko, Toni Ahva

15.9.2021, Eduskunnan hallintovaliokunta, Euroopan neuvoston yleissopimuksen hyväksyminen ja kokoontumislain muuttaminen, Petri Heikkinen

23.9.2021, Eduskunnan sivistysvaliokunta, Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi tartuntatautilain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta, Mikko Salonen

1.10.2021, Eduskunnan talousvaliokunta, Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi tartuntatautilain muuttamisesta ja väliaikaisesta muuttamisesta, Toni Ahva

15.10.2021, Eduskunnan sivistysvaliokunta, Hallituksen esitys eduskunnalle laiksi arpajaislain muuttamisesta ja siihen liittyviksi laeiksi, Ilmari Nalbantoglu

19.10.2021 Eduskunnan sivistysvaliokunta, Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2022, Mikko Salonen

20.10.2021 Eduskunnan valtiovarainvaliokunnan sivistys- ja tiedejaosto, Hallituksen esitys eduskunnalle valtion talousarvioksi vuodelle 2022, Mikko Salonen

2.12.2021, Valtioneuvoston kanslia, Rahapeleillä rahoitettujen toimintojen uusi rahoitusmalli, Mikko Salonen, Ilmari Nalbantoglu ja Toni Ahva

27.12.2021 Sosiaali- ja terveysministeriö, Valtioneuvoston asetus tilapäisistä poikkeuksista EU:n digitaalisen koronatodistuksen kansallisesta käytöstä, Mikko Salonen ja Toni Ahva

# 8.10 Olympiakomitean julkaisut

15.5.2021, Asiantuntijatoiminnan kuvaus huippu-urheilun toimintaympäristöissä

28.9.2021, Liikunnan ja urheilun tietopaketti kuntapäättäjälle

7.10.2021, Tokion Olympialaisten loppuraportti

20.12.2021, Lisää aikuisliikkujia urheiluseuroihin - näkökulmia aiheeseen

28.10.2023, Olympiakomitean ympäristöohjelma 2021–2023

# 8.11 Valtion valmennus- ja harjoitteluapurahat

## KESÄLAJIEN URHEILIJA-APURAHAT

AMMUNTA
Mäkelä-Nummela Satu, 20 000
Kallioinen Eetu, 10 000
Kurki Juho, 10 000
Kössi Oskari, 10 000
Pesonen Lari, 10 000
Friman Cristian, 6 000
Koivu Matias, 6 000
Kopra Vili, 6 000
Leppä Aleksi, 6 000
Mylly Jarkko, 6 000

AUTOURHEILU
Alatalo William, 6 000

BEACH VOLLEY
Lahti-Liukkonen Taru, 10 000
Parkkinen Anniina, 10 000
Ahtiainen Niina, 10 000
Lehtonen Riikka, 10 000

GOLF
Castrén Matilda, 6 000

JALKAPALLO
Ahtinen Olga, 6 000
Collin Kaisa, 6 000
Danielsson Jenny-Julia, 6 000
Kollanen Heidi, 6 000
Nyström Eva, 6 000
Pikkujämsä Elli, 6 000
Rantala Jutta, 6 000
Summanen Eveliina, 6 000
Tulkki Emmaliina, 6 000

JOUSIAMMUNTA
Antonius Jean-Pierre, 10 000
Forsberg Jere, 10 000
Vikström Antti, 6 000

JUDO
Puumalainen Martti, 6 000

KARATE
Keinänen Titta, 20 000

KEILAILU
Ahokas Jesse, 6 000
Käyhkö Tomas, 6 000
Oksanen Niko, 6 000
Oksanen Sanna, 6 000

KORIPALLO
Aarnio Janette, 6 000
Bejedi Sara, 6 000
Besselink Max, 6 000
Gustavson Andre, 6 000
Jaakkola Tuukka, 6 000
Jantunen Mikael, 6 000
Nkamhoua Oliver, 6 000
Ollilainen Kati, 6 000
Tahvanainen Ville, 6 000

LENTOPALLO
Ivanov Fedor, 6 000
Karjarinta Mikko, 6 000
Kaunisto Juho, 6 000
Kokkonen Suvi, 6 000
Nikkinen Veeti, 6 000
Nikula Aaro, 6 000
Räsänen Mikko, 6 000
Savonsalmi Severi, 6 000
Suihkonen Niko, 6 000

MELONTA
Polet Pauliina, 10 000
Malinen Netta, 6 000

MIEKKAILU
Vuorinen Niko, 10 000

5-OTTELU
Salminen Laura, 6 000

NYRKKEILY
Potkonen Mira, 20 000
Abdilrasoon Muhammad, 6 000
Khatajev Arslan, 6 000

PAINI
Kuosmanen Elias, 20 000
Savolainen Arvi, 20 000
Heino Ville, 10 000
Heino Jere, 6 000
Mäenpää Konsta, 6 000
Ropponen Vili, 6 000

PAINONNOSTO
Vuohijoki Anni, 10 000
Ilmarinen Meri, 6 000
Luostarinen Aino, 6 000
Saarhelo Marianne, 6 000

PURJEHDUS
Tenkanen Tuula, 20 000
Kurtbay Sinem, 10 000
Mikkola Monika, 10 000
Muhonen Oskari, 10 000
Petäjä-Siren Tuuli, 10 000
Tapper Kaarle, 10 000
Keskinen Akseli, 10 000
Grönblom Ronja, 6 000
Hokka Veera, 6 000
Ruskola Noora, 6 000
Wulff Mikaela, 6 000

PÖYTÄTENNIS
Oláh Benedek, 6 000
PYÖRÄILY
Henttala Lotta, 20 000
Sopanen Harri, 10 000
Polvi Teppo, 10 000
Hänninen Jaakko, 6 000

RATSASTUS
Karjalainen Katja, 10 000
Reitti Pia-Pauliina, 6 000

SALIBANDY
Kippilä My, 6 000
Salo Nico, 6 000

SOUTU
Ven Robert, 6 000

SQUASH
Soini Emilia, 6 000

SULKAPALLO
Koljonen Kalle, 6 000
Oldorff Joakim, 6 000
Puska Thomas, 6 000

SUUNNISTUS
Harju Venla, 10 000
Kirmula Miika, 10 000
Teini Marika, 10 000
Kuukka Elias, 6 000
Niemi Aleksi, 6 000
Ojanaho Olli, 6 000
Rantanen Merja, 6 000
Sianoja Maija, 6 000

TAEKWONDO
Mikkonen Suvi, 10 000

TENNIS
Virtanen Otto, 6 000

TRIATHLON
Lilja Liisa, 20 000

UINTI
Latikka Antti, 10 000
Liukkonen Ari-Pekka, 10 000
Lähteenmäki Leo, 10 000
Mattsson Matti, 10 000
Hulkko Ida, 10 000
Jallow Mimosa, 10 000
Lahtinen Laura, 10 000
Laukkanen Jenna, 10 000
Khalili Nader, 6 000

VOIMISTELU
Soravuo Emil, 10 000
Kirmes Oskar, 6 000
Liinavuori Elisa, 6 000
Nissinen Olivia, 6 000
Närevaara Milja, 6 000
Ora Inka, 6 000
Rantala Emma, 6 000
Virkkunen Amanda, 6 000

YLEISURHEILU
Etelätalo Lassi, 20 000
Heikkinen Marjaana, 20 000
Helander Oliver, 20 000
Kangas Aaron, 20 000
Korte Annimari, 20 000
Kotaja Amanda, 20 000
Mäkelä Kristiina, 20 000
Piispanen Toni, 20 000
Pulli Kristian, 20 000
Raitanen Topi, 20 000
Ruuskanen Antti, 20 000
Tähti Leo-Pekka, 20 000
Huntington Maria, 10 000
Hurske Reetta, 10 000
Junnila Ella, 10 000
Manni Henry, 10 000
Murto Wilma, 10 000
Neziri Nooralotta, 10 000
Partanen Veli-Matti, 10 000
Harala Lotta, 6 000
Jaakkola Aleksi, 6 000
Kinnunen Jarkko, 6 000
Koilahti Taika, 6 000
Kosonen Silja, 6 000
Kuivisto Sara, 6 000
Kuusela Toni, 6 000
Kähärä Jessica, 6 000
Laine Topias, 6 000
Lakka Elmo, 6 000
Liipola Henri, 6 000
Lipsanen Simo, 6 000
Manni Tuomas, 6 000
Mörö Oskari, 6 000
Ojala Aleksi, 6 000
Peitso Petteri, 6 000
Richardsson Camilla, 6 000
Salminen Senni, 6 000
Sillman Miia, 6 000
Tervo Krista, 6 000
Vanninen Saga, 6 000
Lotta Kemppinen, 6 000
Esa-Pekka Mattila, 6 000

## KESÄLAJIEN VALMENTAJA-APURAHAT (valmentaja, summa, vammennettavat)

AMMUNTA,
Matti Nummela, 2 500, Mäkelä-Nummela Satu
Timo Laitinen, 1 250, Kallioinen Eetu
Mari Backman-Hyrkäs, 1 250, Kurki Juho
Tomi Aspholm, 1 250, Kössi Oskari
Juhani Simonen , 1 250, Pesonen Lari
Kari Kopra, 1 250, Salmi Marika

BEACH VOLLEY
Toni Vahela, 3 500, Lahti-Liukkonen Taru,
Parkkinen Anniina, Ahtiainen Niina, Lehtonen Riikka

JOUSIAMMUNTA,
Petri Vainikainen, 1 250, Antonius Jean-Pierre
Keijo Kallunki, 1 250, Forsberg Jere

KARATE,
Kai Keinänen, 2 500, Keinänen, Titta

MELONTA
Jonas Saelens, 1 250, Polet Pauliina

MIEKKAILU
Adrian Pop, 1 250, Vuorinen Niko

NYRKKEILY
Maarit Teuronen, 2 500, Potkonen Mira

PAINI
Sauli Heinonen, 2 500, Kuosmanen Elias
Tapio Lattu, 2 500, Savolainen Arvi
Jarmo Heino, 1 250, Heino , Ville
PAINONNOSTO
Mika Tiainen, 1 250, Vuohijoki Anni

PURJEHDUS
Jon Emmett, 2 500, Tenkanen Tuula
Jan Sietse Sietzema, 1 250, Mikkola Monika
Joakim Wilenus, 1 250, Kurtbay Sinem
Paul McKenzie, 1 250, Muhonen Oskari
Borja Carracedo , 1 250, Petäjä-Siren Tuuli
Anton Garrote, 1 250, Tapper Kaarle

PYÖRÄILY
Tatu Josefsson, 1 250, Sopanen Harri
Ari Halmetoja, 1 250, Polvi Teppo
Tommi Martikainen , 2 500, Henttala Lotta

RATSASTUS ,
Janne Bergh, 1 250, Karjalainen, Katja

SUUNNISTUS,
Antti Harju, 1 250, Harju Venla
Antti Harju, 1 250, Kirmula Miika
Jukka Keskisalo, 1 250, Teini Marika

TAEKWONDO,
Jesus Ramal, 1 250, Mikkonen Suvi

TRIATHLON,
Tommi Martikainen, Marko Törmänen, 2 500, Lilja Liisa

UINTI
Marko Malvela, 1 250, Liukkonen Ari-Pekka
Eetu Karvonen, 1 250, Mattsson Matti
Eetu Karvonen, 1 250, Lähteenmäki Leo
Jere Jännes, 1 250, Hulkko Ida
Marko Malvela, 1 250, Jallow Mimosa
Matti Mäki , 1 250, Lahtinen Laura
Toni Piirainen, 1 250, Laukkanen Jenna
Jukka Shemeikka, 1 250, Latikka Antti

VOIMISTELU
Mati Kirmes, 1 250, Soravuo Emil

YLEISURHEILU
Leo Pusa, 2 500, Etelätalo Lassi
Glenn Lignell, 2 500, Helander Oliver
Mikael Ylöstalo, 2 500, Korte Annimari
Tuomas Sallinen, 2 500, Mäkelä Kristiina
Jarmo Kangas, 2 500, Kangas Aaron
Seppo Pulli, 2 500, Pulli Kristian
Janne Ukonmaanaho, 2 500, Raitanen Topi
Jyrki Blom, 2 500, Ruuskanen Antti
Matti Liimatainen, 1 250, Huntington Maria
Marjukka Suihko, 1 250, Hurske Reetta
Jouko Kilpi, 1 250, Junnila Ella
Jarno Koivunen, 1 250, Murto Wilma
Petteri Jouste, 1 250, Neziri Nooralotta
Valentin Kononen, 1 250, Partanen Veli-Matti (Aku)
Olavi Parjanen, 2 500, Heikkinen Marjaana
Jussi-Pekka Kurtti , 2 500, Kotaja Amanda
Jari Nordblom, 2 500, Piispanen Toni
Juha Flinck, 2 500, Tähti Leo-Pekka
Juha Heinänen, 1 250, Manni Henry

## TALVILAJIEN URHEILIJA-APURAHAT

ALPPIHIIHTO
Santeri Kiiveri, 20 000
Samu Torsti, 10 000
Rosa Pohjolainen, 6 000
Erika Pykäläinen 6 000

AMPUMAHIIHTO
Mari Eder, 10 000
Tero Seppälä, 10 000
Tuomas Harjula, 6 000

FREESTYLE
Jimi Salonen, 20 000
Elias Syrjä, 20 000
Kuura Koivisto, 10 000
Anni Kärävä, 10 000
Jussi Penttala, 10 000
Olli Penttala, 10 000
Akseli Ahvenainen, 6 000
Topi Kanninen, 6 000
Simo Peltola, 6 000
Jon Sallinen, 6 000
Severi Vierelä, 6 000

JÄÄKIEKKO
Sanni Hakala, 10 000
Jenni Hiirikoski, 10 000
Elisa Holopainen, 10 000
Michelle Karvinen, 10 000
Nelli Laitinen, 10 000
Rosa Lindstedt, 10 000
Petra Nieminen, 10 000
Tanja Niskanen, 10 000
Meeri Räisänen, 10 000
Noora Räty, 10 000
Ronja Savolainen, 10 000
Susanna Tapani, 10 000
Noora Tulus, 10 000
Minnamari Tuominen, 10 000
Viivi Vainikka, 10 000
Sini Karjalainen, 6 000
Aino Karppinen, 6 000
Anni Keisala, 6 000
Julia Liikala, 6 000
Matilda Nilsson, 6 000
Jenniina Nylund, 6 000
Krista Parkkonen, 6 000
Emmi Rakkolainen, 6 000
Sanni Rantala, 6 000
Eve Savander, 6 000
Jenna Silvonen, 6 000
Sofianna Sundelin, 6 000
Sara Säkkinen, 6 000
Emilia Vesa, 6 000
Ella Viitasuo, 6 000
Kiira Yrjänen, 6 000

LUMILAUTAILU
Kalle Järvilehto, 20 000
Rene Rinnekangas, 20 000
Enni Rukajärvi, 20 000
Matti Suur-Hamari, 20 000
Carola Niemelä, 6 000
Mikko Rehnberg, 6 000
Maria Taka, 6 000

MAASTOHIIHTO
Ristomatti Hakola, 20 000
Joni Mäki, 20 000
Kerttu Niskanen, 20 000
Krista Pärmäkoski, 20 000
Perttu Hyvärinen, 10 000
Jasmi Joensuu, 10 000
Katri Lylynperä, 10 000
Johanna Matintalo, 10 000
Riitta-Liisa Roponen, 10 000
Lauri Vuorinen, 10 000
Jere Inkki Inola, 6 000
Arttu Kaario, 6 000
Lauri Mannila, 6 000
Niilo Moilanen, 6 000
Vilma Nissinen, 6 000
Alexander Ståhlberg, 6 000
Verneri Suhonen, 6 000
Markus Vuorela, 6 000

MÄKIHYPPY
Antti Aalto, 10 000
Niko Kytösaho, 10 000
Arttu Pohjola, 6 000

TAITOLUISTELU
Juulia Turkkila, 10 000
Matthias Versluis, 10 000
Linnea Ceder, 6 000
Jenni Saarinen, 6 000

YHDISTETTY
Ilkka Herola, 20 000
Eero Hirvonen, 10 000
Perttu Reponen, 10 000
Wille Karhumaa, 6 000
Leevi Mutru, 6 000
Arttu Mäkiaho, 6 000
Otto Niittykoski, 6 000

## TALVILAJIEN VALMENTAJA-APURAHAT

ALPPIHIIHTO
Nicolas Burtin, 2 500, Honkanen Riikka, Korpio Nella
Harri Yrttiaho, 1 250, Torsti Samu

AMPUMAHIIHTO
Reinhard Gösweiner, 1 250, Eder Mari
Timo Seppälä, 1 250, Seppälä Tero

FREESTYLE
Eemeli Kallas, 3 500, Salonen Jimi, Penttala Jussi, Penttala Olli
Jussi Mononen, 3 500, Syrjä Elias, Koivisto Kuura, Kärävä Anni

LUMILAUTAILU,
Jussi Räsänen, 3 500, Rinnekangas Rene, Rukajärvi Enni
Antti Koskinen, 2 500, Järvilehto Kalle

MAASTOHIIHTO
Antti Hagqvist / Teemu Pasanen, 2 500, Hakola Ristomatti
Juho Mikkonen, 2 500, Niskanen Kerttu
Juho Halonen, 3 500, Mäki Joni , Lylynperä Katri
Matti Haavisto, 2 500, Pärmäkoski Krista
Ville Oksanen, 2 500, Vuorinen Lauri , Matintalo Johanna
Mikko Virtanen , 1 250, Hyvärinen Perttu
Kalmer Tramm, 1 250, Joensuu Jasmi
Toni Roponen, 1 250, Roponen Riitta-Liisa

MÄKIHYPPY,
Lauri Hakola , 2 500, Aalto Antti, Kytösaho Niko

TAITOLUISTELU
Maurizio Margaglio , 2 500, Turkkila Juulia, Versluis Matthias

YHDISTETTY
Antti Kuisma, 2 500, Herola Ilkka
Petter Kukkonen, 1 250, Hirvonen Eero
Olli Reponen, 1 250, Reponen Perttu

PARA-ALPPIHIIHTO
Roman Rozman, 2 500, Kiiveri Santeri

PARA LUMILAUTAILU
Olli Cajan, 2 500, Suur-Hamari Matti

# 8.12. Valmennustuet

## KESÄLAJIT

OLYMPIALAJIT:
Ampumaurheilu, 170 000
Beach volley, 70 000
Golf, 60 000
Jousiammunta, 10 000
Judo, 80 000
Karate, 60 000
Miekkailu ja nykyaikainen viisiottelu, 25 000
Nyrkkeily, 105 000
Olympiasoutu, 25 000
Paini, 195 000
Painonnosto, 30 000
Purjehdus, 279 800
Pyöräily, 23 600
Pöytätennis, 5 000
Ratamelonta, 95 000
Ratsastus, 5 000
Rullalautailu, 30 000
Taekwondo, 25 000
Tanssiurheilu (breakdance), 10 000
Tennis, 55 000
Uinti ja uimahypyt, 205 000
Voimistelu, 162 000
Yleisurheilu, 532 100

PARALYMPIALAJIT:
Ampumaurheilu, 12 500
Jousiammunta, 19 000
Maalipallo, 25 000
Pyöräily, 26 500
Pyörätuolitennis, 10 000
Ratsastus, 29 500
Sulkapallo, 6 000
Taekwondo, 2 000
Triathlon, 15 000
Uinti, 31 500
Voimanosto, 2 000
Yleisurheilu, 106 000

EI OLYMPIALAJIT:
Autourheilu, 42 336
Jalkapallo, 253 800
Keilailu, 67 000
Koripallo, 415 000
Käsipallo, 30 000
Lentopallo, 315 000
Salibandy, 130 000
Squash, 12 500
Suunnistus, 113 400

## TALVILAJIT

OLYMPIALAJIT
Alppihiihto, 115 000
Ampumahiihto, 145 000
Freestyle, 190 000
Jääkiekko, 480 000
Lumilautailu, 280 000
Maastohiihto, 420 000
Mäkihyppy, 120 000
Pikaluistelu, 75 000
Taitoluistelu, 125 000
Yhdistetty, 265 000
Yhteensä: 2 215 000

PARALYMPIALAJIT
Paracurling, 3 000
Para-alppi 32 500
Paralumilautailu 33 500
Paramaastohiihto 14 000
Yhteensä: 83 000

# 8.13 Nuorten olympiavalmentajat

ALPPIHIIHTO
Leskinen Roope
Brodin Magnus
Laitakari Pasi

AMMUNTA
Peltola Pirjo / Turku

AMPUMAHIIHTO
Aapajärvi Niko / Vuokatti
Adamson Adam
Moilanen Aku / Joensuu
Toivanen Ahti / Joensuu

BEACHVOLLEY
Vahela Toni / Helsinki

FREESTYLE
Juha Hautsalo
Juha Mourujärvi

JALKAPALLO
Saloranta Marko / Helsinki
Söderström Pekko / Helsinki
Nordenswan Tommy
Utriainen Elina
Paananen Markus
Ukkonen Janne
Kumpuniemi Valtteri

JUDO
Faven Otto / Tampere
Pekkola Markus
Laamanen Eetu

JÄÄKIEKKO/PV
Kuisma Mira Oulu
Salmela Janne
Voutilainen Marjo

JÄÄKIEKKO/MV
Virta Vesa / maalivahtivalkku

JÄÄKIEKKO/MJ V
Karjalainen Petri/ U18
Kauppinen Marko
Marttila Mika / Helsinki / U17

JÄÄKIEKKO/lehtori
Timo Hirvonen / Turku
Laurila Harri / Tampere
Koski Herkko
Lievonen Mika
Rantala Mikko
Räty Tuomo

JÄÄKIEKKO
Merikivi Lauri / U16
Välimäki Linda
Torenius Marko
Mertanen Terhi
Nakari Juha
Hassi Samuli
Leppänen Linda

KORIPALLO
Möttölä Hanno / Helsinki
Nykänen Jari / Helsinki
Lohikoski Jyri
Palviainen Ilkka / Kisakallio
Räikkä Jussi / Turku
Hänninen Janne
Tupamäki Mikko / Jyväskylä
Sten Juha

KÄSIPALLO
Monnberg Björn

LENTOPALLO
Buser Nikolas
Kangasniemi Tapio / Kuortane

LUMILAUTAILU
Tiilikainen Saku / Kuusamo
Suopanki Simo / Sotkamo
Manninen Tero / Kuusamo

MAASTOHIIHTO
Halonen Juho / Vuokatti
Oksanen Ville / Rovaniemi
Simula Jussi/ Sotkamo
Villför Roland / Vöyri
Maunuksela Ville
Halonen Jaakko / Vuokatti

MELONTA
Pitkänen Petteri / Tammisaari
Saelens Jonas / Tampere

MÄKIHYPPY
Valta Ossi-Pekka / Lahti
Savolainen Kimmo

NYRKKEILY
Turunen Joni
PAINI / greko
Ala-Huikku Jarkko / Ilmajoki
Lappalainen Juha / Helsinki
Pasanen Ville
Yli-Hannuksela Marko / Ilmajoki

PAINI / vapaa
Kettunen Niko

PIKALUISTELU
Lehtinen Pirjo / Seinäjoki
Puolakka Markus
Vähä-Salo Joel

PURJEHDUS
Gahmberg Jan / Helsinki
Geritzer Andreas
Carrecado Borja

SALIBANDY
Juuti Atte / Turku
Huovinen Jussi

SOUTU
Hiltunen Ilona / Turku

SUUNNISTUS
Harju Antti / Tampere
Sipilä Jari / Turku
Örn Antti / Helsinki

TAEKWONDO
Mäkinen Jarkko / Turku

TAITOLUISTELU
Margaglio Maurizio
Pirogova Nuriya

TENNIS
Jalkanen Joonas
Tuovinen Ville

UINTI
Rajansuo Aleksi
AAlto Samuli
Mäki Matti / Helsinki
Teljo Marjoona
Mäkinen Kristiina

UIMAHYPYT
Sofieva Salla

VOIMISTELU/telin.
Koivunen Riku

VOIMISTELU/jouk.
Gradyanova Larisa / Helsinki

VOIMISTELU/telinev.
Kirmes Mati / Espoo

VOIMISTELU/rytminen
Ritokoski Iida

VOIMISTELU/telin.
Palkola Antti / Jyväskylä

YHDISTETTY
Kaitainen Jouni
Kuisma Antti / Vuokatti

YLEISURHEILU
YU / pituus
Laiho Harri

YU / aitajuoksut
Ylöstalo Mikael

YU / kestävyysj.
Virlander Rami

YU
Jouste Petteri
Liimatainen Matti

YU / moukari
Lehmusvuori Kalle / Tampere

YU / kävely
Lehtinen Jani / Espoo

YU / keihäs
Pitkämäki Tero / Kuortane
Piironen Petteri / Kuortane

YLEISVALMENNUS
Heino Jani
Piispa Erik
Puputti Jenni /Tampere
Keränen Tapani/Helsinki

# 8.14 Suomen joukkueet ja mitalistit

## KESÄOLYMPIALAISET 23.7.-8.8.2021, TOKIO, JAPANI

YLEISJOHTO:
Lehtimäki Mika, *joukkueenjohtaja*
Paavolainen Leena, *joukkueen apulaisjohtaja*
Rimpiläinen Sari, *kisakylätiimi*
Ruusinen Miia, *kisakylätiimi*
Noronen Mika, *viestintäjohtaja*
Huovinen Leena, *kisapappi*
Päkk Robert, *vastaava psyykkinen valmentaja*

SAGAN VIIMEISTELYLEIRI:
Kärkkäinen Olli-Pekka, *Sagan viimeistelyleirin vastaava*
Sarkkinen Pasi, *leiritiimi*
Mustonen Kimmo, *leiritiimi*
Tanskanen Jani, *leiritiimi*
Manner Laura, *ravitsemuksen asiantuntija*
Hynynen Esa, *fysiologi*

TERVEYDENHUOLTO:
Valtonen Maarit, *Olympiajoukkueen ylilääkäri*
Räsänen Ilkka, *lääkäri*
Sörensen Lars, *lääkäri*
Elokiuru Rauno, *lääkäri*
Lehto Mika, *lääkäri*
Linja-aho Jere, *fysioterapia*
Niemi Pentti, *lihashuolto*
Koistinen Juha, *fysioterapeutti*
Niemi Riku, *lihashuolto*
Malinen Jari, *fysioterapeutti*
Kokkonen Marja, *urheilupsykologi*

MEDIA:
Palo Lassi, *media (ammunta)*
Airio Iina, *media (purjehdus)*
Väänänen Jesse, *media (valokuvaus)*
Nevalainen Tapio, *media (yleisurheilu)*

AMMUNTA
Pesonen Lari, *skeet*
Kallioinen Eetu, *skeet*
Mäkelä-Nummela Satu, *trap*
Genga Pietro, *valmentaja*
Yli-Jaskari Kimmo, *valmentaja*

GOLF
Välimäki Sami
Samooja Kalle
Castren Matilda
Nuutinen Sanna
Viitaharju Väinö, *caddie, Välimäki*
Mulvey Daniel, *caddie, Samooja*
Pitkänen Jussi, *caddie, Castren*
Dahlgren Niklas, *caddie, Nuutinen*
Karvinen Timo, *valmentaja, miehet*
Nykky Petteri, *valmentaja, naiset*
Johansson Pierre, *terveydenhuolto, fysio*
Talikka Jesse, *terveydenhuolto, fysio*

JOUSIAMMUNTA
Vikström Antti
Aulio Miika, *valmentaja*

NYRKKEILY
Potkonen Mira, *60 kg*
Rissanen Lassi, *sparri*
Teuronen Maarit, *valmentaja*
Sarsenbayev Askar, *valmentaja*

PAINI
Savolainen Arvi, *97kg krego*
Kuosmanen Elias, *130kg krego*
Mäenpää Konsta, *sparri, Savolainen*
Metsomäki Toni, *sparri, Kuosmanen*
Lappalainen Juha, *valmentaja*
Yli-Hannuksela Marko, *valmentaja*

PURJEHDUS
Keskinen Akseli, *Nacra 17*
Kurtbay Sinem, *Nacra 17*
Tenkanen Tuula, *Laser radial*
Tapper Kaarle, *Laser standard*
Petäjä-Siren Tuuli, *RSX*
Wilenius Joakim, *lajijohto*
Gahmberg Martin, *sääasiantuntija*
Emmett Jonathan, *valmentaja*
Carracedo Borja, *valmentaja*
Langford Kyle, *valmentaja*
Nirkko Pia, *fysioterapeutti*

RATSASTUS
Ruoste Henri, *kouluratsastus*
Kirchhoff Senta, *valmentaja*
Adriaensen Eduard, *eläinlääkäri*
Liljestrom Sara, *hevosenhoitaja*
Hild Tiffany, *hevosen omistaja*
Arl Joachim, *hevosenhoitaja*
Van der Schaft Rien, *hevosenhoitaja*

RULLALAUTAILU
Armanto Lizzie, *Park*
Harris Carl, *valmentaja*

SULKAPALLO
Koljonen Kalle, *kaksinpeli*
Oldorff Joakim, *sparri*
Santoso Teguh, *valmentaja*

UINTI
Jallow Mimosa, *selkäuinti*
Hulkko Ida, *rintauinti*
Teijonsalo Fanny, *vapaauinti*
Mattsson Matti, rintauinti
Liukkonen Ari-Pekka, *vapaauinti*
Malvela Marko, *valmentaja*
Karvonen Eetu, *valmentaja*
Tikkala Tuomas, *fysioterapeutti*

YLEISURHEILU
Salminen Senni, *kolmiloikka*
Korte Annimari, *100m aidat*
Raitanen Topi, *3000m esteet*
Mäkelä Kristiina, *kolmiloikka*
Pulli Kristian, *pituushyppy*
Kuivisto Sara, *800m, 1500m*
Lehikoinen Viivi, *400m aidat*
Hurske Reetta, *100m aidat*
Kinnunen Jarkko, *kilpakävely*
Ojala Aleksi, *kilpakävely*
Partanen Veli-Matti, *kilpakävely*
Kosonen Silja, *moukarinheitto*
Tervo Krista, *moukarinheitto*
Lampela Elina, *seiväshyppy*
Lakka Elmo, *110m aidat*
Murto Wilma, *seiväshyppy*
Etelätalo Lassi, *keihäänheitto*
Kuusela Toni, *keihäänheitto*
Helander Oliver, *keihäänheitto*
Huntington Maria, *7-ottelu*
Junnila Ella, *korkeushyppy*
Ranta Veli-Matti, *valmentaja, kilpakävely*
Koivunen Jarno, *valmentaja, seiväs*
Liimatainen Matti, *valmentaja, ottelut*
Pulli Seppo, *valmentaja, Pulli K*
Mononen Matti, *valmentaja, Salminen S*
Ukonmaanaho Janne, *valmentaja, kestävyysjuoksu*
Sallinen Tuomas, *valmentaja, 3-loikka,pituus*
Jouste Petteri, *valmentaja, pikajuoksu*
Lehtinen Jani, *valmentaja, kilpakävely*
Lehmusvuori Kalle, *valmentaja, moukari*
Piironen Petteri, *valmentaja, keihäs*
Kononen Valentin, *valmentaja, kilpakävely*
Pönniä Juha, *fysioterapeutti*
Salonen Tuomo, *lajijohto*

**MITALISTIT**

**Kesäolympialaiset 23.7.-8.8.2021, Tokio, Japani**

**PRONSSIA:**
**Matti Mattsson**
rintauinti, 200 m

**Mira Potkonen**
nyrkkeily, 60 kg

## EUROOPAN NUORTEN OLYMPIAFESTIVAALIT (EYOF) VUOKATTI (12.-17.12.)

POIKIEN JÄÄKIEKKO:

**Maalivahdit:**
Topias Leinonen, 2004, JYP Jyväskylä, Jyväskylän urheiluakatemia
Eemil Vinni, 2005, HIFK Helsinki

**Puolustajat:**
Thomas Grönlund, 2004, Lukko Rauma
Kasper Kulonummi, 2004, Jokerit Helsinki
Elmeri Laakso, 2004, SaiPa Lappeenranta
Niko Minkkinen, 2004, JYP Jyväskylä
Rasmus Vuorinen, 2004, HIFK Helsinki, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea
Juuso Vesala, 2004, Sport Vaasa, Vaasanseudun urheiluakatemia

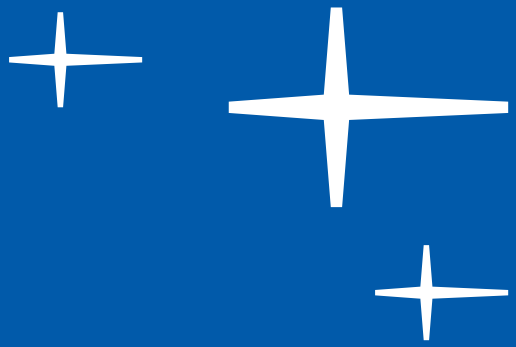
**Hyökkääjät:**
Otto Hokkanen, 2004, SaiPa Lappeenranta
Topi Rönni, 2004, Tappara Tampere
Jani Nyman, 2004, Ilves Tampere
Jere Lassila, 2004, JYP Jyväskylä, Jyväskylän urheiluakatemia
Tommi Männistö, 2004, Tappara Tampere, Tampereen urheiluakatemia
Kasper Lundell, 2004, HIFK Helsinki, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea
Aleksanteri Kaskimäki, 2004, HIFK Helsinki
Aaron Hakala, 2004, Oulun Kärpät
Lenni Hämeenaho, 2004, Ässät Pori, Satakunnan urheiluakatemia
Kasper Halttunen, 2005, Jokerit Helsinki, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea
Oskari Vuorio, 2004, Jokerit Helsinki, Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia Urhea
Lauri Raiman, 2004, Pelicans Lahti

**Jääkiekon valmennusjohto:**
Joukkueenjohtaja: Arto Sihvonen
Päävalmentaja: Mika Marttila
Valmentaja: Saku Martikainen
Valmentaja: Esa Pirnes
Valmentaja: Jari Saastamoinen
Maalivahtivalmentaja: Janne Laine / Olli-Pekka Äijälä
Lääkäri: Thomas Ibounig
Fysioterapeutti: Antti-Juuso Ropo
Huoltaja: Matti Väyrynen / Veli-Pekka Nykänen

# 8.15 Lukuja tasa-arvon toteutumisesta Olympiakomitean toiminnassa

Kansainvälisen olympiakomitean tasa-arvosuositusten ja Olympiakomitean yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman mukaisesti kokoamme vuosittain vuosikertomukseen lukuja tasa-arvon toteutumisesta Olympiakomitean toiminnassa.

| | Henkilöitä yht. | Naisia | Miehiä | Jakauma % (naiset / miehet) |
|---|---|---|---|---|
| **Hallitus (ml. varajäsenet) 21.11.2020 alkaen** | 15 | 8 | 7 | 53% / 47% |
| **Hallituksen alaiset ohjausryhmät** | 28 | 15 | 13 | 54% / 46% |
| Talousryhmä | 7 | 2 | 5 | 29% / 71% |
| Seuratoiminnan ohjausryhmä | 6 | 4 | 2 | 67% / 33% |
| Huippu-urheilun ohjausryhmä | 7 | 4 | 3 | 57% / 43% |
| Strategiaryhmä | 8 | 5 | 3 | 63% / 38% |
| **Henkilöstö (ml. osa-aikaiset ja päättyneet työsuhteet)** | 81 | 48 | 33 | 59% / 41% |
| **Asiantuntijaryhmät** | 89 | 34 | 55 | 38% / 62% |
| Suomen Olympiavoittajat ry:n hallitus | 8 | 3 | 5 | 38% / 63% |
| Urheilun oikeusturvalautakunta | 27 | 8 | 19 | 30% / 70% |
| Urheilijavaliokunta | 15 | 8 | 7 | 53% / 47% |
| Urheiluoppilaitosten ja urheiluakatemioiden seurantaryhmä | 17 | 4 | 13 | 24% / 76% |
| Digitalisaation ohjausryhmä | 13 | 5 | 8 | 38% / 62% |
| Naiset vaikuttajina liikunnan pelikentillä -hankkeen ohjausryhmä | 9 | 6 | 3 | 67% / 33% |
| **Valtion urheilija-apurahat** | 252 | 126 | 126 | 50% / 50% |
| kesälajit | 162 | 77 | 85 | 48% / 52% |
| talvilajit | 90 | 49 | 41 | 54% / 46% |
| 20 000 € | 32 | 13 | 19 | 41% / 59% |
| 10 000 € | 77 | 44 | 33 | 57% / 43% |
| 6 000 € | 143 | 69 | 74 | 48% / 52% |
| **Valtion valmentaja-apurahat** | 87 | 3 | 84 | 3% / 97% |
| kesälajit | 64 | 3 | 61 | 5% / 95% |
| talvilajit | 23 | 0 | 23 | 0% / 100% |
| **Nuorten olympiavalmentajat** | 113 | 15 | 98 | 13% / 87% |
| **Tokion olympialaisten 2021 -kisajoukkue** | | | | |
| urheilijat | 45 | 23 | 22 | 51% / 49% |
| lajien valmentajat ja huolto | 49 | 3 | 46 | 6% / 94% |
| kisajoukkueen yleisjohto | 31 | 9 | 22 | 29% / 71% |



Suomen Olympiakomitea • Valimotie 10, 00380 Helsinki • olympiakomitea.fi