



Suomen Olympiakomitean huippu-urheiluyksikön lausunto urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten Opetus- ja kulttuuriministeriöltä hakemiin harkinnanvaraisiin kehittämisavustuksiin vuodelle 2023

Lausunnon sisältö

1. Johdanto
2. Kriteerit
3. Huomioitu aineisto
4. Toimintaympäristökohtainen lausunto ja esitys
5. Tulevaisuus

LIITTEET

LIITE 1. Koonti toimintaympäristöjen tunnusluvuista (sähköinen)

Suomen Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö (HUY) esittää lausunnon mukaisesti, koskien urheiluakatemioiden ja urheiluopistojen valmennuskeskusten hakemaa harkinnanvaraista kehittämisavustusta vuodelle 2023 toiminnan koordinointiin, johtamiseen, asiantuntijatoimintaan, valmennukseen sekä osaamisen kehittämisen erityistehtäviin.

Helsinki 19.1.2023

Olympiakomitean toimitusjohtaja

Taina Susiluoto

Huippu-urheiluyksikön johtaja

Matti Heikkinen

1. Johdanto

Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset muodostavat valtakunnallisen huippu-urheilun verkoston, jossa eri toimijat on roolitettu valtakunnalliseen, alueelliseen tai paikalliseen tehtävään.

Urheiluakatemit ja valmennuskeskukset ovat Urheilijan polun perustukiratkaisu, joka toimii kehittyvänä valmentautumisen, osaamisen kehittämisen, kaksoisuran ja olosuhteiden mahdollistajana urheilijan polulla valintavaiheesta eteenpäin. Urheilijoiden valmentautumisen tason jatkuvaan kehittämiseen pyritään ammattimaistamalla valmennusta ja asiantuntijatoimintaa sekä rakentamalla yhteistyön toimintatapaa yli lajirajojen. Verkostossa olevien urheilijoiden, valmentajien ja asiantuntijoiden osaamista kehitetään yhteistyössä muiden alan toimijoiden kanssa.

Toimintaympäristöjen paikallisella ja alueellisella työllä on merkittävä vaikutus suomalaiseen urheiluun. Ohjaamalla eri tahojen resursseja ja toimintoja yhteen voidaan saada aikaiseksi tehokkaampaa ja tuloksetta toimintaa. Esitetystä valtakunnallisesta rakenteesta on kolme tasoa; paikallinen taso (kasvattajaurheiluakatemia), alueellinen taso sekä valtakunnallinen taso. Alueellinen taso jakaantuu kahteen erilaiseen toimijaryhmään; puhtaasti alueellisiin toimijoihin sekä alueellisiin toimijoihin, joilla on jokin valtakunnallinen tehtävä. Kaikkiin valtakunnallisiin tehtäviin kuuluu velvoite kansainväliseen yhteistyöhön.

2. Kriteerit

Opetus- ja kulttuuriministeriön hakuohjeessa määritellään urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten harkinnanvaraisista kehittämisavustuksista:

Avustus on tarkoitettu huippu-urheilun toimintaympäristöjen kehittämiseen parantamalla urheilijan kaksoisuran ja valmentautumisen edellytyksiä ja tukemalla huippu-urheiluosaamisen valtakunnallista kehittämistä ja jakamista keskeisissä urheiluakatemioiden ja valmennuskeskuksissa. Avustusta voivat saada Suomen Olympiakomitean tunnustamat, alueelliset tai valtakunnalliset urheiluakatemit, joiden tehtävänä on mahdollistaa nuorille, kansainväliselle huipulle tähtääville ja siellä jo oleville urheilijoille päivittäisen valmentautumisen ja opiskelun yhdistämisen mahdollisuudet.

Avustuksen tavoitteena on parantaa urheilijoiden kaksoisura-järjestelmää, valmentautumisen ja kouluttautumisen yhdistämisen mahdollisuuksia, tehostaa valmennuskeskusten huippu-urheiluosaamisen hyödyntämistä ja lajikohtaisten erityisharjoittelumahdollisuuksien kehittämistä valtakunnallisesti nimetyissä toimintayksiköissä.

Avustukset ovat harkinnanvaraisia. Hakemusten arviointi ja keskinäinen vertailu perustuvat kokonaisarviointiin, jossa otetaan huomioon seuraavat perusteet:

Avustusta voivat saada Suomen Olympiakomitean tunnustamat, alueelliset tai valtakunnalliset urheiluakatemit, joiden tehtävänä on mahdollistaa nuorille, kansainväliselle huipulle tähtääville ja siellä jo oleville urheilijoille päivittäisen valmentautumisen ja opiskelun yhdistämisen mahdollisuudet. Urheiluakatemit voivat hakea avustusta johtamiseen ja koordinaatioon sekä asiantuntijatoimintojen ja valmennuksen kustannuksiin sekä Suomen Olympiakomitean määrittämän valtakunnallisen osaamisen kehittämisen erityistehtävän toteuttamiseen.

Valmennuksen kustannuksiin haettavalla tuella voi täydentää ja vauhdittaa lajivalmentajan palkkausta. Se ei saa muodostua päärahoitukseksi, vaan muodostaa yhdessä lajiliiton rahoituksen kanssa kokonaisuuden, jolla palkkaus mahdollistuu.

Avustuksen hakijana voi olla yksittäinen urheiluakatemia tai valtakunnallinen valmennuskeskus, näiden yhdistelmä, tai sellainen useamman toimijan yhdessä muodostama kokonaisuus, jossa yksi hakijoista toimii avustuksen hakijana ja toiminnan koordinaattorina. Hakemuksia arvioitaessa otetaan huomioon hakijan toiminnan taso, toiminnan määrä, sekä maantieteellinen ja sisällöllinen laajuus (lajivalikoima, urheilijamäärä ja -taso, valmentajien määrä ja taso, toimintojen koordinaation taso).

Urheiluakatemiatoiminnassa kiinnitetään lisäksi erityistä huomiota tarjottujen valmennuksen asiantuntijapalveluiden kattavuuteen, opiskelumahdollisuuksien tarjonnan laajuuteen, sekä opiskelun ja valmentautumisen yhdistämisen sujuvuuteen urheiluakatemian toimintaympäristössä. Arvioinnissa huomioidaan myös toiminnan valtakunnallinen ulottuvuus, sekä toiminnan merkittävyys huippu-urheilun ja urheilijan polun valtakunnallisessa kehittämisessä. Hakijan saama muu rahoitus toimintaan katsotaan hakijalle eduksi hakemuksia arvioitaessa.

Valtakunnallisten kehitystehtävien toteuttajiksi haetaan valmennuskeskuksia ja valtakunnallisia urheiluakatemiaita seuraavilta huippu-urheilun osa-alueilta:

1. Huippu-urheilun datastrategian edistäminen
2. Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen

Huippu-urheilun datastrategiaan liittyen rahoitusta voi hakea palvelualustan kehittämiseen ja/tai datan käsittelyyn ja analysointiin. Palvelualustan kehittämällä tarkoitetaan valmennuskeskuksissa olevien järjestelmien tai täysin uusien tietojärjestelmien kehittämistä yhteensopivaksi ”Suomalaisen urheilutiedon tuotantojärjestelmä: Vaatimusmäärittely (2020) [Linkki toiselle sivustolle](#) Avautuu uudessa välilehdessä” mukaisesti.

Valmennuskeskusten tulee keskustella omien ohjelmistotoimittajien kanssa sekä testata ja kehittää järjestelmiään ja niiden ominaisuuksia yhteensopivaksi vaatimusmäärittelyn mukaisen kansallisen ratkaisun kanssa Olympiakomitean johdolla. Datan käsittelyllä ja analysoinnilla tarkoitetaan ’big datan’ käsittelyä, analysoinnin tekemistä ja/tai analysoinnin opettelua esimerkiksi data-analytiikan keinoin. Tätä rahoitusta ei ole tarkoitettu perustoimintaan kuten datan varsinaiseen keräämiseen, nykyisten tietojärjestelmien ylläpitoon ja pienkehittämiseen tai laitteistojen kehittämiseen. Rahoituksen saamiseksi valmennuskeskus sitoutuu toimittamaan järjestelmiinsä kertyvää dataa kansalliseen urheilun ja liikunnan tietovarantoon palveluustaratkaisua hyödyntäen.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittämisen hakemukset tulee kohdistaa suomalaisen huippu-urheilun kannalta keskeisiin strategisiin asioihin ja joilla odotetaan saavutettavan vaikuttavuutta vähintään keskipitkällä tähtäimellä muistaen rahoituksen tarkoituksen olevan selvissä kehittämisaskelmissa ennemmin kuin keskuksen perustoiminnan tukemisessa.

Näiden valtakunnallisten kehitystehtävien osalta hakija liittää hakemukseen erillisen yhteenvedon haettavasta kehittämisestä erityistehtävästä. Liitteestä tulee selkeästi tulla esille seuraavat asiat: Haettavan erityistehtävän tausta, kansallinen merkitys (miten liittyy huippu-urheilun strategiaan), tavoitteet, aikataulu, yhteistyö lajien tai kohderyhmän tai muiden toimijoiden kanssa, valtakunnallinen tiedon jakamissuunnitelma.

Aikaisemmin mainittujen yleisten arviointiperusteiden lisäksi datastrategiaan kohdistuvien hakemusten arviointi perustuu hakemuksen selkeyteen, yksityiskohtaisuuteen, yhteensopivuuteen edellä mainittujen tavoitteiden kanssa sekä suunnitelman realistisuuteen suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin.

Huippu-urheilun suorituskyvyn kehittämisen hakemusten arvioinnissa huomioidaan aikaisemmin mainittujen yleisten arviointiperusteiden lisäksi hakemuksen selkeys, yksityiskohtaisuus, merkitys suomalaisen huippu-urheilun kannalta sekä uskottava selvitys lajien, kohderyhmien tai muiden toimijoiden mukanaolosta ja osuudesta kehittämistoimintojen suunnittelussa, varsinaisessa toiminnassa ja/tai tiedon jakamisen kohderyhmänä.

Hakijaa pyydetään tutustumaan urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeistoon Linkki toiselle sivustolle Avautuu uudessa välilehdessä, jossa on määritelty toimijoiden roolit sekä toiminnan tavoitteet, toimenpiteet ja kriteerit.

Hakija liittää hakemukseen urheiluakatemiapulssin yhteenvedon Linkki toiselle sivustolle Avautuu uudessa välilehdessä osaksi hakemusta pdf –muodossa.

Urheiluakatemiapulssi on urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintatietojen yhteinen tietokanta. Urheiluakatemiapulssin tietojen täyttämisestä ja ajantasaisuudesta vastaa urheiluakatemia/valmennuskeskus. Urheiluakatemiapulssin tietoja pääsevät tarkastelemaan Opetus- ja kulttuuriministeriö, Olympiakomitean huippu-urheiluyksikkö sekä Huippu-urheilun instituutti KIHU.

Suomen Olympiakomitea toimii ministeriön asiantuntijaorganisaationa urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintaa arvioitaessa. Hakemuksista pyydetään kirjallinen lausunto Suomen Olympiakomitealta. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä avustus voi kattaa enintään 80% prosenttia avustettavan toiminnan tai hankkeen kokonaiskustannuksista.

Valtakunnalliseen verkostoon ja toimintaansa valtion harkinnanvaraista kehittämisavustusta saavat urheiluakatemit ja valmennuskeskukset on jaettu toiminnan määrän ja tehtävän mukaan kolmeen kategoriaan:

1. Kasvattajaurheiluakatemit
2. Alueelliset urheiluakatemit
 - a. Alueellinen urheiluakatemia
 - b. Alueellinen urheiluakatemia ja valtakunnallinen valmennuskeskus
 - c. Valtakunnallinen valmennuskeskus
3. Valtakunnalliset urheiluakatemit
 - a. Valtakunnallinen urheiluakatemia
 - b. Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valtakunnallinen valmennuskeskus
 - c. Olympiavalmennuskeskus

Kasvattajaurheiluakatemia

Tehtävänä on toimia paikallisena ja alueellisena verkostona ja keskuksena erityisesti urheilijan polun valintavaiheessa (yläkouluvaihe ja toinen aste). Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa tavoitteena nuoren urheilijan toimiva ja laadukas arki. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Alueellinen urheiluakatemia

Tehtävänä on koordinoida usean lajin paikallista, alueellista tai osin valtakunnallista verkostoa ja keskusta urheilijan polun valintavaiheessa yläkouluissa, toisella asteella sekä huippuvaiheessa. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden kanssa tavoitteena urheilijan toimiva ja laadukas arki ja huippuvaiheessa olevien urheilijoiden kansainvälinen menestyminen. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Valtakunnallinen urheiluakatemia

Edellisten tason tehtävien lisäksi toimintaympäristö on useiden lajien valtakunnallisena päivittäisvalmennuksen verkostona ja keskuksena valintavaiheesta huippuvaiheeseen. Valtakunnallinen tehtävä painopistelajeissa ja/tai jollakin osaamisalueella, jonka perusteella on saanut valtakunnallisen statuksen. Tekee aktiivista yhteistyötä paikallisten ja alueellisten urheilutoimijoiden sekä lajiliittojen kanssa tavoitteena urheilijan laadukas arki ja huippuvaiheessa olevien urheilijoiden kansainvälinen menestyminen. Toimii esimerkkinä muille toimijoille ja vastaa kansallisen urheiluakatemiaohjelman kehittämisestä yhdessä Olympiakomitean kanssa. Kuuluu Huippu-urheiluyksikön koordinoimaan valtakunnalliseen verkostoon.

Valtakunnallinen valmennuskeskus

Yleisenä tehtävänä on kehittää ja toteuttaa tavoitteellista urheilutoimintaa urheilijan polun kaikissa vaiheissa tunnustettuna asiantuntijayksikkönä. Toiminta perustuu urheiluverkostossa dokumentoituihin arvoihin, eettisiin periaatteisiin ja vastuullisuusohjelmiin. Valmennuskeskus toteuttaa rooliaan urheiluverkostossa sopimuksin vahvistetulla roolilla ja toimintatavoilla. Perustehtäviin kuuluvat urheiluolosuhteiden ylläpito ja kehittäminen, urheilutoiminnan ja valmennusosaamisen toteuttaminen ja kehittäminen sekä kehittymisen seuranta. Toiminnan urheilullisena tavoitteena on verkoston jäsenenä tukea suomalaisten urheilijoiden kehittymistä kansainväliselle tasolle kaikissa uran vaiheissa. Lisäksi lapsiurheiluvaiheessa erityisenä painopisteenä on lasten monipuolisten liikkumisvalmiuksien kehittäminen. Toiminta perustuu kokonaisvaltaiseen ihmiskäsitykseen ja nykyaikaisiin oppimiskäsityksiin. Valtakunnalliset valmennuskeskukset kuuluvat valtakunnalliseen verkostoon ja saavat valtion (OKM/OK) harkinnanvaraista kehittämisavustusta määriteltyyn erityistehtävään.

3. Huomioitu aineisto

- Opetus- ja kulttuuriministeriön ilmoittamat kriteerit urheiluakatemiaoille ja valmennuskeskuksille tarkoitettuihin harkinnanvaraisiin kehittämisavustuksiin
- Urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten hakemukset liitteineen ml. Pulssitietokannan tunnuslukutiedot
- Syksyn 2022 aikana toimintaympäristöjen ja Huippu-urheiluyksikön välillä käydyt tavoite- ja tuloskeskustelut sekä urheiluakatemiaohjelman asiantuntijoiden näkemykset toiminnan laadusta ja määrästä
- Urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeisto ja siellä määritellyt toiminnan kriteerit
- Huippu-urheiluyksikön määrittelemä laji- ja urheilijaluokittelu
- Lajien ilmoittamat toimintaympäristövalinnat
- Huippu-urheilun strategia 2020-2024

4. Toimintaympäristökohtainen lausunto ja esitys

TOIMINTAYMPÄRISTÖ	KOORDINOINTIIN JA JOHTAMISEEN	ASiantuntijatoimintaan	OSAAMISEN KEHITTÄMISEN ERITYISTEHTÄVÄÄN
Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valmennuskeskus tai valtakunnallinen urheiluakatemia			
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia ja Kisakallion valmennuskeskus	240 000	725 000	125 000
Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskus	90 000	280 000	115 000
Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen valmennuskeskus	50 000	180 000	120 000
Tampereen urheiluakatemia ja Varalan valmennuskeskus	70 000	200 000	60 000
Turun seudun urheiluakatemia	80 000	230 000	
Jyväskylän urheiluakatemia	90 000	200 000	20 000
Alueellinen urheiluakatemia ja valtakunnallinen valmennuskeskus			
Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden valmennuskeskus	40 000	60 000	110 000
Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus	45 000	80 000	90 000
Valtakunnallinen valmennuskeskus			
Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus			110 000
Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus			110 000
Ypäjän hevosopiston valmennuskeskus			20 000
Alueellinen urheiluakatemia			
Ouluseutu urheiluakatemia	40 000	60 000	
Kuopion alueen urheiluakatemia	50 000	80 000	

Vaasan seudun urheiluakatemia	35 000	60 000	
Joensuun urheiluakatemia	50 000	50 000	
Kasvattajaurheiluakatemia			
Satakunta Sports Academy	30 000	20 000	
Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia	20 000	30 000	
Kouvolan urheiluakatemia	35 000	15 000	
Etelä-Karjalan urheiluakatemia	30 000	20 000	
Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia	30 000	10 000	
Etelä-Savon urheiluakatemia	20 000	20 000	
Urheiluakatemia Tavastia	20 000	20 000	
yhteensä	1 065 000	2 340 000	880 000
YHTEENSÄ	4 285 000		

Osaamisen kehittämisen erityistehtävät eriteltyinä

Huippu-urheilun datastrategian edistäminen:

Rahoitusta esitetään valtakunnalliseen huippu-urheilun datastrategiaan liittyen palvelualueen kehittämiseen ja/tai datan käsittelyyn ja analysointiin. Rahoituksen saamiseksi tehtävän saanut sitoutuu toimittamaan järjestelmiinsä kertyvää dataa kansalliseen urheilun ja liikunnan tietovarantoon palvelualuestrategiaa hyödyntäen kansallisen palvelualueen teknisen ja sisällöllisen vaatimusmäärittelyn mukaisesti Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn ohjaamisesta vastaa Olympiakomitean digipäällikkö. Yhteensä 205 000 €.

Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia / Kisakallion urheiluopiston valmennuskeskus
Varalan urheiluopiston valmennuskeskus
Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen:

Rahoitusta esitetään huippu-urheilijan suorituskyvyn eri osa-alueiden kehittämiseen suomalaisen huippu-urheilun kannalta strategisesti keskeisissä asiakokonaisuuksissa vastaamaan kansanväliseen kilpailuun ja parempaan huippu-urheilumenestykseen Olympiakomitean johtamana sekä yhteistyössä muiden tehtävän saaneiden kanssa. Työn tulosten ja toimenpiteiden jalkauttamisvastuu toiminnassa mukana oleville lajeille sekä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Työn ohjaamisesta vastaavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön ja KIHU:n asiantuntijat. Yhteensä 675 000 €.

Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus
Jyväskylän urheiluakatemia

Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus
Lapin urheiluopiston valmennuskeskus
Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus
Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia / Kisakallion urheiluopiston valmennuskeskus
Varalan urheiluopiston valmennuskeskus
Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus
Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus
Ypäjän hevosopiston valmennuskeskus

4.1. Valtakunnallinen urheiluakatemia ja valmennuskeskus tai valtakunnallinen urheiluakatemia

4.1.1. Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia, Helsingin Olympiavalmennuskeskus ja Kisakallion urheiluopiston valmennuskeskus

4.1.1.1. Perustelut

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia on maan suurin urheiluakatemia ja sinne on kiinnittynyt valtakunnallisesti merkittävin määrä menestyvistä urheilijoista ja valmentajista. Useat lajit ovat valinneet Urhean valtakannalliseksi lajikeskittymäkseen ja lajien päätoimiset maajoukkue- ja valmentajat toimivat Urhean toimintaympäristössä. Huippu-urheiluuskokous tekee toiminnallista sekä rakenteellista yhteistyötä huippu-urheilutoiminnan kehittämisessä Urhean kanssa. Rakentunut Olympiavalmennuskeskus Helsinki toimii kansallisesti lajien merkittävimpana huippuvaiheen valmennuskeskittymänä.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemian toiminta-alueella on laaja väestöpohja sekä monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet. Hallinnollinen ja toiminnallinen yhteistyö Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkien kanssa on tärkeä kehityssuunta ja avaa laajat kehittymismahdollisuudet valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Yhteistoiminta Kisakallion urheiluopiston ja Puolustusvoimien urheilukoulun kanssa laajentaa toiminnan mahdollisuuksia entisestään. Tätä yhteistyötä pitää edelleen tiivistää rakenteellisilla ratkaisuilla ja huomioida myös seutukuntatyö.

Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ja osallistuvan asiantuntijatyön kehittämiseen ovat hyvät. Asiantuntijatoimintaa tulee edelleen rakentaa kohti moniammatillista valmennuksen osaamiskeskittymää. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee edelleen syventää ja varmistaa menestyspotentiaalinen omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisäämisen perusteena on toiminnan kasvaminen ja kehittyminen sekä roolin kasvaminen valtakunnallisen datastrategian toteuttamisessa.

Pääkaupunkiseudun urheiluakatemia tunnusluvut

- 26 lajin valtakunnallinen keskus
- 25 HUY tukilajin valinta
- 110 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 415, NM 609
- 3-4. tason urheilijat: 4945
- 34 NOV, 86 muuta päätoimista ja 107 sivutoimista valmentajaa
- 7 korkeakoulua, 13 II-asteen oppilaitosta (7 urheiluoppilaitosta), 56 yläkoulua (8 urheiluyläkoulua), yläkoululeiritys (Kisakallio)
- PV urheilukoulu

4.1.1.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko pääkaupunkiseudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Urheiluakatemiolla on roolia suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittämisessä ja koordinoinnissa yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa mm. olemassa olevien yhteispalkkauksien kautta. Roolina on myös edelleen Olympiavalmennuskeskuksen kehittäminen ja toiminnan vauhdittaminen yhdessä lajiliittojen, Huippu-urheiluyksikön, Helsingin kaupungin, Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen ja muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten kanssa.

Valtakunnallisena urheiluakatemiana osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

4.1.1.3. Kehittämistavoite

Urhean tavoitteena on urheilijan hyvä arki, jossa urheilun ja opiskelun tai urheilun ja työn yhdistäminen sekä joissain tapauksissa ammattuurheilu sujuvat kitkatta, lajien valmennus on kansainvälisesti kilpailukykyistä ja asiantuntijatoiminta tukee tehokkaasti urheilijoiden ja valmentajien arkea.

Urhean laajalla urheiluakatemiatoinnalla on suuri vaikuttavuus tulevaisuuden huippuihin. Tämä tulee huomioida toimenpiteissä ja toimintavoissa valmentautumisen tukemisen ja oppilaitosyhteistyön näkökulmasta. Tärkeää on varmistaa, että pääkaupunkiseudun laaja oppilaitosverkosto kehittyy ja ovat tiivis osa Urhean kokonaisuutta.

Urhean yhteydessä toimivalla Olympiavalmennuskeskus Helsingillä on merkittävä valtakunnallinen tehtävä koko huippu-urheilun kehittäjänä. Urhean toimintaympäristö on merkittävä olosuhde ja mahdollistaja eri lajien huipulle tähtäävien ja jo huipulla olevien urheilijoiden sekä heidän valmentajiensa arjessa. Tavoitteena on, että Olympiavalmennuskeskus on kansainvälisen vaatimustason mukainen osaamiskeskittymä, joka vaatii

jatkuvaa kehittymistä ja edelläkävijyyttä suomalaisessa huippu-urheilussa. Olympiavalmennuskeskuksen laadukas toiminta edellyttää tiivistä yhteistyötä lajien, Huippu-urheiluyksikön, KIHU:n sekä valittujen valmennuskeskusten ja urheiluakatemioiden sekä Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskuksen kanssa.

Tavoitteena vuonna 2023 on kehittää edelleen valmentautumisen laatua vastaamaan kansainvälistä kilpailutasoa yhteistyössä lajien kanssa. Kansainvälinen yhteistyö Olympiavalmennuskeskuksen näkökulmasta on tärkeää. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaaminen ja sen kehittäminen ovat tuloksen tekemisen ytimessä sekä Urhean rooli menestyvän valmentautumisen kulttuurin kehittämisessä merkittävä. Toimintatapana on lajeja tukeva valmentajajohtoinen moniammatillinen asiantuntijatoiminta.

Kumppanina toimiva Kisakallion urheiluopisto ja sen valmennuskeskus toimii erityisesti leiritys-, kilpailu- ja tapahtumapaikkana. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on tukea ja kehittää lajien valmennusta ja koulutustoimintaa kokonaisvaltaisesti yhteistyössä Urhean kanssa.

4.1.1.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian edistäminen 55 000 € (Palvelualueen kehittäminen, datan käsittely ja analysointi):

Tuki kohdistetaan data-analyttikon palkkakustannuksiin, investoitujen mittalaitteiden käyttöönottoon, kerätyn datan käsittelyyn ja analysointiin, data-analyyseihin aloittamiseen Urhean kumppanilajien kanssa sekä urheilijoiden kuormituksen seurantaan ja analysointiin.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean digipäällikön ja muiden datastrategian toteuttamiseen tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluveto koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 70 000 €:

Tuki kohdistetaan intensiivisen, korkeatasoisen, moniammatillisen ja kustannustehokkaan huippu-urheilijoille suunnatun vammakuntoutuksen toteuttamiseen ja kehittämiseen siten, että huippu-urheilijoiden suoritus- ja toimintakyky loukkaantumisen jälkeen palaa mahdollisimman pian korkealle tasolle.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaiseen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluveto koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.1.1.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	240 000
asiantuntijatoimintaan	725 000
erityistehtävään	125 000
YHTEENSÄ	1 090 000

4.1.2. Vuokatti-Ruka urheiluakatemia, Vuokatti-Ruka Olympiavalmennuskeskus ja Vuokatin urheiluopiston valmennuskeskus

4.1.2.1. Perustelut

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia ja Vuokatin valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden ja on yksi valtakunnallisista urheiluakatemioista, jossa toimii myös lumilajien Olympiavalmennuskeskus. Vuokattiin on keskittynyt lumilajien II-asteen valtakunnallinen valmennustoiminta, jota tukee vahva yläkoululeiritys, painopistelajien aikuisten maajoukkueiden leiritystoiminta ja Puolustusvoimien urheilukoulu Kainuun Prikaatissa. Olosuhteet ja edellytykset kansainvälisen menestyksen saavuttamiseen ovat olemassa. Oppilaaksi otto urheilulukioon on valtakunnallista ja sen vuoksi kokonaisvaltainen urheilijoista huolehtiminen majoitus-, ruokailu- ja asiantuntijatoimintoinen on tärkeää niin Vuokatissa kuin Rukalla. Painopistelajeissa on saavutettu hyvää kansainvälistä menestystä ja sitä kehitystä tulee edelleen vahvistaa.

Toiminnassa jo oleva lumilajien Olympiavalmennuskeskus yhteistyössä lajiliittojen, kuntien ja Huippu-urheiluyksikön kanssa antaa perusteet hyvän toiminnan jatkamiselle ja kehittämiselle. Lumilajien Olympiavalmennuskeskuksen tehtävänä on koordinoida ja kehittää lumilajien kokonaisvaltaista valmennus- ja koulutustyötä yhdessä muiden lumilajien toimintaympäristöjen kanssa.

Rahoituksen lisäämisen perusteena on roolin kasvaminen valtakunnallisen datastrategian toteuttamisessa.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemian tunnusluvut

- 7 lajin valtakunnallinen keskus
- 6 HUY tukilajin valinta
- 25 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 53, NM 28
- 3-4. tason urheilijat: 501
- 11 NOV, 22 muuta päätoimista ja 8 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulu, 4 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 3 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu), yläkoululeiritys
- PV Urheilukoulu Kainuun Prikaatissa

4.1.2.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kainuun alueella ja yläkoululeirityksen kautta valtakunnallisesti, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ valituissa lajeissa, korkea-asteella ja yhteistyössä Puolustusvoimien Urheilukoulun kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälisen menestyksen tavoittelu.

Urheiluakatemiolla on roolia suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittämisessä ja koordinoinnissa yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön kanssa mm. olemassa olevien yhteispalkkauksien kautta. Roolina on myös edelleen Olympiavalmennuskeskuksen kehittäminen ja toiminnan vauhdittaminen yhdessä lajiliittojen, Huippu-urheiluyksikön, Sotkamon kunnan, Kuusamon kaupungin, Helsingin Olympiavalmennuskeskuksen ja muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten kanssa. Erityinen tehtävä on koordinoita lumilajien toimintaympäristöjen välistä yhteistyötä.

Valtakunnallisena urheiluakatemiana osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

4.1.2.3. Kehittämistavoite

Vuokatti-Ruka on lumilajien Olympiavalmennuskeskus ja valtakunnallinen urheiluakatemia. Tavoitteena on yhdessä lajien ja Huippu-urheiluyksikön kanssa rakentaa kansainvälisen vertailun kestävä Olympiavalmennuskeskus, jossa on luotu olosuhteet ja mahdollisuudet laadukkaaseen urheilijan arkeen. Urheiluakatemia ja Olympiavalmennuskeskus ovat omassa roolissaan mukana lajien toimintakulttuurin kehittämisessä ja urheilutuloksen tekemisessä, sekä vastaa yhteistyön koordinoinnista muiden urheiluakatemioiden kanssa lumilajeissa. Urheiluakatemian tulee panostaa kaksoisura- ja oppilaitosyhteistyön kehittämiseen ja erilaisten kaksoisuramallien ja mahdollisuuksien rakentamiseen koko urheilijan polulla koko toiminta-alueellaan.

Urheiluakatemian tavoitteena on mahdollistaa urheilijan hyvä arki, jossa toteutuu urheilijan hyvä kaksoisura, valmennus on kansainvälisesti kilpailukykyisistä ja asiantuntijatoiminta tukee vaikuttavasti urheilijoiden ja valmentajien arkea.

Tavoitteena vuonna 2023 on toiminnan vahvistaminen sekä yhteistyö ja sen syventäminen lajien, lumilajien keskeisten toimintaympäristöjen ja huippu-urheiluyksikön kanssa. Kehitystyössä ja urheilijan polun rakentamisessa tulee huomioida niin valinta- kuin huippuvaihe. Alueellisen toiminnan kehittäminen

ja seura- ja oppilaitosyhteistyö Sotkamossa, Kuusamossa ja Kajaanissa on keskeistä urheiluakatemiatoiminnassa.

Toiminnan kehittäminen jatkuu valituilla päälinjoilla, jotka ovat valmennuksen kokonaisuus, tutkimus- ja kehitystoiminta sekä osallistuva asiantuntijatoiminta. Tavoitteena on lumilajien asiantuntija-, tutkimus- ja kehittämistoiminnan vieminen kansainvälisen huippu-urheilun vaatimalle tasolle ja tuominen käytännön valmennuksen avuksi samalla vahvistaen urheilijoiden kaksoisuraa. Valtakunnallista lajiyhteistyötä ja osallistuvaa asiantuntijatyötä tulee kehittää valmennusprosessien tueksi ja valmentajien osaamisen kehittymiseksi huomioiden niin valinta- kuin huippuvaiheen valmentautuminen.

4.1.2.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian edistäminen 60 000 € (Palvelualueen kehittäminen, datan käsittely ja analysointi):

Tuki kohdistetaan liikuntateknologian hyödyntämiseen lumilajeissa osana kansallista datastrategiaa siten, että käytettävissä olevien mittauslaitteiden tulosdataa saadaan integroitua kansalliseen palvelualueeseen ja että palvelualueeseen saadaan laajennettua uusilla lähdejärjestelmillä.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean digipäällikön ja muiden datastrategian toteuttamiseen tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvaihe koko urheiluakatemian- ja valmennuskeskusverkostolle.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 55 000 €:

Tuki kohdistetaan lumilajien (erityisesti ampumahiihto) korkeanpaikan harjoittelun kehittämiseen kohti seuraavia talviolympialaisia hakemuksessa esitetyn suunnitelman mukaisesti.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden korkeanpaikan harjoitteluun olosuhteet omaavien toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvaihe koko urheiluakatemian- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.1.2.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	90 000
asiantuntijatoimintaan	280 000
erityistehtävään	115 000
YHTEENSÄ	485 000

4.1.3. Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus

4.1.3.1. Perustelut

Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia ja Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden ja on yksi valtakunnallisista urheiluakatemioiden. Kuortaneelle on keskittynyt valmennuskeskuksen painopistelajien valtakunnallinen valmennustoiminta ja myös kyseisten lajien aikuisten maajoukkueiden leiritöiden toiminta. Oppilaaksi otto urheilulukioon on valtakunnallista ja sen vuoksi kokonaisvaltainen urheilijoista huolehtiminen majoitus-, ruokailu- ja asiantuntijatoimintoinen on tärkeää. Kuortaneen valmennuskeskuksen painopisteluajissa on saavutettu hyvää kansainvälistä menestystä.

Kuortaneen valmennuskeskus tekee vahvaa kansainvälistä yhteistyötä sekä kansallisesti tärkeää urheilun kehittämistyötä.

Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia tunnusluvut

- 11 lajin valtakunnallinen keskus
- 10 HUY tukilajin valinta
- 24 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 20, NM 120
- 3-4. tason urheilijat: 326
- 7 NOV, 27 muuta päätoimista ja 21 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulu, 8 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 7 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu), yläkoululeiritus

4.1.3.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Etelä-Pohjanmaan alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkeasteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu. Urheiluakatemiolla on roolia suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittämisessä ja koordinoimisessa yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön ja muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden kanssa.

Valtakunnallisena urheiluakatemia osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

4.1.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on, että Kuortaneen valmennuskeskus on kansainvälisen vertailun kestävä valmennuskeskus niille lajeille, jotka sen ovat valinneet valtakunnalliseksi toimintaympäristökseen. Tavoitteena on rakentaa tiivis yhteistyö urheiluakatemia alueellisten toimijoiden ja valmennuskeskuksen kanssa.

Vuonna 2023 tavoitteena on lajien menestyssuunnitelmien mukaisen pitkäjänteisen valmentautumisen kokonaisuuden rakentaminen ja valmennusjohtoisen asiantuntijatoiminnan syventäminen toimintaympäristön päälajien kanssa. Toimintaympäristöllä on vastuu luoda ja kehittää kansainvälisen tason huippuosaamista ja kehittää toimintakulttuuria yhdessä lajien kanssa, huomioiden niin kansainvälinen toiminta kuin lajien välinen yhteistyö.

Urheiluakatemia tulee pitää huoli kaksoisuratyön ja oppilaitosyhteistyön vahvistamisesta ja erilaisten kaksoisuramallien ja mahdollisuuksien rakentamisesta koko urheilijan polulla etenkin alueellisesti. Erityiset painopisteet vuonna 2023 ovat yläkoulu- ja korkeakoulutoiminnassa.

4.1.3.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian edistäminen 50 000 € (Palvelualueen kehittäminen, datan käsittely ja analysointi):

Tuki kohdistetaan K-lab testauksen tietojärjestelmän kehittämiseen ja sen modifioimiseksi pilvipalvelupohjaiseksi osana kansallista datastrategiaa sekä edelleen kehitetään harjoittelun seuranta- ja palautejärjestelmää.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean digipäällikön ja muiden datastrategian toteuttamiseen tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvuote koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 70 000 €:

Tuki kohdistetaan yhteishankkeena Jyväskylän urheiluakatemia ja valittujen lajien kanssa huippu-urheilijoiden kokonaisvaltaisen harjoittelun kehittämiseen, painopisteenä fyysinen harjoittelu ja valmentautumisen moniammatillinen yhteistyö.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaisen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvuote koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.1.3.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	50 000
asiantuntijatoimintaan	180 000
erityistehtävään	120 000
YHTEENSÄ	350 000

4.1.4. Tampereen urheiluakatemia ja Varalan urheiluopiston valmennuskeskus

4.1.4.1. Perustelut

Tampereen urheiluakatemia ja Varalan valmennuskeskus muodostavat tiiviin kokonaisuuden ja on yksi valtakunnallisista urheiluakatemioiden laajan väestöpohjan, monipuolisten opiskelu- ja työmahdollisuuksien sekä usean lajin tekemän kansallisen keskittämisen vuoksi. Tiivis yhteistyö Tampereen kaupungin kanssa avaa laajat kehittämismahdollisuuden urheilutoiminnan paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle kehitykselle. Tampereen seudun väestöpohjan kasvaminen ja Hakametsän alueen urheilukeskittymän suunnittelu ja rakentuminen avaa uusia mahdollisuuksia myös urheiluakatemiatoiminnalle.

Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Tampereen urheiluakatemian tunnusluvut

- 15 lajin valtakunnallinen keskus
- 11 HUY tukilajin valinta
- 54 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 114, NM 136
- 3-4. tason urheilijat: 1630
- 8 NOV, 75 muuta päätoimista ja 22 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulua, 3 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 3 yläkoulua (3 urheiluyläkoulua), yläkoululeiritys

4.1.4.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemialla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Tampereen seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu. Urheiluakatemialla on roolia suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittämisessä ja koordinoinnissa yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön ja muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden kanssa.

Valtakunnallisena urheiluakatemia osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

4.1.4.3. Kehittämistavoite

Urheiluakatemia ja valmennuskeskuksen vastuuna on edesauttaa menestyvän valmentautumisen ja urheilutuloksen toteutumista. Toimintaympäristön tehtävänä on kehittää huippuosaamista ja urheilukulttuuria yhdessä lajien kanssa. Tavoitteena on kehittää toimintaympäristön painopistelajien kanssa lajiohjelmaa valintavaiheesta huippuvaiheeseen lajien välinen yhteistyö huomioiden. Keskeistä on jatkaa valmennusosaamisen ja asiantuntijatoiminnan kehittämistä lajien tarpeet huomioiden.

Vuoden 2023 aikana tulee valintavaiheen kaksoisuratyön kehittämisen lisäksi keskittyä huippuvaiheen korkeakoulu yhteistyöhön sekä tiivistää lajien kanssa tehtävää oppilaitosyhteistyötä. Kehitettävän urheiluyhäkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja siihen on suunnitelma.

4.1.4.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilun datastrategian edistäminen 40 000 € (Palveluallustan kehittäminen, datan käsittely ja analysointi):

Tuki kohdistetaan yleisurheilun rinkilajien ja ratakierroksen valmennus- ja TKI-kehitysohjelman jatkamiseen ja kehittämiseen siten, että ohjelmat auttavat kansallisen datastrategian kehitystyötä ja antavat mallin lajiryhmän datatyön integroimisesta valmennustyöhön.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean digipäällikön ja muiden datastrategian toteuttamiseen tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvaihte koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 20 000 €:

Tuki kohdistetaan yleisurheilun kehittämisohjelman jatkamiseen hakemuksessa kuvat suunnitelman mukaisesti.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaiseen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvaihte koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.1.4.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	70 000
asiantuntijatoimintaan	200 000
erityistehtävään	60 000
YHTEENSÄ	330 000

4.1.5. Turun seudun urheiluakatemia

4.1.5.1. Perustelut

Turun seudun urheiluakatemia on yksi valtakunnallisista urheiluakatemoista laajan väestöpohjan, monipuolisten opiskelu- ja työmahdollisuuksien sekä usean lajin tekemän kansallisen keskittämismallin vuoksi. Yhteistyö Turun kaupungin ja Paavo Nurmi -tutkimuskeskuksen kanssa luovat edellytyksiä toiminnan kehittämistä Turkuun jo olemassa olevan toiminnan ja olosuhteiden lisäksi. Tiivis yhteistyö Turun kaupungin ja ympäristökuntien kanssa mahdollistaa laajat kehittämismahdollisuuden urheilutoiminnan paikalliselle, alueelliselle ja valtakunnalliselle kehitykselle.

Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Turun urheiluakatemian tunnusluvut

- 10 lajin valtakunnallinen keskus
- 10 HUY tukilajin valinta
- 28 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 78, NM 147
- 3-4. tason urheilijat: 741
- 7 NOV, 42 muuta päätoimista ja 30 sivutoimista valmentajaa
- 7 korkeakoulua, 4 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 7 yläkoulua (4 urheiluyläkoulua sekä 1 uusi alkava)

4.1.5.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiassa on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Turun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu. Urheiluakatemiassa on roolia suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittämisessä ja koordinoinnissa yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön ja muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden kanssa.

Valtakunnallisena urheiluakatemiassa osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

4.1.5.3. Kehittämistavoite

Urheiluakatemiaan rooli ja vastuu menestyvän valmentautumisen arjesta ja tuloksen tekemisestä on keskeinen. Urheiluakatemiaan roolina on luoda huippuosaamista ja kehittää urheilukulttuuria yhdessä lajien kanssa. Ytimessä on osaamisen kehittyminen korkean vaatimustason ja tuloksen tekemisen näkökulmasta urheiluakatemiaan arvopohjan mukaisesti, jossa arkiset kohtaamiset ovat toiminnan kivijalka ja jatkuvan kehittymisen edellytys.

Vuonna 2023 painopisteenä on urheilijan toimivan arjen rakentaminen ja tukeminen valintavaiheesta huippuvaiheeseen. Tavoitteena on valmennuksen sisällön ja laadun pysyminen ja kehittyminen kansainvälisen vaatimustason näkökulmasta. Urheilijoiden kehittyminen, valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kehittyminen mahdollistuu mm. moniammatillisen asiantuntijatoiminnan ja sen toimintatapojen kehittymisen sekä lajien välisen yhteistyön kautta. Kaksoisuratyössä on tavoitteena oppilaitos- ja lajiyhteistyön kehittäminen sekä paikallisten lajiohjelmien rakentaminen yhdessä painopistelajien kanssa.

4.1.5.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	80 000
asiantuntijatoimintaan	230 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	310 000

4.1.6. Jyväskylän urheiluakatemia

4.1.6.1. Perustelut

Jyväskylän urheiluakatemia on yksi valtakunnallisista urheiluakatemiaista, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä usean lajin tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Yhteistyö Jyväskylän yliopiston ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa on merkityksellistä koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle. Hyvää yhteistyötä Jyväskylän kaupungin kanssa tulee jatkaa ja syventää. Suunnitteilla oleva Hippos2020 -hanke avaa toteutuessaan suuret kehittämismahdollisuuden myös urheiluakatemia toiminnalle paikallisesti ja valtakunnallisesti.

Urheiluakatemiaan valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja toimenpiteet päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä merkittävien lajiyhdyntöjen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalain omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Kokonaisrahoituksen pienenemisen perusteena on osaamisen kehittämisen erityistehtävän muuttuminen ja siitä rahoituksen siirtäminen urheiluakatemia-asiantuntijatoiminnan kehittämiseen.

Jyväskylän urheiluakatemia-tunnusluvut

- 12 lajin valtakunnallinen keskus
- 11 HUY tukilajin valinta
- 20 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 72, NM 174
- 3-4. tason urheilijat: 1177
- 6 NOV, 49 muuta päätoimista ja 64 sivutoimista valmentajaa
- 4 korkeakoulua, 9 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 9 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

4.1.6.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiassa on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Jyväskylän seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu. Urheiluakatemiassa on roolia suomalaisen huippu-urheilun toimintaympäristöverkoston kehittämisessä ja koordinoimisessa yhteistyössä Huippu-urheiluyksikön ja muiden valtakunnallisten urheiluakatemioiden kanssa.

Valtakunnallisena urheiluakatemia osallistuvan asiantuntijatoiminnan suomalaisen mallin kehittäminen yhdessä muiden verkoston toimijoiden kanssa.

4.1.6.3. Kehittämistavoite

Urheiluakatemia-toteutuksena on toimintakulttuurin ja huippuosaamisen kehittäminen yhteistyössä lajien kanssa. Tavoitteena on urheilijan toimivan arjen rakentaminen ja toimintamallien kehittäminen tukemaan urheilijan polkua valintavaiheesta huippuvaiheeseen. Paikallisten toimijoiden lisäksi valtakunnallinen lajiyhteistyö ja sen kehittäminen on tärkeää.

Tavoitteena vuonna 2023 on jatkaa laji-ohjelmien rakentamista toimintaympäristön keskeisten lajien kanssa. Lajien valmennusprosessien tukeminen tapahtuu valmennusosaamisen kehittämisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kautta. Moniammatillisen asiantuntijatoiminnan kehittäminen ja hyödyntäminen niin valmentajien, kuin asiantuntijoiden osaamisen kehittämisen näkökulmasta. Maakunnallisen toiminnan kehittäminen sekä seura- ja oppilaitosyhteistyön rakentaminen on tärkeä kehityssuunta urheiluakatemiatoiminnassa.

4.1.6.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 20 000 €:

Tuki kohdistetaan yhteishankkeena Etelä-Pohjanmaan urheiluakatemia / Kuortaneen urheiluopiston valmennuskeskuksen ja valittujen lajien kanssa huippu-urheilijoiden kokonaisvaltaisen harjoittelun kehittämiseen, painopisteenä fyysinen harjoittelu ja valmentautumisen moniammatillinen yhteistyö.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaiseen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvuote koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.1.6.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	90 000
asiantuntijatoimintaan	200 000
erityistehtävään	20 000
YHTEENSÄ	310 000

4.2. Valtakunnallinen valmennuskeskus ja alueellinen urheiluakatemia tai valtakunnallinen valmennuskeskus

4.2.1. Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus

4.2.1.1. Perustelut

Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat kokonaisuuden, jonka yhteinen toimintamalli on kehittynyt kuluvien vuosien aikana. Lahdessa toimii monilajiset urheiluoppilaitokset ja Pajulahden urheiluopistolle on keskittynyt valmennuskeskuksen painopistelajien valtakunnallinen leirivalmennustoiminta sekä asiantuntijatoimintaa. Pajulahden urheiluopisto toimii lisäksi vammaishuippu-urheilun valtakunnallisena osaamiskeskittymänä.

Yhteistyö Lahden kaupungin ja eri oppilaitosten sekä alueen muiden kuntien kanssa avaa kehittymismahdollisuuksia huippu-urheilun kokonaisvaltaiseen kehittämiseen. Lahti Sports Hub 2030 visiotyössä urheiluakatemia toivotaan ottavan isoa roolia.

Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden valmennuskeskuksen tunnusluvut

- 18 lajin valtakunnallinen keskus

- 10 HUY tukilajin valinta
- 5 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 24, NM 49
- 3-4. tason urheilijat: 419
- 3 NOV, 21 muuta päätoimista ja 22 sivutoimista valmentajaa
- 4 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta (3 urheiluoppilaitosta), 4 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu), yläkoululeiritys

4.2.1.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Päijät-Hämeen alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

4.2.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 Päijät-Hämeessä on alueen kärkilajien kanssa yhteistyön lisääminen ja paikallisten lajiohjelmien rakentaminen. Keskeistä on tavoitteellisen ja laadukkaan päivittäisvalmentautumisen toteutumisen mahdollistaminen ja kehittäminen yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Oppilaitosten keskinäiseen sekä oppilaitosten ja lajien väliseen yhteistyöhön tulee kiinnittää erityistä huomiota. Yhteistyötä Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskuksen kanssa tulee edelleen jatkaa alueellisen huippu-urheilun kehitystyön näkökulmasta.

Tavoitteena on, että toimintaympäristön valmentajat muodostavat osaamista jakavan ja kehittävän valmentajayhteisön. Vuonna 2023 tavoitteena on edelleen panostaa vahvaan valmennusosaamiseen valmentajien osaamisen kehittämisen toimintatapojen, toimintakulttuurin ja työn tuen kautta. Moniammatillisen asiantuntijatoiminnan kehittäminen sekä asiantuntijoiden ja valmentajien osaaminen ja yhteistyön rakentaminen on edelleen kehityskohteena.

4.2.1.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 110 000 €:

Tuki kohdistetaan vuoden 2022 lopussa avatun Training, Recovery & Research Centerin toiminnan aloittamiseen ja siitä syntyviin henkilöstökuluihin, kestävyysurheilun kehitystyöhön yhdessä valittujen lajien ja yhteistyötahojen kanssa sekä paraurheilun valmennuskeskustoiminnan kehittämiseen.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaisen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluveivoite koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.2.1.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	40 000
asiantuntijatoimintaan	60 000
erityistehtävään	110 000
YHTEENSÄ	210 000

4.2.2. Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus

4.2.2.1. Perustelut

Lapin urheiluakatemia ja Lapin urheiluopiston valmennuskeskus muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden. Rovaniemelle on keskittynyt lumilajien ja urheiluakatemian painopistelajien valmennustoiminta, jota tukee vahva yläkoululeiritys sekä painopistelajien muu leiritys- ja kehitystoiminta.

Yhteistyö Rovaniemen kaupungin, oppilaitosten ja Lapin maakunnan kuntien kanssa on tärkeää pohjoisen osaamiskeskuksen kokonaisvaltaisen kehittämisen kannalta. Yhteistyö Vuokatti-Rukan urheiluakatemian, Vuokatin valmennuskeskuksen ja muiden lumilajien toimintaympäristöjen kanssa on lumilajien kehittymisen näkökulmasta tärkeää.

Rahoituksen lisäämisen perusteena on osaamisen kehittämisen erityistehtävän kautta tapahtuva lumilajien kehitystyö ja sen jalkauttaminen urheiluakatemiatuomintaan.

Lapin urheiluakatemian tunnusluvut

- 9 lajin valtakunnallinen keskus
- 8 HUY tukilajin valinta
- 13 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 20, NM 55
- 3-4. tason urheilijat: 589
- 1 NOV, 24 muuta päätoimista ja 17 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 4 yläkoulua ja yläkoululeiritys

4.2.2.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Lapin alueella, II-asteella urheiluoppilaitosten ja muiden yhteistyöoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu. Lumilajien kehittämisen näkökulmasta yhteistyön kehittäminen ja siinä työssä mukana oleminen muiden lumilajien toimintaympäristöjen kanssa.

4.2.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on lajiyhteistyö niin paikallisesti kuin valtakunnallisesti ja erityisesti lumilajien osalta yhteistyön edelleen syventäminen lajiliittojen ja lumilajien toimintaympäristöjen kesken. Paikallisille seuroille luodaan toimivia yhteistyömuotoja lajin kehittämisen näkökulmasta.

Vuonna 2023 tavoitteena on edelleen panostaa vahvaan valmennusosaamiseen valmentajien osaamisen kehittämisen toimintatapojen, toimintakulttuurin ja työn tuen kautta. Moniammatillisen asiantuntijatoiminnan kehittäminen sekä asiantuntijoiden ja valmentajien osaaminen ja yhteistyön rakentaminen edelleen kehityskohteena.

Urheiluakatemia tulee pitää huoli paikallisen kaksoisuratyön ja oppilaitosyhteistyön vahvistamisesta. Yläkoululeirityksen rinnalle jatketaan urheiluyläkoulutoiminnan ja seutukunnallisen mallin rakentamista. Tavoitteena lähteä rakentamaan huippu-urheilijamyönteistä korkeakoulumallia.

4.2.2.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 90 000 €:

Tuki kohdistetaan lumilajien testaus- ja seurantajärjestelmän kehitystyöhön, kertyneen taitovalmennuksen tieto-aidon jalkauttamiskonseptin toteuttamiseen sekä vapailla painoilla tapahtuvan tehon ja tekniikan mittausmenetelmien kehittämiseen.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaiseen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvelvoite koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.2.2.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	45 000
asiantuntijatoimintaan	80 000
erityistehtävään	90 000
YHTEENSÄ	215 000

4.2.3. Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus

4.2.3.1. Perustelut

Eerikkilän urheiluopiston valmennuskeskus toimii jalkapallon ja salibandyn valtakunnallisena valmennuskeskuksena. Molemmat valmennuskeskuksen painopistelajit edustavat harrastajamäärältään suuria lajeja, joten vaikutusmahdollisuudet Urheilijan polun systemaattiseen valmennus- ja asiantuntijatyön kehittämiseen ovat suuret.

Eerikkilän valmennuskeskuksella ei ole muihin toimintaympäristöihin rinnastettavaa urheiluakatemiatoimintaa. Siksi tärkeää on, että valmennuskeskus verkostoituu ja syventää yhteistyötä omien painopistelajiensa keskeisten urheiluakatemioiden kanssa.

Eerikkilän valmennuskeskuksen tunnusluvut:

- 4 lajin valtakunnallinen keskus
- 2 HUY tukilajin valinta
- 3 päätoimista ja 18 sivutoimista valmentajaa

4.2.3.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluopistolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa seurayhteistyön sekä yläkoululeirityksen kautta, II-asteella omien painopistelajien urheilijoiden kokonaisvaltaisen kehittymisen seuranta valmennuskeskustoiminnassa ja kaksoisuran rakentaminen yhteistyössä kotipaikkakuntien oppilaitosten ja urheiluakatemioiden kanssa. Huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

4.2.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on valtakunnallisen lajiyhteistyön edelleen kehittyminen ensisijaisesti jalkapallossa ja salibandyssä. Valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijuuden kehittyminen lajien arkiharjoitteluympäristöissä on keskeistä, painottuen huippuseuroihin ja -joukkueisiin, joten tähän vaikuttavuuskanavan kehittäminen on Eerikkilän osaamisaluetta. Tavoitteena on kokonaisvaltaisen valmennuksen ja seurannan kautta tiedon hyödyntäminen jalkapallon ja salibandyn koulutus- ja valmennusjärjestelmän kehittämisessä yhteistyössä lajin valmennuksen johdon kanssa. Tavoitteena on edelleen myös toimintamallin luominen, jolla yhteistyö jalkapallon ja salibandyn keskeisten urheiluakatemioiden kanssa käynnistyy. Eerikkilällä on tässä kokoava rooli ja toimintatapa osaamisen jakamiseen.

Tavoitteena aloittaa myös muiden joukkuepelien ja HUY joukkuepeliverkostojen kanssa yhteistyön tiivistäminen yhteisten kehitysprosessien kautta 2032 vuoden aikana. Tavoitteena on synnyttää joukkuepelien yhteinen kehittymisen seurannan malli.

4.2.3.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 110 000 €:

Tuki kohdistetaan jalkapallon ja salibandykokonaisuvaltaisen kehittämisen seurannan kehitystyön jatkamiseen. Jalkapallossa vuonna 2023 tukea käytetään psyykkisten ominaisuuksien seurannan mallin ja menetelmien jalkauttamiseen Huuhkaja- ja Helamaripoluilta urheiluakatemioiden ja maajoukkueisiin sekä jalkapallon psyykkisen valmennuksen asiantuntijaverkoston työn käynnistämiseen. Salibandyssä vuonna 2023 tukea käytetään kansainvälisen tason naispelaajien fyysisen harjoittelun ja kuormittumisen seurantadatan kokoamiseen ja tiedon soveltamiseen hakemuksessa esitetyn suunnitelman mukaisesti.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaisen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluvelvoite koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.2.3.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0
asiantuntijatoimintaan	0
erityistehtävään	110 000
YHTEENSÄ	110 000

4.2.4. Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus

4.2.4.1. Perustelut

Vierumäen urheiluopiston valmennuskeskus toimii painopistelajiensa valtakunnallisena valmennuskeskuksena. Valintana on panostaa toiminnassa valmennus-, kouluttaja- ja johtamisosaamisen kehittämiseen yhteistyössä alueen korkea-asteen oppilaitosten kanssa.

Vierumäen valmennuskeskuksella ei ole muihin toimintaympäristöihin rinnastettavaa suoraa urheiluakatemiatoimintaa, mutta se toimii kiinteässä yhteistyössä Päijät-Hämeen urheiluakatemian ja siinä verkostossa toimivien urheilijoiden, valmentajien ja lajien kanssa. Siksi tärkeää on, että valmennuskeskus verkostoituu hyvin ja syventää yhteistyötä myös omien painopistelajiensa keskeisten urheiluakatemioiden kanssa.

Rahoituksen lisäämisen perusteena on osaamisen kehittämisen erityistehtävän kautta tapahtuva valtakunnallinen koulutus- ja valmennusosaamisen työn koordinointi- ja kehittämisvastuu.

Vierumäen valmennuskeskuksen tunnusluvut:

- 7 lajin valtakunnallinen keskus
- 5 HUY tukilajin valinta
- 1 NOV ja 23 sivutoimista valmentajaa

4.2.4.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluopistolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa seurayhteistyön sekä yläkoululeirityksen kautta, II-asteella omien painopistelajien urheilijoiden kokonaisvaltaisen kehittymisen seuranta ja kaksoisuran rakentaminen yhteistyössä kotipaikkakuntien oppilaitosten ja urheiluakatemioiden kanssa. Huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

Urheiluopistolla on valtakunnallinen rooli valmennus-, kouluttaja- ja johtamisosaamisen kehittämisen koordinoinnissa ja kehittämisessä.

4.2.4.3. Kehittämistavoite

Vuodelle 2023 tavoitteena on suunnitella, rakentaa ja toteuttaa valtakunnallinen valmennus- kouluttaja- ja johtamisosaamisen malli yhteistyössä koko suomalaisen huippu-urheiluverkoston kanssa. Tavoitteena on jatkaa painopistelajien kehittämistä yhdessä lajien kanssa Vierumäen erityisosaamista hyödyntäen, mm. kansainvälistä asemaa valmennusosaamisen sekä seura- ja järjestötoiminnan kehittämisessä.

Yhteistyötä Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden urheiluopiston valmennuskeskuksen kanssa tulee edelleen jatkaa alueellisen huippu-urheilun kehitystyön näkökulmasta. Osaamisen kehittämisen prosessit tulee linkittää osaksi urheilijoiden ja valmentajien arkea. Tavoitteena on yhteistyössä Päijät-Hämeen urheiluakatemia ja Pajulahden valmennuskeskuksen kanssa toteuttaa ja kehittää Päijät-Hämeen urheiluakatemia valmentajayhteisön toimintaa.

4.2.4.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 110 000 €:

Tuki kohdistetaan valtakunnallisesti valmentajakouluttajien kouluttamiseen, valtakunnalliseen lajiliittojen koulutusprosessien yhtenäistämiseen, valmennusosaamisen valtakunnalliseen koordinointiin yhdessä Olympiakomitean kanssa, huippu-urheilijoiden valmentajien ja huippu-urheilujohtajien osaamisen kehittämiseen sekä Vierumäen omien painopistelajien valmennustiimien osaamisen ja toimintatapojen kehittämiseen.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaisen tehtävään tukea saaneiden toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluveivoite koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.2.4.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0
asiantuntijatoimintaan	0
erityistehtävään	110 000
YHTEENSÄ	110 000

4.2.5. Ypäjän hevosopisto

4.2.5.1. Perustelut

Ypäjän Hevosopisto on valtakunnallinen hevosurheilun koulutus- ja valmennuskeskus. Hevosopistolle ei ole muihin toimintaympäristöihin rinnastettavaa urheiluakatemiatoimintaa.

Rahoituksen pienenemisen perusteena on osaamisen kehittämisen erityistehtävän pieni rooli suomalaisen huippu-urheilun strategian näkökulmasta.

4.2.5.2. Rooli ja tehtävä

Hevosurheilun valtakunnallinen valmennuskeskus, jonka tehtävä on hevosurheilun osaamisen, asiantuntijatoiminnan ja olosuhteiden kehittäminen.

Organisaatio ja rakenne on edelleen uusiutumassa. Valmennuskeskuksen roolia halutaan selkiyttää osana organisaation kokonaisuutta. Tässä lausunnossa rahoituksen osalta arvioidaan ainoastaan osaamisen kehittämisen erityistehtävää.

Tunnusluvut:

- 2 lajin valtakunnallinen keskus
- 1 HUY tukilajin valinta
- 11 päätoimista ja 35 sivutoimista valmentajaa

4.2.5.3. Kehittämistavoite

Vuonna 2023 tavoitteena on valmennusosaamisen entistä vahvempi kehittäminen, tiivis yhteistyö Suomen Ratsastajainliiton kanssa sekä yhteistyömallin rakentaminen niihin urheiluakatemiioihin, joissa ratsastuslajien urheilijoita harjoittelee.

4.2.5.4. Osaamisen kehittämisen erityistehtävä

Huippu-urheilijan suorituskyvyn kehittäminen 20 000 €:

Tuki kohdennetaan ratsastuspohjien rakentamisen kehitystyöhön mechanical foot -jalkamittauksilla ja siinä erityisesti laadullisen datan keräämisellä. Tavoitteena optimaalisen ratsastuspohjan rakentaminen.

Työtä tehdään yhdessä Olympiakomitean ja Kihun asiantuntijoiden sekä muiden vastaavanlaiseen tehtävään tukea saaneiden kansallisten ja kansainvälisten toimintaympäristöjen kanssa ja työn tuloksista on jakeluelvoite koko urheiluakatemia- ja valmennuskeskusverkostolle.

4.2.5.5. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	0
asiantuntijatoimintaan	0
erityistehtävään	20 000
YHTEENSÄ	20 000

4.3. Alueellinen urheiluakatemia

4.3.1. Ouluseutu urheiluakatemia

4.3.1.1. Perustelut

Ouluseutu urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskeskus.

Yhteistyö ja valmentajapalkkaukset Oulun kaupungin kanssa on ollut suuntaa näyttävää toimintaa koko urheiluakatemiaverkostolle. Urheiluakatemian päätoimiset valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittymiseen ovat hyvät.

Yhteistyötä lajiliittojen ja seurojen kanssa tulee edelleen syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Ouluseutu urheiluakatemian tunnusluvut

- 8 lajin valtakunnallinen keskus
- 5 HUY tukilajin valinta
- 3 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 16, NM 87
- 3-4. tason urheilijat: 435

- 28 päätoimista ja 15 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 3 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

4.3.1.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Oulun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

4.3.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on jatkaa paikallisen lajiyhteistyön kehittämistä. Tavoitteena on panostaa valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan kehittämiseen sekä vahvistaa ja selkeyttää Ouluseutu Urheiluakatemia koordinoitua ja johtamista, jotta urheilijan arjen ratkaisut sekä valmentautumisen että kaksoisuran osalta vastaavat paremmin huippu-urheilun vaatimuksia.

Tavoitteena on, että paikallisen urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee ja alueelle syntyy useampi urheiluyläkoulu.

4.3.1.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	40 000
asiantuntijatoimintaan	60 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	100 000

4.3.2. Kuopion alueen urheiluakatemia

4.3.2.1. Perustelut

Kuopion alueen urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskeskitys.

Hyvää yhteistyötä Kuopion kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa ja kehittää. Urheiluakatemia valmentajat muodostavat tiiviin valmentajayhteisön ja edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen ovat hyvät. Yhteistyötä lajiliittojen kanssa tulee syventää ja

varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Rahoituksen lisäämisen perusteluna on toiminnan kehittyminen sekä mäkihypyn ja yhdistetyn maajoukkuetoiminnan keskittäminen Kuopioon ja sitä kautta tiivistyvä yhteistyö lumilajien kehittämisessä yhdessä muiden lumilajien toimintaympäristöjen kanssa.

Kuopion alueen urheiluakatemia tunnusluvut

- 6 lajin valtakunnallinen keskus
- 5 HUY tukilajin valinta
- 19 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 33, NM 76
- 3-4. tason urheilijat: 453
- 5 NOV, 30 muuta päätoimista ja 22 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 2 urheiluyläkoulua

4.3.2.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemialla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kuopion seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu. Lumilajien kehittämistyössä on roolina tiivis yhteistyö muiden lumilajien toimintaympäristöjen kanssa.

4.3.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 keskeinen tavoite on tukea lajiohjelmien syntymistä sekä olla yksi lumilajien keskeisistä toimintaympäristöistä ja sen kautta tiivistää yhteistyötä niin Olympiavalmennuskeskus Vuokatti-Rukan kuin muiden lumilajien toimintaympäristöjen kanssa. Tämä tarkoittaa jatkuvaa yhteistyöhakuista toimintatapaa, kehittymistä valmentautumisen kokonaisuudessa, valmennusosaamisessa ja asiantuntijatoiminnassa sekä kaksoisurarakaisuja koko urheilijan polulla. Kaksoisuratoiminnan koordinaation vahvistaminen sekä huippuvaiheen korkeakoulu-yhteistyön kehittäminen on keskeistä.

Tavoitteena on kehittymistä ja tuloksen tekemistä tukevan toimintakulttuurin edelleen kehittäminen. Tämä tarvitsee urheiluakatemia panostusta ja koordinoitua yllä mainittujen kokonaisuuksien eteenpäin viemisessä.

4.3.2.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinoointiin	50 000
asiantuntijatoimintaan	80 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	130 000

4.3.3. Joensuun urheiluakatemia

4.3.3.1. Perustelut

Joensuun urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämiskäytäntö.

Hyvää yhteistyötä Joensuun kaupungin, Itä-Suomen liikuntaopiston ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa ja kehittää. Urheiluakatemia valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja näin luodaan edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen. Yhteistyötä lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalinen omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Joensuun urheiluakatemia tunnusluvut

- 2 lajin valtakunnallinen keskus
- 1 HUY tukilajin valinta
- 6 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 41, NM 34
- 3-4. tason urheilijat: 412
- 1 NOV, 16 muuta päätoimista ja 4 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 6 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 3 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

4.3.3.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiassa on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Joensuun seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

4.3.3.3. Kehittämistavoite

Urheiluakatemia tehtävänä on toimintakulttuurin ja huippuosaamisen kehittäminen yhteistyössä lajien kanssa. Tavoitteena vuonna 2023 on kehittää toimintaympäristön kannalta keskeisten lajien valmennusprosesseja, joita tukee lajien arjessa moniammatillinen asiantuntijatoiminta sekä panostaa

valmennusosaamisen kehittämiseen. Vuokatti-Rukan olympiavalmennuskeskuksen kanssa on rakennetta toimiva yhteistyömalli ampumahiihdon valmennustoiminnassa.

Tavoitteena on lisäksi kehittää urheiluakatemia johtamismallia. Urheiluakatemia painopisteenä on varmistaa, että kaksoisurapolku toteutuu urheilun ehdoilla rakennetta ja sisältöjä kehittäen valintavaiheesta huippuvaiheeseen.

4.3.3.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	50 000
asiantuntijatoimintaan	50 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	100 000

4.3.4. Vaasan seudun urheiluakatemia

4.3.4.1. Perustelut

Vaasan seudun urheiluakatemia on alueellinen urheiluakatemia, jolla on laaja väestöpohja, monipuoliset opiskelu- ja työmahdollisuudet sekä joidenkin lajien tekemä kansallinen keskittämistratkaisu.

Hyvää yhteistyötä Vaasan kaupungin ja alueen seutukuntien kanssa tulee edelleen jatkaa ja kehittää. Urheiluakatemia valmentajat muodostavat valmentajayhteisön ja näin luodaan edellytykset päivittäiseen valmennusosaamisen kehittämiseen. Yhteistyötä lajiliittojen kanssa tulee syventää ja varmistaa menestyspotentiaalin omaavien urheilijoiden kilpailukykyisten valmennusprosessien toteutuminen.

Vaasan seudun urheiluakatemia tunnusluvut

- 7 lajin valtakunnallinen keskus
- 6 HUY tukilajin valinta
- 4 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 10, NM 71
- 3-4. tason urheilijat: 577
- 1 NOV, 30 muuta päätoimista ja 25 sivutoimista valmentajaa
- 6 korkeakoulua, 5 II-asteen oppilaitosta (2 urheiluoppilaitosta), 9 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

4.3.4.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Vaasan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitosten kautta valintavaiheen huipulle johtava työ, korkea-asteella ja yhteistyössä työelämän kanssa huippuvaiheen urheilijoiden täysipainoinen kansainvälinen menestyksen tavoittelu.

4.3.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on paikallisen lajiyhteistyön jatkaminen ja kehittäminen. Urheiluakatemian tehtävänä on toimintaympäristön huippu-urheilua tukevan toimintakulttuurin kehittäminen yhteistyössä lajien kanssa. Tavoitteena on panostaa valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan kehittämiseen.

Valintavaiheen kaksoisuratyön kehittämisen lisäksi tulee keskittyä huippuvaiheen korkeakoulu yhteistyöhön sekä tiivistää lajien kanssa tehtävää oppilaitosyhteistyötä. Urheiluakatemian roolina on ruotsinkielisen kaksoisuratyön valtakunnallinen koordinointi sekä alueellisen yhteistyön johtaminen valmennuksen ja kaksoisuratyön osalta.

Ruotsinkielisen urheiluakatemiat toiminnan koordinointi ja yhteistyö FSI:n ja HUY:n kanssa on vuoden 2023 aikana selkiytettävä ja sovittava.

4.3.4.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	35 000
asiantuntijatoimintaan	60 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	95 000

4.4. Kasvattajaurheiluakatemia

4.4.1. Kouvolan urheiluakatemia

4.4.1.1. Perustelut

Kouvolan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Kouvolan urheiluakatemia tunnusluvut

- 1 lajin valtakunnallinen keskus
- 2 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 2, NM 14
- 3-4. tason urheilijat: 342
- 15 päätoimista ja 27 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulu, 4 II-asteen oppilaitosta, 11 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

4.4.1.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kouvolan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

4.4.1.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on paikallisen yhteistyön kehittäminen urheiluakatemia lajien, valmentajien, oppilaitosten ja seurojen kanssa. Painopisteenä on valmennusosaamisen kehittäminen lajien välisellä yhteistyöllä, asiantuntijatoiminnan toimintatavan edelleen kehittämällä ja viemällä sitä tiiviimmin lajien valmennusprosesseihin.

Tavoitteena on luoda akatemiaurheilijoille entistä laadukkaampi arki. Urheiluakatemia roolina on varmistaa, että valintavaiheen kaksoisurapolku rakentuu ja kehittyy urheilun ehdoilla rakennetta ja sisältöjä kehittäen yhteistyössä keskeisten oppilaitosten kanssa.

4.4.1.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	35 000
asiantuntijatoimintaan	15 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	50 000

4.4.2. Satakunnan urheiluakatemia

4.4.2.1. Perustelut

Satakunnan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Satakunnan urheiluakatemia tunnusluvut

- 1 lajin valtakunnallinen keskus
- 4 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 7, NM 32
- 3-4. tason urheilijat: 427
- 11 päätoimista ja 19 sivutoimista valmentajaa
- 3 korkeakoulua, 7 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 4 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

4.4.2.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemialla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Porin seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella urheiluoppilaitoksen ja muiden yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

4.4.2.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on jatkaa valintavaiheen kaksoisurapolun rakentamista ja kehittämistä urheilun ja valmentautumisen tarpeista yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa sekä lajien valmennusprosessien, valmentajien osaamisen kehittäminen ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan vahvistaminen.

Tavoitteena on mahdollistaa urheilijalle hyvä ja kehittymistä tukeva arki yhteistyössä lajien kanssa. Urheiluakatemia kehittämissä tavoitteena on myös laajentaa toimintaa Satakunnan alueen muihin keskeisiin kuntiin.

4.4.2.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinoointiin	30 000
asiantuntijatoimintaan	20 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	50 000

4.4.3. Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia

4.4.3.1. Perustelut

Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä

kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Etelä-Kymenlaakson urheiluakatemia tunnusluvut

- 3 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 2, NM 28
- 3-4. tason urheilijat: 315
- 17 päätoimista ja 14 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulu, 7 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 6 yläkoulua (1 urheiluyläkoulu)

4.4.3.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemialla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kotkan ja Haminan alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

4.4.3.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on paikallisen urheiluakatemieverkostotoiminnan ja toimintakulttuurin vahvistaminen ja kehittäminen vahvistamalla entisestään yhteistyötä lajien ja oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on jatkaa valintavaiheen kaksoisurapolun rakentamista ja kehittämistä urheilun ja valmentautumisen tarpeista yhteistyössä lajien kanssa.

Urheiluakatemia painopisteenä on valmentajayhteisötoiminnan ja valmennusosaamisen kehittäminen sekä asiantuntijatoiminnan integroiminen entistä tiiviimmin osaksi lajien valmennusprosesseja. Asiantuntijatoiminnan tavoitteena on tukea valmentajien osaamista ja valmennuksen laatua.

4.4.3.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	20 000
asiantuntijatoimintaan	30 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	50 000

4.4.4. Etelä-Karjalan urheiluakatemia

4.4.4.1. Perustelut

Etelä-Karjalan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa

paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Etelä-Karjalan urheiluakatemia tunnusluvut

- 2. tason urheilijat: AM 5, NM 43
- 3-4. tason urheilijat: 660
- 24 päätoimista ja 20 sivutoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulua, 10 II-asteen oppilaitosta, 15 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

4.4.4.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemialla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa Lappeenrannan ja Imatran seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

4.4.4.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on paikallisen urheiluakatemieverkostotoiminnan vahvistaminen ja kehittäminen. Painopisteenä on lajiohjelmien rakentaminen yhdessä kumppanuuslajien kanssa. Urheiluakatemia tehtävä on edelleen kehittää kaksoisurapolkua urheilun ja valmentautumisen tarpeista yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa sekä Lappeenrannassa että Imatralla.

Asiantuntijatoiminta valmentautumisen tukena, sen koordinointi sekä osaamisen lisääminen eri kohderyhmät huomioiden, ovat keskeinen osa lajiohjelmien rakentumista paikallisesti.

4.4.4.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	30 000
asiantuntijatoimintaan	20 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	50 000

4.4.5. Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia

4.4.5.1. Perustelut

Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä

kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Keski-Pohjanmaan urheiluakatemia tunnusluvut

- 2. tason urheilijat: AM 0, NM 14
- 3-4. tason urheilijat: 527
- (21) päätoimista valmentajaa
- 2 korkeakoulu, 5 II-asteen oppilaitosta (1 urheiluoppilaitos), 8 yläkoulua

4.4.5.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemialla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Kokkolan alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

4.4.5.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena vuonna 2023 on kehittää valintavaiheen kaksoisurapolkua urheilun ja valmentautumisen tarpeista yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on varmistaa urheiluyläkoulutoiminnan aloittaminen urheiluakatemia toiminta-alueella lähitulevaisuudessa sekä kumppanuusyläkouluverkoston laajentaminen seutukunnissa tiiviissä seurayhteistyössä.

Painopisteenä on yhdessä valmentajien kanssa toimintatavan ja -kulttuurin muutoksen rakentaminen valmentajayhteisötoiminnan ja valmentajajohtoisen asiantuntijatoiminnan näkökulmasta paikallista yhteistyötä vahvistaen. Asiantuntijatoiminnan tavoitteena on tukea valmentajien osaamista ja sitä kautta valmennuksen arkea.

4.4.5.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	30 000
asiantuntijatoimintaan	10 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	40 000

4.4.6. Etelä-Savon urheiluakatemia

4.4.6.1. Perustelut

Etelä-Savon urheiluakatemia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita alueen maakuntakeskuksissa kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun

toimijoiden välillä. Yhteistyötä kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Etelä-Savon urheiluakatemia tunnusluvut

- 2. tason urheilijat: AM 0, NM 29
- 3-4. tason urheilijat: 432
- 15 päätoimista ja 21 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulu, 9 II-asteen oppilaitosta, 9 yläkoulua (2 urheiluyläkoulua)

4.4.6.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiassa on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa Mikkelin, Pieksämäen ja Savonlinnan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Urheiluakatemia tehtävänä on varmistaa valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen sekä ylläpitää tiivistä yhteistyötä Tanhuvaaran urheiluopiston kanssa.

4.4.6.3. Kehittämistavoite

Urheiluakatemia laaja toimintaympäristö ja sen kehittäminen edellyttää riittävän koordinaatioresurssin varmistamista. Etelä-Savon Urheiluakatemia koordinaatiota on lisättävä tulevaisuudessa yhden henkilötyövuoden tasolle.

Tavoitteena vuonna 2023 on kehittää valintavaiheen kaksoisurapolkua urheilun ja valmentautumisen tarpeista yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Urheiluakatemia roolina on paikallisen toimintakulttuurin kehittäminen ja lajiyhteistyön rakentaminen. Toimintatapana on valmentajayhteisötoiminnan ja valmennusosaamisen kehittäminen sekä osallistuvan asiantuntijatoiminnan integroiminen lajien valmennuksen arkeen.

4.4.6.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	20 000
asiantuntijatoimintaan	20 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	40 000

4.4.7. Urheiluakatemia Tavastia

4.4.7.1. Perustelut

Urheiluakatemia Tavastia on kasvattaja-akatemia, jossa erityinen tehtävä on kasvattaa valintavaiheen urheilijoita kohti huippuvaihetta sekä vahvistaa paikallisen tason yhteistyötä urheilun toimijoiden välillä. Yhteistyötä

kaupungin, liikunnan aluejärjestön ja paikallisten pääsarjaseurojen kanssa tulee edelleen kehittää ja hakea yhteistä toiminnan kasvua alueella.

Urheiluakatemia Tavastian tunnusluvut

- 2 HUY tukiurheilijaa
- 2. tason urheilijat: AM 1, NM 22
- 3-4. tason urheilijat: 234
- 9 päätoimista ja 10 sivutoimista valmentajaa
- 1 korkeakoulu, 2 II-asteen oppilaitosta, 8 yläkoulua

4.4.7.2. Rooli ja tehtävä

Urheiluakatemiolla on kasvattajarooli yläkoulutoiminnassa koko Hämeenlinnan seudun alueella kehyskunnat huomioiden, II-asteella yhteistyöoppilaitosten kanssa nuorten huipulle johtava työ ja huippuvaiheessa yksittäisten urheilijoiden valmentautumisen tukeminen ja edellytysten luominen. Valmentajien ja asiantuntijoiden osaamisen kasvun tukeminen.

4.4.7.3. Kehittämistavoite

Tavoitteena on Hämeenlinnan seudun urheilun yhteistyön kehittäminen ja urheiluakatemian roolin vahvistaminen sekä urheiluakatemian johtamis- ja koordinaatiomallin selkeytys ja kuvaus. Urheiluakatemian tehtävä on edelleen rakentaa ja kehittää valintavaiheen kaksoisurapolkua urheilun ja valmentautumisen tarpeista yhteistyössä lajien ja oppilaitosten kanssa. Tavoitteena on kehittää Hämeenlinnan yläkoulutoiminnan malli.

Toiminnan tavoitteena vuonna 2023 on valmennuksen laadun kehittäminen. Toimintatapana on valmentajaverkoston toiminnan vahvistaminen ja sitä kautta osaamisen kehittäminen sekä toisilta oppiminen.

Asiantuntijatoiminnan tavoitteena on olla lähtökohtaisesti tukemassa valmentajien osaamista ja sitä kautta valmennusprosessien laatua.

4.4.7.4. Resurssiesitys

	YHTEENSÄ
johtamiseen/koordinointiin	20 000
asiantuntijatoimintaan	20 000
erityistehtävään	0
YHTEENSÄ	40 000

5. Tulevaisuus

Toimintaympäristöjen organisoitumisessa huippu-urheiluyksikön johtavana ajatuksena on löytää kullekin toimijalle oikea rooli ja seurata lajien valmennusprosessien organisoitumista ja valintoja. Toimintaympäristöjen tulee pystyä tarjoamaan näille lajiohjelmille paras mahdollinen tuki, jossa huomioidaan kokonaisvaltainen huipulle tähtäävä valmentautuminen, kaksoisuraratkaisut, osallistuva asiantuntijatyö ja huippuvaiheen toiminta.

Useat lajit tulevat tarvitsemaan laajan kansallisen urheiluakatemia – ja urheiluopistoverkoston. Tämän vuoksi on tärkeää myös jatkossa, että kasvattajaurheiluakatemiaa on maakunnissa ja siellä tehdään tiivistä yhteistyötä paikallisten seurojen, oppilaitosten ja liikunnan aluejärjestöjen kanssa. Kun siirrytään Urheilijan polulla eteenpäin, on menestyspotentiaalin omaavat urheilijat tarkoituksenmukaista saada alueellisesti samoihin keskitetympiin olosuhteiltaan hyviin toimintaympäristöihin harjoittelemaan osaavien valmentajien ja asiantuntijoiden johdolla. Tähän työhön ja näihin valintoihin huippu-urheiluyksikkö kannustaa lajeja. Huipulle tähtäävä valintavaiheen toiminta kiinnittyy vahvasti urheiluoppilaitoksiin ja urheiluseuroihin.

Huippuvaiheeseen siirryttäessä Suomen kokoisessa valtiossa ei voi olla montaa kansainväliseen kilpailukykyyn vastaamaan pystyvää toimintaympäristöä. Näissä valtakunnallisissa toimintaympäristöissä tulee olla ammattitaitoisen valmennuksen lisäksi tarjolla kaikki urheilijan tarvitsemat asiantuntijatoiminnot sekä opiskeleville urheilijoille urheilun ja opiskelun yhdistävä huippu-urheilujam-yhteistyön korkeakoulujen verkosto. Talvi- ja kesälajit tulee huomioida erikseen. Tämä huomioiden Huippu-urheiluyksikkö yhdessä lajien kanssa jatkaa valtakunnallisten Olympiavalmennuskeskusten kehittämistä; lumilajit Vuokatti-Rukan Olympiavalmennuskeskukseen ja kesä- ja jäälajit Helsingin Olympiavalmennuskeskukseen.

Edellä kuvatun mallin mukaan Suomeen syntyy urheiluakatemiaa ja urheiluopistoja yhdistävä huippu-urheilun toimintaympäristöverkosto, jossa jokaisella on lajien tarvetta ja omaa osaamistaan vastaava rooli osana kokonaisuutta. Verkostoa ja tehtäviä koordinoivat ja johtavat Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikkö ja huippu-urheilun instituutti KIHU.

Tässä toimintaympäristöverkostossa lajien kansainvälisestä kilpailusta sekä urheilijoiden ja valmentajien tarpeista lähtien pitää nykyistä peremmin pystyä tunnistamaan mitä erityistä osaamista suomalaisessa huippu-urheilussa tulee kehittää ja kuka tästä kehittämistyöstä on vastuussa. Tätä työtä varten tässä lausunnossa esitetään osaamisen kehittämisen erityistehtäviä.

Vuoden 2020 aikana otettiin käyttöön urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten toimintaa linjaava ohjeisto. Osana ohjeistoa on myös toiminnan kriteeristö, jota on seurattu lausuttaessa vuoden 2023 Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraisista kehittämisavustuksista. Urheiluakatemia- ja valmennuskeskustoiminnan ohjeisto tullaan päivittämään vuoden 2023 aikana.

Ohjeiston mukaisesti urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten urheilijoiden valmentautumista ja kaksoisuramahdollisuuksien kehittämistä suuntaavat yhteisesti tunnistetut teemat. Jokaisessa urheiluakatemiaympäristössä yläkoulutoiminnan kehittämisen tavoitteena on se, että vakiinnutettavan urheiluyläkoulutoiminnan lisäksi seutukunnallinen urheilu- ja kumppanuusyläkouluverkosto laajenee. Urheiluakatemat rakentavat suunnitelman siitä, kuinka jokaiseen urheiluakatemiaympäristöön saadaan vähintään yksi urheiluyläkoulu lähivuosina. Yläkoululeiritystä järjestävät urheiluopistot

kiinnittivät erityistä huomiota siihen, että toiminta on riittävän yhdenmukaista eri opistoilla ja leirien välinen aika on huomioitu.

Toisella asteella kehitetään urheilevan nuoren arkea ja valmentautumista yhdessä lajien kanssa. Potentiaalisimmat urheilijat saavat tarvitsemansa tuen, jotta kehittyminen kansainväliselle huipulle on mahdollista. Painopisteenä valmennusosaamisen ja osallistuvan asiantuntijatoiminnan kehittäminen. On tärkeää, että opiskelun voi yhdistää urheilevan nuoren arkeen yhtä lailla lukiossa ja ammatillisessa koulutuksessa.

Huippuvaiheessa kehitetään urheilijoiden mahdollisuuksia toteuttaa kaksoisuraa urheilutulosta tukien. Urheiluakatemit ja lajit kehittävät resursseja ja olosuhteita, jotta urheilijat voivat toteuttaa tarkoituksenmukaista kaksoisuramallia uran eri vaiheissa. Urheilu ensimmäisenä ammattina - kaksoisuravaihtoehtoon panostetaan yhdessä lajien kanssa, jotta useampi urheilija voisi saavuttaa kansainvälistä menestystä. Urasiirtymätoimenpiteitä toteutetaan urheiluakatemioiden ja lajien kanssa yhteistyössä. Urheilijoiden osaamista kehitetään siten, että he tunnistavat ja osaavat hyödyntää urheilutyöurasta kertynyttä kokemusta ja osaamista seuraavissa työurissaan. Vuonna 2023 aloitetaan huippu-urheilijamyönteisten korkeakoulujen auditoinnit. Tämän laatutyön tavoitteena on rakentaa Suomeen huippu-urheilijamyönteinen korkeakouluverkosto osana urheilijan polun kaksoisuramallia.